



europass



## Aleksandra Vuksanović Božarić

Datum rođenja: 20/06/1974 | Državljanstvo: Crne Gore | Pol: Ženski |

Broj telefona: (+382) 69032753 (mobilni) | e mail-adresa:  
[aleksandrabo@ucg.ac.me](mailto:aleksandrabo@ucg.ac.me)

Adresa: Medicinski fakultet, Univerzitet Crne Gore, Kruševac bb, 81000,  
Podgorica, Crna Gora (poslovna)

### ● RADNO ISKUSTVO

2018 – TRENUTNO Podgorica, Crna Gora  
PRODEKAN ZA NASTAVU MEDICINSKI FAKULTET, UNIVERZITET CRNE GORE

2020 – TRENUTNO Podgorica, Crna Gora  
REDOVNI PROFESOR MEDICINSKI FAKULTET, UNIVERZITET CRNE GORE

2015 – 2020 Podgorica, Crna Gora  
VANREDNI PROFESOR MEDICINSKI FAKULTET, UNIVERZITET CRNE GORE

2010 – 2015 Podgorica, Crna Gora  
DOCENT MEDICINSKI FAKULTET, UNIVERZITET CRNE GORE

2001 – 2010 Podgorica, Crna Gora  
SARADNIK U NÁSTAVI MEDICINSKI FAKULTET, UNIVERZITET CRNE GORE

2009 – 2021 Podgorica, Crna Gora  
IZABRANI DOKTOR ZA ŽENE - SPECIJALISTA GINEKOLOGIJE I AKUŠERSTVA, JZU DOM ZDRAVLJA

### ● OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

2001 Niš, Srbija  
DOKTOR MEDICINE Medicinski fakultet, Univerzitet u Nišu

2004 Niš, Srbija  
MAGISTAR MEDICINSKIH NAUKA Medicinski fakultet, Univerzitet u Nišu

2009 Niš, Srbija  
DOKTOR MEDICINSKIH NAUKA Medicinski fakultet, Univerzitet u Nišu

2009 Beograd, Srbija  
SPECIJALISTA GINEKOLOGIJE I AKUŠERSTVA Medicinski fakultet, Univerzitet u Beogradu

2012 Podgorica, Crna Gora  
PRIMARIJUS Ministarstvo zdravlja Crne Gore

### ● JEZIČKE VEŠTINE

Maternji jezik ili jezici: CRNE GORE

Drugi jezik/jezici:

ENGLESKI	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna produkcija	Govorna interakcija	
	B2	B2	B2	B2	B2

Nivoi: A1 i A2: osnovni korisnik; B1 i B2: nezavisni korisnik; C1 i C2: stručni korisnik

#### ● DODATNE INFORMACIJE PUBLIKACIJE

Vukadinović T, Vuksanović Božarić A, Vukomanović Đurđević B, Radunović M, Perić A. Angiogenesis and eosinophilia in the nasal mucosa of patients with different clinical phenotypes of chronic rhinosinusitis. *J Infect Dev Ctries* 2023;17(10):1480-8.

Zečević K, Popović N, Vuksanović Božarić A, Vukmirović M, Rizzo M, Muzurović E. Timing Is Important —Management of Metabolic Syndrome According to the Circadian Rhythm. *Biomedicines* 2023; 11(4):1171.

Crnogorac S, Bozaric AV. Carcinoma in Pregnancy: What is the Impact on Fetus?. *Donald School J Ultrasound Obstet Gynecol* 2023; 17 (2):136-42.

Radunovic M, Vukcevic B, Radojevic N, Vuksanovic Bozaric A. Superficial palmar branch of the radial artery: A study of occurrence and diameter. *Ann Anat* 2018;220:55-9.

Vuksanovic-Bozaric A, Abramovic M, Vuckovic Lj, Golubovic M, Vukcevic B, Radunovic M. Clinical significance of understanding lateral and medial circumflex femoral artery origin variability. *Anat Sci Int* 2018;93(4):449-55.

Vuksanovic Bozaric A, Vukcevic B, Abramovic M, Vukcevic N, Popovic N, Radunovic M. The pterygopalatine fossa: morphometric CT study with clinical implications. *Surg Radiol Anat* 2019; 41(2):161-8.

