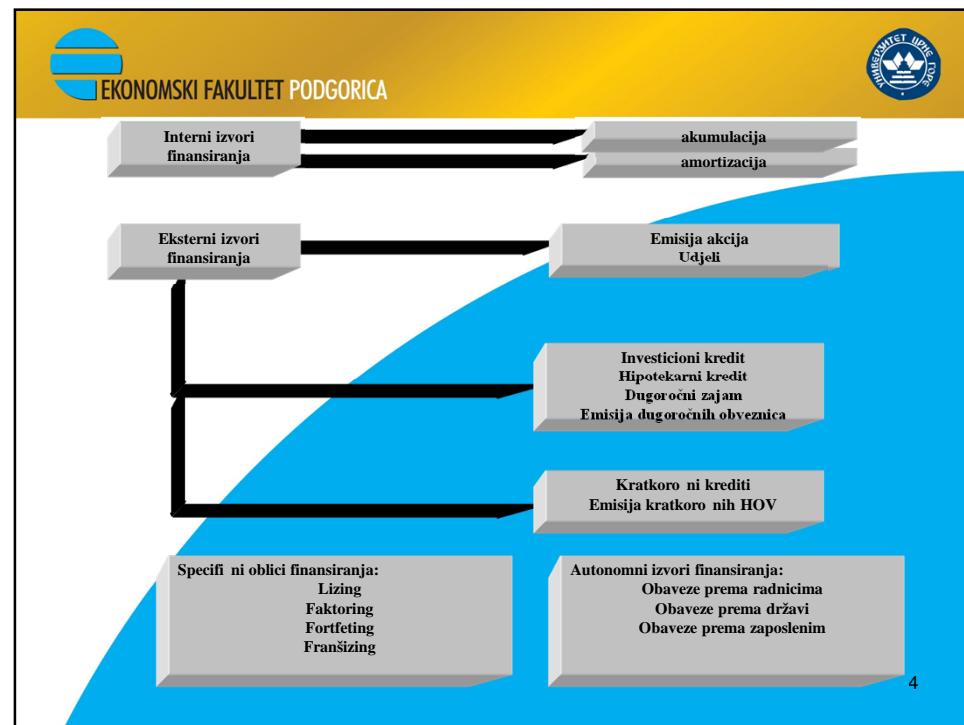


The slide features a yellow header bar at the top with the logo of the Faculty of Economics on the left and the University of Podgorica logo on the right. Below the header, the text "ANALIZA POSLOVANJA" is centered in blue. A large blue curved shape covers most of the slide's area. In the center of this blue area, the text "ANALIZA BONITETA PREDUZE A" is displayed in red. In the bottom right corner of the blue area, the number "1" is printed.

The slide features a yellow header bar at the top with the logo of the Faculty of Economics on the left and the University of Podgorica logo on the right. Below the header, the text "Preduzetni ke finansije" is centered in blue. A large blue curved shape covers most of the slide's area. In the center of this blue area, the text "Mogu nosti finansiranja preduze a determinisane su." is displayed in black. Below it, two items are listed with checkboxes: "□ finansijskim položajem preduze a" and "□ finansijskim ugledom preduze a". Further down, the text "Mogu nosti finansiranja preduze a uslovjavaju:" is displayed in black, followed by three items with checkboxes: "□ opstanak", "□ rast", and "□ razvoj". In the bottom right corner of the blue area, the number "2" is printed.





Analiza boniteta preduze a

Etim i ški b nit t p ti d l tinsk r i **b nus** št zn i d br . U k n msk m smisu b nit t s izv di iz r i bonitas št zn i; v lj n st, unutr šnj vr dn st ili pl t žn sp s bn st i sigurn st p tr živ nj .

Bonus - na latinskom dobar

- **Bonitet u užem smislu**
- **Bonitet u širem smislu**

5



Analiza boniteta preduze a

U užem smislu bonitet izražava kreditnu sposobnost i likvidnost firme.

U širem smislu njegovu ukupnu poziciju - organizacionu, kadrovsu i materijalno - finansijsku konstituciju, poziciju na tržištu, poslovnu reputaciju, razvojne programe i poslovnu perspektivu, a otuda i kreditnu sposobnost i likvidnost.

