

**Građevinski fakultet / Menadžment u građevinarstvu / MENADŽMENT U GRADJEVINARSTVU**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                            |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|----------------------------|
| <b>Naziv predmeta:</b>                          | MENADŽMENT U GRADJEVINARSTVU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                          |                            |
| <b>Šifra predmeta</b>                           | <b>Status predmeta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Semestar</b> | <b>Broj ECTS kredita</b> | <b>Fond časova (P+V+L)</b> |
| 5715                                            | Obavezan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6               | 4                        | 3+0+0                      |
| <b>Studijski programi za koje se organizuje</b> | Menadžment u građevinarstvu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                          |                            |
| <b>Uslovljenost drugim predmetima</b>           | Nema uslovljenosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                          |                            |
| <b>Ciljevi izučavanja predmeta</b>              | Sticanje znanja iz teorije menadžmenta, organizacionog ponasanja i upravljanja ljudskim resursima , rukovođenja, poslovne etike, pregovaranja i donosenja poslovnih odluka u građevinarstvu                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |                          |                            |
| <b>Ishodi učenja</b>                            | Nakon što položi ovaj ispit, student će biti u stanju da: 1. Vlada osnovnim pojmovima iz oblasti menadžmenta u oblasti građevinarstva. 2. Upoznat je sa osnovnim pojmovima iz upravljanja ljudskim resursima, strateškog menadžmenta i operativnog planiranja iz oblasti građevinskog menadžmenta. 3. Vlada znanjima iz teorija motivacije i liderstva, stilova rukovođenja, strategija i tehnika pregovaranja. 4. Stečena znanja direktno primjenjuje u poslovima upravljanja u firmi i na gradilištu. |                 |                          |                            |
| <b>Ime i prezime nastavnika i saradnika</b>     | Prof. dr Miloš Knežević Mr Mladen Gogić-saradnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                            |
| <b>Metod nastave i savladanja gradiva</b>       | Predavanja i konsultacije, posjete građevinskim firmama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                          |                            |
| <b>Plan i program rada</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                            |
| Pripremne nedjelje                              | Priprema i upis semestra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                          |                            |
| I nedjelja, pred.                               | Uvod; Definicija, geneza, funkcije i podjela menadžmenta, istorijski razvoj, škole menadžmenta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                            |
| I nedjelja, vježbe                              | Priprema za vježbanja. osnovna uputstva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                          |                            |
| II nedjelja, pred.                              | Funkcije menadžmenta - Planiranje; Nivoi planiranja, metode planiranja: PRECEDENCE metoda, PERT metoda, veze metoda planiranja, resursi, finansije sa sluzbama u građevinskom preduzeću.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                          |                            |
| II nedjelja, vježbe                             | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| III nedjelja, pred.                             | Funkcije menadžmenta - Organizovanje; Polazne osnove, definicije, uslovi i moguci modeli organizovanja; Održivi razvoj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 |                          |                            |
| III nedjelja, vježbe                            | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| IV nedjelja, pred.                              | Podjela rada i specijalizacija rada u građevinarstvu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                          |                            |
| IV nedjelja, vježbe                             | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| V nedjelja, pred.                               | Definicija organizacije, funkcionisanje organizacije, organizaciona sredstva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                          |                            |
| V nedjelja, vježbe                              | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| VI nedjelja, pred.                              | Organizaciono ponasanja i upravljanje ljudskim resursima.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                          |                            |
| VI nedjelja, vježbe                             | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| VII nedjelja, pred.                             | I KOLOKVIJUM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                          |                            |
| VII nedjelja, vježbe                            | I KOLOKVIJUM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                          |                            |
| VIII nedjelja, pred.                            | Funkcije menadžmenta - Rukovođenje; Definicija rukovođenja i liderstva; Osnovni kvaliteti uspješnog liderstva; Liderstvo i stilovi rukovođenja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                          |                            |
| VIII nedjelja, vježbe                           | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| IX nedjelja, pred.                              | Motivacioni procesi i motivacija za rad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                          |                            |
| IX nedjelja, vježbe                             | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| X nedjelja, pred.                               | Funkcije menadžmenta - Kontrola i koordinacija; Kontrola proizvodnog procesa u građevinarstvu; Koordinacija.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                          |                            |
| X nedjelja, vježbe                              | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| XI nedjelja, pred.                              | Strateski menadžment; Definicija, cilj, podjela, klasifikacija i uloga u funkcionisanju građevinskog preduzeća. Konkurentsko ponasanje u procesima projektovanja i gradjenja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                          |                            |
| XI nedjelja, vježbe                             | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                          |                            |
| XII nedjelja, pred.                             | Strategije i tehnike pregovaranja i vodenja poslovnih sastanaka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |                          |                            |

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|
