



UNIVERZITET CRNE GORE | POMORSKI FAKULTET KOTOR
UNIVERSITY OF MONTENEGRO | FACULTY OF MARITIME
STUDIES KOTOR



Put I bokeljske brigade 44, 85330 KOTOR
TEL/FAX ++382(0)32 - 303 - 184
CENTRALA ++382(0)32 - 303 - 188
pfkotor@ucg.ac.me, www.ucg.ac.me/pfkotor
Ž.R. 510-227-38
PIB 02016702
PDV 30/31-03951-6



Kotor, 22. 07. 2020.
Broj 03-1980/1

**UNIVERZITET CRNE GORE
CENTAR ZA DOKTORSKE STUDIJE
SENAT UNIVERZITETA
PODGORICA**

Poštovani,

U prilogu dostavljam materijale za sjednicu Centra za doktorske studije, a zatim Senata Univerziteta Crne Gore, u vezi davanja saglasnosti i donošenja odluka o formiranju komisija za ocjenu podobnosti tema i kandidata na doktorskim studijama sa Pomorskog fakulteta Kotor.

S poštovanjem,

DEKAN
Prof.dr Špiro Ivošević



Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor na sjednici održanoj 21.07. 2020. godine, na osnovu čl. 64. Statuta Univerziteta Crne Gore i čl. 12. Poslovnika o radu Vijeća, utvrdilo je

PRIJEDLOG

-I-

Predlaže se Komisija za ocjenu podobnosti teme doktorske disertacije „Aktivnosti u zaleđu morske luke koje determinišu njenu konkurentnost u intermodalnom transportu s osvrtnom na jugoistočnu Evropu" i kandidata mr Dalibora Pelevića, u sastavu:

- Prof.dr Veselin Drašković, redovni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Prof.dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore, mentor,
- Doc.dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor Univerziteta Crne Gore.

-II-

Zadatak komisije je da utvrdi da li predložena tema odgovara po svom sadržaju nivou doktorskih studija (poređenje sa ishodima), da li omogućava originalan naučno istraživački rad koji odgovara međunarodnim kriterijumima kvaliteta disertacije i da li kandidat može na osnovu sopstvenog akademskog kvaliteta i stečenog znanja da uz adekvatno mentorsko vođenje realizuje postavljeni cilj i dokaže hipoteze.

-III-

Ova odluka se sa priložima dostavlja Centru za doktorske studije radi davanja saglasnosti i Senatu Univerziteta Crne Gore radi donošenja odluke o formiranju komisije.

Kotor, 21.07. 2020. god.

Broj 01- 1979

DEKAN

Prof.dr Špiro Ivošević



POMORSKI FAKULTET KOTOR

Vijeću Fakulteta

UNIVERZITET CRNE GORE POMORSKI FAKULTET KOTOR			
Ime	Prezime	Broj	Vrijednost
07. 2022			
01	1924	11	

PREDMET: Izvještaj Komisije za doktorske studije

Komisija za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor je razmotrila prijavu teme doktorske disertacije pod nazivom " **Aktivnosti u zaleđu morske luke koje determinišu njenu konkurentnost u intermodalnom transportu s osvrtnom na jugoistočnu Evropu**" **mr Dalibora Pelevića** i zaključila da ista sadrži sve potrebne elemente, pa predlaže da se nastavi dalja procedura.

U skladu sa prijedlogom mentora prof.dr Mima Draškovića, predlažemo da članovi komisije za ocjenu podobnosti teme i kandidata budu:

- Dr Veselin Drašković, red. prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Dr Mimo Drašković, van. prof. Pomorskog fakulteta Kotor, Univerziteta Crne Gore, mentor
- Doc. dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore.

KOMISIJA

Prof.dr Veselin Drašković, predsjednik,

Prof.dr Špiro Ivošević, član,

Prof.dr Romeo Meštrović, član.

VIJEĆU POMORSKOG FAKULTETA KOTOR
KOMISIJI ZA DOKTORSKE STUDIJE

UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR

M. Drašković

Broj	Prilog	Vrijednost
01	1924	

PREDMET: Prijedlog za imenovanje Komisije za ocjenu podobnosti doktorske teze i kandidata

Poštovani,

Kao imenovani mentor (Odluka Senata UCG broj 03-1561/4-1 od 8.05. 2020. godine), u postupku izrade doktorske teme kandidata mr Dalibora Pelevića, slobodan sam predložiti članove Komisije za ocjenu podobnosti teze i kandidata, odnosno komisiju za ocjenu i odbranu polaznih istraživanja u okviru teze predloženog naziva: " Aktivnosti u zaleđu morske luke koje determinišu njenu konkurentnost u intermodalnom transportu s osvrtom na jugoistočnu Evropu"

Predlažem Komisiju u sastavu:

- Dr Veselin Drašković, red. prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Dr Mimo Drašković, van. prof. Pomorskog fakulteta Kotor, Univerziteta Crne Gore, mentor
- Doc. dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore.

Predloženi kandidati po svojim referencama ispunjavaju uslove za članstvo i rad u navedenoj komisiji, što se dokazuje priloženim spiskovima referenci i odlukama o izboru u akademska zvanja.

Molim Komisiju za doktorske studije da ovaj prijedlog uputi Vijeću Pomorskog fakulteta Kotor, a Vijeće da utvrdi prijedlog koji se dostavlja Odboru za doktorske studije i Senatu Univerziteta Crne Gore, radi donošenja odluke o imenovanju komisije.

S poštovanjem,

Prof.dr Mimo Drašković, mentor

Mimo Drašković



POMO
15.07.2018
03175

UNIVERZITET CRNE GORE
Obrazac PD: Prijavate medoktorske disertacije

PRIJAVA TEME DOKTORSKE DISERTACIJE

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU	
Titula, ime i prezime	mr Dalibor Pelević
Fakultet	Pomorski fakultet Kotor
Studijski program	Menadžment u pomorstvu i logistika
Broj indeksa	2/M-2018
Ime i prezime roditelja	Borislav Pelević
Datum i mjesto rođenja	20.09.1981. Cetinje
Adresa prebivališta	Rista Lekića D-9, Bar
Telefon	067/219-314
E-mail	daliborpelevic.bar@gmail.com
BIOGRAFIJA I BIBLIOGRAFIJA	
Obrazovanje	2018. – Doktorand Pomorski fakultet Kotor Univerzitet Crne Gore, srednja ocjena 10.00 2005. – 2010.god. Magistar tehničkih nauka – područje organizacionih nauka za menadžment finansijskog rizika, Fakultet organizacionih nauka Univerzitet u Beogradu, srednja ocjena 10.00 2000. – 2004.god. Diplomirani pomorski inženjer (odsjek za upravljanje, smjer - pomorsko brodarstvo), Pomorski fakultet Kotor Univerzitet Crne Gore, srednja ocjena 8.45
Radno iskustvo	1.07.2014. – MSC Montenegro d.o.o., generalni agent brodara Mediterranean Shipping Comany za Crnu Goru. 1.06.2007.-30.06. 2014.god. Bar Container Service d.o.o., 3rd party agent brodara Mediterranean Shipping Comany za Crnu Goru. 1.02.2005. –31.07.2006.god. Zenspedd.o.o. Bar, društvo za špediterske, pomorsko – agencijske ispoljnotrgovinske poslove

	<p>activities in intermodal transport, the case study – Serbia.</p> <p>Rad spreman da bude objavljen na konferenciji – Logistics activities through the port of Bar as an export product of Montenegro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dalibor Pelevic, (2019): "The significance of container depots in reduction of transportation costs with emphasis on the market of Serbia and Montenegro, the gateway Bar port", II International conference SER 2019 on "New trends and best practices in socioeconomic research Igalo 2019, Book of Abstracts, p. 53.
NASLOV PREDLOŽENE TEME	
Na službenom jeziku	Aktivnosti u zaleđu morske luke koje determinišu njenu konkurentnost u intermodalnom transportu s osvrtom na Jugoisticnu Evropu
Na engleskom jeziku	Activities in hinterland of sea port that determine its competitiveness in intermodal transport with a view to Southeastern Europe
Obrazloženje teme	
<p>Od izuma kontejnerske transportne jedinice sredinom šezdesetih godina prošlog vijeka do danas, svjedoci smo kontinuiranog rasta transporta svih vrsta roba koristeći intermodalni prevoz, odnosno kontejnerski transport robe na kopneno-morskim putevima. Prekomorskim putem se transportuje oko 90% robe dok se od ukupne količine te robe transportovane prekomorskim putem, 17.5% transportuje kontejnerima. Prema konferenciji UN-a za trgovinu i razvoj, na svijetu postoji više od 1000 morskih luka koje su ticane u linijskoj kontejnerskoj plovidbi od strane globalnih brodara i drugih manjih kontejnerskih brodara koji su svoje poslovanje fokusirali na određeni region. Svaka od 1000 morskih luka se bori da opsluži što veći broj kontejnera, privuče što više brodara čime ista biva konkurentnija za regionalni teret i samim tim ostvari što veći profit kroz pretovarne manipulacije i ujedno uposli logističke subjekte u neposrednom okruženju.</p>	
Pregled istraživanja	
<p>Predmet istraživanja ove disertacije su preduslovi koji utiču na razvijenost jednog logističkog pravca u intermodalnom transportu. Iako čini nešto manje od 1/5 u ukupnom prekomorskom transportu posmatrajuci količinu transportovane robe u tonama, kontejnerskim transportom se preveze oko 60% ukupne vrijednosti transportovane robe. Morska luka predstavlja samo jednu značajnu tačku na dužini od tačke A do tačke B (logistički lanac u intermodalnom transportu), gdje tačka A predstavlja mjesto odakle roba kreće, dok tačka B predstavlja mjesto gdje se put robe završava, odnosno duž koju treba posmatrati je kompletan logistički lanac od kupca robe do prodavca robe pri čemu kontejner mijenja nekoliko transportnih sredstava. Da bi se razumjelo zbog čega vlasnik robe bira jednu morsku luku umjesto drugih luka koje mu stoje na raspolaganju, potrebno je posmatrati sve činioce jednog transportnog lanca koji imaju uticaj na ukupnu cijenu transporta kao i na ukupno vrijeme transporta. U radu će biti sagledan uticaj BDP-a u zaleđu morske luke na intermodalne aktivnosti, odnosno značaj većih intermodalnih aktivnosti na razvijenost jednog logističkog pravca. Kroz komparativnu analizu tri osnovna načina povezivanja morskih luka sa svojim zaledem biće predstavljene prednosti i nedostaci drumskog, željeznickog i riječnog intermodalnog transporta, a kroz studije slučaja sa prostora JIE (Jugoisticna Evropa) sagledati</p>	

benefite svakog od postojećih intermodalnih veza kupaca roba sa morskim lukama. Analiziranjem logističkih aktivnosti u intermodalnom transportu na prostoru JIE se ima za cilj dati jasna slika trenutnog stanja odnosno veza glavnih morskih luka u intermodalnom transportu sa svojim zaledem. Oblasti koje ce se istraživati u cilju povecanja konkurentnosti jednog pravca su:

- a) Marketing logistika – u smislu ispitivanja potreba zaleda jedne morske luke za dodatnim uslugama jednog logističkog pravca kao i sagledavanjem logističkih rešenja alternativnih logističkih pravaca. Korišćenjem najbolje regionalne i svetske prakse ima se za cilj dostizanje i obezbjeđivanje ravnopravne tržišne utakmice u okviru jednog regiona u smislu intermodalnih aktivnosti, dok primjenom najbolje svetske prakse u oblasti marketing logistike uz rast BDP zaleda morske luke ima za cilj dostizanje konkurentske prednosti u odnosu na ostale alternativne logisticke pravce.
- b) Intermodalne i logisticke aktivnosti – primjenom principa ekonomije obima, korišćenjem željeznice u cilju snižavanja jedinичne cijene transporta (prevezene transportne jedinice-kontejnera), ima se za cilj podizanje konkurentnosti jednog logističkog pravca. Kako je vec pomenuto, rad ce istražiti, odnosno uporediti, između ostalog, željeznicki i kamionski transport kao vezu pošiljaoca/primaoca robe sa morskom lukom, dok ce se takode uporediti transport robe unutrašnjim plovničim putevima i željeznicom, sa svim svojim prednostima i nedostacima, kao jedina dva nacina transporta gdje može biti primjenjena ekonomija obima.
- c) Marketinški pristup tržištu – u smislu ispitivanja znacaja konstantnog marketinškog prisustva jednog logističkog lanca i svih njegovih ucesnika na regionalnom tržištu, odnosno zaledu jedne morske luke cije se tržište želi opsluživati u što vecoj mjeri. Stalni kontakt sa korisnicima usluga transporta je u direktnoj vezi sa vecim logističkim aktivnostima.

Današnja praksa u linijskoj kontejnerskoj plovidbi poznaje do 4 pretovarne luke u intermodalnom transportu, odnosno svaka od preko 1000 kontejnerskih luka na svijetu je povezana sa ostalih preko 1000 luka koristeći do 4 pretovarne luke. Ovaj broj može da se poveca ukoliko se teret krca pod "optional space", odnosno uslijed nedostatka mjesta na brodu, mora doci do dodatnog pretovara u nekoj od luka. Što je veci BDP u zaledima obje luke, to je broj pretovara manji i kraci transit time. Cijena pomorske vozarine je direktno srazmjerna u odnosu na zastupljenosti brodskih linija na određenoj ruti (što povecava konkurenciju i snižava cijenu) kao i broju pretovarnih luka, između polazne i odredišne luke. U cilju sniženja troškova i vece konkurentnosti u pogledu cijena pomorske vozarine, tendencija brodara je da se, što je moguće više izbjegavaju pretovarne luke. Brodari u linijskoj plovidbi podržavaju one luke koje mogu opsluživati određeno zaleda sa manjim brojem pretovara neko druge luke koje imaju više pretovarnih manipulacija, a opslužuju isto zaleda. U našem regionu imamo primjer Luka Rijeka i Koper u odnosu na luke Ploče, Bar i Drac. Da bi neka luka mogla da aplicira za direktne brodske linije između određenih regiona, pored infrastrukturne i suprastrukturne opremljenosti, kolicina kontejnera na nedeljnom nivou je od presudne važnosti. Potrebna kolicina kontejnera, da bi se opravdalo direktno ticanje između dvije luke je u direktnoj vezi sa veličinom brodova. Odnosno, brodovi raspoređeni na ruti Azija – Evropa imaju veci neophodan minimum kontejnera koje prevoze za ticanje neke luke, od brodova koji povezuju npr. sjeverno jadranske luke i luke istocnog Mediterana.

Shodno navedenom, zaključujemo da sve luke imaju poseban interes da privuku što više brodskih linijskih servisa, u tom cilju apliciraju sa kolicinom tereta koju pretovaraju. Da bi neka luka privukla vecu kolicinu tereta, ekonomska snaga zaleda i povezanost sa zaledem su osnovni preduslovi. Veza zaleda koje kao alternativu ima više morskih luka i morske luke koja teži da poveca svoju konkurentsku poziciju je tema kojom ce se baviti ovaj rad. Treba napomenuti da je

veza zaleda sa morskim lukama kojima gravitiraju prodavci robe ista kao veza zaleda kojima gravitiraju kupci robe, u smislu karakteristika koje uticu na konkurentnost određenog pravca. Stoga je dovoljno posmatranje jednog slucaja koji može u stvarnosti biti preslikan na veze zaleda u kojem rade i kupac i prodavac robe sa svojim lukama. Jedan od glavnih preduslova konkurentnosti jednog pravca, odnosno povezanosti jednog zaleda sa morskom lukom je primjena ekonomije obima, odnosno intermodalnog transporta koristeći željeznički prevoz i unutrašnje plovne puteve. Prostor Jugoistočne Evopre je dobra studija slucaja u kojem se preprilicu sve tri transportne veze unutrašnjosti sa predmetnim morskim lukama u regionu. Naime, imamo mogućnost postizanja ekonomije obima korišćenjem riječnog i željeznickog intermodalnog transporta, a takode imamo luka koje su sa zaledem povezane samo kamionskim transportom. Pored intermodalnih i logistickih rešenja koja vode vecoj konkurentnosti jednog pravca, akcent u radu ce biti stavljen i na marketinškim aktivnostima koje trebaju dati smjernice jednom logistickom pravcu u izradi strategije za vecu valorizaciju i isti prezentiraju svom zaledu u najboljem svijetlu, a u cilju vodenja konkurentne utakmice sa alternativnim pravcima.

Cilj i hipoteze

Osnovni cilj ove doktorske disertacije je predstavljen u njenoj četvrtoj glavi. Sagledavanjem trenutnog stanja logistickih aktivnosti u intermodalnom transportu na prostoru JIE, ima se za cilj davanje predloga koji ce unaprijediti logisticke aktivnosti preko luke Bar i Crne Gore. Predmet i naucni problem istraživanja ove doktorske disertacije su determinisali glavnu polaznu radnu hipotezu, koja glasi:

Primjena principa ekonomije obima u intermodalnom transportu, zajedno sa razvijenom pratecom infrastrukturom u vidu suvih luka na kopnu koje prate markentiške aktivnosti u zaledu morske luke predstavlja preduslov povecanja konkurentnosti jednog logistickog intermodalnog pravca.