6



Analiza boniteta preduze a

Bonitet preduze a je kv lit tivni i kv ntit tivni izr z p sl vne sp s bn sti pr duz i sigurn sti nj g v g privr iv nj .

On obuhvata sv k r kt ristik pr duz . U tom kontekstu, m ž s r id bonitet preduze a pr dst vlj sint tiz v nu c nu :

- fin nsisk st biln sti,
- likvidn sti,
- s lv ntn sti,
- d kv tn sti i strukturi k pit l ,
- im vinsk situ ci i,
- pr fit biln sti,
- riziku stv r nj fin nsisk gr zult t ,
- r nt biln sti i rg niz v n sti.

7



Analiza boniteta preduze a

Ocjena boniteta se izvodi se na osnovu rg niz ci n i vl sni k struktur pr duz a i ra unovodstvenih podataka koji su objelodanjeni u fin nsisk m izv št u dr n g vr m nsk g p ri d .

N sn vu p r nj p d t k , b nit ts m ž c niti:

- p zitivnim(d brim), k prin sp zitiv n i b lji d pr sj k gr n ,
- z d v lj v u im, k prin sp zitiv n, usli n m pr sj ku gr n , i
- n z d v lj v u im(l šim), k prin s n g tiv n, st li p d ci su sl bii d pr sj k gr n .

8

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Bonitet preduze a može da obuhvati ocjenu mogu nosti realizacije i sigurnosti plasmana u preduze e, stepen naplativosti njegovih potraživanja, njegovu kreditnu sposobnost.

9

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Na bonitet preduze a zna ajan uticaj imaju:

- kvalitet i realnost razvojnih programa,
- stepen iskoriš enja kapaciteta,
- nivo produktivnosti rada
- kvalitet investicionih programa
- razvijenost poslovnih funkcija i sli no

10

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Pravilo 5 C

- Karakter zajmotražioca (character)
- Kapital zajmotražioca (capital)
- Kapacitet zajmotražioca (capacity)
- Uslovi obezbje enja kapitala (collateral)
- Uslovi poslovanja zajmoražioca (conditions)

11

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Suština ove analize svodi se na dobijanje što preciznijih odgovora na pitanja:

- Da li zajmotražilac može na vrijeme isplativati dospjele obaveze?
- Da li su realna i likvidna njegova potraživanja i zalihe?
- Da li zajmotražilac ostvaruje realnu stopu prinosa?
- Do koje granice se može smanjivati profitna stopa zajmotražioca a da to ne dovede u pitanje njegovu mogunost isplate kamata, renti, glavnice kredita i slično?
- Koliko će se smanjiti vrijednost njegove aktive u trenutku bankrotstva u odnosu na bilansiranu vrijednost u trenutku kada kreditori ponovo snositi gubitak po osnovu datog kredita?
- Da li je finansijski položaj zajmotražioca dobar, prihvatljiv ili loš?

12

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Analiza kreditne sposobnosti

- Kvalitetni finansijski izvještaji i podaci
- Revizija
- Eksterni podaci i izvještaji

Dun & Bradstreet

13

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Utviranje boniteta preduze a uvijek predhodi donošenju neke značajne poslovne odluke samog preduze a ili njegovih komitenata.

Utviranje boniteta pretpostavlja neke normalne tržišne uslove privređivanja i normalan privredni ambijent

14

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Danas su u praksi zastupljena dva pristupa za ocenu kreditnog boniteta:

- Modeli za predikciju poslovne uspješnosti
- Tradicionalni model ocjene kreditnog boniteta.

15

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

UNIVERSITET PODGORICE

Analiza boniteta preduze a

Modeli za predikciju poslovne uspješnosti:

- Altman – Z skor model
- Beks model
- Springejt model
- Zmijevski model
- Kralj ek model
- Tafler model
- Model IN99 i IN05 itd..

