



UNIVERZITET CRNE GORE
UNIVERSITY OF MONTENEGRO

ARHITEKTONSKI FAKULTET U PODGORICI
FACULTY OF ARCHITECTURE IN PODGORICA



broj/ref: 01-1395/22
Podgorica, 27.10.2022. g.

POŠTOVANI ČLANOVI VIJEĆA

Na osnovu člana 5 Poslovnika o radu Vijeća Arhitektonskog fakulteta u Podgorici, zakazujem 279. sjednicu Vijeća i dostavljam za odlučivanje:

1. Usvajanje Akcionog plana

O b r a z l o ž e n j e

Za predloženu tačku dnevnog reda dostavljamo prijedlog Akcionog plana, sa prijedlogom Odluke o usvajanju.

Ukoliko ste saglasni sa dostavljenim prijedlogom, molimo da to potvrdite putem mejla arhitektura@ucg.ac.me, najkasnije danas 27.10.2022. god., do 13:00 sati.

DEKANKA

Prof. dr Svetlana Perović



U skladu sa Izvještajem Komisije za reakreditaciju i Pravilima o postupku reakreditacije ustanova visokog obrazovanja, radna grupa Arhitektonskog fakulteta izradila je

AKCIONI PLAN

koji sadrži smjernice i preporuke Komisije, predviđene aktivnosti u cilju realizacije istih, te odgovorna lica za sprovođenje aktivnosti, rokove za realizaciju i očekivani stepen ispunjenosti.

Smjernice i preporuke Komisije	Predviđena aktivnost u cilju realizacije smjernica i preporuka Komisije	Odgovorna lica za sprovođenje aktivnosti	Rokovi za realizaciju i očekivani stepen ispunjenosti
STANDARD 1 - POLITIKA OBEZBJEĐENJA KVALITETA			
S1.1 Povećati procentualnu ispunjenost ciljeva Strategije razvoja Fakulteta u odnosu na postavljene ciljeve.	U skladu sa Strategijom razvoja Fakulteta kontinuirano se razvijaju mehanizmi za povećanje procenta ispunjenosti ciljeva.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta	Ispunjena preporuka uz kontinuirano unapređenje.

S1.2 Formalno formirati Komisiju za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta na Fakultetu.	Arhitektonski fakultet već posjeduje formiranu Komisiju za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta. Dalja aktivnost u skladu sa preporukom Komisije će se odnositi na njeno češće zasjedanje i ažurnije djelovanje.	Komisija je formirana 14.11.2017. godine, a zatim dopunjena/revidirana 17.12.2020. god.	Komisija za unapređenje kvaliteta Komisija za postdiplomske studije Komisija za Završni master rad Studentsko vijeće	Preporuka je ispunjena uz mogućnost unapređenja, na čemu se kontinuirano radi.
S1.3 Voditi zapisnike o sjednicama Komisije za obezbjeđenje i unapređenje sistema kvaliteta.	Zapisnici sa sjednica Komisije za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta se redovno sprovode.			Ispunjena preporuka uz kontinuirano unapređenje.

STANDARD 2 - IZRADA I ODOBRAVANJE PROGRAMA

S2.1 Komisija preporučuje kontrolu realizacije postupaka ocjenjivanja kako bi se obezbijedio zadati kvalitet izvođenja studijskog programa.	Redovno praćenje realizacije postupka ocjenjivanja sprovodi se od strane prodekana za nastavu, Komisije za unapređenje kvaliteta i Vijeća Fakulteta, te kroz godišnji Samoevaluciioni izvještaj. Brojnost aktivnosti će biti uvećavana kontinuirano u skladu sa konkretnim zahtjevima i primjedbama studenata i nastavnika.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Komisija za postdiplomske studije Komisija za Završni master rad Studentsko vijeće	Preporuka je ispunjena uz mogućnost unapređenja, na čemu se kontinuirano radi.
S2.2 Komisija preporučuje da se kontinuiranim monitoringom obezbijeduje izvođenje svih aktivnosti (realizacije studijskih programa u skladu sa zadatim ciljevima i ishodima učenja).	Redovni monitoring se obezbijeduje kroz analizu aktivnosti i rezultata u nastavnom procesu, te ishoda učenja. Naročito se vodi računa o tretmanu arhitekture kao regulisane profesije i kriterijuma u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja, te praćenju upisne politike sa potrebama tržišta rada.		Arhitektonski fakultet će, kroz kontinuirane aktivnosti, težiti ispunjenju ovog kriterijuma i preporuka kroz svakodnevne aktivnosti, planirane budžete i programske aktivnosti.
S2.3 Nakon razgovora sa studentima Komisija preporučuje da se nastavni plan kod nekih predmeta (primjer predmeta	Rukovodstvo Fakulteta, Vijeće Fakulteta te Komisija za obezbjeđenje kvaliteta redovno analizira karakter kurikula i predlaže izmjene u nastavnom		