Vuksanovic Bozaric A, Vukcevic B, Abramovic M, Radunovic M. Duplication of the middle cerebral artery in a neonate: case report. *Surg Radiol Anat* 2018;40:1173-5.

Vuckovic Lj, Crnogorac N, Panjkovic M, Jancic S, Miladinovic M, Vuksanovic Bozaric A, et al. Comparison of cytological categories atypical (C3) and suspected (C4) with histopathological diagnoses of breast lesions. *J BOUN* 2018;23:366-71.

Crnogorac S, Vuksanovic Bozaric A. Galen Vein Aneurysm— Challenge for Treatment. *Open Med (Wars)* 2017;12:440-5.

Radunovic M, Vukcevic B, Radojevic N, Vukcevic N, Popovic N, Vuksanovic Bozaric A. Morphometric characteristics of the optic canal and the optic nerve. *Folia Morphol* 2019;78(1):39-46.

Radunovic M, Vukcevic B, Abramovic M, Vukcevic N, Radojevic N, Vuksanovic Bozaric A. Bilateral anatomic variation in the relation of the upper trunk of the brachial plexus to the anterior scalene muscle. *Folia Morphol* 2019;78(1):195-8.

Vuksanovic-Bozaric A, Radunovic M, Radojevic N, Abramovic M. Bilateral anatomical variation of the sural nerve and review of literature. *Anat Sci Int* 2014;89:57-61.

Vuksanovic-Bozaric A, Radojevic N, Muhovic D, et al. Significance of anatomical variations of the lateral circumflex femoral artery for the tensor fasciae latae flapping. *Folia Morphologica* 2015;74(3):389-95.

Radunovic M, Vitosevic Z, Cetkovic M, Vuksanovic-Bozanic A, et al. Morphometric Analysis of the Fascicular Organisation of the Optic Nerve. Vojnosanit pregl 2015;72(2):132-5.

---

Radunović M, Vuksanović-Božarić A, Radojević N, Vukadinović T. A new anatomical variation of the musculocutaneous and the median nerve anastomosis. Folia Morphologica 2013;72(2):176-9.

---

#### PROJEKTI

2024- Član projektnog tima: Artificial intelligence in medical care: reducing errors and saving lives „AI2MED“ ERASMUS+

2023- Rukovodilac projekta: Modernisation of higher education through introducing of internationalisation at home in biomedical sciences „BIOSINT“ ERASMUS +

2023- Istraživač u projektu: Development and implementation of metacognitive problem-based modules in blended learning courses in medical sciences „ProBLeMS“ ERASMUS+

2019- Rukovodilac bilateralnog naučno-istraživačkog projekta: Sekularni trendovi antropometrijskih karakteristika, kardiorespiratorne izdržljivosti i motoričkih sposobnosti kod djece i adolescenata kao osnov za planiranje i programiranje fizičke aktivnosti

2019-Saradnik na bilateralnom naučno-istraživačkom projektu: Modulacija mikro RNK oksidativnim stresom i inflamacijom kod pacijenata sa tipom II diabetes mellitus-a

#### OSTALO

Član Savjeta za naučnoistraživačku djelatnost, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija Crve Gore (2024-)

Član Naučnog odbora Univerziteta Crne Gore (2022-)

Član Komisije za doktorske studije Medicinskog fakulteta (2019-)

Član Komisije za master studije Medicinskog fakulteta (2023-)

Član Komiteta za medicinski etiku i bioetiku Medicinskog fakulteta (2021-)

Član Komisije za izjednačavanje kvalifikacija Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore (2021-)

Od 2020. Zamjenik predstavnika u Upravnom odboru COST akcije za Crnu Goru: CA18216 - Network for Research in Vascular Ageing / Mreža za istraživanje iz oblasti vaskularnog starenja (November 2019-November 2023).

Nacionalni Focal Point za seksualno i reproduktivno zdravlje (2016-2023)

Član Asocijacije za kolposkopiju i patologiju cerviksa Srbije

Član Asocijacije za anatomiju Srbije i Crne Gore

Član Društva za humanu reprodukciju Crne Gore

Član Radne grupe za strategiju za prevenciju raka grlića materice (Evropski simpozijum SZO, Istanbul, oktobar 2011.)