16

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Z skor model je linearni model koji ima slede u formulaciju:

$$\text{,,Z'' skor} = 1,2X_1 + 1,4X_2 + 3,3X_3 + 0,6X_4 + 1,0X_5$$

gdje je:

- X1 - neto obrtni kapital / ukupna aktiva,
- X2 - neto dobitak / ukupna aktiva,
- X3 - dobitak prije isplate kamata i poreza(EBIT) / ukupna aktiva,
- X4 - tržišna vrijednost ukupnog akcijskog kapitala / knjigovodstvena vrijednost ukupnog duga,
- X5 – prihod od prodaje / ukupna aktiva.

17

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Z model

Vrednost „Z” skora tuma i se ovako:

- ako je „Z” skor jednak ili ve i od 2,99 preduze e ima dobre kreditne performanse, njegovo poslovanje ocenjeno je kao zdravo
- ako je „Z” skor manji od 2,99, a ve i od 1,81 preduze e ima minimalne kreditne performanse, njegovo poslovanje ocenjeno je kao rizi no
- ako je „Z” skor manji od 1,81, preduze e nema kreditne performanse, njegovo poslovanje je pred bankrotstvom

18

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Beks model:

$$\text{Beks} = 0,388 \text{ EX}_1 + 0,579 \text{ EX}_2 + 0,153 \text{ EX}_3 + 0,316 \text{ EX}_4$$

Gdje je:

EX₁ – EBIT / ukupna aktiva
 EX₂ – Neto dobitak / (vlasnički kapital * cijena kapitala)
 EX₃ – neto obrtna sredstva / ukupna aktiva
 EX₄ - 5 * (dubitak + amortizacija + depresijacija) / ukupne obaveze

19

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Beks model:

Uspješnost se na osnovu Beks modela procjenjuje na sledeća in:

- Beks > 6 (etiri godine uzastopno) – svjetska klasa – preduzeće posluje sa izvrsnim rezultatima što se može očekivati i u naredne etiri godine, ako menadžment nastavi sa unapređenjima;
- Beks > 6 – kandidat za svetsku klasu – preduzeće posluje sa izvrsnim rezultatima što se može očekivati i u naredne tri godine, ako menadžment nastavi sa unapređenjima;
- 4,01 < Beks < 6 – izvrsno – preduzeće posluje sa izvrsnim rezultatom što se može očekivati i u naredne tri godine, ako menadžment nastavi sa unapređenjem;
- 2,01 < Beks < 4,00 – vrlo dobro – preduzeće posluje dobro što se može očekivati i u naredne dvije godine, ako menadžment nastavi sa unapređenjima;
- 1,01 < Beks < 2,00 – dobro – preduzeće posluje dobroali se poboljšanje može očekivati samo uz preduzimanje unapređenja;
- 0,00 < Beks < 1,00 – granično područje između dobrog i lošeg – poslovna uspješnost je pozitivna, ali nije na zadovoljavajućem nivou;
- Beks < 0,00 – loše – ugroženo poslovanje preduzeća, vjerojatno da preduzeće ne postoji iznos 90 %

20

Analiza boniteta preduze a

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

Springejt model:

$$S = 1,03 A + 3,07 B + 0,66 C + 0,4 D$$

Gdje je:

- A – neto obrtna sredstva / ukupna aktiva
- B – dobitak prije kamate i oporezivanja / ukupna aktiva
- C - rezultat prije poreza / ukupne obaveze
- D – prodaja / ukupna aktiva

Tuma enje:

Ako je $S < 0,862$ poslovanje preduze a je u narednoj poslovnoj godini ugroženo.

Ta nost prognoze iznosi 90 %

21

Analiza boniteta preduze a

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

Zmijevski model:

$$X = -4,3 - 4,5X_1 + 5,7 X_2 - 0,004 X_3$$

Gdje je:

- X₁ – neto rezultat / ukupna aktiva
- X₂ – ukupan dug / ukupna aktiva
- X₃ – obrtna sredstva / kratkoro ne obaveze

Tuma enje

Ako je $X > 0,5$ preduze e ima veliku vjerovatno u ste aja naredne godine.

Ta nost predvi anja 90 % za period od 1 godine.