Tako postavljena osnovna polazna radna hipoteza implicira nekoliko pomocnih hipoteza ove doktorske disertacije, i to kako slijedi:

- Rekonstruisana željeznicka infrastruktura predstavlja osnovu rasta konkurentnosti jednog logistickog intermodalnog pravca kroz vecu brzinu i nosivost voza, nudi mogućnost vece količine transportovanog tereta što implicira nižu cijenu jedinичnog transporta.
- Suve luke, odnosno intermodalni terminali, formirani u ekonomskim centrima u zaledu morske luke uticu na sniženje troškova transporta roba između pošiljaoca i primaoca, koristeći intermodalni transport.
- Primjena automatizacije operativnih procesa, u smislu poslovanja bez papira, u morskoj luci kojima se povezuju logisticki subjekti utice na brzinu rada i snižavanje troškova što sve zajedno pozitivno utice na konkurentnost jednog logistickog pravca.
- Razvijena infrastruktura i suprastruktura morske luke uticu na atraktivnost jednog logistickog pravca u intermodalnom transportu.
- Veci BDP u neposrednom okruženju morske luke utice na veci pretovar kontejnera u morskoj luci.
- Konstantno analiziranje aktivnosti i planova alternativnih pravaca, formiranje strategije i odgovara na njih uz podršku države u kojoj se nalazi morska luka, daje prednost posmatranom logistickom pravcu.

Materijali, metode i plan istraživanja

U ostvarivanju ciljeva i testiranja hipoteza ovog istraživanja koriste se sledece metode:

- Analiziranje stanja infrastrukture i suprastrukture svih glavnih morskih luka u JIE,

- Analiziranje stanja infrastrukturne povezanosti posmatranih luka sa njihovim zaledem,
- Sintezom više podataka kao što su BDP u zaledu morske luke, infastrukturalna i suprastrukturalna opremljenost same luke i infrastrukturna povezanost sa zaledem ima se za cilj dovesti u vezu značaj neke luke za globalne brodare u intermodalnom transportu, odnosno liner shipping connectivity index morskih luka u regionu JIE prema UNCTAD-u (konferencija UN o trgovini i razvoju). Nakon toga će biti urađena višestruka regresiona linerana analiza gdje će naprijed navedeni podaci BDP, LSC index, infrastrukturna i suprastrukturalna opremljenost morske luke kao i infrastrukturna veza sa zaledem predstavljati nezavisne promjenjive dok će zavisna promjenjiva biti razvijenost logističkog intermodalnog pravca u Jugoistočnoj Evropi.
- Prikupljanje statističkih podataka iz posmatranih luka regiona Jugoistočne Evrope o pretovaru kontejnera.
- Prikupljanje statističkih podataka anketiranjem relevantnih subjekata iz posmatranih zemalja u cilju skupljanja informacija o ukupnoj intermodalnoj aktivnosti tih zemalja.
- Prikupljanje statističkih podataka koliko su zemlje regiona JIE okrenute ka svakoj od posmatranih morskih luka u smislu intermodalnih aktivnosti i analiziranje okolnosti koje su dovele do takvog stanja.
- Anketiranjem donosioca odluka o izboru logističke rute, koje su glavni preduslovi za njihov odabir jednog intermodalnog pravca u odnosu na drugi.
- Anketiranjem predstavnika suvih luka u regionu JIE kao ključnih tacaka odakle roba dalje ide ka morskim lukama u izvozu, odnosno stiže u uvozu.
- Anketiranjem svih ostalih učesnika intermodalnog logističkog lanca od pošiljaoca robe u izvozu, odnosno do primaoca robe u uvozu korišćenjem intermodalne jedinice.
- Ispitivanje prikupljene dokumentacije.
- Posmatranje upravljačkih procesa regionalnih luka i međusobno upoređivanje.
- Posmatranjem marketinških aktivnosti regionalnih luka, njihove marketinške veze sa zaledem i međusobno upoređivanje.
- Observacija stanja na terenu, kako u zaledu morskih luka tako i u samim morskim lukama.
- Izrade studija slučaja za svaku od posmatranih morskih luka i njenih veza sa regionom odnosno zaledem.
- Statistička obrada dobijenih podataka.

Materijali koji će biti korišćeni u izradi ove doktorske disertacije predstavljaju zvanične strategije, planove, radionice država posmatranog regiona čiji je cilj unapređivanje transportne mreže i intermodalnih aktivnosti u regionu Jugoistočne Evrope. U razmatranje će biti uzete projekcije o rastu BDP-a kao osnovni generator rasta intermodalnih aktivnosti. Naucno-istraživački materijali iz razvijenih logističkih regiona biće detaljno analiziran u cilju pokušaja da se najbolji primjeri iz prakse prilagode regionu što će kao rezultat doneti novu vrijednost koju do sada nismo imali a odnosi se na sniženje troškova u intermodalnom transportu na kopnom dijelu puta kao jedan od osnovnih ciljeva ove doktorske disertacije. Korišćenjem simulacionog softvera "Simio" biće izraden simulacioni model koji ima za cilj minimizaciju last mile/first mile kretanja kontejnera, za studiju slučaja biće uzeta država Srbija i tri postojeća intermodalna terminala. Razlog zbog čega se u studiji slučaja uzima baš Srbija za rad koji bi trebalo da bude objavljen na SSCI listi je što je ona glavno zalede luke Bar i što nakon, uspješnog preusmjerenja tereta na luku Bar, preko Srbije dolazimo do budućeg našeg važnog tržišta, a to je Madarska koja sada ne koristi transportni pravac preko luke Bar. Odluka o izboru teme za rad koji treba biti objavljen na SSCI listi je proistekla iz problema koji nije samo regionalni već postoji u svim regionima širom svijeta.

Troškovi od pošiljoca robe, kada se radi o izvozu pa do intermodalnog terminala gdje se kontejner krca na voz, odnosno od prispjeca punog kontejner na intermodalni terminal sa voza u uvozu pa do krajnjeg primaoca robe, čine u našem regionu čak 1/6 ukupnih troškova intermodalnog transporta dok u razvijenim regionima taj procenat ide od 25% do čak 40% ukupnih troškova transporta. Istraživanje mogućnosti koje će smanjiti kretanja sa praznim kontejnerom, kako na intermodalnim terminalima tako i u kamionskom transportu, u tom dijelu transportnog puta je od izuzetne važnosti i model koji je u izradi će biti primjenjiv kako u našem regionu tako i bilo gdje drugo u svijetu.

Kako je navedeno, osnovni cilj i motiv za izradu predmetne doktorske disertacije je da se kroz jedno sveobuhvatno istraživanje daju konkretni predlozi cijom bi se implementacijom u narednih 10.god. značajno unaprijedili logistički procesi u intermodalnom transportu preko luke Bar. U tom cilju a u prvoj godini studija su se istraživale mogućnosti koje bi tome doprinele. Detaljnom analizom postojećeg stanja, došlo se do zaključka da one luke koje su povezane sa svojim zaledem redovnim kontejnerskim vozovima imaju bolju konkurentsku poziciju na tržištu nego luke koje su sa svojim zaledem povezane samo kamionskim transportom za isto zalede. U regionu Jugoistočne Evrope najbolji slučaj je odnos tereta koji dolazi iz luke Rijeka i luke Bar za tržište Srbije, odnosno iz Srbije odlazi za predmetne dvije luke. Naime, luka Bar do prošle godine nije imala redovne kontejnerske vozove za Beograd dok je luka Rijeka imala čak 6 vozova nedeljno. Iako je sama dužina pruge između Bara i Beograda 476km a između Rijeke i Beograda 641 km i brodovi putuju čak 1 dan duže do Rijeke nego do Bara, princip ekonomije obima korišćenjem kontejnerskog voza uz rekonstruisanu prugu je omogućio pravcu preko Rijeke da dobije čak oko 70% srpskog tereta dok je preko luke Bar taj procenat do 20%, zahvaljujući prije svega spoljnotrgovinskog deficitu Crne Gore sa Srbijom i velikoj količini kamiona koji transportuju srpsku robu za tržište Crne Gore i da se prazni ne bi vraćali, idu u luku Bar da po izuzetno niskim cijenama transportuju pretovarenu robu iz kontejnera na kamion u Srbiju. Navedeno pomaže luci Bar da zadrži na svom pravcu dio uvozne robe za Srbiju ali ne pomaže razvoj samog intermodalnog pravca preko luke Bar jer kontejneri ne dolaze u Srbiju (bivaju pretovareni u luci Bar) da bi bili korišćeni za ponovni izvoz što dalje utiče na razvoj intermodalnog pravca. U tom smislu, zaključak u okviru prve godine istraživanja, postojanje suvih luka u zaledu same luke i njihova veza sa morskom lukom redovnim kontejnerskim vozovima su glavni preduslovi povećanja konkurentnosti jedne morske luke.

Dalje istraživanje će razmotriti sve mogućnosti koje stoje na raspolaganju u cilju minimizacije pokreta sa praznim kontejnerima, kako terminalskih u morskim i suvim lukama, tako i onih u transportu od morskih luka do krajnjih primaoca roba i obratno. Generalno, repozicija praznih kontejnera je globalni problem i uzrok značajnih troškova. Rešenjem tog problema bi došlo do snižavanja cijena transporta i poboljšanja konkurentne pozicije pravaca koji nadu način za rešenjem tog problema, ujedno bi i privreda tih regiona bila konkurentnija na svetskom tržištu zbog niže cijene robe što je uzrokovano nižom cijenom transporta. Kao jedno od rešenja koje još u svijetu nije primjenjeno su dijeljeni kontejneri, gdje bi brodari kao što danas dijele brodove za prevoz robe dijeli i same kontejnere. Svjedoci smo u zadnje vrijeme da se veliki brodari udružuju na svim nivoima, u cilju vođenja konkurentne borbe a često i pukog preživljavanja, prije samo 7-8.god. je bilo nemoguće zamisliti da će 2 najveća brodarka na svijetu (Maersk i MSC) biti na istoj strani, odnosno udružiti se i formirati 2M linije širom svijeta. To je postala realnost od 2015.god. što je i jednom i drugom omogućila nastavak rasta. Dijeljeni kontejneri bi mogli biti nešto što će biti sledeći iskorak. U radu će biti istražene mogućnosti udruživanja bliskih luka u cilju poboljšanja konkurentne pozicije posmatranih luka za jedno zalede, u odnosu na drugu skupinu luka. Iako je danas teško zamislivo udruživanja konkurentskih luka Bar i Rijeka, sutra će njihov opstanak na mapi možda zavisiti od zajedničke borbe koju za region JIE vode sa lukama Pirej i Solun za isto tržište JIE. Povećanjem međunarodne trgovinske razmjene i samog kontejnerskog

transporta koristeći prekoatlantske brodove šeste, sedme i osme generacije (Post Panamax Plus, New Panamax i Triple E) javila se potreba za što većim intermodalnim aktivnostima nakon prispjeca prekookeanskog broda u morsku luku, odnosno javila se potreba za izgradnjom intermodalnih terminala i ostale prateće infrastrukture na kopnu. Cilj te infrastrukture je da rastereti morsku luku i sam grad u kojem se nalazi morska luka sa jedne strane odnosno putnu mrežu do krajnjih korisnika dok je sa druge strane cilj da se snize troškovi transporta na kopnu i time dodatno snize ukupni troškovi transporta od pošiljaoca do primaoca robe. Navedeno je uticalo da se veća pažnja posvećuje logističkim i intermodalnim aktivnostima na kopnu i načinu kako oni mogu dalje da uticu na sniženje ukupne cijene transporta i povećanju efikasnosti manipulacija sa robom.

Očekivani naučni doprinos

Očekivani naučni doprinos ove doktorske disertacije se ogleda u iznalaženju rešenja koja mogu doprineti skraćivanju praznog hoda kontejnera na kopnu i minimizaciji manipulacija sa istim što dalje uzrokuje veći promet kontejnera i niže troškove a što predstavlja osnovni preduslov povećanja konkurentnosti. Povećanjem prometa kontejnera dolazi do mogućnosti uvođenja direktnih prekomorskih linija što dalje snižava cijenu transporta i tranzitno vrijeme i dodatno cini posmatrani pravac konkurentnijim.

Spisak objavljenih radova kandidata

U izradi dva rada, 1/Mogućnosti povezivanja luke Bar sa suvim lukama u regionu u cilju povećanja njene konkurentnosti u intermodalnom transportu, 2/ Optimization last mile activities in intermodal transport, the case study – Serbia.

Rad spreman da bude objavljen na konferenciji – Logistics activities through the port of Bar as an export product of Montenegro

- Dalibor Pelevic, (2019): "The significance of container depots in reduction of transportation costs with emphasis on the market of Serbia and Montenegro, the gateway Bar port", II International conference SER 2019 on "New trends and best practices in socioeconomic research Igalo 2019, Book of Abstracts, p. 53.

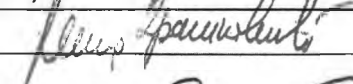
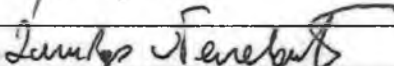
Popis literature

1. Aker, D. et al. (2008), *Marketinško istraživanje*, Ekonomski fakultet, Beograd.
2. Andrejic, M., Kilibarda M. (2017), *Efikasnost logističkih procesa*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
3. Božić, V. et al. (2017), *Ekonomija saobraćaja*, Ekonomski fakultet, Beograd.
4. Bjelić, P. (2018), *Međunarodna trgovina*, Ekonomski fakultet, Beograd.
5. Bojković, N., Petrović M. (2018), *Uvod u saobraćaj i transport*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
6. Bojković, N., Petrović M. (2019), *Upravljanje železnim saobraćajem i transportom*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
7. Bojović, N. (2002), *Modeli za upravljanje teretnim kolima željeznice*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
8. Bojović, N., Milenković M. (2019), *Upravljanje železnim saobraćajem i transportom*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
9. Božić, V., Acimović S. (2017), *Marketing logistika*, Ekonomski fakultet, Beograd.
10. Čolić, V. (1998), *Prevozni učinci brodova Dinarske plovidne mreže*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
11. Čolić, V., Vukadinović, K. (2004), *Istraživanje veličine otpora pri plovidbi dinarskih teretnih brodova*, Saobraćajni fakultet, Beograd.

12. Čolić, V. et al. (2008), *Plovna prevozna sredstva vodnog saobraćaja*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
13. Gligorijevuc, M., Veljkovic, S. (2019), *Marketing*, Ekonomski fakultet, Beograd.
14. Draškovic, M. (2015), *Osnovi organizacije pomorskih preduzeća*, Fakultet za pomorstvo, Kotor.
15. Draškovic, M. (2011), *Osnovi ekonomije morskih luka*, Fakultet za pomorstvo, Kotor.
16. Draškovic, V., Draškovic, M. (2015), *Ekonomija znanja i preduzetništvo*, Fakultet za pomorstvo, Kotor.
17. Draškovic, V., Draškovic, M. (2007), *Osnovi strateškog menadžmenta*, Fakultet za pomorstvo, Kotor.
18. Draškovic, V. (2014), *Ekonomija za menadžere – ekonomski način mišljenja*, Fakultet za pomorstvo, Kotor.
19. Draškovic, V., Četković, R. (1996), *Osnovi privrednog sistema*, Fakultet za pomorstvo, Kotor; Ekonomski fakultet, Podgorica.
20. Draškovic, V., Jovovic, R., Draškovic, M. (2013), *Ekonomija znanja i preduzetništvo*, Fakultet za pomorstvo, Kotor; ELIT – Podgorica.
21. Draškovic, V. et al. (2016), *Management and logistics: selected topics*, SPH.
22. Kotler, F., Keler Kevin L. (2017), *Marketing menadžment*, Ekonomski fakultet, Beograd.
23. Kesic, B. (2003), *Economics of Port*, Faculty for Maritime Studies, Rijeka.
24. Lovreta, S. et al. (2019), *Kanali marketinga*, Ekonomski fakultet, Beograd.
25. Mijuškovic, V. (2019), *Upravljanje zelenim lancem snabdjevanja i povratnom logistikom*, Ekonomski fakultet, Beograd.
26. Maricic, B., Đorđević, A. (2012), *Kreiranje i ispunjavanje vrednosti potrošačima*, Ekonomski fakultet, Beograd.
27. Nikic, V., Draškovic, M. (2019), *Osnove spoljne trgovine*, ELIT – Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije, Podgorica.
28. Pješćic Tarle S., Bojkovic, N. (2012), *Evropska politika održivog razvoja transporta*, Saobraćajni fakultet, Beograd.
29. Radmilovic, Z. (2002), *Planiranje i razvoj luka i pristaništa*, II izdanje, Saobraćajni fakultet, Beograd.
30. Radmilovic, Z. (2007), *Transport unutrašnjim plovim putevima*, Saobraćajni fakultet, Beograd.

SAGLASNOST PREDLOŽENOG/ IH MENTORA I DOKTORANDA SA PRIJAVOM

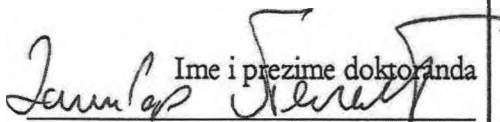
Odgovorno potvrđujem da sam saglasan sa temom koja se prijavljuje.