**UNIVERZITET CRNE GORE  
MEDICINSKI FAKULTET**

**Prof. dr Aleksandra Vuksanović Božarić**

**PROGRAM RAZVOJA  
MEDICINSKOG FAKULTETA UNIVERZITETA CRNE GORE  
ZA MANDATNI PERIOD 2025. – 2028. GODINE**

**Podgorica, 17.12.2024. godine**

Poštovane kolege i studenti,

Sa velikim poštovanjem i odgovornošću, obraćam vam se kao kandidat za izbor dekana Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore za period 2025.–2028. godine. Plan razvoja našeg fakulteta temelji se na vrijednostima koje spajaju znanje, profesionalnost, kolegijalnost i želju za unapređenjem kvaliteta obrazovanja. Naš fakultet već godinama ima značajnu ulogu u obrazovanju i istraživačkom radu, i kao takav predstavlja ključnu kariku u formiranju budućih stručnjaka koji će oblikovati medicinsku profesiju i zdravstveni sistem.

Ovaj plan predstavlja nastavak ambicioznog cilja da naš fakultet postane centar izvrsnosti, kako u obrazovanju, tako i u istraživanjima i kliničkom radu. Prioritet u narednom periodu biće stvaranje okruženja koje podstiče inovacije, kritičko razmišljanje, etičke vrijednosti i stalno profesionalno usavršavanje.

Kontinuitet razvoja Medicinskog fakulteta temelji se na postignutim rezultatima, uz viziju novih ideja i ambiciju da se obrazuju savremeni profili doktora medicine, stomatologije i farmacije, spremni da odgovore na izazove savremenog svijeta, napredak u tehnologijama i potencijalne pandemije.

Pored akademskog obrazovanja, u posebnom fokusu biće razvoj komunikacijskih i drugih mekih vještina, etički pristup u medicini i socijalna odgovornost naših studenata. Kroz ove vrijednosti promovisaće se ne samo vrhunski stručnjaci, već i odgovorni građani koji će, kroz svoju profesiju, doprinositi zdravlju i dobrobiti društva.

U saradnji sa iskusnim profesorima i istraživačkim timovima, potrebno je podstaknuti svakog studenta da postane lider, sposoban za inovacije i kontinuirani profesionalni razvoj. Za profesore, plan razvoja predstavlja priliku za dalji profesionalni napredak, adekvatno vrednovanje i poštovanje rada, kao i unapređenje istraživačke saradnje sa doprinosom ukupnom obrazovanju budućih generacija zdravstvenih radnika.

Kroz unapređenje nastave, primjenu novih tehnologija i podsticanje inter i multidisciplinarnog rada, želim doprinijeti pozicioniranju našeg fakulteta kao lidera u obrazovanju medicinskih stručnjaka na regionalnom i međunarodnom nivou. Nastavak i unapređenje saradnje sa vodećim medicinskim ustanovama i stručnjacima iz drugih oblasti omogućiće nam da obrazujemo studente u skladu sa svjetskim standardima.

Misija programa razvoja fakulteta je unapređenje zdravstvene zaštite kroz kvalitetno obrazovanje, istraživanje i posvećenost svakom studentu, profesoru i saradniku.

Uspjeh i dalji napredak uz međusobnu saradnju i posvećenost, vidim kao kolektivni rad u kojem će svaki pojedinac uložiti najbolje od sebe i istovremeno se osjećati kao vrednovani i uvaženi član kolektiva. Vjerujem da ćemo predstavljati fakultet koji ne samo da obrazuje, već i inspiriše, istražuje i unapređuje medicinu i zdravstvo.

Zahtjevni zadaci povlače za sobom i značajan finansijski aspekt, tako da će u narednom periodu biti uloženi naporci za njegovu realizaciju.

Plan razvoja se zasniva na Strategiji razvoja i Politici kvaliteta kroz sledeće prioritetne oblasti:

## NASTAVNI PROCES

Na Medicinskom fakultetu realizuje se nastavni proces na pet studijskih programa. To su integrисани akademski studijski programi: Medicina, Stomatologija, Farmacija, kao i primijenjeni studijski programi Zdravstvena njega i Primijenjena fizioterapija. Osim osnovnih studija, na fakultetu se i dalje za mali broj studenata realizuju specijalističke studije u okviru primijenjenih programa.

