



Univerzitet Crne Gore
Prirodno-matematički fakultet
Džordža Vašingtona b.b.
1000 Podgorica, Crna Gora

tel: +382 (0)20 245 204
fax: +382 (0)20 245 204
www.pmf.ac.me

Broj: 2547
Datum: 25 -10- 2022

Vijeću Prirodno-matematičkog fakulteta

Predmet: **AKCIIONI PLAN REALIZACIJE PREPORUKA I PREDUZIMANJA MJERA ZA POBOLJŠANJE**

Poštovani članovi Vijeća Prirodno-matematičkog fakulteta,
Na osnovu Izvještaja Komisije o reakreditaciji Prirodno-matematičkog fakulteta broj 02-607/22-83/144UP od 06.07.2022. godine, Komisija za kontrolu kvaliteta Prirodno-matematičkog fakulteta je sačinila Akcioni plan realizacije preporuka i preduzimanje mera za poboljšanje prema smjernicama, datim od strane Komisije za reakreditaciju. Neophodno je da Akcioni plan usvoji Vijeće fakulteta, kako bismo ga dostavili Senatu UCG na dalje procedure.

Srdačno,

v.f. dekana

prof. dr Miljan Bigović



AKCIONI PLAN REALIZACIJE PREPORUKA I PREDUZIMANJA MJERA ZA POBOLJŠANJE
na osnovu Izvještaja o reakreditaciji Prirodno-matematičkog fakulteta broj 02-607/22-83/144UP od 06.07.2022. godine

MODUL	Preporuke za unapređenje	Mjere za poboljšavanje	Odgovoran	Vrijeme
1. Politika obezbjeđenja kvaliteta	<p>Povećati procentualnu ispunjenost ciljeva Strategije razvoja fakulteta u odnosu na postavljene ciljeve.</p> <p>Formalno formirati Komisiju za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta na fakultetu.</p> <p>Voditi zapisnike sa sjednica Komisije za obezbjeđenje unapređenje sistema kvaliteta.</p>	<p>Komisija za kontrolu kvaliteta PMF-a, zajedno sa svim zaposlenim na fakultetu, kontinuirano će se baviti ispunjavanjem zadatih ciljeva.</p> <p>Komisija za osiguranje i unapređenje kvaliteta je formirana odlukom Dekana, broj 1346 od 08. 07. 2021.</p> <p>Komisija za kvalitet će učestalije sprovoditi sastanke. Napominjemo i to da su za sve do sada održane sjednice Komisije uredno vodeni zapisnici.</p>	<p>Komisija za kontrolu kvaliteta PMF-a, zajedno sa svim zaposlenim na fakultetu, kontinuirano će se baviti ispunjavanjem zadatih ciljeva.</p> <p>Dekan</p>	<p>Kontinuirano</p> <p>Završeno</p>
2. Izrada i odobravanje programa	<p>Komisija preporučuje kontrolu realizacije postupka ocenjivanja kako bi se obezbijedio zadati kvalitet izvođenja studijskog programa.</p>	<p>Postupak polaganja ispita i ocenjivanja studenata je jasno definisan Statutom Univerziteta Crne Gore i Pravilima studiranja na Univerzitetu, kao i Zakonom o visokom obrazovanju.</p> <p>Naravno, u slučaju povrede Statuta, odnosno prava studenta, blagovremeno se reaguje po prijavi povrede. Komisija za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta će dostaviti predlog promjena Statuta, odnosno Pravilnika Upravnog odbora Univerziteta, u cilju poboljšanja kvaliteta ocenjivanja.</p>	<p>Predsjednik komisije (prodekan za nastavu)</p>	<p>Kontinuirano</p>
	<p>Komisija preporučuje da se kontinuiranim monitoringom obezbijede izvođenje svih aktivnosti realizacije studijskih programa u</p>	<p>Organizacija nastave i aktivnosti na ispitima su definisane Pravilnikom o studiranju i Statutom Univerziteta Crne Gore, kao i Zakonom o visokom</p>	<p>Prodekan za nastavu, rukovodioci studijskih programa</p>	<p>Kontinuirano</p>