Prvi mentor	Prof. dr Mimo Draškovic	
Drugi mentor		
Doktorand	mr Dalibor Pelevic	

IZJAVA

Odgovorno izjavljujem da doktorsku disertaciju sa istom temom nisam prijavio/la ni na jednom drugom fakultetu.

U Baru,
 23/06/2020


 Ime i prezime doktoranda



UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR
MENADŽMENT U POMORSTVU I LOGISTIKA
Broj dosijea: 2/2018

Na osnovu člana 165 Zakona o opštem upravnom postupku ("Službeni list RCG" br. 60/03) i službene evidencije, a po zahtjevu Pelević Borislav Dalibor, izdaje se

POTVRDA O STUDIRANJU

Student **Pelević Borislav Dalibor**, rođen **20-09-1981** godine u mjestu **Cetinje**, opština **Cetinje**, Republika **Crna Gora**, upisan je studijske **2018/2019** godine, u **I** godinu studija, kao student koji se **samofinansira** na **akademske doktorske studije**, studijski program **MENADŽMENT U POMORSTVU I LOGISTIKA**, koji realizuje **POMORSKI FAKULTET KOTOR** - Kotor Univerziteta Crne Gore u trajanju od **3 (tri)** godine sa obimom **180** ECTS kredita.

Studijske **2019/2020** godine prijavio je *da sluša* **1** predmeta sa **20.00** (dvadeset) ECTS kredita.

Po prvi put iz **II (druge)** godine, prijavio je *da sluša* **0** predmeta sa **0.00** (nula) ECTS kredita, što iznosi 0.00% od ukupnog broja ECTS kredita u **II** godinu.


Saglasno Statutu Univerziteta Crne Gore, **Pelević Borislav Dalibor** je po prvi put prijavio *da sluša* **manje od 2/3**, odnosno **66,67% (šezdesetšest 67/100 %)**, od ukupnog broja ECTS kredita sa **II** godine i studijske **2019/2020** nema status redovnog studenta koji se **samofinansira**.

Uvjerenje se izdaje na osnovu službene evidencije, a u svrhu ostvarivanja prava na: (dječji dodatak, porodičnu penziju, invalidski dodatak, zdravstvenu legitimaciju, povlašćenu vožnju za gradski saobraćaj, studentski dom, studentski kredit, stipendiju, regulisanje vojne obaveze i slično).

Broj:
Kotor, 20.07.2020 godine



SEKRETAR,



POMORSKI FAKULTET		DOKTOR	
14. 05. 2020.			
Broj: 01-1197		Priloga: 1	

Na osnovu člana 32 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 29 Pravila doktorskih studija, Senat Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja prijedloga Vijeća Pomorskog fakulteta i na prijedlog Centra za doktorske studije, na sjednici održanoj 07-08.05.2020. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

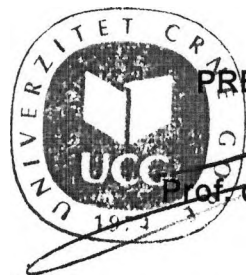
I

Dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Univerziteta Crne Gore imenuje se za mentora pri izradi doktorske disertacije kandidata mr Dalibora Pelevića.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-1561/4-1
Podgorica, 08.05.2020. godine



PREDSJEDNIK SENATA

Prof. dr Danilo Nikolić, rektor

УНИВЕРЗИТЕТ ЦРНЕ ГОРЕ

Цетински пут б.б.
П. фак 99
81000 ПОДГОРИЦА
ЦРНА ГОРА
ТЕЛЕФОНИ: (081) 241-777
241-888
Факс: (081) 242-301



UNIVERSITY OF MONTENEGRO

Cetinjski put b.b.
P.O. BOX 99
81 000 PODGORICA
MONTENEGRO
Phone: (+382) 81 241-777
241-888
Fax: (+382) 81 242-301

Број: 01-961
Датум, 13.04.2007 г.

Ref: _____
Date, _____

20. 04. 20

L 01 711

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 18 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 13.04.2007. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr VESELIN DRAŠKOVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Ekonomija za menadžere, Strategijski menadžment i Međunarodni menadžment na **Fakultetu za pomorstvo**.

REKTOR,


Prof.dr Ljubiša Stanković

Veselin DRAŠKović je rođen u Nikšiću 1954.

Završio je Gimnaziju u Nikšiću (prirodno-matematički smjer), diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1977. na kojem je magistrirao 1983. marketing spoljne trgovine, a doktorirao je 1992. teorijsku ekonomiju.

Redovni je profesor Univerziteta Crne Gore. Zaposlen je na Pomorskom fakultetu Kotor.

Drži predavanja iz predmeta Ekonomija za menadžere, Strategijski menadžment, Međunarodni menadžment, Ekonomija znanja i preduzetništvo i Projekt menadžment, Menadžment pomorskog prometa, Ekonomska efikasnost i racionalna i Institucionalna ekonomija.

Bio je mentor na pet doktorskih disertacija i preko 30 magistarskih radova.

Bio je član strukovnog vijeća UCG i vanredni član NDEJ.

Redovni je član (Akademik) Akademije filozofije privrede na MGU „M. V. Lomonosov”, Moskva, Rusija.

Od 1997-2002. bio je šef Katedre za ekonomiju i organizaciju, od 2001-2009. rukovodilac poslije-diplomskih studija, od 2002. šef Katedre za ekonomiju i menadžment, od 2002-2020. glavni i odgovorni urednik Zbornika FZP, od 2010. Rukovodilac magistarskih studija i od 2012. rukovodilac doktorskih studija.

Od 2004. Predsjednik je Vladine Komisije za kontrolu i ocjenu dinamike investicija i ekspert Ministarstva turizma Vlade Crne Gore za ocjenu biznis planova i investicionih programa. Od 2011. ekspert Ministarstva prosvjete Vlade Crne Gore za akreditaciju studijskih programa. Od 2017. ekspert vladine Agencije za kontrolu visokog obrzovanja.

Autor je 11 naučnih monografija, 18 udžbenika, 24 priručnika i skripti i preko 180 naučnih radova (od toga preko 130 u međunarodnim časopisima).

Koautor je 12 naučnih monografija, 6 udžbenika, 15 priručnika i skripti i preko 50 naučnih radova. Osnovne oblasti naučnog interesovanja: makroekonomija, mikroekonomija, međunarodna ekonomija, neoinstitucionalna ekonomija, ekonomija znanja, strategijski menadžment i projekt menadžment.

Glavni je urednik međunarodnog naučnog časopisa *Montenegrin Journal of Economics*, koji se nalazi u kategoriji Q1 baze Scopus, i to na 56. mjestu među 228 najboljih časopisa.

Član je redakcije preko 20 međunarodnih naučnih časopisa.

Učestvovao je sa referetima i člancima na preko 100 međunarodnih i domaćih naučnih skupova. Organizator je i naučni rukovodilac međunarodnog naučnog skupa „*Economic Institutions as a Condition for Social and Economic Development of Transitional Countries*”, Kotor, 5–6 October, 2012.

Objavio je naučne članke u preko 35 raznih međunarodnih naučnih časopisa.

Radio je u privredi od 1978-1980. kao šef računovodstva i finansijski direktor RO „Kole“ Nikšić, od 1980-1990. u Željezari Nikšić kao samostalni referent izvoza, od 1990-1995. u Moskvi kao direktor predstavnštva firmi „Euroferro” Milano i „DKD” London i 2006. kao savjetnik generalnog direktora „Rusinvest Group“ Moskva.

Direktor je NVU ELIT – Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije Podgorica.

Autor je sljedećih naučnih monografija:

- *Razvoj sovjetske ekonomske misli*, Ekonomika, Beograd, 1994;
- *Tranzicija i mješovita ekonomija*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Neoinstitucionalne ekonomske teorije: prava svojine, firme i društvenog izbora*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Kontrasti globalizacije*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Svojina i privatizacija*, Fakultet za pomorstvo, Kotor, 2005;
- *Neoliberalna metafora*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Neoliberal metaphor - Quasi-economic paradigm*, Elit i Rifin, Podgorica i Zagreb, 2014;
- *Neoliberal metaphor - as a quasi-economic paradigm in function of vulgarized institutional monism and an experiment of interest*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2014;
- *Institucionalni aspekti sovjetske ekonomske misli: dostignuća, dogme, dileme i zablude – prilog za istoriju diržiističkog institucionalnog monizma*, Elit: Podgorica, 2015;
- *Klokotrizacija tranzicije*, Elit, Podgorica, 2017/2018/2019/2020;
- *Clockotrization of transition - critical essays on social paradoxes*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2018.
- *Clokotrization of Transition - critical essays*, Agharta Science Publishing House, Szczecin and Centre of Sociological Research, Szczecin, 2018.

Koautor je sljedećih naučnih monografija:

- *Globalizacija u ogledalu razvoja, krize i medija*, ELIT, Podgorica, 2010;
- *Facing the Futute of South East Europe*, Croatian Institute of Finance and Accounting, Zagreb, 2010;
- *Institucije, poredak, tranzicija*, ELIT, Podgorica, 2013;
- *Paradigmatičnost znanja*, ELIT, Podgorica i Fakultet za pomorstvo, Kotor, 2013;
- *Znanie v sovremennoj ekonomike: teorija i praktika*, Izdatel'stvo Omskogo gosudarstvennogo universiteta, Omsk, Russia, 2014;
- *Makroekonomske teorije i politike u globalnoj ekonomiji – dometi, izazovi i perspektive*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Ekonomski način mišljenja*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Makroekonomske teorije i politike u globalnoj i tranzicijskoj privredi: A. Smith, K. Marx, J. M. Keynes,...?*, Elit, Podgorica, 2015;
- *Ekonomske ideje između lokalnog i globalnog, preduzetničkog i predodređenog, individualnog i masovnog, monističkog i pluralističkog*, Internacionalni univerzitet Travnik, Travnik, 2016;

- *Management and Logistics - Selected Topics*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2016;
- *Sustainable development: crisis of regulation? / Održivi razvoj: kriza ili regulacija?*, ELIT Podgorica, SPH Scientific Publishing Pub Celje, Czestochowa, Kotor, Osijek i Žilina, CSR Centre of Sociological Research Szczecin, 2017;
- *Život medija: ekonomski aspekti ubijanja dosade*, ELIT, Podgorica, 2017.
- *Modeling of Alternative Institutions*, Centre of Sociological Research, Szczecin and The Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa and Kotor, 2019;



Univerzitet Crne Gore
adresa / address_ Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone _00382 20 414 255
fax_ 00382 20 414 230 .
mail_rektorat@ac.me
web_www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref 03-2647
Datum / Date 16.10.2017

20.10.2017 OR

03 4134

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. br. 44/14. 47/15, 40/16 i 42/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 16. oktobra 2017. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr MIMO DRAŠKOVIĆ bira se u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za oblast Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu, na period od pet godina.



SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjedavajući

BIOGRAFIJA

IME I PREZIME: dr Mimo Drašković, vanredni profesor

LIČNI PODACI

Rođen sam 04. marta 1981. godine u Nikšiću, gdje sam završio osnovnu školu i Gimnaziju. Školske 1999/2000. godine započeo sam studije na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Na istom fakultetu sam diplomirao 2003. godine. Dobitnik sam Novčane nagrade Univerziteta Crne Gore za školsku 2001/02 i diplome „Luča“ od Skupštine opštine Nikšić za uspjeh u toku studija.

Urednik sam međunarodnog naučnog časopisa „Medijski dijalozi“. Član sam i sekretar redakcije međunarodnog naučnog časopisa „Montenegrin Journal of Economics“. Član sam redakcije međunarodnih naučnih časopisa „Economics and Sociology“, „Economics of Development“, „European Journal of Economics and Management“, „Financing“, „Montenegrin Journal of Ecology“, „Economics and Economy“ i „Socio-economic Essays“. Član sam Centra mladih naučnika CANU. Od 2014. godine sam član Savjeta RTCG.

Oženjen sam i imam troje djece.

PODACI O OBRAZOVANJU

Diplomirao sam 2003. godine na Fakultetu za pomorstvo Kotor – Odsjek za upravljanje, sa prosječnom ocjenom 9,40. Magistrirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 20.02.2008.godine na temu „Integrirana marketing logistika u sistemu menadžmenta Luke Bar“. Doktorirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 25.03.2011. godine na temu „Savremene razvojne tendencije integrirane marketing logistike u morskim lukama“. Završio sam seminar u Bei Jing-u (NR Kina) od 9-23. 04. 2008. godine. Aktivno govorim engleski, a pasivno ruski jezik.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Odlukom NN Vijeća FZP Kotor angažovan sam školske 2002/03. godine kao student demonstrator na predmetima: Ekonomija za menadžere i Strategijski menadžment.

Od 2003. godine sam zaposlen na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo Kotor kao saradnik u nastavi na predmetima: Menadžment u brodarstvu, Menadžment u pomorstvu i Brodarsko poslovanje. Dodatno sam angažovan za izvođenje vježbi na predmetu Strategijski menadžment od 2003. do 2011. godine. Od 2004. do 2011.godine sam bio angažovan kao saradnik u nastavi na predmetima Ekonomija za menadžere, Carine i carinsko poslovanje i Međunarodni menadžment. Držao sam vježbe i na predmetima Ekonomija luka i Lučki menadžment. Izabran sam u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore 2011. godine za predmete: Organizacija pomorskih preduzeća, Menadžment u pomorstvu i Carine i carinsko poslovanje. Izabran sam u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore 2017. Godine za naučnu oblast Menadžment u pomorstvu“. Od 2011. godine obavljam funkciju rukovodioca akademskog studijskog programa Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu Kotor. Član sam Komisije za magistarske studije na PFK.

BIBLIOGRAFIJA

Monografije

1. **Draskovic, M.** (2019), *Business Logistics in Sea Ports*, Scientific Publishing House – Centre of Sociological Research, Szececin, Poland, ISBN: 978-83-952923-1-6
2. **Draskovic, M.**, Delibasic, M. and Draskovic, V. (2019), *Modeling of Alternative Institutions*, Centre of Sociological Research (CSR), Szececin, Poland - SPH –Scientific Publishing Hub, ISBN 978-83-952923-2-3
3. Drašković, V., Jereb, B., **Drašković, M.**, Gorenak, I., Bauk, S., Fošner, M., Rosi, B., Pupavac, D., Topolšek, D., Dorokhov, O., Kramar, U., Ivanovic, Z., Sternad, M. Knez, M., Mlaker Kač, S. Malyarec, L., Obrecht, M., and Svahte, T. (2016), *Management and Logistics – selected topics*, SPH – Scientific Publishing Hub, ISBN 978-961-6948-05-0
4. Roj, O.O., Drašković, V., **Drašković, M.**, Jovović, R. (2014), *Novaja Ekonomika*, Omski gosudarstvennij universitet, Omsk, Rusija, ISBN 978-7779-1722-5

Radovi u međunarodnim časopisima koji se indeksiraju u referentnim bazama (Radovi sa Web of Science Core Collection)

1. **Draskovic, M.** (2019), " Perception of the Impact of Negative Externalities on the Logistics Development of Adriatic Seaports of Koper, Rijeka and Bar ", *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.21, No 50, pp. 228-239, ISSN: 1582-9146
2. **Draskovic, M.** (2019), " On the Sources of Crisis in South Eastern Europe Societies ", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 3 (2019), pp. 145-149, ISSN: 0132-1625
3. Radovic, D., Bauk, S., **Draskovic, M.** and Delibasic, M. (2018), " Institutional Violence in the Countries of Southeast Europe ", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.17, No 2, pp. 170-179, ISSN: 1648-4460
4. Bauk, S., **Draskovic, M.** and Schmeink, A. (2017), " Challenges of Tagging Goods in Supply Chains and a Cloud Perspective with Focus on Some Transitional Economies ", *PROMET-TRAFFIC & TRANSPORTATION*, Vol. 29, No 1, pp. 109-120, ISSN: 0353-5320
5. Malyarets, L., **Draskovic, M.**, Babenko, V., Kochuyeva, Z. and Dorokhov, O. (2017), "Theory and Practice of Controlling at Enterprises in International Business ", *ECONOMIC ANNALS-XXI*, Vol. 165, No 5-6 , pp. 90-96, ISSN: 1728-6220
6. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2017), " Analysis of Logistic Performance in Southeast European Countries " (Proceedings of International Scientific Conference Business Logistics in

Modern Management), in: *BUSINESS LOGISTICS IN MODERN MANAGEMENT*, pp. 569-580, ISSN: 1849-5931

7. **Draskovic, M.V.**, Jovovic, R.M., Draskovic, V.D. and Streimikiene, D. (2017), "Erosion of Socio-Cultural Capital in South Eastern Europe", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 7, pp. 99-106, ISSN: 0132-1625

8. **Draskovic, M.**, Jovovic, R., Draskovic, V. and Jovovic, N. (2017), "Levels and Factors of Transitional Crisis in Bosnia and Herzegovina, Montenegro, and Serbia", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 10, No 2, pp. 21-32, ISSN: 2071-789X

9. **Draskovic, M.** (2017), "Possibilities and Limitations of Neo-Institutional Economic Theory in Explaining the Transition Crisis: The Case of Montenegro", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.16, No 3, pp. 164-174, ISSN: 1648-4460

10. **Draskovic, M.**, Bauk, S., Streimikiene, D. and Draskovic, V. (2017), "Testing the Level of Alternative Institutions as a Slowdown Factor of Economic Development: The Case of Montenegro", *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.19, No 45, pp. 477-492, ISSN: 1582-9146