Realizuje se nastava doktorskih studija za akademske programe, kao i dvogodišnje master studije za primijenjene programe. Medicinski fakultet je koordinator specijalizacija za doktore medicine.

Medicinski fakultet je do danas obrazovao više od trećine doktora medicine koji trenutno rade u Crnoj Gori, njih preko 750. Takođe, na fakultetu se školovalo oko 200 stomatologa, oko 400 diplomiranih farmaceuta, 850 visokih medicinskih sestara i više od 1200 diplomiranih fizioteraapeuta. Ovi podaci, zajedno sa visokim nivoom obrazovanja koje pruža, predstavljaju potvrdu da je Medicinski fakultet dao izuzetan doprinos unapređenju kvaliteta i dostupnosti zdravstvene zaštite u našoj zemlji.

Ciljevi svih studijskih programa Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore koncipirani su na način da obezbeđuju kvalitetnu edukaciju, znanja, vještine i kompetencije neophodne za sticanje profesionalnih kvalifikacija prepoznatim kvalitetom kroz ishode učenja.

Kontinuirano unapređenje nastavnog procesa podrazumijeva inoviranje metoda rada kroz digitalizaciju i interaktivne pristupe koje podižu svijest o kulturi akademskog integriteta, kroz predavanja, radionice i grupne diskusije u pojedinim segmentima.

S obzirom na to da proces reakreditacije nije u adekvatnoj mjeri omogućio uvođenje novina u nastavnim predmetima, u narednom periodu je potrebno razmatrati uvođenje izbornih predmeta u skladu sa interesovanjima, novim tehnologijama, a u cilju unapređenja kliničkih vještina kroz interaktivnu nastavu, kao i vještina javnog izlaganja i komunikacije potrebnih u budućem radnom okruženju.

Posebna pažnja biće posvećena praktičnoj nastavi i vještinama koje se stiču u nastavnim bazama Medicinskog fakulteta, laboratorijama, dijagnostičkim centrima i tokom rada sa hospitalizovanim pacijentima. Potrebno je omogućiti studentima da sveobuhvatno razumiju socijalne odrednice zdravlja, potrebu za zdravljem pojedinca i zajednice, kako bi stekli adekvatno znanje koje će odgovorno primjenjivati u cilju liječenja pacijenata, a u skladu sa zakonskim normama i etičkim standardima profesije.

Medicinski fakultet će svojim aktivnostima pružiti podršku u ostvarivanju politika Ministarstva zdravlja Crne Gore kroz viziju izgradnje Univerzitetskog Kliničkog Centra integrišući edukaciju, naučno-istraživački rad i kliničku praksu.

Neophodna je modernizacija kurikuluma pojedinih predmeta, u skladu sa dozvoljenim promjenama do sledeće akreditacije. U skladu sa Strategijom razvoja, a u cilju konkurentnosti, potrebna je akreditacija primijenjenih studijskih programa Primijenjena fizioterapija i Visoka

medicinska škola u akademske programe, po uzoru na okruženje, uz kontinuiranu evaluaciju, razvijanje infrastrukture i kadrovskih kapaciteta.

## PREDLOG ZA UNAPREĐENJE STUDIJSKIH PROGRAMA

Studijski programi predstavljaju suštinu nastavne misije Medicinskog fakulteta kao stuba visokog obrazovanja u zdravstvu. Upravljanje kvalitetom, interaktivna nastava, inovacija sa savremenim modulima informacionih tehnologija (IT), dobri međuljudski odnosi i entuzijazam uz periodične analize kvaliteta nastave, čine suštinu unapređenja nastavnog procesa. Potrebno je održati povoljan odnos broja studenata po nastavniku uz ravnomernu preraspodjelu nastavnog opterećenja nastavnika i saradnika.