22

Analiza boniteta preduzeća

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

Kraljevski model:

$$DF = 1,5 X_1 + 0,08 X_2 + 10 X_3 + 5 X_4 + 0,3 X_5 + 0,1 X_6$$

Gdje je:

- X₁ – neto novi tok / ukupne obaveze
- X₂ – ukupna aktiva / ukupne obaveze
- X₃ – EBIT / ukupna aktiva
- X₄ – EBIT / ukupan prihod
- X₅ – zalihe / ukupan prihod
- X₆ – poslovnin prihod / ukupna aktiva

23

Analiza boniteta preduzeća

EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA

Kraljevski model:

Tumačenje:

- DF > 3 – izvršna
- 2,2 < DF < 3 – vrlo dobra
- 1,5 < DF < 2,00 – dobra
- 1,00 < DF < 1,5 – srednja
- 0,3 < DF < 1,00 – loša
- 0,00 < DF < 0,3 – početak insolventnosti
- 1,0 < DF < 0,0 – umjerena insolventnost
- DF < -1,00 – visoka vjerovatnoća stvaranja

24

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Tafler model:

$$Z = 0,53 T1 + 0,13 T2 + 0,18 T3 + 0,16 T4$$

Gdje je.

T1 –EBIT / kratkoro ne obaveze
T2 – obrtna imovina / ukupna imovina
T3 – prihod od prodaje / ukupna imovina

Tuma enje:

$Z > 0,3$ vjerovatno a ste aja je mala
 $Z < 0,2$ velika vjerovatno a ste aja

25

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

ZETA model

U cilju poboljšanja prethodnog modela Altman je sa grupom saradnika razvio tzv. ZETA model, koji daje mnogo bolje rezultate u predvi anju.

Tako na primjer, ste aji preduze a za period od 1 godine koriš enjem ovog modela, mogu e je predvidjeti sa vjerovatno om od 96%, a za period od 5 godina sa vjerovatno om od 70%. S obzirom da je ovaj model razvilo privatno preduze e ZETA Services, koeficijenti i formulacija samog modela nikada nijesu objavljeni. Oni su poslovna tajna.

26

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Chessler-ov credit scoring model

Ovo je u suštini model za provjeru kredita. Ima za cilj da otkrije nesaglasnosti sa originalnim ugovorom o kreditu. Ovaj model se može koristiti i nakon odobravanja kredita za njegov monitoring.

Ovaj model se sastoje od 6 varijabli i ima formulaciju:

gdje je:

$$Y = -2,043 + 5,24X_1 + 0,0053X_2 - 6,6507X_3 + 4,4009X_4 - 0,0791X_5 - 0,1020X_6$$

X_1 - (gotovina + HOV) / ukupna aktiva,
 X_2 - neto prodaja / (gotovina + HOV),
 X_3 - EBIT / ukupna aktiva,
 X_4 - ukupan dug / ukupna aktiva,
 X_5 - fiksna aktiva / neto vrijednost,
 X_6 - obrtni kapital / neto prodaja.

27

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Analiza boniteta preduze a

Chessler-ov credit scoring model

Vrijednost Y služi za izračunavanje vjerovatnoće nesaglasnosti P :

$$P = \frac{1}{1 + e^{-y}} , \text{ gdje je } e=2,72;$$

Ako je $P > 0,50$ postoji nesaglasnost sa ugovorom o kreditu.
Ako je $P < 0,50$ postoji inicijalna saglasnost.