	skladu sa zadatim ciljevima i ishodima učenja.	obrazovanju. Komisija za obezbeđenje i unapređenje Sistema kvaliteta na PMF-u će dostaviti predlog za odgovarajuće izmjene Statuta UCG i Pravilnika o studiranju, u cilju poboljšanja kvaliteta studija.	programa, Komisija za kontrolu kvaliteta
	Komisija preporučuje da se provjeri zašto tako mali procenat studenata završi sa studijama u odnosu na broj studenata koji su studije upisali i da se nakon toga pripremi plan poboljšanja.	Na sastancima Komisije za kontrolu kvaliteta PMF-a biće održena analiza prolaznosti studenata kako po studijskim programima tako i po pojedinačnim predmetima, u cilju prikupljanja relevantnih podataka i definisanja strategije za poboljšanje uspjeha prolaznosti.	Prodekan za nastavu, Rukovodioci studijskih programa, Komisija za kontrolu kvaliteta
	Potrebno je povećati saradnju sa studentima kod akreditacije studijskih programa i kod prijema odluka koje su važne za studente.	U procesima akreditacije nastavnih planova na studijskim programima, a shodno procedurama i u saglasju sa nadležnim na Univerzitetu, biće realizovana i saradnja sa studentima po ovom pitanju.	Rukovodioci studijskih programa u koordinaciji sa prodekanom za nastavu
3. Učenje, nastava i provjera znanja usmjerena na studenta	Konkretnizovati načine usklađivanja nastave prema različnostima i potrebama studenta.	U procesima izmjene nastavnih planova, shodno procedurama i u saglasju sa nadležnim na Univerzitetu uvesti veći broj izbornih predmeta.	Rukovodioci studijskih programa i nastavno osoblje u koordinaciji sa prodekanom za nastavu
	Unaprjediti fleksibilnost primjene različitih pedagoških metoda.	Učešće nastavnika na projektima, radionicama, okruglim stolovima, seminarima, koji imaju edukativni karakter. Posebnu komunikaciju i saradnju ostvariti sa kolegama sa Filozofskog fakulteta, kojima je primarni	Dekan, Prodekan za nastavu, Nastavno osoblje

	domen djelovanja pedagoška grupa predmeta.	
	<p>Planirati intenzivnu i afirmativnu kampanju sa studentskim predstavnicima, studentima i nastavnicima kako bi se formirao pozitivan stav kod studenata vezano za učešće u anketama. Ovo uključuje i dijalog sa odgovarajućim Centrom iz Rektorata oko promjena koje studenti traže vezano za sadržaj i metodologiju anketiranja.</p> <p>Riješiti problem bojkota anketa od strane studenata.</p>	<p>Prodekan za nastavu, Komisija za kontrolu kvaliteta</p> <p>Kontinuirano (ali značajno prije početka ankete)</p>
	<p>Slično kao i sa anketama, studetima treba omogućiti uvid i definisanje procesa unapređivanja nastave po njihovim pritužbama.</p>	<p>Prodekan za nastavu, Komisija za kontrolu kvaliteta,</p> <p>Nastavno osoblje</p> <p>Kontinuirano</p>
	<p>Učešće nastavnika na projektima, radionicama, okruglim stolovima, seminarima, a koji imaju edukativni karakter, uz finansijsku podršku fakulteta i/ili univerziteta. Predložiti i usvojiti pravilnike u ovom smislu koji bi na neki način obavezivali ali i motivisali nastavnike da uzmu aktivno učešće na ovakvim događajima. Na primjer, prilikom izbora u zvanje korisno bi bilo bodovati ovakvu aktivnost nastavnika.</p> <p>Usvojiti proces didaktičkog i pedagoškog usavršavanja nastavnog osoblja.</p>	<p>Prodekan za nastavu</p> <p>Prodekan za nauku i međunarodnu saradnju,</p> <p>Nastavno osoblje</p> <p>Kontinuirano</p>

<p>4. Upis studenata, njihovo napredovanje kroz studije, priznavanje i sertifikacija</p>	<p><i>Nema preporuka po ovom pitanju.</i></p>	
	<p>Predlog instituciji da se u većoj mjeri angažuje povodom mentorstava i uključivanja studenata doktorskih studija u naučno-istraživačke projekte.</p> <p>5.Nastavno osobje</p>	<p>Planira se održavanje sjednica najprije studijskih programa, a potom i tematskih sjednica Vijeća po pitanju mentorstava i stimulacije nastavnika da se nagađaju u ulozi mentora.</p> <p>Naglašavamo da su gotovo svi studenti doktorskih studija uključeni u naučno-istraživački rad (posebno jer im od toga zavisi izdavanje publikacije, a od publikacije i sama procedura prijave disertacije). Predlažemo da uključivanje studenata doktorskih studija u ovakve projekte bude imperativno i da u tom pravcu budu primijenjena Pravilima studiranja na doktorkim studijama.</p>
		<p>Jedinstven obrazac za pisanje izvještaja o kandidatima već postoji u dijelu numeričkog prikaza uspjeha (bodovi).</p> <p>Članovi recenzentske komisije navode u svom izvještaju opis radova i uspjeha kandidata, pa je moguće ka Instituciji uputiti predlog ujednačavanja i tog dijela (koje stavke i kojim redosledom treba da sadrži).</p>