### Studijski program Farmacijia

Za unapređenje studijskog programa Farmacijia, planirani su sljedeći koraci:

- Uvođenje prijemnog ispita za upis na studijski program Farmacijia, što je do sada više puta delegirano ka Univerzitetu Crne Gore i Savjetu za visoko obrazovanje.
- Povećanje broja visoko kvalifikovanih nastavnika i saradnika u nastavi sa ekspertizom u različitim oblastima farmacije.
- Organizacija kontinuiranih obuka i stručnog usavršavanja za postojeće nastavno osoblje u koraku sa najnovijim naučnim i industrijskim dostignućima.
- Nabavka laboratorijske opreme, aparata za biohemische analize i toksikološka ispitivanja kroz projektne aktivnosti, uz obezbjeđivanje potrebnih potrošnih materijala i instrumenata za izvođenje praktične nastave.
- Uvođenje digitalnih alata i softvera za simulaciju farmaceutskih procesa kroz projektne aktivnosti, što bi omogućilo studentima da kroz interaktivne metode dodatno unaprijede svoja znanja.
- Efikasno korišćenje postojećih prostornih kapaciteta laboratorija, uz mogućnost njihovog proširenja. Adaptacija i modernizacija jednog prostora namijenjenog laboratorijskoj nastavi iz donacije.
- Infrastrukturno unapređenje kroz nastavak projekta realizacije izgradnje nove zgrade Medicinskog fakulteta sa amfiteatrom, učionicama i prostorijama za praktičnu nastavu, čime bi se povećao kvalitet, kapacitet i komfor studenata tokom izvođenja nastave za studente medicine i farmacije.

## **Studijski program Primijenjena fizioterapija u Igalu**

Za unapređenje studijskog programa Primijenjena fizioterapija, potrebno je:

- Unapređenje kadra kroz angažovanje stručnjaka sa iskustvom u savremenim metodama fizioterapije.
- Obuka postojećeg nastavnog osoblja za inovativne terapijske pristupe.
- Saradnja sa regionalnim i međunarodnim stručnjacima i rehabilitacionim ustanovama.
- Unapređenje praktične nastave sa podrškom organizovanju visokostručnih kurseva za aktuelne trendove sportske i neurološke rehabilitacije.
- Digitalizacija nastavnih procesa.
- Nabavka savremene fizioterapeutske opreme preko projektnih aktivnosti i kroz partnerstvo sa drugim zdravstvenim institucijama.
- Kontinuirana evaluacija kroz anketiranje studenata i partnera o kvalitetu programa.
- Razvoj infrastrukture u skladu sa odlukom UO Univerziteta Crne Gore, Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija u cilju rešavanja prostora za nastavu, studentskog doma i ishrane.

## **Studijski program Visoka medicinska škola u Beranama**

Analizom tržišta rada i potreba zdravstvenog sistema, a u skladu sa inicijativom Ministarstva zdravlja zaključeno je da postoji potreba za uvođenjem smjera Strukovni medicinski radiolog.

Uvođenje smjera Strukovni medicinski radiolog podrazumijeva sljedeće korake:

- Akreditaciju programa kako bi se osigurala njegova usklađenost sa standardima visokog obrazovanja.
- Realizaciju programa kroz implementaciju nastavnog plana i organizaciju nastave.
- Kadrovsko jačanje i angažovanje kvalifikovanog nastavnog osoblja.
- Praćenje i evaluacija programa kako bi se osigurala njegova efikasnost i kvalitet.

## **Studijski program Stomatologija**

Unapređenje studijskog programa Stomatologija podrazumijeva:

- Obezbeđivanje visokokvalitetnih stomatoloških materijala i savremenih instrumenata za praktičnu nastavu kroz budžet fakulteta i projektnu aktivnost.
- U okviru daljih projektnih aktivnosti, planirati i realizovati nabavku simulacionih modela koji će omogućiti studentima da vježbaju stomatološke zahvate u kontrolisanim uslovima. Ovi modeli će pomoći studentima da steknu praktične vještine i samopouzdanje prije nego što počnu rad sa pravim pacijentima.