Matematika (2p+0v) više usmjeri za potrebe budućih arhitekata.	programu. Konkretno za matematiku planirana je izmjena u aktuelnom postupku za reakreditaciju studijskog programa.		Očekuje se značajna ispunjenost do prve naredne reakreditacije.
S2.4 Komisija preporučuje da se kontinuiranim monitoringom obezbijedi izvođenje svih aktivnosti (realizacije studijskih programa u skladu sa zadatim ciljevima i ishodima učenja).	Samoevalucijski godišnji izvještaj, praćenje ciljeva Strategije razvoja fakulteta i ishoda učenja, te redovna analiza svih aktivnosti koje se sprovede na Fakultetu su praksa i biće i dalje nastavljene uz unapređenje mehanizama na svim nivoima.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Komisija za posdiplomске studije Komisija za Završni master rad	Arhitektonski fakultet će, kroz kontinuirane aktivnosti, težiti ispunjenju ovog kriterijuma i preporuka kroz svakodneвне aktivnosti, planirane budžete i programске aktivnosti.
STANDARD 3 - UČENJE, NASTAVA I PROVJERA ZNANJA USMJERENIH NA STUDENTA			
S3.1 Nastaviti sa aktivnostima usmjerenim na dalje unapređivanje efikasnosti i efektivnosti realizacije nastavnog procesa i učenja studenata.	Aktivnosti na unapređenju efikasnosti i efektivnosti realizacije nastavnog procesa i učenja su kontinuirane i mogu se prepoznati kako na nivou individualnog djelovanja učesnika u nastavi tako i kroz tijela Fakulteta, gdje se kontinuirano sugerišu procesi i daju smjernice za unapređenje stanja.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Komisija za reakreditaciju Komisija za postdiplomске studije	Arhitektonski fakultet će, kroz kontinuirane aktivnosti, težiti ispunjenju ovog kriterijuma i preporuka kroz redovne preporuke i smjernice, planirane budžetske i programске aktivnosti.
S3.2 Razmotriti mogućnost obezbjeđivanja veće izbornosti unutar programa, na kojem se već radi, planiran je niz	Kroz proces nove reakreditacije studijskog programa, na kojem se već radi, planiran je niz		

programa, tj. većeg broja izbornih predmeta.	izmjena naročito u dijelu koncipiranja izbornih modula i izbornih predmeta.	Komisija za Završni master rad	Očekuje se kontinuirani rad na ispunjenju preporuke.
S3.3 U narednom periodu raditi na angažovanju novih mladih kadrova kako bi se omogućilo rasterećenje trenutno angažovanog kadra i time održao ili unapredio kvalitet nastavnog i naučnog rada akademskog osoblja.	Proces angažovanja mladež kada je unaprijeđen, naročito u ovoj godini, kada je primljeno više novih saradnika u nastavi i realizovana četiri nova izbora u akademika zvanja. Insistiranje kod nadležnih institucija će biti kontinuirano u cilju daljih izmjena sistematizacije radnih mjesta i povećanje nastavnog i istraživačkog osoblja na Fakultetu.		

STANDARD 4 – UPIS STUDENATA, NJHOVO NAPREDOVANJE KROZ STUDIJE, PRIZNAVANJE I SERTIFIKACIJA

S4.1 Nastaviti s praksom kontinuiranog i doslenog pridržavanja propisa u pogledu upisa studenata, njihovog napredovanja kroz studije i specifikacije.	Propisi za upis su definisani aktima koje donosi Univerzitet Crne Gore i pridržavanje propisa će biti praksa i u nastavku rada Arhitektonskog fakulteta. UCG je napravio mogućnost upotrebe elektronskog indeksa (e-index) kojim će praćenje napredovanja studenata kroz studije biti olakšano i unaprijeđeno i postać stalna praksa u narednom periodu i na Arhitektonskom fakultetu.. Sertifikacija se sprovodi u skladu sa zakonskim aktima koje donosi Ministarstvo prosvjete i sprovodiće se na kvalitetan način i u budućem periodu.	Univerzitet Crne Gore Ministarstvo prosvjete Komisija za unapređenje kvaliteta Arhitektonskog fakulteta Vijeće Fakulteta	Očekuje se potpuna ispunjenost preporuke, kakva je bila praksa i u prethodnom periodu.
S4.2 Nastaviti saradnju sa institucijama značajnim za priznavanje učenja i ostvarivanje akademske mobilnosti.	Nastaviće se poštovanje Lisabonske konvencije o priznavanju i saradnja sa nacionalnim ENIC centrom, u skladu sa postojećom zakonskom dokumentacijom, kako je to sprovedeno i u ranijem periodu. Radiće se na poboljšanju i povećanju	Univerzitet Crne Gore Kancelarija za međunarodnu saradnju UCG	Očekuje se potpuna ispunjenost kakva je bila praksa i u prethodnom periodu.