	<p>Identifikacija administrativnih barijera koje otežavaju pohađanje događaja vezanih za profesionalni razvoj saradnika u nastavi.</p>	<p>Jedan od načina je zahtjev Upravnom odboru UCG da se promijeni sistematizacija broja saradničkih mjesata i taj broj poveća za još 4 saradnička mjesata, kako bi se opterećenje postojecih 16 saradnika smanjilo i na taj način obezbijedila veća mobilnost i učešće u događajima koji su od važnosti za profesionalni razvoj saradnika.</p>	<p>Dekan (nakon mišljenja i odluke Vijeća)</p>	<p>Realizovano</p>
	<p>Predviđanje mogućnosti i izmjena Kolektivnog ugovora u smislu da se dozvoli neplaćeno odsustvo u trajanju do 3 godine u slučaju postdoktorskog usavršavanja.</p>	<p>Uz opravданost navoda i konstataciju Komisije da je ovaj standard djelimično ispunjen, naglašavamo da (pored činjenice da jesu veoma važne u dodatnom profesionalnom razvoju nastavnika) postdoktorske studije nijesu uslov za napredovanje u nastavna zvanja.</p>	<p>Dekan, Sindikalna organizacija fakulteta</p>	<p>Nakon pokretanja odgovarajućeg mehanizma (izmjene kolektivnog ugovora) na Univerzitetu</p>
	<p>Povećati na sajtu institucije vidljivost činjenice da osoblje UCG može da koristi Erasmus + programe mobilnosti i jačanja kapaciteta u visokom obrazovanju.</p>	<p>Pored redovnih objava koje se postavljaju na sajtu fakulteta ovim povodom, biće intenzivirana dinamika objavljivanja informacija, kako na sajtu fakulteta, tako i na studentskim portalima i grupama, posredstvom studentskih predstavnika. Dodatno, na stranicici fakulteta biće otvorena posebna podstranica gdje će na jednom mjestu biti objavljivani konkursi za Erasmus+ i slične programe kao i potrebna uputstva i savjeti za uspješno prijavljivanje i učešće u njima</p>	<p>Prodekan za nauku i međunarodnu saradnju, IT administrator</p>	<p>Kontinuirano</p>
		<p>Pored redovnih objava koje se postavljaju na sajtu fakulteta ovim povodom, biće intenzivirana dinamika objavljivanja informacija, kako na sajtu</p>	<p>Prodekan za nauku i međunarodnu</p>	<p>Kontinuirano</p>

	<p>Povećati na sajtu institucije vidljivost podataka o NCP, vezano za programe Horizon, MSCA, ERA i slično.</p>	<p>fakulteta, tako i na studentskim portalima i grupama, posredstvom studentskih predstavnika. Dodatno, na stranicici fakulteta biće otvorena posebna podstranica gđe će na jednom mjestu biti objavljivani konkursi za Erasmus+ i slične programe kao i potrebna uputstva i savjeti za uspješno prijavljivanje i učešće u njima</p>	<p>saradnju, IT administrator</p>
	<p>Predlog da nastavnici rade na tome da se veći broj studenata doktorskih studija uključi u rad na naučno-istraživačkim projektima.</p>	<p>Uz opravданost navoda i konstataciju da je ovaj standard djelimično ispunjen, naglašavamo da su gotovo svi studenti doktorskih studija uključeni u naučno-istraživački rad (posebno jer im od tога zavisi izdavanje publikacije, a od publikacije i sama procedura prijave disertacije). Eventualno bi ovome mogla da doprinese izmjena u dijelu bodovanja naučno-istraživačkih rezultata, kao i promjena Pravila studiranja na doktorskim studijama u smislu da se eksplicitno zahtijeva učešće studenta na bar jednom projektu ovakvog tipa. Na nivou Fakulteta biće definisane preporuke nastavnicima i studentima doktorskih studija u ovom pravcu.</p>	<p>Prodekan za nastavu, rukovodoci studijskih programa, Nastavno osoblje</p> <p>Novembar, 2022.</p>