- Nastaviti sa pružanjem podrške studentima u organizaciji i sprovođenju promotivnih aktivnosti koje podiže svijest o važnosti oralnog zdravlja kroz radionice, predavanja, besplatne stomatološke pregledi i distribuciju edukativnih materijala u lokalnoj zajednici. Cilj je da studenti ne samo unaprijede svoje znanje i vještine, već i doprinesu poboljšanju oralnog zdravlja u društvu.

## **Studijski program Medicina**

Formiranje studijskog programa na engleskom jeziku je od izuzetne važnosti jer Medicinski fakultet time potvrđuje svoj renome, atraktivnost, podiže nivo kompetitivnosti i osnažuje tržišnu poziciju na nacionalnom i regionalnom nivou uz finansijske benefite za osoblje.

Priprema za uvođenje nastave na engleskom jeziku podrazumijeva niz koraka:

- Izrada mape aktivnosti za nastavno osoblje kroz radionice za pripremu i prilagođavanje nastavnog pristupa na engleskom jeziku.
- Pilot predavanja kroz internacionalizaciju u virtuelnoj, pametnoj multifunkcionalnoj učionici.

## **Doktorske studije**

Medicinski fakultet realizuje doktorske studije za akademske programe Medicina, Stomatologija i Farmacija. S tim u vezi, cilj za dalje unapređenje doktorskih studija u narednom periodu biće kreiranje interdisciplinarnih i multidisciplinarnih edukativnih programa i istraživačkih tema na doktorskim studijama.

## **Master studije**

Na Medicinskom fakultetu se realizuju dvogodišnje master studije Zdravstvena njega i Fizioterapija, a za njihovo dalje unapređenje potrebno je:

- Unapređivanje istraživačkih vještina studenata master studija uz interaktivnu praktičnu nastavu sa informatičkom podrškom za pisanje master rada.
- Bazirati praktičnu nastavu u poslednjem semestru na analizi primjera uspješnih master radova, sa dodatnom obukom o pristupu literaturi i bazama podataka.
- Dodatne mjere bi unaprijedile istraživačke i digitalne vještine za pisanje kvalitetnih master radova.

## **Specijalizacije**

Medicinski fakultet realizuje specijalizaciju iz Porodične medicine, koja je uvedena 2012/2013. godine. Do danas je ovu specijalizaciju upisalo 82 doktora medicine i uspješno završilo 50 doktora medicine, dok njih 32 trenutno nastavlja specijalističko usavršavanje.

Specijalizacija iz Radiologije uvedena je 2008/2009. godine. Specijalizaciju je upisalo 105 doktora medicine i uspješno završilo 63, dok je 42 doktora medicine u statusu specijalizanta.

Od 2024. godine na Medicinskom fakultetu se realizuju specijalizacije iz Urgentne medicine i Anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine.

U Pravilniku o specijalizacijama (Sl. list CG broj: 25/2024 od 22.03.2024. godine), objavljene su i specijalizacije iz Ortopedije i traumatologije, Kardiohirurgije i Urologije.

Postoje inicijative za uvođenjem programa specijalizacija iz Patologije, Epidemiologije, Pedijatrije, Hirurgije, Preventivne i dječje stomatologije i Ortopedije vilica, što bi u narednom periodu moglo biti realizovano uz podršku Ministarstva zdravlja i katedri.

Uvođenje novih programa specijalizacija predstavlja značajan benefit ne samo za specijalizante, već i za zdravstveni sistem Crne Gore. Kvalifikovani stručnjaci doprinose unapređenju kvaliteta zdravstvene zaštite, jačanju kadrovskih kapaciteta zdravstvenog sektora sa dugoročnim finansijskim benefitom za državu, jer kvalitetno obrazovani kadrovi utiču na efikasnost i održivost zdravstvenog sistema.

Imperativ svake univerzitetske jedinice, pa i Medicinskog fakulteta, je dalje institucionalno i kadrovsko jačanje medicinske struke, kao i pronalaženje načina da ubijedimo donosioce odluka u presudan značaj obrazovanja za normalno funkcionisanje i razvoj društva u cijelini.

## **Nauka i istraživanje**

Unapređivanjem postojeće opreme Centra za naučno-istraživački rad u okviru Medicinskog fakulteta, nastavićemo da razvijamo širu društvenu misiju kao pokretači naučne djelatnosti i jezgro inovativnih aktivnosti.