11. **Draskovic, M.V.**, Draskovic, V.D. and Bilan, Y.V. (2017), "Social Institutional Factors of Slow-Down: The Case of South-East European Countries Development", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 4, pp. 107-115, ISSN: 0132-1625

12. Stanivuk, T., **Draskovic, M.** and Kralj, N. (2016), "Analysis of Traffic Accident Dynamics at Semaphored Crossroads - a Case Study", *TRANSACTIONS ON MARITIME SCIENCE-TOMS*, Vol. 5, No 1, pp. 11-18, ISSN: 1848-3305

13. Lakic, S., Sehovic, D. and **Draskovic, M.** (2016), "Relevance of Low Inflation in the Southeastern European Countries", *JOURNAL OF CENTRAL BANKING THEORY AND PRACTICE*, Vol. 5, No 2, pp. 41-63, ISSN: 1800-9581

14. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Delibasic, M. (2016), "Testing the Level and Factors of Institutional Rationality in Montenegro, Serbia and Bosnia and Herzegovina", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 2, pp. 27-45, ISSN: 2071-789X

15. **Draskovic, M.**, Lakic, S. and Draskovic, V. (2016), "Contemporary Substitutes of the Political Economy", *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol.12, No 1, pp. 37-45, ISSN: 2072-6414

16. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Dzankic, R. (2016), "Concerning the Increasing Scm Integration with a Reference to Some RFID Challenges", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol. 15, No 1, pp. 77-92, ISSN: 1648-4460

17. **Draskovic, M.**, Draskovic, V., Bilan, Y. and Delibasic, M. (2016), "Quasi-Neoliberalism as Quasi Institutional Monisms and Causes of the Crisis in South-Eastern Europe",

TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Vol. 15, No 2B, pp 755-765, ISSN: 1648-4460

18. **Draskovic, M.** (2016), " Roots and Paradoxes of Neoliberal Apologetics ", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 1, pp. 209-219, ISSN: 2071-789X

19. Lakic, S. and **Draskovic, M.** (2015), " Implications of Institutional Dispositions of Neoliberalism ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol.11, No 2, pp. 113-124, ISSN: 1800-5845

20. **Draskovic, M.**, Grgurevic, N. and Delibasic, M. (2015), " Institutional Properties of the South East European Region ", *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol. 3, pp. 17-24, ISSN: 2072-6414

21. Vukmirovic, S., Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2014), " Identification and Analysis of Specific Problems in the Rationalization of Macro-Level Logistics Networks Using Travelling Salesman Problem ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 10, No 2, pp. 89-102, ISSN: 1800-5845

22. **Draskovic, M.** (2013), " Organization of Outsourcing in Logistics Partnership Between the Seaports of Montenegro and Slovenia ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 9, No 1, pp. 93-113, ISSN: 1800-5845

23. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2012), " Institutional Nihilism of the Post-Socialist Transition ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 2, pp. 191-206, (Special Issue: SI), ISSN: 1800-5845

24. **Draskovic, M.** and Stjepcevic, J. (2012), " Institutional Framework of Corporate Governance with Reference to the Former Yugoslav Transition Economies ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 4, pp. 27-41, ISSN: 1800-5845

25. **Draskovic, M.** (2011), " Concentration of Media Ownership as a Global Phenomenon ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 7 No 2, pp. 145-152, ISSN: 1800-5845

26. **Draskovic, M.** (2010), " Knowledge as an Infinite Resource and an Object of Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 11, pp. 83-90, ISSN: 1800-5845

27. **Draskovic, M.** (2010), " Contemporary Tendencies in the Development of Sea Ports ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 2, pp. 121-143, ISSN: 1800-5845

28. **Draskovic, M.**, and Martinovic, A. (2010), " The Accession to European Union and the Concept of 'Montenegro as a Free Zone' ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 12, pp. 173-184, ISSN: 1800-5845

29. **Draskovic, M.** (2009), " The Role of Logistics in Performance Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 145-151, ISSN: 1800-5845

30. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2009), „ Priority of the Anti-Crisis Economic Policy Based on Innovative-Institutional Changes “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 47-52, ISSN: 1800-5845
31. **Draskovic, M.** (2009), „ Importance of Global Logistic Networks for Maritime Transport “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 9, pp. 75-86, ISSN: 1800-5845
32. **Draskovic, M.** (2008), „ Economic Development of Montenegro and European Union from the Aspect of Convergency Criterion “. *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 7, pp. 111-119, ISSN: 1800-5845
33. **Draskovic, M.** (2008), „ Evolution of Systemic Logistics Providers “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 8, pp. 119-127, ISSN: 1800-5845
34. **Draskovic, M.** (2007), „ Basics and Significance of Consensus Theory “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 213-221, ISSN: 1800-5845
35. Draskovic, M. (2007), „ Innovative-Reproductive Model of Economy of the Enterprise Adequate to the Market “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 199-211, ISSN: 1800-5845
36. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2007), „ Spreadsheets in Function of Optimisation of Logistics Network “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 101-107, ISSN: 1800-5845
37. **Draskovic, M.** (2006), „ Clasterization as a Component of the Global Competition “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 2 No 4, pp. 165-173, ISSN: 1800-5845
38. **Draskovic, M.** (2005), „ Elements of Management in the Recognized Free Zones World Models “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 2, pp. 185-194, ISSN: 1800-5845
39. **Draskovic, M.** (2005), „ Theory of Games and Research Company's Nature “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 1, ISSN: 1800-5845

POMORSKI FAKULTET KOTOR	
14.05.2020.	
01-	1196

Na osnovu člana 32 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 29 Pravila doktorskih studija, Senat Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja prijedloga Vijeća Pomorskog fakulteta i na prijedlog Centra za doktorske studije, na sjednici održanoj 07-08.05.2020. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

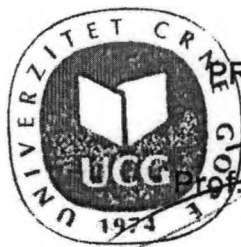
I

Dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Univerziteta Crne Gore imenuje se za mentora pri izradi doktorske disertacije kandidatkinje mr Ane Radulović.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03- 1561/3-1
 Podgorica, 08.05.2020. godine



PREDSJEDNIK SENATA

Prof. dr Danilo Nikolić, rektor



Univerzitet Crne Gore

adresa / address_ Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone_ 00382 20 414 255
fax_ 00382 20 414 230
mail_rektorat@ac.me
web_www.ucg.ac.me

University of Montenegro

Broj / Ref : 03-3167

Datum / Date 26. 12. 2017

29. 12 2017

03 5366

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. br. 44/14. 47/15, 40/16 i 42/17 i 71/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 26. decembra 2017. godine, donio je

**ODLUKU
O IZBORU U ZVANJE**

Dr SENKA ŠEKULARAC-IVOŠEVIĆ bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore za oblast Marketing u pomorstvu na Pomorskom fakultetu**, na period od pet godina.


SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjedavajući

Prof. dr Danilo Nikolić, rektor



PERSONAL INFORMATION

DOC. DR SENKA SEKULARAC - IVOŠEVIĆ

	II Dalmatinske 7A, 85 320 Tivat, Montenegro
	(382) 32 303 188 (382) 67 816 841
✉ senkas@ucg.ac.me; ssenka@t-com.me. skype: senka.sekularac1 https://me.linkedin.com/in/senka-sekularac-ivošević-376a1898 https://scholar.google.com/citations?user=597nvKwAAAAJ&hl=en https://www.researchgate.net/profile/Senka_Sekularac-Ivošević	
Sex Female Date of birth 19/02/1979 Nationality Montenegrin	

WORK EXPERIENCE

January 2018 up to now	Coordinator for international relations at Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor Dobrota 36. 85 330 Kotor, Montenegro. http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ (planning, organization, realization and promotion of international mobility of staff and students)
December 2017 up to now	Assistant Professor at the University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor Dobrota 36, 85 330 Kotor, Montenegro http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ academic staff (teaching, conducting research work, publishing journal articles, projects)
November 2003 up to December 2017	Teaching assistant at the University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Maritime Faculty of Kotor Dobrota 36, 85 330 Kotor, Montenegro http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ academic staff (teaching, conducting research work, publishing journal articles, projects)
March 2002 – October 2003	High School Teacher High School "Sergije Stanić" Podgorica Kralja Nikole 114, 81 000 Podgorica, Montenegro http://www.sergije-stanic.me/ - teacher of courses related to economics, marketing, finance

EDUCATION AND TRAINING

2015	Doctor of Economic Sciences	DSc
	University "Džemal Bijedić" of Mostar, Faculty of Economics, Bosnia and Herzegovina ▪ Marketing Management, dissertation title „Strategic effects of market positioning on the seaport competitiveness“	

2008	Master of Science	MSc
University of Belgrade, Faculty of Economics, Serbia		
<ul style="list-style-type: none"> Marketing Management, thesis title „Marketing aspect of seaports – with special reference to the Port of Bar” 		

October 1997 - September 2001	Bachelor of Economics	BSc
University of Montenegro, Faculty of Economics, Montenegro		
<ul style="list-style-type: none"> Marketing Management module 		

May 2006 - September 2006	Training Course: „Sustainable Port Development and Planning” Japan		
Course organized by Japan International Cooperation Agency (JICA), National Institute for Land and Infrastructure Management (NILIM), Ministry of Land Infrastructure Transport and Tourism (MLIT), Port and Airport Research Institute (PARI) and partners			
2016- up to now	ERASMUS + programs of mobility		
14-22 of September 2016	ERASMUS + teaching mobility at Aegean University, Department for Shipping, Trade and Transport, Chios, Greece		
20-26 of November 2016	ERASMUS + training mobility at University of Split, Faculty of Maritime Studies, Split, Croatia		
23-27 of April 2018	ERASMUS + teaching mobility, Liepaja Marine College, Latvia		
17-22 of April 2017	ERASMUS + training mobility at Latvian Maritime Academy, Riga, Latvia		
07-11 of May 2018	ERASMUS + training mobility at Philipps-Universität Marburg: University of Marburg, Germany		
24-29 of November, 2019	ERASMUS + teaching mobility, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy, Romania		
17-21 of February 2020	ERASMUS + teaching mobility, Óbuda University, Donát Bánki Faculty of Mechanical and Safety Engineering		

PERSONAL SKILLS

 Mother tongue(s) **Montenegrin**

Other language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1

Replace with name of language certificate. Enter level if known.

 Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user
 Common European Framework of Reference for Languages

Communication skills	Good communication skills gained through: <ul style="list-style-type: none"> - Teaching experience with students, - Communication with representatives of partner maritime higher education institutions as coordinator for international relations, - Training of active seafarers within the courses of the International Maritime Organization: Leadership and Teamwork, Bridge Resource Management and Engine Resource Management.
----------------------	--

Organizational / managerial skills	Good organizational/managerial skills: <ul style="list-style-type: none"> - I am coordinator for international cooperation at the Faculty of Maritime Studies Kotor - I have experience in the realization of international projects.
------------------------------------	--

Job-related skills	Responsibility at work, Self-Management, Personal Marketing, Social skills, Team coordinator skills
--------------------	--

Computer skills	I have a good command of Microsoft Office™ and Internet
Driving licence	Driving licence category: B category

ADDITIONAL INFORMATION

• Papers published in journals:

Publications
 Presentations
 Projects
 Conferences
 Seminars
 Honours and awards
 Memberships
 References

1. 1. Šekularac-Ivošević, S., Husić-Mehmedović, M., Twrdy, E. (2019), Repositioning Strategy in the Maritime Port Business: A Case Study from Montenegro, Port of Adria, Promet-Traffic & Transportation, Vol. 31, 2019, No. 1, 75-87. SCI expanded list
2. Krčum, M., Plazibat, V., Šekularac Ivošević, S. (2018), Valuation of Transport Service Characteristics Relevant for the Establishment of Fast Inter-City Lines in Sea-Borne Passenger Traffic, Transactions On Maritime Science-TOMS, 7(2), pp. 174 - 183. SCOPUS
3. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., Gligorijević, M. (2013). „Combining the concepts of benchmarking and matrix game in marketing (re)positioning of seaports”. Promet-Traffic & Transportation. 25 (5), pp. 431-443. SCI expanded list
4. Bauk S., Šekularac-Ivošević S., Jolić N., (2013). „Seaport Positioning Supported by some Quantitative and Qualitative Approaches”. Transport (ISSN: 1648-4142 (print); 1648-3480 (on-line)). Volume iFirst, Issue 2013, pp. 1-12. SCI expanded list.
5. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., (2012), „Quantitative and Qualitative Basis of Customer Relationship Concept Development in the Adriatic Ports”, ToMS, Vol 1. No. 2: 109-117.
6. Corovic, B., Sanela Pejakovic-Kovačević, Šekularac-Ivošević, S., (2012), „Analysis of Recent Supply and Demand of Educated Seafarers in Montenegro and Worldwide”, ToMS, Vol 1. No. 2: 117-122.
7. Čorović, B., Šekularac, S., (2011), „Human resources as an essential conjunction between human resources management and marketing of service company”, Ekonomski pogledi, 3/2011, pp. 89-101.
8. Šekularac-Ivošević, S. (2011), „Social Marketing and the Media”, Medijski dijalozi. 4 (8), pp. 275-285.
9. Šekularac-Ivošević, S., Milović, N. (2011), „Application of the Socially Responsible Marketing Concept in the Media Business in Terms of the Contemporary Media Concentration”, Medijski dijalozi. vol. 4, no. 9, pp. 255-256.
10. Šekularac, S. (2009), „The strategy of mass marketing in the tabloidization of the media era”, Medijski dijalozi, vol. 2, no. 3, pp. 75-83.
11. Šekularac, S. (2009), „Internet as a medium in the modern consumer service”, Medijski dijalozi, vol 2, II, no. 4, pp. 109-119.
12. Šekularac, S. (2009), „Creating and maintaining the competitive advantages of a seaports”, Ekonomski pogledi, 3/2009, pp. 51-60, UDC (656.078), ISSN 1450-7951.
13. Šekularac, S. (2008), „Communication of the image of a seaports through the media”, Medijski dijalozi, vol. 1, no. 2: 123-135.

• Papers published in Proceedings:

1. Šekularac-Ivošević, S. (2019). Maritime Marketing: Modern Concepts Of Business, Strategies And Fields Of Application, Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, University of Montenegro, 35 (24), pp. 241-263.
2. Šekularac-Ivošević, S. (2017). Marketing challenges in the traffic in the South Eastern European integration conditions, Proceedings of the Faculty of Economics University “Džemal Bijedić” of Mostar, ISSN: 1512-7613, 15 (24), pp. 204-218.
3. Šekularac-Ivošević, S., Husić-Mehmedović, M. (2014). Marketing trends of the maritime transport and seaports, Proceedings of the Faculty of Economics University “Džemal Bijedić” of Mostar, ISSN: 1512-7613, no. 20, pp. 23-47.
4. Šekularac, S. (2006), „Country Report on Port Development Policy”, in Proceedings of the

Country Report for the group training course in Sustainable Port Development and Planning, JICA, Yokohama, no. J0600978, TIC JR 2006, CD issue.

5. Šekularac, S. (2005), „The process of marketing management from the aspect of the importance and role of consumer behavior in this process“, Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, no. 21, pp. 255-265.

• **Papers published in Proceedings of the international conferences:**

1. Šekularac-Ivošević, S., Milošević, D. (2019). Innovation Through Collaboration: The Application In Maritime Industry, 1st International Conference of Maritime Science & Technology, Naše More, Dubrovnik, 17 - 18 October, 2019, Conference Proceedings, ISBN 978-953-7153-52-6, pp. 567-579.
2. Bauk, S. Beškovnik, B. Šekularac-Ivošević, S. (2019), Intermodal Network Development in Eastern Adriatic Region, 8th International Maritime Science Conference – IMSC, 11-12 April 2019, Budva, Montenegro, Conference Proceedings, pp. 623-630.
3. Milošević, D., Šekularac-Ivošević, S., (2019), The Framework of the Benchmarking Analysis of Marina Business: The Example of Montenegro, 8th International Maritime Science Conference – IMSC, 11-12 April 2019, Budva, Montenegro Conference Proceedings, pp. 2011-215.
4. Šekularac-Ivošević, S. (2018). Marketing Framework for Positioning the Adriatic as a Maritime Tourism Brand, 5th International Scientific Conference "Trends In Development Of Tourism And Hospitality". Faculty of Tourism and Hotel Management and the Maritime Faculty Kotor, October 11-12, 2018, BOOK OF ABSTRACTS, ISSN 2337-0319, pp. 28.
5. Šekularac-Ivošević, S., Ivošević, Š., Jeremić, T. (2018). Research Of Human Resources In The Function Of Improving Maritime Education: Example Of The Maritime Faculty Of Kotor, 18th International Conference on Transport Science ICTS, Portorož, 14. – 15. June 2018, Slovenia.
6. Šekularac, Ivošević, S. (2018). Marketing Analysis Of Seaport Repositioning: Example From Montenegro, The International Science Conference SER 2018, "New Trends And Best Practices In Socioeconomic Research", April 27th – 28th, 2018, Igalo, Herceg Novi, Montenegro
7. Šekularac-Ivošević, S. (2016). „Management structures and ownership models of the Adriatic, Aegean and Black Seaports“, 7th International Conference on Maritime Transport, 27-29 June, Barcelona, Spain.
8. Šekularac-Ivošević, S. (2016). "Seafarers' education and training in the context of improvement leadership and managerial knowledge and skills, 6th International conference TIO 2016, 28th–29th, May 2016, Čačak, Serbia.
9. Šekularac-Ivošević, S. (2013), „The Specifics of Market Segmentation in the Seaport Marketing“, 16th International Conference on Transport Science ICTS 2013, 27-28 May, Portoroz, Slovenia.
10. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., (2012), „Creating the Container Seaports Positioning Strategy Based on Benchmarking Analysis“, The International Conference on Logistics & Sustainable Transport 2012, 14-16 June, 2012 Celje, Slovenia.
11. Čorović, B., Šekularac-Ivošević, S., (2012), „Seafarers' Career Development - Influential Factors, Challenges and Perspectives“. 4th International Maritime Science Conference, 16-17 June, 2012, Split, Croatia.
12. Čorović, B., Šekularac, S. (2010), „The importance of human resources management in the implementation of the maintenance goals“, „ODRŽAVANJE“, 10-13 June, Zenica, Bosnia and Hercegovina.
13. Čorović, B., Šekularac, S. (2010), „Management of human resources in shipping companies“, 13th International Conference on Transport Science ICTS, 27-28 May, Portoroze, Slovenia.
14. Čorović, B., Šekularac, S. (2010), „Education and training of new ship crew profile as an imperative for development of the modern maritime transport“, III Conference TIO 2010, 7-9 May, Čačak, Serbia.