| XII nedjelja, vježbe                                                                                                                                                                         | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XIII nedjelja, pred.                                                                                                                                                                         | Komunikacioni i informacioni proces; Donosenje poslovnih odluka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XIII nedjelja, vježbe                                                                                                                                                                        | Seminarski rad, konsultacije i pregled                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XIV nedjelja, pred.                                                                                                                                                                          | II KOLOKVIJUM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XIV nedjelja, vježbe                                                                                                                                                                         | II KOLOKVIJUM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XV nedjelja, pred.                                                                                                                                                                           | Odbrana seminarskog rada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| XV nedjelja, vježbe                                                                                                                                                                          | Odbrana seminarskog rada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Opterećenje studenta                                                                                                                                                                         | Nedjeljno 5 kredita x 40/30 = 6 sati i 40 minuta Struktura: 3 sata predavanja 1 sat vježbi 1 sat individualnih vježbi 1 sat i 40 minuta samostalnog rada. U toku semestra Nastava i završni ispit: (6 sati 40 minuta) x 16 = 106 sati 40 minuta Neophodne pripreme prije pocetka semestra (administracija, upis, ovjera) 2 x (6 sati i 40 minuta) = 13 sati i 20 minuta Ukupno opterecenje za predmet 5x30 = 150 sati Dopunski rad za pripremu ispita u popravnom ispitnom roku, ukljucujuči i polaganje popravnog ispita od 0 do 30 sati (preostalo vrijeme od prve dvije stavke do ukupnog opterecenja za predmet 150 sati) Struktura opterecenja: 106 sati i 40 min. (Nastava)+13 sati i 20 min. (Priprema)+30 sati (Dopunski rad) |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Nedjeljno                                                                                                                                                                                    | U toku semestra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| 4 kredita x 40/30=5 sati i 20 minuta<br>3 sat(a) teorijskog predavanja<br>0 sat(a) praktičnog predavanja<br>0 vježbi<br>2 sat(a) i 20 minuta<br>samostalnog rada, uključujući i konsultacije | Nastava i završni ispit:<br>5 sati i 20 minuta x 16 =85 sati i 20 minuta<br>Neophodna priprema prije početka semestra (administracija, upis, ovjera):<br>5 sati i 20 minuta x 2 =10 sati i 40 minuta<br>Ukupno opterećenje za predmet:<br>4 x 30=120 sati<br>Dopunski rad za pripremu ispita u popravnom ispitnom roku, uključujući i polaganje popravnog ispita od 0 do 30 sati (preostalo vrijeme od prve dvije stavke do ukupnog opterećenja za predmet)<br>24 sati i 0 minuta<br>Struktura opterećenja: 85 sati i 20 minuta (nastava), 10 sati i 40 minuta (priprema), 24 sati i 0 minuta (dopunski rad)                                                                                                                          |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Obaveze studenta u toku nastave                                                                                                                                                              | Da redovno prate predavanja i vježbe , polaganje kolokvijuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Konsultacije                                                                                                                                                                                 | Tokom semestra kontinuirano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Literatura                                                                                                                                                                                   | 1. V. Novakovic: Menadzment u savremenom gradevinarstvu, Izgradnja, Beograd, 2003. 2. P. Ouranovic: Upravljanje investicionim projektima, Gradevinski fakultet, Podgorica, 2003. 3. B. Masic: Strateski menadzment, Univerzitet „Braca Karie“, Beograd, 2001. 4. P. Ouranovic: Menadzment u gradevinarstvu, skripta, Gradevinski fakultet, Podgorica, 2000. 5. G. Cirovic: Reinzenjering poslovnih procesa, Gradevinski fakultet, Beograd, 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Oblici provjere znanja i ocjenjivanje                                                                                                                                                        | Daje se minimalni i maksimalni broj bodova koje student moze postici u okviru elemenata koji se boduju, pri cemu student u svakom slucaju mora postici po svakom elementu propisani minimalni broj bodova: Prisustvo predavanjima i vježbama<br>.....1 do 5 poena<br>Prvi kolokvijum 10 do 20 poena<br>Drugi kolokvijum 10 do 20 poena<br>Završni ispit .....5..5...p..o..ena<br>Prelazna ocjena se dobije ako se sakupi najmanje 50 poena<br>Daju se minimalan dovoljan broj bodova i maksimalan broj bodova. Kolokvijumi i završni ispit se rade pismeno. Prelazna ocjena se dobija ako se sakupi 50 poena.                                                                                                                         |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Posebne naznake za predmet                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Napomena                                                                                                                                                                                     | Dodatne informacije o predmetu mogu se dobiti kod predmetnog nastavnika, saradnika, šefa studijskog programa i kod prodekana za nastavu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |                                               |                                               |                                               |                           |
| Ocjena:                                                                                                                                                                                      | F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | E                                             | D                                             | C                                             | B                                             | A                         |
| Broj poena                                                                                                                                                                                   | manje od 50 poena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | više ili jednako 50 poena i manje od 60 poena | više ili jednako 60 poena i manje od 70 poena | više ili jednako 70 poena i manje od 80 poena | više ili jednako 80 poena i manje od 90 poena | više ili jednako 90 poena |