Otvaranjem vrata Medicinskog fakulteta, kadrovskim jačanjem, razvojem Centra za NIR, opremanjem laboratorija, stvoren je akademski ambijent koji je doveo do povećane motivacije doktora da nastave doktorske studije na svim studijskim programima.

U okviru Centra za naučno-istraživački rad, formirane su:

- PCR laboratoriјa
- Laboratoriјa za ćelijske kulture

Multidisciplinarnost opsega naučnoistraživačkih aktivnosti, uz uključivanje partnera iz regionala i Evrope omogući će doktorandima različite aspekte istraživanja na ćelijskim kulturama, genetskom materijalu i PCR istraživanjima.

Na fakultetu se sprovodi niz značajnih projektnih aktivnosti, o kojima javnost bude redovno informisana putem sajta i društvenih mreža. Kroz Erasmus+ projekte Biosint i

ProBLEMS, koji se uspješno realizuju posljednje dvije godine, opremljene su dvije učionice sa savremenom računarskom opremom u zgradи Medicinskog fakulteta.

Učionica 22 iz projekta Biosint, opremljena je kao virtualna, pametna multifunkcionalna učionica, i podrška u procesu internacionalizacije kurikuluma.

U cilju daljeg unapređenja nauke i istraživanja planirano je sljedeće:

- Kontinuitet podrške aplikacijama za nacionalne i međunarodne projekte, čime će Medicinski fakultet i u budućnosti ostati prepoznatljiv kao lider u akademskoj zajednici.
- Aktivno uključivanje studenata u istraživačke inicijative kroz projekte biće osnaženo kroz širenje međunarodne istraživačke saradnje i strateških partnerstava sa prestižnim naučnoistraživačkim institucijama u regionu i Evropskoj uniji.
- kontinuirana podrška, motivacija i finansijska sredstva za programe mobilnosti, koji će obuhvatiti studente, istraživače, saradnike i nastavnike.

### **Podržati kontinuitet profesionalnog razvoja nastavnog osoblja**

Profesionalni razvoj pruža priliku za dalji napredak, vrednovanje i poštovanje rada nastavnog osoblja, kao i za unapređenje istraživačke saradnje putem umrežavanja, internacionalizacije, programa razmjene i angažovanja gostujućih profesora. Ove aktivnosti značajno doprinose jačanju međunarodne reputacije fakulteta.

Kroz program Kontinuirane medicinske edukacije, u saradnji sa Centrom za nauku Kliničkog centra i Ministarstvom zdravlja Crne Gore, nastavićemo organizaciju predavanja istaknutih akademskih autoriteta iz Evrope i svijeta. Ova predavanja će omogućiti transfer savremenog znanja i pomoći studentima da steknu uvid u komparabilnost svog obrazovanja sa onim na prestižnim univerzitetima.

### **Saradnici u nastavi i stručni saradnici**

- Zapošljavanje u stalni radni odnos stručnih saradnika za primjenjene studijske programe Primijenjena fizioterapija i Zdravstvena njega.
- Zapošljavanje saradnika u nastavi za akademske studijske programe Stomatologija, Farmacija i za pretkliničke predmete za studijski program Medicina.

Zapošljavanje saradnika u stalni radni odnos će doprinijeti unapređenju kvaliteta praktične nastave kao i dostupnost saradnika studentima. Takav status omogućuje obezbeđivanje stabilnosti i redovnih prihoda za saradnike, kao i brojne mogućnosti za profesionalni razvoj, uključujući pristup dodatnim edukacijama i mogućnostima napredovanja u akademskoj hijerarhiji.

## **Administrativno osoblje**

Administrativno osoblje igra važnu ulogu u svakodnevnom funkcionisanju Medicinskog fakulteta, osiguravajući da svi procesi teku glatko i efikasno. Njihov rad je od suštinskog značaja za podršku nastavnom osoblju i studentima, omogućavajući im da se fokusiraju na obrazovanje i istraživanje. Kroz različite projektne aktivnosti, administrativnom osoblju će biti omogućeno profesionalno usavršavanje i napredak, čime će se dodatno unaprijediti njihova stručnost i doprinos fakultetu.