	<p>Planiran je sastanak sa rukovodicima studijskih programa kako bi se formirala Komisija sa osebljem sa svih studijskih programa, koja bi izvršila popis kompletne istraživačke infrastrukture i dobijene podatke postavili na sajt. U samom dokumentu za reakreditaciju postoji spisak opreme koja se koristi za realizaciju naučno-istraživačkog rada ali ne postoje specifikacije instrumenata i opreme (proizvođač, godina proizvodnje i nabavke, eventualno i cijena) niti njihova lokacija, što pomenuta Komisija treba da koriguje.</p> <p>Planirano je i otvaranje posebne podstranice na stranicici Fakulteta koja bi bila posvećena naučno-istraživačkoj infrastrukturi.</p>	<p>Dekan, prodekan za nauku i međunarodnu saradnju, rukovodioci studijskih programa, IT administrator</p>	<p>Maj 2023.</p>
<p>6. Resursi za učenje i podršku studentima</p>	<p>Preporučuje se uvođenje vremenskog perioda nakon završetka nastave u semestru, a prije početka junskega ispitnog roka.</p>	<p>Iako bi navedeni period obezbijedio studentima dodatno vrijeme za pripremu ispita (pa samim tim i bolji rezultat na istom), sama jedinica ne može da vrši izmjene u Akademskom kalendaru mimo Senata UCG (u kome se svakako nalaze predstavnici studenata).</p> <p>Predlog će biti upućen Senatu, uz prethodnu konsultaciju sa upravama ostalih jedinica i Studentskim parlamentom, kako bi se napravila jedinstvena inicijativa, a prije usvajanja Akademskog kalendarza za narednu studijsku godinu.</p>	<p>Prodekan za nastavu</p>
			<p>April 2023.</p>

	<p>Preporučuje se da se na početku akademske godine (ili semestra) studenti upoznaju sa rasporedom polaganja kolokvijuma i ispita i da se ulože dodatni napor da se od navedenog rasporeda ne odstupa.</p>	<p>Studentima se u većini slučajeva pred kraj semestra izlazi susret molbi da se termini ispita definisu prema njihovim željama (posebno što su tu često prisutni i studenti drugih godina, koji pored ispita iz date godine imaju i predmete koje polažu od ranije).</p> <p>Navjeći broj nastavnika na početku semestra studentima podjeli ECTS-kataloge (ili ih postavi na stranicu predmeta), pri čemu ti katalozi sadrže informacije o terminima kolokvijuma. Eventualna odstupanja od tih planiranih termina kolokvijuma su većinom uzrokovana zahtjevima studenata za odlaganjem provjera znanja.</p>	<p>Prodekan za nastavu, rukovodioci studijskih programa</p>	<p>Neposredno pred početak semestra</p>
	<p>Preporuka je da se kreira pravilnik kojim bi se definisale analize koje se sprovode, konkretni podaci koji se koriste i njihovi izvori podataka, u skladu sa specifičnostima fakulteta.</p> <p>7. Upravljanje informacijama</p>	<p>Analiza mogućnosti i izrada internog pravilnika za način upravljanja podacima na nivou fakulteta u saglasju sa pravilima na Univerzitetu.</p> <p>Razmatranje mogućnosti i izrada interne ankete po pojedinačnim studijskim programima.</p>	<p>Rukovodioci studijskih programa</p>	<p>Kontinuirano</p>
		<p>Preporuka je da se kreira pravilnik /ili ugovor koji bi se bavio upravljanjem, čuvanjem, poverljivošću i pravom pristupa podacima i izvorima podataka u saradnji sa UCG koji upravlja platformom SNIKE.</p> <p>Trenutno stanje je da određeno nastavno osoblje Fakulteta pristupa određenim podacima i poštuje GDPR, a da neka odgovorna osoba na UCG (CIS UCG) ima</p>	<p>Rukovodioci studijskih programa, predstavnik CIS-a</p>	<p>Kontinuirano</p>