• International Projects:

1. HERD Maritime 2010-2014 - Montenegro Sustainable Maritime Competence Development Initiative in cooperation with Aalesund University College from Aalesund, Norway
2. MARED Tempus project 2017-2017- Modernizing and harmonizing maritime education in Montenegro and Albania 544257-TEMPUS-1-2013-1-ME-TEMPUS-JPCR
3. School-to-Work Transition for Higher education students with disabilities in Serbia, Bosnia & Herzegovina and Montenegro – Trans2Work“, no. 561847-KA2-CBHE
4. COST Action TD1407 - Network on technology-critical elements - from environmental processes to human health threats, 15 April 2015- 14 April 2019.
5. EUREKA project, Production and characterization of shape memory materials for use in dentistry and Nautics (PROCHA – SMA), 2018-2021.

• Bilateral Projects:

1. Preparation of a joint scientific monograph in the field of logistics and management issued at the Faculty of Logistics in Celje and the Faculty of Maritime Studies Kotor. Faculty of Logistics in Celje, Faculty of Maritime Studies Kotor, 2013-2015.
2. The development of intermodal transport, intermodal nodes and hinterland network in the Eastern Adriatic region, INTERMOD-EastAdriatic, 2018-2020. Slovenia and Montenegro

• National Projects:

1. Project of the Government of Montenegro/Ministry of Environment and Spatial Planning Sectorial studies for the purpose of creating the Spatial Plan of Montenegro 2020 SUB-PROJECT: Sector Study - Water Management And Hydraulic Systems, 2018.
2. Project of the Government of Montenegro/Ministry of Sustainable Development and Tourism Sectorial studies for the purpose of creating the Spatial Plan of Montenegro 2020 SUB-PROJECT: Sector Study - Maritime Economy, 2019.

• Memberships:

1. Member of the Program Committee of the DOBA Business School Conference 2020 - 10th International Scientific Conference "The Future of Global Business and Marketing: How will Smart Companies Deal with Challenges and Opportunities?", 11 November 2020, Maribor, Slovenia, Europe
2. Member of the Program Committee "Legal and Economic Aspects of the Process of Integration of Bosnia and Herzegovina into the European Union", 20th of June 2019, Mostar, Bosnia and Hercegovina
3. Member of the Organizing Committee of International Conference of Maritime Studies - IMSC 2019, Budva, 11-12 of April, 2019, Montenegro
4. Co-editor of the Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, 2019 up to now
5. Member of International Association of Maritime Economists (IAME), 2016-2018.

• Visiting lectures:

1. „Marketing Framework for the Positioning of the Adriatic as a Maritime-Tourism Brand“, October 11-12th, 2018, DOBA Business School, Maribor, Slovenia
2. "The Importance of Leadership in the Engineering Professions: The Case of Nautical and Marine Engineering, Montenegrin Winter School, 03-09. February, 2020, University of Montenegro, Podgorica

Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor na sjednici održanoj 21.07. 2020. godine, na osnovu čl. 64. Statuta Univerziteta Crne Gore i čl. 12. Poslovnika o radu Vijeća, utvrdilo je

PRIJEDLOG

-I-

Predlaže se Komisija za ocjenu podobnosti teme doktorske disertacije „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju“ i kandidata mrAne Radulović, u sastavu:

- Prof.dr Veselin Drašković, redovni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Prof.dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore, mentor,
- Doc.dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor Univerziteta Crne Gore.

-II-

Zadatak komisije je da utvrdi da li predložena tema odgovara po svom sadržaju nivou doktorskih studija (poređenje sa ishodima), da li omogućava originalan naučno istraživački rad koji odgovara međunarodnim kriterijumima kvaliteta disertacije i da li kandidat može na osnovu sopstvenog akademskog kvaliteta i stečenog znanja da uz adekvatno mentorsko vođenje realizuje postavljeni cilj i dokaže hipoteze.

-III-

Ova odluka se sa priložima dostavlja Centru za doktorske studije radi davanja saglasnosti i Senatu Univerziteta Crne Gore radi donošenja odluke o formiranju komisije.

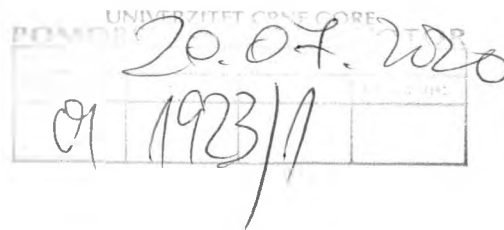
Kotor, 21.07. 2020. god.

Broj 01- 1980

DEKAN
Prof.dr Špiro Ivošević


POMORSKI FAKULTET KOTOR

Vijeću Fakulteta



PREDMET: Izvještaj Komisije za doktorske studije

Komisija za doktorske studije na Pomorskom fakultetu Kotor je razmotrila prijavu teme doktorske disertacije pod nazivom "**Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju**" **mr Ane Radulović** i zaključila da ista sadrži sve potrebne elemente, pa predlaže da se nastavi dalja procedura.

U skladu sa prijedlogom mentora prof.dr Mima Draškovića, predlažemo da članovi komisije za ocjenu podobnosti teme i kandidata budu:

- Dr Veselin Drašković, red. prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Dr Mimo Drašković, van. prof. Pomorskog fakulteta Kotor, Univerziteta Crne Gore, mentor
- Doc. dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore.

KOMISIJA

Prof.dr Veselin Drašković, predsjednik,

Prof.dr Špiro Ivošević, član,

Prof.dr Romeo Meštrović, član.

VIJEĆU POMORSKOG FAKULTETA KOTOR
KOMISIJI ZA DOKTORSKE STUDIJE

UNIVERZITET CRNE GORE			
POMORSKI FAKULTET KOTOR			
Prijeno:	18.07.2020		
Org. jed.	Broj	Prilog	Vrijednost
01	1923		

PREDMET: Prijedlog za imenovanje Komisije za ocjenu podobnosti doktorske teze i kandidata

Poštovani,

Kao imenovani mentor (Odluka Senata UCG broj 03-1561/3-1 od 8.05. 2020. godine), u postupku izrade doktorske teme kandidata mr Ane Radulović, slobodan sam predložiti članove Komisije za ocjenu podobnosti teze i kandidata, odnosno komisiju za ocjenu i odbranu polaznih istraživanja u okviru teze predloženog naziva: „Humanocentričan model jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luke u razvoju.“

Predlažem Komisiju u sastavu:

- Dr Veselin Drašković, red. prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Dr Mimo Drašković, van. prof. Pomorskog fakulteta Kotor, Univerziteta Crne Gore, mentor
- Doc. dr Senka Šekularac Ivošević, Pomorski fakultet Kotor, Univerzitet Crne Gore.

Predloženi kandidati po svojim referencama ispunjavaju uslove za članstvo i rad u navedenoj komisiji, što se dokazuje priloženim spiskovima referenci i odlukama o izboru u akademska zvanja.

Molim Komisiju za doktorske studije da ovaj prijedlog uputi Vijeću Pomorskog fakulteta Kotor, a Vijeće da utvrdi prijedlog koji se dostavlja Odboru za doktorske studije i Senatu Univerziteta Crne Gore, radi donošenja odluke o imenovanju komisije.

S poštovanjem,

Prof.dr Mimo Drašković, mentor

PRIJAVA TEME DOKTORSKE DISERTACIJE

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU	
Titula, ime i prezime	Mr Ana(Bukilica)Radulović
Fakultet	Pomorski Fakultet Kotor
Studijski program	Menadzment u pomorstvu i logistika
Broj indeksa	1/M-2019/dok
Ime i prezime roditelja	Miodrag Bukilica
Datum i mjesto rođenja	17.03.1988. Kotor
Adresa prebivališta	Škaljari bb
Telefon	069 424 582
E-mail	bukilica@t-com.me
BIOGRAFIJA I BIBLIOGRAFIJA	
Obrazovanje	<p>Od 2011-2014 godine, Fakultet za pomorstvo Kotor, Menadzment u pomorstvu, Diploma postdiplomskih magistarskih akademskih studija, Ocjena master rada A</p> <p>Od 2010-2011 godine, Fakultet za pomorstvo Kotor, Menadzment u pomorstvu, Diploma postdiplomskih specijalističkih akademskih studija, Ocjena diplomskog rada A</p> <p>Od 2007-2010 godine, Fakultet za pomorstvo Kotor, Menadzment u pomorstvu, Diploma osnovnih akademskih studija</p> <p>Od 2004-2007 godine, Gimnazija Kotor, Opšte-matematički smjer</p>
Radno iskustvo	<p>Aerodromi Crne Gore, Saobraćajni centar, Sef smjene saobraćajnog centra, od 2012 godine-i dalje,</p> <p>Zavod za zaštitu spomenika kulture Kotor, Racunovodstvo i finansije, Pomocnik racunovodje, od 2004-2011.</p>
Popis radova	<p>Bukilica, A., "Organizational behavior and processes through management function", The 2nd International Symposium Engineering Management and Competitiveness, Zrenjanin, Serbia, 22-23rd June 2011, p. 131.</p> <p>Bukilica, A., "Interpersonal processes as a build factor relationship with clients", International Conference on Applied Internet and Information Technologies ICAIIT 2014, Zrenjanin, Serbia, 24th October 2014, p. 216.</p> <p>Bukilica, A., "Economic aspects of organic food production and marketing", The 18th International Eco-conference for Safe Food, Novi Sad, Serbia, 24-27th September 2014, p. 96.</p>
NASLOV PREDLOŽENE TEME	
Na službenom jeziku	HUMANOCENTRIČAN MODEL JEDINSTVENOG PROZORA U POMORSTVU ZA POTREBE LUKE U RAZVOJU
Na engleskom jeziku	HUMANOCENTRIC MODEL OF A SINGLE MARITIME WINDOW FOR THE NEEDS OF A DEVELOPING PORT

Obrazloženje teme

Termin "humanocentrični" u naslovu disertacije podrazumijeva primjenu prozora (window - prozor) dizajniranih i usklađenih potrebama ljudi, tj. zaposlenih koristeći informacionu i telekomunikacionu tehnologiju u cilju podrške zaposlenima u oblasti pomorstva, lučke i pomorske privrede i brodarstva. Svrha jedinstvenih prozora u pomorstvu (MSW - Maritime Single Window) jeste digitalizacija i pojednostavljenje administrativnih procedura prije svega uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e, u skladu sa zahtjevima EU Direktive 2010/65 o formalnostima pri izvještavanju RFD (Reporting Formalities Directive) važeće u Evropskoj uniji. Kako je prethodno već istaknuto, MSW ima za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenju broda u/iz luku/e. Administrativne procedure se unificiraju kroz tzv. FAL 1-7 forme koje su u skladu sa FAL Konvencijom (FAL - Convention on Facilitation of International Maritime Traffic). Ova Konvencija uključuje i dodatne informacije i/ili dokumenta koje treba dostaviti, ili koje organi vlasti mogu da traže, prilikom uplovljenja/isplovljenja broda u/iz luku/e.

Informacioni i komunikacioni sistem ovog tipa je prvi put implementiran u Velikoj Britaniji, ali funkcioniše nezavisno od Evropske unije u okviru SafetyNet mreže. Interesantno primijetiti da je sistem na taj način bio tehnički spreman za Brexit koji je uslijedio kasnije.

Pregled istraživanja

Oblast istraživanja na doktorskim studijama odnosi se na razvoj MSW tj. pojedinačnih pomorskih jedinstvenih prozora, koji imaju za cilj pojednostavljenje i harmonizaciju administrativnih procedura u pomorstvu, standardizovanjem elektronske razmjene informacija i racionalizacijom formalnosti pri uplovljenju/isplovljenju broda u/iz luku/e i njihovu implementaciju u pomorskoj privredi Crne Gore. Razvoj NSW-a uzima u obzir postojeće međunarodne preporuke, smjernice i standarde, kao što su:

- UN / CEFAC preporuke (posebno br. 33) i smjernice za uspostavljanje jedinstvenog prozora;
- ISO / PAS 28005-1 koja se odnosi na brodove, pomorsku tehnologiju i elektronski rad u okviru luka (EPC - Electronic port clearance), a posebno u dijelu 1 koji se odnosi na strukturu poruka, i implementaciju sistema jedinstvenih prozora u pomorstvu;
- IMO smjernice za postavljanje sistema s jedinstvenim prozorom u pomorskoj privredu i saobraćaju;

i drugi koje opisuju pozadinske informacije, definicije, učesnike i ključne radnje u razvoju NSW-a, ilustrirajući sadržaje NSW-a i različitih osnovnih usluga koji isti mogu ponuditi u pomorskoj privredi, a sve u cilju definisanja opštih zahtjeva potrebnih za izgradnju NSW-a.

Pružalac usluga u okviru modela može biti fizičko ili pravno lice, koja će biti odgovorno za dostavu informacija u okviru NSW.

NMSW podrazumijeva okruženje za prikupljanje, širenje i razmjenu informacija o izvještavanju s brodova sa strukturiranom i uobičajeno definisanom strukturom podataka, pravilima i upravljanjem pravima pristupa, koja su u skladu s relevantnim međunarodnim, nacionalnim i lokalnim zakonskim zahtjevima.

Kako NMSW pojednostavljuje i olakšava u značajnoj mjeri postupke pružanja i razmjene potrebnih informacija kako bi se ispunili regulatorni zahtjevi i za vlasti i za brodersku industriju, upotreba takvog sistema rezultira povećanom efikasnošću i djelotvornošću službenih kontrola i smanjuje troškove kako pomorskim organima kontrole i praćenja broda, tako i u pomorskoj industriji zbog efikasnije upotrebe raspoloživih resursa, poboljšavajući organizaciju postojećih postupaka, promovišući otvoreniji i pojednostavljeni pristup načinu na koji vlasti djeluju i

komuniciraju s pomorskom industrijom. Dakle, elektronskom dostavom podataka, automatski se stavljaju na raspolaganje svim tijelima koja imaju pravo pristupa tim informacijama, omogućavajući vlastima efikasnije sisteme za bržu i tačniju provjeru njihove valjanosti informacija s kojima raspolažu, što takođe rezultira boljom koordinacijom i saradnjom između vlasti koja su uključena u postupke praćenja i kontrole i brodova, a upotrebom NMSW-a, kao i njegovim zakonskim i proceduralnim pravilima, usklađuje se rad i smanjuju greške, smanjuje upotreba i ljudskih i finansijskih resursa, omogućujući vlastima preusmjeravanje resursa koji su prethodno bili korišteni za administrativne zadatke u drugim područjima.

Cilj i hipoteze

Osnovni cilj doktorske disertacije je procjena uticaja nacionalnog sistema pomorskih jedinstvenih prozora na trgovinsku konkurentnost u Crnoj Gori, a glavni ciljevi ove studije uključuju sljedeće:

1. istražiti glavne teorijske, algoritamske i eksperimentalne rezultate već dostignutih istraživanja, utvrditi prednosti i ograničenja predloženih rješenja MSW;
2. proširiti nove tehnike koje se bave zadacima otkrivanja znanja (u specifičnim problemima predviđanja) MSW;
3. ispitati mogućnosti, ograničenja i prednosti postupka implementacije sistema NMSW u Crnoj Gori;
4. identifikovati izazove s kojima su se suočili tokom implementacije istog;
5. procijeniti moguće uticaje NMSW na pomorsku privredu Crne Gore.

Između ostalog, cilj dokorskog istraživanja jeste ponuditi nova rješenja koja bi najbolje odgovarala individualnim potrebama, a pritom znatno smanjili troškove i vrijeme implementacije koju direktno utiču na poslovanje luka u Crnoj Gori.