	mogućnosti za akademsku mobilnost, posebno mobilnost studenata (Erasmus+, CEEPUS itd.) a priznavanje ocjena će se obavljati u skladu sa Pravilima o međunarodnoj mobilnosti studenata koja donosi UCG.	Komisija za unapređenje kvaliteta Arhitektonskog fakulteta	
S4.3 Dalje kontinuirano raditi na prikupljanju, praćenju i reagovanju na informacije o napredovanju studenata kroz studije.	Uspostaviće se još direktnija saradnja sa studentima i tokom i nakon završetka studija, u cilju prikupljanja informacija o napredovanju studenata i mogućnostima unapređenja mogućnosti za napredovanje u svim segmentima nastavnog procesa.	Komisija za mobilnost AF Studentsko vijeće	Očekuje se potpuna ispunjenost kakva je bila praksa i u prethodnom periodu.

STANDARD 5 – NASTAVNO OSOBLJE

S5.1 Fakultet ima razvijene odnose sa inostranim partnerima, što može biti veoma pozitivno za razvoj sopstvenog kadra, ali nije jasno da li su definisali indikatore koji bi se koristili za mjerenje uspjehnosti te saradnje.	Arhitektonski fakultet kontinuirano prati ukupnu nastavnu politiku u kontekstu unapređenja kvaliteta, razvoj nastavnog procesa i nastavnog osoblja, što je, počev od akademske 2020/2021. godine precizno iskazano kroz <i>Izvištaj o evaluaciji</i>, koji se sprovodi na nivou studijske godine. Izvištaj sadrži standarde i indikatore za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta ukupnog nastavnog procesa, koji se, između ostalog, osnose i na internacionalnu saradnju i mobilnost akademskog osoblja.	Univerzitet Crne Gore Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	Ispunjena preporuka, uz kontinuirano unapređenje.
S5.2 Akcenat bi trebalo da bude na zapošljavanju mlađeg kadra koji bi u bliskoj budućnosti bio spreman da preuzme nadležnost od iskusnijih kolega.	Na Arhitektonskom fakultetu se, u studijskoj 2022/2023.godini, prirodno desila značajna <i>smjena generacija</i>, usljed odlaska četiri redovna profesora u starosnu penziju. U cilju ostvarenja kontinuiteta kadra i kvaliteta nastavnog procesa ova smjena je blagovremeno pripremana, postepenim uvođenjem saradnika u nastavi u realizaciju predavanja.	Univerzitet Crne Gore Vijeće Fakulteta	Preporuka je u velikoj mjeri već ispunjena, što će se prirodno i nastaviti, prema stvarnim kadrovskim potrebama.

	Budući da od studijske 2022/2023. godine Fakultet ima tri novoizabrana docenta u zvanje (četvrti izbor u zvanje je trenutno u procesu), a samim tim i isto toliko novih saradnika u nastavi, možemo smatrati da je ispunjenost ove preporuke već na zavidnom nivou.		
S5.3 Kompletno nastavno osoblje bi trebalo da bude podržano da održava individualne istraživačke profile koji su dostupni širokoj javnosti, kao što je Google Scholar.	Fakultet će nastaviti da podržava ukupno nastavno osoblje u održavanju individualnih istraživačkih profila, naročito Google Scholar, kao i do sada, što je u skladu i sa preporukama Univerziteta Crne Gore (dopis 01/0-5294, od 08/12/2020.).	Univerzitet Crne Gore Dekanski kolegijum	Preporuka je u značajnoj mjeri već ispunjena, što će se nastaviti i ubuduće.
S5.4 Znanje stranih jezika, posebno engleskog, je veoma značajan faktor za razvoj nastavnog osoblja bilo gdje u svijetu. Univerzitet i Fakultet bi trebalo da pruže maksimalnu podršku za razvoj tih kompetencija.	Ukupno nastavno osoblje Arhitektonskog fakulteta odlikuje visok stepen poznavanja engleskog jezika, koji predstavlja značajan ili čak podrazumijevajući faktor za razvoj nastavnog osoblja, naročito u pogledu saradnje sa inostranim partnerima - u nastavnom procesu, istraživačkom radu i na naučnim projektima. Fakultet će, u okviru svojih mogućnosti, uspostaviti sistem podrške daljoj nadgradnji nastavnog osoblja u ovom pravcu, u skladu sa stvarnim potrebama i interesovanjima nastavnog kadra.	Univerzitet Crne Gore Dekanski kolegijum Komisija za unapređenje kvaliteta	Preporuka će se realizovati u skladu sa mogućnostima Fakulteta, vremenski usklađeno sa stvarnim potrebama i interesovanjima nastavnog kadra.