## **Biblioteka**

Kvalitetan fond u biblioteci je od suštinskog značaja za podršku istraživačkom radu i akademskom razvoju. Za dalji razvoj i unapređenje planirano je:

- Redovno ažuriranje bibliotečkog fonda sa najnovijim izdanjima knjiga i časopisa u oblasti medicine, stomatologije i farmacije.
- Obezbijediti kontinuirani pristup najznačajnijim elektronskim bazama časopisa na SCI listi.
- Uvođenje Sistema za upravljanje bibliotečkim fondom koji omogućava lakše pretraživanje, rezervaciju knjiga i drugih materijala.
- Promociju bibliotečkih resursa putem sajta Medicinskog fakulteta, kako bi studenti mogli da se upoznaju sa dostupnim resursima i načinom njihovog korišćenja.

## **Studentske organizacije**

Podrška nastavnim i vannastavnim aktivnostima studenata, kao i studentskim udruženjima, uz obezbeđivanje finansijske pomoći, od značaja je za afirmaciju njihove uloge. U daljem periodu, planirane su sljedeće aktivnosti:

- Formiranje Alumni udruženja diplomiranih studenata Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.
- Jačanje ugleda fakulteta kroz aktivnosti i inicijative Alumni udruženja.
- Povećanje vidljivosti fakulteta putem promocije i aktivnog učešća Alumni članova.
- Stvaranje mogućnosti za aktivno učešće članova u planiranju i ostvarivanju budućih ciljeva fakulteta.

**Uvaženi članovi Vijeća,**

Velika je čast biti dio akademske zajednice i kolektiva Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore. Na ovom fakultetu radim od 2001. godine, a od 2020. godine sam redovni profesor. Od 2018. godine obavljam funkciju prodekana za nastavu, a od 2022. godine sam član Naučnog odbora UCG. Takođe, od 2024. godine sam član Savjeta za naučnoistraživačku djelatnost Ministarstva prosvjete, nauke i inovacija.

Bila sam dio mnogih komisija koje su imale ključnu ulogu u funkcionalisanju i radu fakulteta. Moj cilj je uvijek bio isti – unapređenje obrazovnog procesa i pružanje profesionalne, stručne i dobromjerne podrške kolegama.

Kandidatura za dekana Medicinskog fakulteta rezultat je mog dugogodišnjeg posvećenog rada i iskustva. Vjerujem da bih, uz vašu podršku, mogla da nastavim da vodim Fakultet ka daljem prosperitetu. Poziciju dekana doživljavam kao čast i privilegiju, ali i kao odgovornost da budem prvi među jednakima.

Uvijek sam se trudila da stvorim okruženje u kojem se studenti osjećaju podržano i ohrabreno da istražuju i uče. Moja strast prema obrazovanju i razvoju mladih ljekara nije samo profesionalna, već i duboko lična, jer vjerujem da kroz njihovu edukaciju doprinosim boljoj budućnosti našeg društva.

Uvjereni sam da zajedničkim radom, međusobnim uvažavanjem i otvorenim dijalogom, možemo prevazići sve izazove i ostvariti napredak na institucionalnom, stručnom i naučnom planu. Studenti i profesori su temeljna snaga ovog fakulteta, i zajedno možemo koracići ka novim uspjesima u obrazovanju, istraživanjima i inovacijama.

Medicinski fakultet ima ključnu ulogu u svakom društvu, jer obrazuje buduće ljekare i stručnjake koji će brinuti o zdravlju zajednice. Vjerujem da će nastaviti da bude mjesto učenja i napretka, gdje se njeguje duh saradnje i zajedništva. Kroz kontinuirano ulaganje u obrazovanje i istraživanje, možemo osigurati da naši studenti postanu lideri u svojim oblastima i na taj način doprinesu razvoju društva i povjerenju u medicinsku struku. Naš cilj je da Medicinski fakultet bude prepoznat kao centar izvrnosti, koji privlači najbolje studente i profesore, a ja svoju ulogu u tome doživljavam kao veliku ličnu i profesionalnu čest, privilegiju i obavezu.

U Podgorici, 17.12.2024.god.

**Prof. dr Aleksandra Vuksanović Božarić**