Cilj izgradnje NMSW je da se realizuje i dizajnira sistem prilagođen korisnicima, tj. jedostavan i logičan za korišćenje izbjegavajući moguće probleme koji se mogu pojaviti u toku obavljanja administrativnih procedura u pomorstvu prilikom uplovljavanja i isplavljanja brodova u/iz luke, poput: nečitkosti rukopisa, nejasnoća kod izvještavanja, nepouzdanosti ili neispravnosti opreme za slanje dokumenata i sl.

Predmet i naučni problem istraživanja u ovoj doktorskoj disertaciji se prvenstveno odnosi na definisanje osnovne radne hipoteze, koja glasi:

Izgradnjom i implementacijom humanocentričnog nacionalnog sistema s jedinstvenim prozorom značajno bi se pojednostavile i skratilo bi se vrijeme boravka broda u luci, a time snizili i troškovi, svih administrativnih procedura prilikom uplovljavanja/ isplavljanja brodova u luku Bar.

Ovako definisana osnovna radna hipoteza implicira se definisanjem i nekoliko pomoćnih, kako slijedi:

- uvođenje nacionalnog humocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorstvu za potrebe luka u razvoju ima pozitivni uticaj na smanjenje vremena zadržavanja brodova u luci Bar, a time i smanjenje troškova boravka broda u luci;
- razvoj i implementacija NMSW zahtjeva definisanje odgovora na pitanja kako i koliko je moguće smanjiti troškove poslovanja u pomorskoj privredi;
- razvoj i implementacija NMSW zahtjeva definisanje reinžinjeriniga u operacijama uplovljavanja i isplavljanja broda u luci, kako bi se procijenilo kakvu i koliku ulogu igra upravljanje promjenama u procesu implementacije i operacionalizacije SWS-a u crnogorskom pomorstvu;
- implementacija sistema NMSW zahtjeva definisanje i procjenu kritičnih faktora uspješnosti.

Materijali, metode i plan istraživanja

U izradi doktorske disertacije biće primijenjene uobičajene istraživačke metode i tehnike:

sistemske, analitičke, induktivne, komparativne i deduktivne pristupe. Prikupljeni podaci, odnosno, informacije vezane za sistem jedinstvenog prozora u pomorstvu, razvijeni prototip prilagođen humanocentričnim zahtjevima, potrebama i preferencijama luke u razvoju (na primjeru Luke Bar), biće sistematizovane i na odgovarajući način prezentirane studentima, postdiplomcima, istraživačima, kao i široj akademskoj i stručnoj javnosti.

Pored toga, u toku pisanja ove doktorske disertacije korišće se tabelarni, šematski, grafički i logički prikaz kako bi se potpunije razumila i prikazala istraživana oblast, a na bazi empirijskih i analitičkih istraživanja uradiće se i nekoliko studija slučaja, koji predstavljaju sastavni dio ove doktorske disertacije.

Rad je strukturiran na sljedeći način.

U uvodnom dijelu je objašnjena aktuelnost istraživanja, radni naziv i obrazložena tema doktorske disertacije, detaljno obrazložen predmet, kao i motivi izrade doktorske disertacije, očekivani naučni doprinos, kao i osnovni cilj i zadaci istraživanja, teorijsko-hipotetički okvir i metode istraživanja, te dokumentaciona osnova istraživanja, način prikupljanja i obrada literature.

U prvom dijelu rada dat je prikaz trenutnog stanja tehnike, evropske i nacionalne regulative, kao i tekući ili finalizovani projekti koji se odnose na MSW u okviru pomorskog saobraćaja, a uz primjere raspravlja o evoluciji i arhitekturi modela MSW, naglašavajući neke parametre koji doprinose uspješnoj implementaciji sistema s jedinstvenim prozorima u pomorskoj privredi.

U drugom dijelu ove doktorske disertacije analiziraju se glavne razlike između dva glavna koncepta SW i to: pomorskog i carinskog, te su detaljnije obrađene studije slučaja za dvije zemlje koje su već pokazale rezultate u primjeni i implementaciji NMSW (Velika Britanija i Rumunija), a posebna pažnja se posvećuje implementacijama u kojima su potencijalni Single Windows međusobno povezani s aplikacijama za upravljanje lukom, obzirom da autorica ove doktorske disertacije vjeruje da NMSW može imati veliki uticaj, posebno ako prije svega doprinosi razmjeni informacija između lučkih operatora / menadžera i svih ostalih učesnika uključenih u saobraćajni pomorski lanac.

U trećem dijelu ove doktorske disertacije će se sprovesti analiza tehnoloških i političkih zahtjeva za implementaciju telematskih aplikacija NMSW-a u Crnoj Gori tj. u luci Bar, što bi omogućilo integraciju najmanje dva načina prevoza i aplikacija za upravljanje lučkim operacijama i na osnovu tako sprovedenih istraživanja predložiti generički humanocentrični model jedinstvenog prozora i arhitektura NSW, kao i indiktivni plan za njegovu primjenu u pomorstvu za potrebe luka u razvoju, sa posebnim osvrtom na Luku Bar. Biće predložen koncept Nacionalne integrisane platforme s jednim prozorom koja može podržati multimodalne transportne i logističke operacije u luci Bar, smatrajući da primjena takve platforme može donijeti velike koristi u području pomorske trgovine i transporta. Svakako bi se crnogorski MSW trebao graditi u okviru pomorskog saobraćaja, ne zamjenjujući nijedan postojeći nacionalni sistem kao što je carinski SW ili SW u drugim oblastima saobraćaja, već usklađujući se i saradjujući sa istima. Sprovođenje bi zahtijevalo i saradnju i podršku mnogih nacionalnih i evropskih učesnika, koji bi trebali preuzeti različite uloge među kojima bi vjerojatno najvažniji trebali biti pristalice politike koji morati definisati pravni i politički okvir, ali i osigurati instrumente finansiranja, pri čemu je važno identifikovati tijelo koje će provoditi i upravljati Platformom MSW na nacionalnom nivou.

Očekivani naučni doprinos

Očekuje se da će kao rezultat ovog dokorskog istraživanja biti predložen uspješan model razvoja humanocentričnog modela jedinstvenih prozora u pomorstvu za potrebe luke Bar koji će uključivati savremene standarde humano-centričnog dizajna pratećih informacionih i komunikacionih sistema.

Kao potvrdu validnosti istraživanih predloga, autorica će nastojati objavljivati više naučno-stručnih radova kako u validnim časopisima, nacionalnim i internacionalnim konferencijama i u zbornicima.

Očekivani naučni doprinos u ovoj doktorskoj disertaciji ogleda se u:

- ukazivanju na potrebi prihvatanja savremenih standarda razvoja i implementacije informaciono-komunikacione tehnologije u pomorskoj industriji;
- sistematizaciji obimnog teorijskog i empirijskog znanja u oblasti razvoja i implementacije automatizovanih informaciono-komunikacionih sistema u pomorskoj privredi, a posebno rad na razvoju humanocentričnih modela jednostrukih prozora u pomorskom saobraćaju;
- proširivanju postojećih naučnih znanja u oblasti IT i njene primjene, i ukazivanje na velike mogućnosti njene primjene u pomorskoj industriji Crne Gore;
- davanju doprinosa u originalnosti postavljene komparativnih analiza razvoja i primjene nacionalnih jedinstvenih prozora u oblasti pomorstva u zemljama Evropske unije za potrebe optimizacije administrativnih postupaka i procedura brodova koji uplovljavaju i isplovljavaju u lukama u razvoju, sa konkretnom primjenom na luku Bar;
- davanju doprinosa u koncipiranju i predlaganju gradnje, razvoja i implementacije crnogorskog nacionalnog humanocentričnog modela jedinstvenog prozora u pomorskom sistemu luke Bar.

Spisak objavljenih radova kandidata

Bukilica, A., "Organizational behavior and processes through management function", The 2nd International Symposium Engineering Management and Competitiveness, Zrenjanin, Serbia, 22-23rd June 2011, p. 131.

Bukilica, A., "Interpersonal processes as a build factor relationship with clients", International Conference on Applied Internet and Information Technologies ICAIIT 2014, Zrenjanin, Serbia, 24th October 2014, p. 216.

Bukilica, A., "Economic aspects of organic food production and marketing", The 18th International Eco-conference for Safe Food, Novi Sad, Serbia, 24-27th September 2014, p. 96

Popis literature

[1] Ahn, H., A Comparative Study on the Single Window between Korea and Singapore, 2007.

[2] Bowen W.G., Higher Education in the Digital Age, Princeton University Press, 2013.

[3] Creswell, J. W. A concise introduction to mixed methods research. Sage Publications, 2014.

[4] Dumaroc, R., Single window, an accelerator of business competitiveness, 2017.

[5] Duval, Y., United, N., United Nations Network of Experts for Paperless Trade in Asia and the P., & Asia-Pacific Research and Training Network on, T., Trade Facilitation in Asia and the Pacific: An Analysis of Import and Export Processes: a Study. New York: United Nations Publications, 2011.

[6] Gallegos, C. M., Trends in maritime transport and port development in the context of world trade, 2009.

[7] Gallegos, C. M., Trends in maritime transport and port development in the context of world trade, 2015.

[8] Galliers, R.D., Currie W.L., The Oxford Handbook of Management Information Systems - Critical Perspectives and New Directions, Oxford University Press Inc., NY (USA), 2011.

[9] Goldratt, E.M., Theory of Constraints: What is this thing called the Theory of Constraints and how should it be implemented. Croton-on-Hudson, North River, New York, 1990.

[10] Goldratt, E.M., Cox, J., The Goal: A Process of Ongoing Improvement. North River Press, North Barrington, 1992.

[11] Iwori, J., Nigeria single window and trade facilitation, 2016.

[12] Koliouisis I., Koliouisis P., Katsoulakos T., Maritime Single Windows: Lessons learned from the eMAR Project, Maritime-Port Technology and Development, Taylor & Francis Group, London, 2015.

[13] Kumar, R., The Automotive Supply Chain: Global Trends and Asian Perspectives, 2002.

[14] Mabin, V. J., & Balderstone, S. J., The world of the theory of constraints: a review of the international literature. CRC Press, 1999.

[15] Mc Linden, G., Fanta, E., Widdowson, D., Border management modernization, 2011.

[16] Mugenda, O. M., Mugenda. A. G., Research Methods: Quantitative and Quantitative approach. Nairobi: ACTS press, 2003.

[17] Mwajita, M. I., The effects of the implementation of the Kenya National Electronic Single Window System on trade facilitation, 2016.

[18] Ndonga, D., Single Windows and Trade Facilitation: A Tool for Development, Wolters Kluwer, 2015.

[19] Neuman, W. L., Social Research Methods: qualitative and quantitative approaches (6th Edn). Sydney: Pearson International Edition, 2006.

[20] Rogers, E.M., Diffusion of Innovations (5th Ed.), New York, NY: The Free Press, 2003.

[21] Şahin, O., The theory of constraints and its application in a manufacturing firm, 2008.

[22] Sarantakos, S., A toolkit for quantitative data analysis: Using SPSS. New York, NY: Palgrave Macmillan, 2007.

[23] Saunders, M. N. K., Lewis, P., Thornhill, A., Research Methodology for business students (2nd ed.), London: Financial times prentice hall, chapters 10 and 11, 2000.

[24] Shou, Ma., Maritime Economics. World Maritime University, 2017., 10.

[25] US Department of Commerce, A nation online: How Americans are expanding their use of internet, Washington, D.C.: US Department of Commerce - Economics and Statistics Administration, 2002.

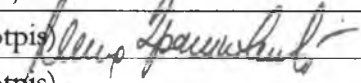
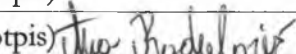
[26] Womack, J. P., Jones, D. T., Lean thinking-banish waste and create wealth in your corporation revised and updated, 2003.

[27] Zachman J., Concept of the Framework for Enterprise Artchitecture, 1997.

[28] Zuesongdham P., Combined Approach for Enterprise Modeling: CIMOSA and SOA as Dynamic Architecture in Maritime Logistics, 2009.

SAGLASNOST PREDLOŽENOG/IH MENTORA I DOKTORANDA SA PRIJAVOM

Odgovorno potvrđujem da sam saglasan sa temom koja se prijavljuje.

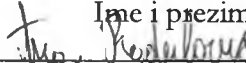
Prvi mentor	(Ime i prezime)	(Potpis) 
Drugi mentor	(Ime i prezime)	(Potpis)
Doktorand	(Ime i prezime)	(Potpis) 

IZJAVA

Odgovorno izjavljujem da doktorsku disertaciju sa istom temom nisam prijavio/la ni na jednom drugom fakultetu.

U (navesti grad),
 (navesti datum)

Ime i prezime doktoranda





UNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR
MENADŽMENT U POMORSTVU I LOGISTIKA

Broj dosijea: **1/2019**

Na osnovu člana 165 Zakona o opštem upravnom postupku ("Službeni list RCG" br. 60/03) i službene evidencije, a po zahtjevu Radulović Miodrag Ana, izdaje se

POTVRDA O STUDIRANJU

Student **Radulović Miodrag Ana**, rođena **17-03-1988** godine u mjestu **Kotor**, opština **Kotor**, Republika **Crna Gora**, upisana je studijske **2019/2020** godine, u **I** godinu studija, kao student koji se **samofinansira** na **akademske doktorske studije**, studijski program **MENADŽMENT U POMORSTVU I LOGISTIKA**, koji realizuje **POMORSKI FAKULTET KOTOR** - Kotor Univerziteta Crne Gore u trajanju od **3 (tri)** godine sa obimom **180** ECTS kredita.

Studijske **2019/2020** godine prijavila je *da sluša* **6** predmeta sa **60.00** (šezdeset) ECTS kredita.

Po prvi put iz **I (prve)** godine, prijavila je *da sluša* **6** predmeta sa **60.00** (šezdeset) ECTS kredita, što iznosi **100.00%** od ukupnog broja ECTS kredita u **I** godinu.

Saglasno Statutu Univerziteta Crne Gore, **Radulović Miodrag Ana** je po prvi put prijavila *da sluša* **više od 2/3**, odnosno **66,67% (šezdesetšest 67/100 %)**, od ukupnog broja ECTS kredita sa **I** godine i studijske **2019/2020** ima status **redovnog studenta** koji se **samofinansira**.

Uvjerjenje se izdaje na osnovu službene evidencije, a u svrhu ostvarivanja prava na: (dječji dodatak, porodičnu penziju, invalidski dodatak, zdravstvenu legitimaciju, povlašćenu vožnju za gradski saobraćaj, studentski dom, studentski kredit, stipendiju, regulisanje vojne obaveze, i slično).



Broj:
Kotor, 20.07.2020 godine

SEKRETAR,

POMORSKI FAKULTET KOTOR	
14. 05. 2020.	
01-	1196
	vr. edrost

Na osnovu člana 32 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, u vezi sa članom 29 Pravila doktorskih studija, Senat Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja prijedloga Vijeća Pomorskog fakulteta i na prijedlog Centra za doktorske studije, na sjednici održanoj 07-08.05.2020. godine, donio je sljedeću

ODLUKU

I

Dr Mimo Drašković, vanredni profesor Pomorskog fakulteta Univerziteta Crne Gore imenuje se za mentora pri izradi doktorske disertacije kandidatkinje mr Ane Radulović.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03- 1561/3-1
 Podgorica, 08.05.2020. godine



PREDSJEDNIK SENATA

Prof. dr Danilo Nikolić, rektor

УНИВЕРЗИТЕТ ЦРНЕ ГОРЕ

Цетински пут б.б.
П. фак 99
81000 ПОДГОРИЦА
ЦРНА ГОРА
ТЕЛЕФОНИ: (081) 241-777
241-888
Факс: (081) 242-301



UNIVERSITY OF MONTENEGRO

Cetinjski put b.b.
P.O. BOX 99
81 000 PODGORICA
MONTENEGRO
Phone: (+382) 81 241-777
241-888
Fax: (+382) 81 242-301

Број: 01-961
Датум: 13.04.2007 г.

Ref: _____
Date, _____

20. 04. 2007

L 01 711

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG br. 60/03.) i člana 18 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 13.04.2007. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr VESELIN DRAŠKOVIĆ bira se u akademsko zvanje **redovni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Ekonomija za menadžere, Strategijski menadžment i Međunarodni menadžment na **Fakultetu za pomorstvo**.

REKTOR,

Prof.dr Ljubiša Stanković

Veselin DRAŠKOVIĆ je rođen u Nikšiću 1954.

Završio je Gimnaziju u Nikšiću (prirodno-matematički smjer), diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1977. na kojem je magistrirao 1983. marketing spoljne trgovine, a doktorirao je 1992. teorijsku ekonomiju.

Redovni je profesor Univerziteta Crne Gore. Zaposlen je na Pomorskom fakultetu Kotor.

Drži predavanja iz predmeta Ekonomija za menadžere, Strategijski menadžment, Međunarodni menadžment, Ekonomija znanja i preduzetništvo i Projekt menadžment, Menadžment pomorskog prometa, Ekonomska efikasnost i racionalnost i Institucionalna ekonomija.

Bio je mentor na pet doktorskih disertacija i preko 30 magistarskih radova.

Bio je član strukovnog vijeća UCG i vanredni član NDEJ.

Redovni je član (Akademik) Akademije filozofije privrede na MGU „M. V. Lomonosov”, Moskva, Rusija.