vidljivost svih podataka kroz proces odžavanja i upravljanja platformom.	Angažovati se sa studentskim organizacijama na promociji značaja studentskih anketa sa ciljem objašnjenja značaja anketa i podizanje poverenja kod studenata da studentske ankete proizvode povratne reakcije nastavnika angažovanih na Fakultetu.	Intenzivnija saradnja sa studentima, posebno u terminima pred sprovođenje ankete u smislu svojevrsne obuke o značaju ankete. Izрада konkretnijih zaključaka i aktivnosti nakon obrade podataka ankete, u smislu efikasnih akcija na poboljšavanju.	Prodekan za nastavu Student povjerenik
		<p>U saglasju sa Univerzitetom, raditi na formiraju nove ankete i mehanizma za njeni sprovođenje.</p> <p>Ova izmjena treba da uključi izmјenu pitanja koja se postavljaju studentima (da budu prilagođena studentskim pravima i znanjima) uz mogućnost dodavanja pitanja specifičnih za oblast djelovanja fakulteta odnosno studijskog programa. Iako Fakultet nije odgovoran za skup pitanja, preporučuje se da Fakultet pokrene zvaničnu inicijativu (dopis, aktioni plan i slično) da se izvrši izmjena pitanja u studentskoj anketi imajući u vidu veliki neuspjeh ciljeva same ankete. Osim toga, planirano je uvođenje posebne ankete na samom studijskom programu, a koja bi bila osmišljena kao pilot projekat sa drugaćijim pitanjima od zvanične i sa obavezom da se organizuje rasprava ili tematska sjednica Vijeća gdje bi se diskutovali rezultati i usvojio određeni zaključak sa preporukama.</p>	Kontinuirano (prije početka ankete i nakon usvajanja zaključaka ankete na Vijeću)

	<p>Inicirati inicijativu sa ostalim fakultetima u zgradi Tehničkih fakulteta da se sa rukovodiocem i formalnim vlasnikom zgrade unaprijeđe uslovni studiranja studenata sa posebnim potrebama koji su upisani ili koji bi se u budućnosti mogli upisati na neki od studijskih programa na fakultetu.</p>	<p>U saglasju sa nadležnim na Univerzitetu, raditi na poboljšavanju infrastrukture i opreme sa naglaskom na lica za posebnim potrebama. Zgrada raspolože sa jednom rampom za studente ograničene mobilnosti (studenti u kolicima), a liftovi su uski, dok zgrada obiluje hodnicima i stepeništem (u toku je renoviranje dva od četiri lifta u zgradi Tehničkih fakulteta). Napominjemo i to da zgrada nema rukovodioca, dok se pod pojmom „formalni vlasnik“, može smatrati Rektorat.</p>	Dekan	Kontinuirano
	<p>Preporučuje se da se u budućnosti prikupljaju informacije o karijernom putu diplomiranoj studenata kroz Zavod za zapošljavanje, Karijerni centar UCG i Alumni.</p>	<p>Prikupljeni podaci će, preko Komisije za kontrolu kvaliteta PMF-a, biti prezentovani svim nastavnicima, saradnicima i predstavnicima studenata, putem Vijeća ili posredstvom studentskih povjerenika.</p>	Komisija za kontrolu kvaliteta	Kontinuirano
	<p>Preporučuje se izmjena procedure za odgovor/reakciju na studentske komentare ili inicijativa ka UCG za izmjenu procedure koja bi dekanu omogućila veća ovlašćenja po ovom pitanju.</p>	<p>Komisija za kvalitet PMF-a i dekan bi pored razgovora sa nastavnicima i saradnicima, koji na anketama dobiju niske ocjene, uveli i dodatne mjere (pojačani nadzor ili neke adekvatne).</p> <p>Trenutno, mimo mehanizama razgovora, drugi ne postoje.</p> <p>Predložićemo i inicijativu izmjene Statuta tim povodom.</p>	Dekan, Komisija za kontrolu kvaliteta	Kontinuirano
	<p>Metode za motivaciju studenata da aktivnije učestvuju u popunjavanju studentskih anketa.</p>	<p>Organizovanje sastanaka sa studentskim predstavnicima sa svih studijskih programa, razmjena informacija o kvalitetu nastavnog procesa, rješavanje problema koje studenti imaju tokom</p>	Dekan, Komisija za kontrolu kvaliteta	Kontinuirano