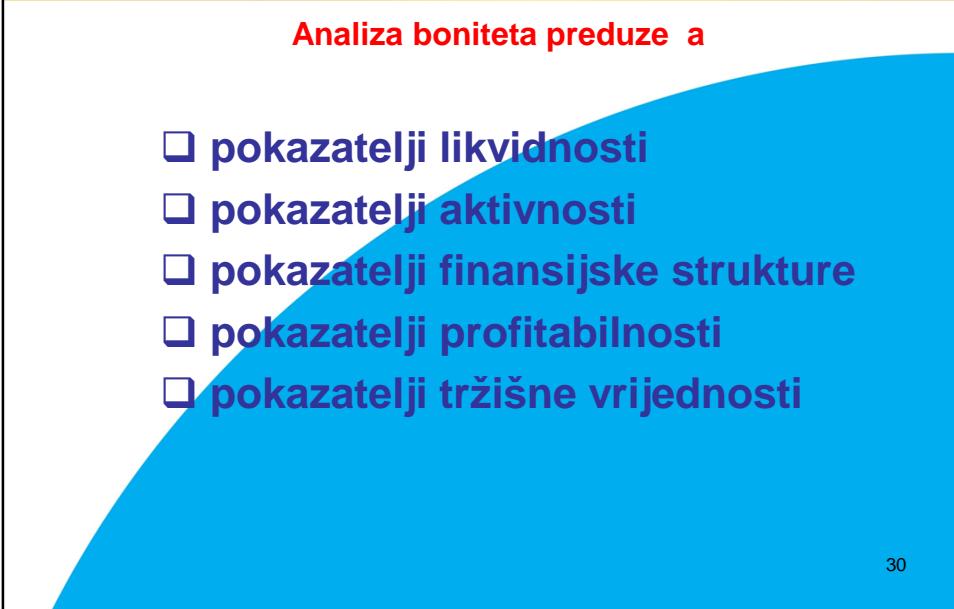
28



Analiza boniteta preduze a

- uporedna analiza bilansne strukture
- metod trenda
- metod koeficijenata ("racio" metod)

29



Analiza boniteta preduze a

- pokazatelji likvidnosti
- pokazatelji aktivnosti
- pokazatelji finansijske strukture
- pokazatelji profitabilnosti
- pokazatelji tržišne vrijednosti

30

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Dat je komparativni bilans stanja preduzeća „A“ (u 000 dinara)

Naziv pozicije	2001. god.	2002. god.
- gotovina	500	550
- plasmani u KHOV	800	900
- kupci	1500	1700
- zalihe	1300	1500
Ukupna obrtna sredstva	4100	4650
- fiksna sredstva (nabavna vrijednost)	7900	8550
- ispravka vrijednosti fiksnih sredstava	2000	2200
Fiksna sredstva (sadašnja vrijednost)	5900	6350
AKTIVA	10000	11000

31

 EKONOMSKI FAKULTET PODGORICA 

Dat je komparativni bilans stanja preduzeća „A“ (u 000 €)

- dobavljači	1100	1200
- ukalkulisane obaveze	900	1000
Ukupne kratkoročne obaveze	2000	2200
Dugoročni dugovi (obveznice 4 %)	2500	2900
Ukupne obaveze	4500	5100
Obicejne akcije (40.000 akcija * 100 dinara)	4000	4000
Kapitalni dobitak	500	500
Akumulirani dobitak	1000	1400
Sopstveni kapital	5500	5900
PASIVA	10000	11000

32

II Bilans uspjeha preduze a "A"	
Neto prihod od realizacije	11 000 000
Cijena koštanja realizovanih proizvoda	7 500 000
Bruto dobitak	3 500 000
Troškovi perioda	2 000 000
Troškovi prodaje	600 000
Troškovi uprave i administracije	1 200 000
Troškovi amortizacije	200 000
Poslovni dobitak	1 500 000
Kamate na dugove	116 000
Dobitak prije oporezivanja	1 384 000
Porez na dobitak	504 000
Neto dobitak	880 000
Dividenda na obične akcije	480 000
Akumulacija	400 000

33

Analiza boniteta preduze a	
Ukupne nabavke na kredit od dobavlja a iznosile su u 2002 godini 5 500 000 €	
1.	Izraunati i objasniti pokazatelje likvidnosti.
2.	Izraunati i objasniti pokazatelje aktivnosti.
3.	Izraunati i objasniti pokazatelje finansijske strukture.
4.	Izraunati i objasniti pokazatelje rentabilnosti.
5.	Prepostavljaju i da se od ukupnih troškova na varijabilne troškove odnosi 70 %, a na fiksne troškove 30 % izraunati prelomnu ta ku rentabilnosti, nacrtati i objasniti grafik rentabilnosti.
6.	Izraunati i objasniti faktore: poslovnog, finansijskog i složenog leveridža.
7.	Prepostavljaju i da 80 % fiksnih troškova zahtjeva izdavanje gotovine izraunati i grafići prikazati prelomnu ta ku primanja i izdavanja gotovine.

34