Od 1997-2002. bio je šef Katedre za ekonomiju i organizaciju, od 2001-2009. rukovodilac poslije-diplomskih studija, od 2002. šef Katedre za ekonomiju i menadžment, od 2002-2020. glavni i odgovorni urednik Zbornika FZP, od 2010. Rukovodilac magistarskih studija i od 2012. rukovodilac doktorskih studija.

Od 2004. Predsjednik je Vladine Komisije za kontrolu i ocjenu dinamike investicija i ekspert Ministarstva turizma Vlade Crne Gore za ocjenu biznis planova i investicionih programa. Od 2011. ekspert Ministarstva prosvjete Vlade Crne Gore za akreditaciju studijskih programa. Od 2017. ekspert vladine Agencije za kontrolu visokog obrzovanja.

Autor je 11 naučnih monografija, 18 udžbenika, 24 priručnika i skripti i preko 180 naučnih radova (od toga preko 130 u međunarodnim časopisima).

Koautor je 12 naučnih monografija, 6 udžbenika, 15 priručnika i skripti i preko 50 naučnih radova. Osnovne oblasti naučnog interesovanja: makroekonomija, mikroekonomija, međunarodna ekonomija, neoinstitucionalna ekonomija, ekonomija znanja, strategijski menadžment i projekt menadžment.

Glavni je urednik međunarodnog naučnog časopisa *Montenegrin Journal of Economics*, koji se nalazi u kategoriji Q1 baze Scopus, i to na 56. mjestu među 228 najboljih časopisa.

Član je redakcije preko 20 međunarodnih naučnih časopisa.

Učestvovao je sa referetima i člancima na preko 100 međunarodnih i domaćih naučnih skupova. Organizator je i naučni rukovodilac međunarodnog naučnog skupa „*Economic Institutions as a Condition for Social and Economic Development of Transitional Countries*”, Kotor, 5–6 October, 2012.

Objavio je naučne članke u preko 35 raznih međunarodnih naučnih časopisa.

Radio je u privredi od 1978-1980. kao šef računovodstva i finansijski direktor RO „Kole“ Nikšić, od 1980-1990. u Željezari Nikšić kao samostalni referent izvoza, od 1990-1995. u Moskvi kao direktor predstavništva firmi „Euroferro” Milano i „DKD” London i 2006. kao savjetnik generalnog direktora „Rusinvest Group“ Moskva.

Direktor je NVU ELIT – Ekonomska laboratorija za istraživanje tranzicije Podgorica.

Autor je sljedećih naučnih monografija:

- *Razvoj sovjetske ekonomske misli*, Ekonomika, Beograd, 1994;
- *Tranzicija i mješovita ekonomija*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Neoinstitucionalne ekonomske teorije: prava svojine, firme i društvenog izbora*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Kontrasti globalizacije*, Ekonomika, Beograd, 2002;
- *Svojina i privatizacija*, Fakultet za pomorstvo, Kotor, 2005;
- *Neoliberalna metafora*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Neoliberal metaphor - Quasi-economic paradigm*, Elit i Rifin, Podgorica i Zagreb, 2014;
- *Neoliberal metaphor - as a quasi-economic paradigm in function of vulgarized institutional monism and an experiment of interest*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2014;
- *Institucionalni aspekti sovjetske ekonomske misli: dostignuća, dogme, dileme i zablude – prilog za istoriju diržištičkog institucionalnog monizma*, Elit: Podgorica, 2015;
- *Klokotrizacija tranzicije*, Elit, Podgorica, 2017/2018/2019/2020;
- *Clockotrization of transition - critical essays on social paradoxes*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2018.
- *Clockotrization of Transition - critical essays*, Agharta Science Publishing House, Szczecin and Centre of Sociological Research, Szececin, 2018.

Koautor je sljedećih naučnih monografija:

- *Globalizacija u ogledalu razvoja, krize i medija*, ELIT, Podgorica, 2010;
- *Facing the Futute of South East Europe*, Croatian Institute of Finance and Accounting, Zagreb, 2010;
- *Institucije, poredak, tranzicija*, ELIT, Podgorica, 2013;
- *Paradigmatičnost znanja*, ELIT, Podgorica i Fakultet za pomorstvo, Kotor, 2013;
- *Znanie v sovremennoj ekonomike: teorija i praktika*, Izdatel'stvo Omskogo gosudarstvennogo universiteta, Omsk, Russia, 2014;
- *Makroekonomske teorije i politike u globalnoj ekonomiji – dometi, izazovi i perspektive*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Ekonomski način mišljenja*, ELIT, Podgorica, 2014;
- *Makroekonomske teorije i politike u globalnoj i tranzicijskoj privredi: A. Smith, K. Marx, J. M. Keynes,...?*, Elit, Podgorica, 2015;
- *Ekonomske ideje imeđu lokalnog i globalnog, preduzetničkog i predodređenog, individualnog i masovnog, monističkog i pluralističkog*, Internacionalni univerzitet Travnik, Travnik, 2016;

- *Management and Logistics - Selected Topics*, SPH Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa, Kotor, 2016;
- *Sustainable development: crisis of regulation? / Održivi razvoj: kriza ili regulacija?*, ELIT Podgorica, SPH Scientific Publishing Pub Celje, Czestochowa, Kotor, Osijek i Žilina, CSR Centre of Sociological Research Szczecin, 2017;
- *Život medija: ekonomski aspekti ubijanja dosade*, ELIT, Podgorica, 2017.
- *Modeling of Alternative Institutions*, Centre of Sociological Research, Szczecin and The Scientific Publishing Hub, Celje, Osijek, Chestochowa and Kotor, 2019;



Univerzitet Crne Gore
adresa / address_ Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone_ 00382 20 414 255
fax_ 00382 20 414 230
mail_rektorat@ac.me
web_www.ucg.ac.me
University of Montenegro

Broj / Ref 03-2647
Datum / Date 16. 10. 2017

20. 10. 2017

03 4137

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. br. 44/14. 47/15, 40/16 i 42/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 16. oktobra 2017. godine, donio je

ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

Dr MIMO DRAŠKOVIĆ bira se u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za oblast Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu, na period od pet godina.



SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE
Predsjedavajući

Prof. dr Danilo Nikolić v.f. rektora

BIOGRAFIJA

IME I PREZIME: dr Mimo Drašković, vanredni profesor

LIČNI PODACI

Rođen sam 04. marta 1981. godine u Nikšiću, gdje sam završio osnovnu školu i Gimnaziju. Školske 1999/2000. godine započeo sam studije na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo u Kotoru. Na istom fakultetu sam diplomirao 2003. godine. Dobitnik sam Novčane nagrade Univerziteta Crne Gore za školsku 2001/02 i diplome „Luča“ od Skupštine opštine Nikšić za uspjeh u toku studija.

Urednik sam međunarodnog naučnog časopisa „Medijski dijalozi“. Član sam i sekretar redakcije međunarodnog naučnog časopisa „Montenegrin Journal of Economics“. Član sam redakcije međunarodnih naučnih časopisa „Economics and Sociology“, „Economics of Development“, „European Journal of Economics and Management“, „Financing“, „Montenegrin Journal of Ecology“, „Economics and Economy“ i „Socio-economic Essays“. Član sam Centra mladih naučnika CANU. Od 2014. godine sam član Savjeta RTCG.

Oženjen sam i imam troje djece.

PODACI O OBRAZOVANJU

Diplomirao sam 2003. godine na Fakultetu za pomorstvo Kotor – Odsjek za upravljanje, sa prosječnom ocjenom 9,40. Magistrirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 20.02.2008.godine na temu „Integrisana marketing logistika u sistemu menadžmenta Luke Bar“. Doktorirao sam na Ekonomskom fakultetu u Subotici 25.03.2011. godine na temu „Savremene razvojne tendencije integrisane marketing logistike u morskim lukama“. Završio sam seminar u Bei Jing-u (NR Kina) od 9-23. 04. 2008. godine. Aktivno govorim engleski, a pasivno ruski jezik.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Odlukom NN Vijeća FZP Kotor angažovan sam školske 2002/03. godine kao student demonstrator na predmetima: Ekonomija za menadžere i Strategijski menadžment.

Od 2003. godine sam zaposlen na Univerzitetu Crne Gore - Fakultetu za pomorstvo Kotor kao saradnik u nastavi na predmetima: Menadžment u brodarstvu, Menadžment u pomorstvu i Brodarsko poslovanje. Dodatno sam angažovan za izvođenje vježbi na predmetu Strategijski menadžment od 2003. do 20011. godine. Od 2004. do 2011.godine sam bio angažovan kao saradnik u nastavi na predmetima Ekonomija za menadžere, Carine i carinsko poslovanje i Međunarodni menadžment. Držao sam vježbe i na predmetima Ekonomija luka i Lučki menadžment. Izabran sam u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore 2011. godine za predmete: Organizacija pomorskih preduzeća, Menadžment u pomorstvu i Carine i carinsko poslovanje. Izabran sam u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore 2017. Godine za naučnu oblast Menadžment u pomorstvu“. Od 2011. godine obavljam funkciju rukovodioca akademskog studijskog programa Menadžment u pomorstvu na Pomorskom fakultetu Kotor. Član sam Komisije za magistarske studije na PFK.

BIBLIOGRAFIJA

Monografije

1. **Draskovic, M.** (2019), *Business Logistics in Sea Ports*, Scientific Publishing House – Centre of Sociological Research, Szczecin, Poland, ISBN: 978-83-952923-1-6
2. **Draskovic, M.**, Delibasic, M. and Draskovic, V. (2019), *Modeling of Alternative Institutions*, Centre of Sociological Research (CSR), Szczecin, Poland - SPH –Scientific Publishing Hub, ISBN 978-83-952923-2-3
3. Drašković, V., Jereb, B., **Drašković, M.**, Gorenak, I., Bauk, S., Fošner, M., Rosi, B., Pupavac, D., Topolšek, D., Dorokhov, O., Kramar, U., Ivanovic, Z., Sternad, M. Knez, M., Mlaker Kač, S. Malyarec, L., Obrecht, M., and Svahte, T. (2016), *Management and Logistics – selected topics*, SPH – Scientific Publishing Hub, ISBN 978-961-6948-05-0
4. Roj, O.O., Drašković, V., **Drašković, M.**, Jovović, R. (2014), *Novaja Ekonomika*, Omski gosudarstvennij universitet, Omsk, Rusija, ISBN 978-7779-1722-5

Radovi u međunarodnim časopisima koji se indeksiraju u referentnim bazama (Radovi sa Web of Science Core Collection)

1. **Draskovic, M.** (2019), " Perception of the Impact of Negative Externalities on ohe Logistics Development of Adriatic Seaports of Koper, Rijeka and Bar ", *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.21, No 50, pp. 228-239, ISSN: 1582-9146
2. **Draskovic, M.** (2019), " On the Sourses of Crisis in South Eastern Europe Societies ", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 3 (2019), pp. 145-149, ISSN: 0132-1625
3. Radovic, D., Bauk, S., **Draskovic, M.** and Delibasic, M. (2018), " Institutional Violence in the Countries of Southeast Europe ", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.17, No 2, pp. 170-179, ISSN: 1648-4460
4. Bauk, S., **Draskovic, M.** and Schmeink, A. (2017), " Challenges of Tagging Goods in Supply Chains and a Cloud Perspective with Focus on Some Transitional Economies ", *PROMET-TRAFFIC & TRANSPORTATION*, Vol. 29, No 1, pp. 109-120, ISSN: 0353-5320
5. Malyarets, L, **Draskovic, M.**, Babenko, V., Kochuyeva, Z. and Dorokhov, O. (2017), "Theory and Practice of Controlling at Enterprises in International Business ", *ECONOMIC ANNALS-XXI*, Vol. 165, No 5-6 , pp. 90-96, ISSN: 1728-6220
6. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2017), " Analysis of Logistic Performance in Southeast European Countries " (Proceedings of International Scientific Conference Business Logistics in

Modern Management), in: *BUSINESS LOGISTICS IN MODERN MANAGEMENT*, pp. 569-580, ISSN: 1849-5931

7. **Draskovic, M.V.**, Jovovic, R.M., Draskovic, V.D. and Streimikiene, D. (2017), "Erosion of Socio-Cultural Capital in South Eastern Europe", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 7, pp. 99-106, ISSN: 0132-1625

8. **Draskovic, M.**, Jovovic, R., Draskovic, V. and Jovovic, N. (2017), "Levels and Factors of Transitional Crisis in Bosnia and Herzegovina, Montenegro, and Serbia", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 10, No 2, pp. 21-32, ISSN: 2071-789X

9. **Draskovic, M.** (2017), "Possibilities and Limitations of Neo-Institutional Economic Theory in Explaining the Transition Crisis: The Case of Montenegro", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol.16, No 3, pp. 164-174, ISSN: 1648-4460

10. **Draskovic, M.**, Bauk, S., Streimikiene, D. and Draskovic, V. (2017), "Testing the Level of Alternative Institutions as a Slowdown Factor of Economic Development: The Case of Montenegro", *AMFITEATRU ECONOMIC*, Vol.19, No 45, pp. 477-492, ISSN: 1582-9146

11. **Draskovic, M.V.**, Draskovic, V.D. and Bilan, Y.V. (2017), "Social Institutional Factors of Slow-Down: The Case of South-East European Countries Development", *SOTSIOLOGICHESKIE ISSLEDOVANIYA*, No 4, pp. 107-115, ISSN: 0132-1625

12. Stanivuk, T., **Draskovic, M.** and Kralj, N. (2016), "Analysis of Traffic Accident Dynamics at Semaphore Crossroads - a Case Study", *TRANSACTIONS ON MARITIME SCIENCE-TOMS*, Vol. 5, No 1, pp. 11-18, ISSN: 1848-3305

13. Lakic, S., Sehovic, D. and **Draskovic, M.** (2016), "Relevance of Low Inflation in the Southeastern European Countries". *JOURNAL OF CENTRAL BANKING THEORY AND PRACTICE*, Vol. 5, No 2, pp. 41-63, ISSN: 1800-9581

14. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Delibasic, M. (2016), "Testing the Level and Factors of Institutional Rationality in Montenegro, Serbia and Bosnia and Herzegovina", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 2, pp. 27-45, ISSN: 2071-789X

15. **Draskovic, M.**, Lakic, S. and Draskovic, V. (2016), "Contemporary Substitutes of the Political Economy", *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol.12, No 1, pp. 37-45, ISSN: 2072-6414

16. **Draskovic, M.**, Bauk, S. and Dzankic, R. (2016), "Concerning the Increasing Scm Integration with a Reference to Some RFID Challenges", *TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS*, Vol. 15, No 1, pp. 77-92, ISSN: 1648-4460

17. **Draskovic, M.**, Draskovic, V., Bilan, Y. and Delibasic, M. (2016), "Quasi-Neoliberalism as Quasi Institutional Monisms and Causes of the Crisis in South-Eastern Europe",

TRANSFORMATIONS IN BUSINESS & ECONOMICS, Vol. 15, No 2B, pp 755-765, ISSN: 1648-4460

18. **Draskovic, M.** (2016), " Roots and Paradoxes of Neoliberal Apologetics ", *ECONOMICS & SOCIOLOGY*, Vol. 9, No 1, pp. 209-219, ISSN: 2071-789X

19. Lakic, S. and **Draskovic, M.** (2015), " Implications of Institutional Dispositions of Neoliberalism ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol.11, No 2, pp. 113-124, ISSN: 1800-5845

20. **Draskovic, M.**, Grgurevic, N. and Delibasic, M. (2015), " Institutional Properties of the South East European Region ", *EKONOMIKA REGIONA-ECONOMY OF REGION*, Vol. 3, pp. 17-24, ISSN: 2072-6414

21. Vukmirovic, S., Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2014), " Identification and Analysis of Specific Problems in the Rationalization of Macro-Level Logistics Networks Using Travelling Salesman Problem ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 10, No 2, pp. 89-102, ISSN: 1800-5845

22. **Draskovic, M.** (2013), " Organization of Outsourcing in Logistics Partnership Between the Seaports of Montenegro and Slovenia ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 9, No 1, pp. 93-113, ISSN: 1800-5845

23. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2012), " Institutional Nihilism of the Post-Socialist Transition ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 2, pp. 191-206, (Special Issue: SI), ISSN: 1800-5845

24. **Draskovic, M.** and Stjepcevic, J. (2012), " Institutional Framework of Corporate Governance with Reference to the Former Yugoslav Transition Economies ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 8 No 4, pp. 27-41, ISSN: 1800-5845

25. **Draskovic, M.** (2011), " Concentration of Media Ownership as a Global Phenomenon ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 7 No 2, pp. 145-152, ISSN: 1800-5845

26. **Draskovic, M.** (2010), " Knowledge as an Infinite Resource and an Object of Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 11, pp. 83-90, ISSN: 1800-5845

27. **Draskovic, M.** (2010), " Contemporary Tendencies in the Development of Sea Ports ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 2, pp. 121-143, ISSN: 1800-5845

28. **Draskovic, M.**, and Martinovic, A. (2010), " The Accession to European Union and the Concept of 'Montenegro as a Free Zone' ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 6 No 12, pp. 173-184, ISSN: 1800-5845

29. **Draskovic, M.** (2009), " The Role of Logistics in Performance Management ", *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 145-151, ISSN: 1800-5845

30. Draskovic, V. and **Draskovic, M.** (2009), „ Priority of the Anti-Crisis Economic Policy Based on Innovative-Institutional Changes “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 10, pp. 47-52, ISSN: 1800-5845
31. **Draskovic, M.** (2009), „ Importance of Global Logistic Networks for Maritime Transport “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 5 No 9, pp. 75-86, ISSN: 1800-5845
32. **Draskovic, M.** (2008), „ Economic Development of Montenegro and European Union from the Aspect of Convergency Criterion “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 7, pp. 111-119, ISSN: 1800-5845
33. **Draskovic, M.** (2008), „ Evolution of Systemic Logistics Providers “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 4 No 8, pp. 119-127, ISSN: 1800-5845
34. **Draskovic, M.** (2007), „ Basics and Significance of Consensus Theory “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 213-221, ISSN: 1800-5845
35. Draskovic, M. (2007), „ Innovative-Reproductive Model of Economy of the Enterprise Adequate to the Market “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 199-211, ISSN: 1800-5845
36. Pupavac, D. and **Draskovic, M.** (2007), „ Spreadsheets in Function of Optimisation of Logistics Network “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 3 No 6, pp. 101-107, ISSN: 1800-5845
37. **Draskovic, M.** (2006), „ Clusterization as a Component of the Global Competition “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 2 No 4, pp. 165-173, ISSN: 1800-5845
38. **Draskovic, M.** (2005), „ Elements of Management in the Recognized Free Zones World Models “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 2, pp. 185-194, ISSN: 1800-5845
39. **Draskovic, M.** (2005), „ Theory of Games and Research Company's Nature “, *MONTENEGRIN JOURNAL OF ECONOMICS*, Vol. 1 No 1, ISSN: 1800-5845



Univerzitet Crne Gore

adresa / address_ Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone_ 00382 20 414 255
fax_ 00382 20 414 230
mail_rektorat@ac.me
web_www.ucg.ac.me

University of Montenegro

Broj / Ref_ 03-3167

Datum / Date 26. 12. 2017

29-12-2017

03 5366

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju („Službeni list Crne Gore“ br. br. 44/14. 47/15, 40/16 i 42/17 i 71/17) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 26. decembra 2017. godine, donio je

**O D L U K U
O IZBORU U ZVANJE**

Dr SENKA ŠEKULARAC-IVOŠEVIĆ bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore za oblast Marketing u pomorstvu na Pomorskom fakultetu**, na period od pet godina.