	nastave i razgovor o mjerama koje predlažu kako bi se kvalitet nastave poboljšao.		
Obaveza izveštavanja studentskih predstavnika o preduzetim mjerama i izmjenama preko Komisije za kontrolu kvaliteta.	Ova mjeru, koja bi trebala dodatno da doprinese povećanju motivisanosti studenata da se odazovu anketiranju, svakako je jedna od planiranih na putu rješavanja problema niskog odziva studentskom anketiranju. Napominjemo da je studentski predstavnik član Komisije za kontrolu kvaliteta pa sve informacije i zaključke dobija na samim sastancima.	Komisija za kontrolu kvaliteta	Kontinuirano
Priprema akcionog plana ili smjernica sa ciljem povećanja povjerenja, razumijevanja i saradnje između nastavnog osoblja i studenata u cilju unapređivanja anketa.	Uvođenje internih anketa po studijskim programima sa specifičnostima studijskih programa jedan je od predloga za poboljšanje ovog kriterijuma, iako UCG snosi značajnu odgovornost zbog integrisanosti samog Univerziteta.	Komisija za kontrolu kvaliteta	Kontinuirano
8.Informisanje javnosti	<p>Predlog je da institucija oformi Alumni klub.</p> <p>Podaci o članovima Alumni kluba bi bili vidljivi na sajtu jedinice (uz saglasnost alumnista) uz podatak o afilijaciji, što bi doprinijelo i širenju informacija o zaposlenju diplomiranih studenata.</p> <p>Aktivnosti na povezivanju sa alumnistima i organizovanje sastanaka sa alumnistima.</p> <p>Stalna komunikacija sa alumnistima u smislu jačanja saradnje.</p>	Dekan, Prodekan za nauku i međunarodnu saradnju, IT administrator	Kontinuirano

	<p>U saglasiju sa nadležnim na Univerzitetu, shodno pravilima i terminima za reviziju programa, vršiti izmijene programa i predmeta shodno preporukama eksternih ocjenjivača, zahtjevima tržišta, dobrom međunarodnom praksom i drugo.</p> <p>Konkretno, jedinica može da mijenja programe u toku zvanične akreditacije, da sama traži akreditaciju ili da nastavnici mijenjuju svoje predmete u dozvoljenoj mjeri. Ovo posljednje je možda i najdramatičnije tako da ukoliko bi nastavnici sa studijskog programa sinhronizovano mijenjali kataloge u okviru tog studijskog programa projenjujemo da bi u velikoj mjeri mogli da pratimo promjene i zahtjeve društva.</p>	<p>Rukovodioci studijskih programa Prodekan za nastavu, Nastavno osoblje</p>	<p>Kontinuirano (posebno u terminima propisanim univerzitetskim pravilima)</p>
<p>9. Kontinuirano praćenje i periodično revidiranje programa</p>	<p>Definisati konkretnе korake i mјere za revidiranje programa i pojedinačnih predmeta u slučaju slabe prolaznosti studenata.</p>	<p>Kroz postojeće, i eventualno nove mehanizme, poređ nastavnika i saradnika u nastavi na konkretnom predmetu, uključiti studente u proces revizije programa i jačati sa njima komunikaciju u tom smislu.</p>	<p>Rukovodioci studijskih programa Nastavno osoblje</p>
	<p>Unaprijediti komunikaciju sa studentima u svrhu prikupljanja povratne informacije studenata u vezi pojedinačnih predmeta te programa u cjelini.</p>	<p>Omogućite se aktivno učešće studenata u definisanju potrebnih promjena programa na svim nivoima studija – uz saglasnost Vijeća te organa UCG (kako nalažu trenutna pravila).</p>	<p>Prodekan za nastavu, rukovodioci studijskih programa</p>
	<p>Riješiti problem slabe izlaznosti (bojkota) studentskih anketa.</p>	<p>Jačanje mehanizma anketiranja u saglasju sa nadležnim na Univerzitetu.</p>	<p>Prodekan za nastavu, rukovodioci</p>

		studijских programa	
10. Ciklično eksterno obezbjedjenje kvaliteta	Povećati učešće studenata u studentskom anketiranju kako bi što veći broj studenata učestvovao u njemu, kako bi se prepozna potreba i definisale aktivnosti potrebne za unapredjenje kvaliteta nastavnog procesa sa ciljem povećanja prohodnosti studenata.	U saglasju sa Univerzitetom, raditi na formiranju nove ankete i mehanizma za njen sprovođenje.	Prodekan za nastavu U skladu sa terminima koje diktiraju nadležni na UCG