SENAT UNIVERZITETA CRNE GORE


Predsjedavajući

Prof. dr Danilo Nikolić, rektor



PERSONAL INFORMATION

DOC. DR SENKA ŠEKULARAC - IVOŠEVIĆ

	<p>📍 II Dalmatinske 7A, 85 320 Tivat, Montenegro</p>
	<p>☎ (382) 32 303 188 📠 (382) 67 816 841</p>
	<p>✉ senkas@ucg.ac.me; ssenka@t-com.me. skype: senka.sekularac1</p>
	<p>https://me.linkedin.com/in/senka-sekularac-ivosevic-376a1898 https://scholar.google.com/citations?user=597nyKwAAAAJ&hl=en https://www.researchgate.net/profile/Senka_Sekularac-Ivosevic</p>
<p>Sex Female Date of birth 19/02/1979 Nationality Montenegrin</p>	

WORK EXPERIENCE

January 2018 up to now	<p>Coordinator for international relations at Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor Dobrota 36, 85 330 Kotor, Montenegro. http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ (planning, organization, realization and promotion of international mobility of staff and students)</p>
December 2017 up to now	<p>Assistant Professor at the University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor Dobrota 36, 85 330 Kotor, Montenegro http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ academic staff (teaching, conducting research work, publishing journal articles, projects)</p>
November 2003 up to December 2017	<p>Teaching assistant at the University of Montenegro, Faculty of Maritime Studies Kotor University of Montenegro, Maritime Faculty of Kotor Dobrota 36, 85 330 Kotor, Montenegro http://www.ucg.ac.me/pfkotor ▪ academic staff (teaching, conducting research work, publishing journal articles, projects)</p>
March 2002 – October 2003	<p>High School Teacher High School "Sergije Stanić" Podgorica Kralja Nikole 114, 81 000 Podgorica, Montenegro http://www.sergije-stanic.me/ - teacher of courses related to economics, marketing, finance</p>

EDUCATION AND TRAINING

2015	Doctor of Economic Sciences	DSc
	University "Džemal Bijedić" of Mostar, Faculty of Economics, Bosnia and Herzegovina	
	▪ Marketing Management, dissertation title „Strategic effects of market positioning on the seaport competitiveness“	

2008	Master of Science	MSc
	University of Belgrade, Faculty of Economics, Serbia	
	• Marketing Management, thesis title „Marketing aspect of seaports – with special reference to the Port of Bar”	
October 1997 - September 2001	Bachelor of Economics	BSc
	University of Montenegro, Faculty of Economics, Montenegro	
	• Marketing Management module	
May 2006 - September 2006	Training Course: „Sustainable Port Development and Planning” Japan	
	Course organized by Japan International Cooperation Agency (JICA), National Institute for Land and Infrastructure Management (NILIM), Ministry of Land Infrastructure Transport and Tourism (MLIT), Port and Airport Research Institute (PARI) and partners	
2016- up to now	ERASMUS + programs of mobility	
14-22 of September 2016	ERASMUS + teaching mobility at Aegean University, Department for Shipping, Trade and Transport, Chios, Greece	
20-26 of November 2016	ERASMUS + training mobility at University of Split, Faculty of Maritime Studies, Split, Croatia	
23-27 of April 2018	ERASMUS + teaching mobility, Liepaja Marine College, Latvia	
17-22 of April 2017	ERASMUS + training mobility at Latvian Maritime Academy, Riga, Latvia	
07-11 of May 2018	ERASMUS + training mobility at Philipps-Universität Marburg: University of Marburg, Germany	
24-29 of November, 2019	ERASMUS + teaching mobility, "Mircea cel Bătrân" Naval Academy, Romania	
17-21 of February 2020	ERASMUS + teaching mobility, Óbuda University, Donát Bánki Faculty of Mechanical and Safety Engineering	

PERSONAL SKILLS

 Mother tongue(s) **Montenegrin**

Other language(s)

English

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1
Replace with name of language certificate. Enter level if known.					

 Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user
 Common European Framework of Reference for Languages

Communication skills	Good communication skills gained through: - Teaching experience with students, - Communication with representatives of partner maritime higher education institutions as coordinator for international relations, - Training of active seafarers within the courses of the International Maritime Organization: Leadership and Teamwork, Bridge Resource Management and Engine Resource Management.
Organizational / managerial skills	Good organizational/managerial skills: - I am coordinator for international cooperation at the Faculty of Maritime Studies Kotor - I have experience in the realization of international projects.
Job-related skills	Responsibility at work, Self-Management, Personal Marketing, Social skills, Team coordinator skills

Computer skills	I have a good command of Microsoft Office™ and Internet
Driving licence	Driving licence category: B category

ADDITIONAL INFORMATION

Publications
Presentations
Projects
Conferences
Seminars
Honours and awards
Memberships
References

• Papers published in journals:

1. Šekularac-Ivošević, S., Husić-Mehmedović, M., Tvrđy, E. (2019), Repositioning Strategy in the Maritime Port Business: A Case Study from Montenegro, Port of Adria, Promet-Traffic & Transportation, Vol. 31, 2019, No. 1, 75-87. SCI expanded list
2. Krčum, M., Plazibat, V., Šekularac Ivošević, S. (2018), Valuation of Transport Service Characteristics Relevant for the Establishment of Fast Inter-City Lines in Sea-Borne Passenger Traffic, Transactions On Maritime Science-TOMS, 7(2), pp. 174 - 183. SCOPUS
3. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., Gligorijević, M. (2013). „Combining the concepts of benchmarking and matrix game in marketing (re)positioning of seaports“. Promet-Traffic & Transportation. 25 (5), pp. 431-443. SCI expanded list
4. Bauk S., Šekularac-Ivošević S., Jolić N., (2013). „Seaport Positioning Supported by some Quantitative and Qualitative Approaches“. Transport (ISSN: 1648-4142 (print); 1648-3480 (on-line)). Volume iFirst, Issue 2013, pp. 1-12. SCI expanded list.
5. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., (2012), „Quantitative and Qualitative Basis of Customer Relationship Concept Development in the Adriatic Ports“, ToMS, Vol 1. No. 2: 109-117.
6. Ćorović, B., Sanela Pejaković-Kovačević, Šekularac-Ivošević, S., (2012), „Analysis of Recent Supply and Demand of Educated Seafarers in Montenegro and Worldwide“, ToMS, Vol 1. No. 2: 117-122.
7. Ćorović, B., Šekularac, S., (2011), „Human resources as an essential conjunction between human resources management and marketing of service company“, Ekonomski pogledi, 3/2011, pp. 89-101.
8. Šekularac-Ivošević, S. (2011), „Social Marketing and the Media“, Medijski dijalozi. 4 (8), pp. 275-285.
9. Šekularac-Ivošević, S., Milović, N. (2011), „Application of the Socially Responsible Marketing Concept in the Media Business in Terms of the Contemporary Media Concentration“, Medijski dijalozi. vol. 4, no. 9, pp. 255-256.
10. Šekularac, S. (2009), „The strategy of mass marketing in the tabloidization of the media era“, Medijski dijalozi, vol. 2, no. 3. pp. 75-83.
11. Šekularac, S. (2009), „Internet as a medium in the modern consumer service“, Medijski dijalozi, vol 2. II, no. 4, pp. 109-119.
12. Šekularac, S. (2009), „Creating and maintaining the competitive advantages of a seaports“, Ekonomski pogledi, 3/2009, pp. 51-60, UDC (656.078), ISSN 1450-7951.
13. Šekularac, S. (2008), „Communication of the image of a seaports through the media“, Medijski dijalozi, vol. 1, no. 2: 123-135.

• Papers published in Proceedings:

1. Šekularac-Ivošević, S. (2019). Maritime Marketing: Modern Concepts Of Business, Strategies And Fields Of Application, Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, University of Montenegro, 35 (24), pp. 241-263.
2. Šekularac-Ivošević, S. (2017). Marketing challenges in the traffic in the South Eastern European integration conditions, Proceedings of the Faculty of Economics University "Džemal Bijedić" of Mostar, ISSN: 1512-7613, 15 (24), pp. 204-218.
3. Šekularac-Ivošević, S., Husić-Mehmedović, M. (2014). Marketing trends of the maritime transport and seaports, Proceedings of the Faculty of Economics University "Džemal Bijedić" of Mostar, ISSN: 1512-7613, no. 20, pp. 23-47.
4. Šekularac, S. (2006), „Country Report on Port Development Policy“, in Proceedings of the

Country Report for the group training course in Sustainable Port Development and Planning, JICA, Yokohama, no. J0600978, TIC JR 2006, CD issue.

5. Šekularac, S. (2005), „The process of marketing management from the aspect of the importance and role of consumer behavior in this process“, Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, no. 21, pp. 255-265.

• Papers published in Proceedings of the international conferences:

1. Šekularac-Ivošević, S., Milošević, D. (2019). Innovation Through Collaboration: The Application In Maritime Industry, 1st International Conference of Maritime Science & Technology, Naše More, Dubrovnik, 17 - 18 October, 2019, Conference Proceedings, ISBN 978-953-7153-52-6, pp. 567-579.
2. Bauk, S. Bešković, B. Šekularac-Ivošević, S. (2019), Intermodal Network Development in Eastern Adriatic Region, 8th International Maritime Science Conference – IMSC, 11-12 April 2019, Budva, Montenegro, Conference Proceedings, pp. 623-630.
3. Milošević, D., Šekularac-Ivošević, S., (2019), The Framework of the Benchmarking Analysis of Marina Business: The Example of Montenegro, 8th International Maritime Science Conference – IMSC, 11-12 April 2019, Budva, Montenegro Conference Proceedings, pp. 2011-215.
4. Šekularac-Ivošević, S. (2018). Marketing Framework for Positioning the Adriatic as a Maritime Tourism Brand, 5th International Scientific Conference "Trends In Development Of Tourism And Hospitality", Faculty of Tourism and Hotel Management and the Maritime Faculty Kotor, October 11-12, 2018, BOOK OF ABSTRACTS, ISSN 2337-0319, pp. 28.
5. Šekularac-Ivošević, S., Ivošević, Š., Jeremić, T. (2018). Research Of Human Resources In The Function Of Improving Maritime Education: Example Of The Maritime Faculty Of Kotor, 18th International Conference on Transport Science ICTS, Portorož, 14. – 15. June 2018, Slovenia.
6. Šekularac, Ivošević, S. (2018). Marketing Analysis Of Seaport Repositioning: Example From Montenegro, The International Science Conference SER 2018, "New Trends And Best Practices In Socioeconomic Research", April 27th – 28th, 2018, Igalo, Herceg Novi, Montenegro
7. Šekularac-Ivošević, S. (2016). „Management structures and ownership models of the Adriatic, Aegean and Black Seaports“, 7th International Conference on Maritime Transport, 27-29 June, Barcelona, Spain.
8. Šekularac-Ivošević, S. (2016). "Seafarers' education and training in the context of improvement leadership and managerial knowledge and skills, 6th International conference TIO 2016, 28th-29th, May 2016, Čačak, Serbia.
9. Šekularac-Ivošević, S. (2013), „The Specifics of Market Segmentation in the Seaport Marketing“, 16th International Conference on Transport Science ICTS 2013, 27-28 May, Portoroz, Slovenia.
10. Šekularac-Ivošević, S., Bauk, S., (2012), „Creating the Container Seaports Positioning Strategy Based on Benchmarking Analysis“, The International Conference on Logistics & Sustainable Transport 2012, 14-16 June, 2012 Celje, Slovenia.
11. Ćorović, B., Šekularac-Ivošević, S., (2012), „Seafarers' Career Development - Influential Factors, Challenges and Perspectives“, 4th International Maritime Science Conference, 16-17 June, 2012, Split, Croatia.
12. Ćorović, B., Šekularac, S. (2010), „The importance of human resources management in the implementation of the maintenance goals“, „ODRŽAVANJE“, 10-13 June, Zenica, Bosnia and Hercegovina.
13. Ćorović, B., Šekularac, S. (2010), „Management of human resources in shipping companies“, 13th International Conference on Transport Science ICTS, 27-28 May, Portoroze, Slovenia.
14. Ćorović, B., Šekularac, S. (2010), „Education and training of new ship crew profile as an imperative for development of the modern maritime transport“, III Conference TIO 2010, 7-9 May, Čačak, Serbia.

• International Projects:

1. HERD Maritime 2010-2014 - Montenegro Sustainable Maritime Competence Development Initiative in cooperation with Aalesund University College from Aalesund, Norway
2. MArED Tempus project 2017-2017- Modernizing and harmonizing maritime education in Montenegro and Albania 544257-TEMPUS-1-2013-1-ME-TEMPUS-JPCR
3. School-to-Work Transition for Higher education students with disabilities in Serbia, Bosnia & Herzegovina and Montenegro – Trans2Work". no. 561847-KA2-CBHE
4. COST Action TD1407 - Network on technology-critical elements - from environmental processes to human health threats, 15 April 2015- 14 April 2019.
5. EUREKA project, Production and characterization of shape memory materials for use in dentistry and Nautics (PROCHA – SMA), 2018-2021.

• Bilateral Projects:

1. Preparation of a joint scientific monograph in the field of logistics and management issued at the Faculty of Logistics in Celje and the Faculty of Maritime Studies Kotor. Faculty of Logistics in Celje, Faculty of Maritime Studies Kotor, 2013-2015.
2. The development of intermodal transport, intermodal nodes and hinterland network in the Eastern Adriatic region, INTERMOD-EastAdriatic, 2018-2020. Slovenia and Montenegro

• National Projects:

1. Project of the Government of Montenegro/Ministry of Environment and Spatial Planning Sectorial studies for the purpose of creating the Spatial Plan of Montenegro 2020 SUB-PROJECT: Sector Study - Water Management And Hydraulic Systems, 2018.
2. Project of the Government of Montenegro/Ministry of Sustainable Development and Tourism Sectorial studies for the purpose of creating the Spatial Plan of Montenegro 2020 SUB-PROJECT: Sector Study - Maritime Economy, 2019.

• Memberships:

1. Member of the Program Committee of the DOBA Business School Conference 2020 - 10th International Scientific Conference "The Future of Global Business and Marketing: How will Smart Companies Deal with Challenges and Opportunities?", 11 November 2020, Maribor, Slovenia, Europe
2. Member of the Program Committee "Legal and Economic Aspects of the Process of Integration of Bosnia and Herzegovina into the European Union", 20th of June 2019, Mostar, Bosnia and Herzegovina
3. Member of the Organizing Committee of International Conference of Maritime Studies - IMSC 2019, Budva, 11-12 of April, 2019, Montenegro
4. Co-editor of the Proceedings of the Faculty of Maritime Studies Kotor, 2019 up to now
5. Member of International Association of Maritime Economists (IAME), 2016-2018.

• Visiting lectures:

1. „Marketing Framework for the Positioning of the Adriatic as a Maritime-Tourism Brand“, October 11-12th, 2018, DOBA Business School, Maribor, Slovenia
2. "The Importance of Leadership in the Engineering Professions: The Case of Nautical and Marine Engineering, Montenegrin Winter School, 03-09. February, 2020, University of Montenegro, Podgorica