STANDARD 6 – RESURSI ZA UČENJE I PODRŠKA STUDENTIMA

S6.1 Vođenje formalne dokumentacije, zapisnika, koji bi se odnosio na pitanja unapređenja kvaliteta nastave i kreiranje godišnjeg akcionog plana koji bi obuhvatao određene mjere za	Aktivnosti koje će Arhitektonski fakultet preuzeti u cilju realizacije smjernica i preporuka Komisije u potpunosti se podudaraju sa sa navedenim smjernicama i preporukama:	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje	Potrebno je uzeti u obzir predstojeće aktivnosti na izgradnji objekta za potrebe Arhitektonskog
--	---	---	---

unapređenje za tekuću godinu ili za višegodišnji period (između dva akreditaciona perioda).	Formiranje i sprovođenje precizne strategije unapređenja nastave na metodičan način kroz analize uspjeha u prenošenju nastavnih jedinica za svaki pojedinačan predmet kao i analize uspjeha studenata po završetku semestra odnosno školske godine. U tom cilju potrebno je voditi određenu dokumentaciju i zapisnike koji bi bili dostupni svim nastavnicima, saradnicima u nastavi ali i studentima.	kvaliteta Komisija za postdiplomske studije Komisija za Završni master rad Studentsko vijeće	fakulteta koje će u velikoj mjeri uticati na intenzitet i vrijeme sprovođenja smjernica i preporuka Komisije. Svakako, za očekivati je da fakultet u optimalnom roku i visokom stepenu ispunjenosti sprovede sve smjernice i preporuke Komisije.
S6.2 Kreiranje majstorske radionice, prostora za smještanje i izradu studentskih maketa u novom planiranom objektu (proširenje zgrade Arhitektonskog fakulteta) čime bi se unaprijedili resursi za praktičan vid nastave studenata, kao i prostora koji bi studentima bio na raspolaganju i van nastave	Potrebno je uzeti u obzir predstojeće aktivnosti na izgradnji objekta za potrebe Arhitektonskog fakulteta koje će u velikoj mjeri uticati na intenzitet i vrijeme sprovođenja smjernica i preporuka Komisije, prije svega u kontekstu kreiranja potrebnih prostornih sadržaja poput računarske opreme, maketarnice, biblioteke i slično.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za Završni master rad Studentsko vijeće	
S6.3 Kreiranje računarske učionice sa odgovarajućim specijalizovanim softverom za rad studenata u cilju sticanja praktičnih vještina. Potrebno je stupiti u kontakt sa proizvođačima softvera kako bi se tražile/obezbjedile akademske ili studentske licence softvera.		Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Komisija za postdiplomske studije	

		Komisija za Završni master rad Studentsko vijeće	
S6.4 Inteziviranje saradnje sa privredom u cilju unapređenja nastave kroz terensku nastavu (izlazak na teren u toku postojećih predmeta) i sticanje prakse kod studenata, kao i uključivanje u relevantni program pripravničkog staža kako bi se diplomiranim (master) studentima omogućio praktičan rad i povećale mogućnosti zaposlenja	Saradnja sa privredom jedan je od ključnih ciljeva u praktičnom radu, osposobljavanju i sticanju vještina studenata. Na ovom polju fakultet kontinuirano radi u pronalaženju i aktiviranju zainteresovanih privrednih subjekata sa kojima se potpisuju memorandumi o saradnji.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	
S6.5 Kreiranje i promovisanje Alumni udruženja u cilju promocije struke i unapređenja saradnje sa privredom.	Promovisanje Alumni udruženja kao i bolje povezivanje sa privrednim subjektima jedan je od ključnih prioriteta fakulteta. Već su napravljeni određeni koraci po pitanju navedenih aktivnosti koje će biti intezivirane u narednom periodu kroz potpisivanje memoranduma o saradnji na svim nivoima.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	
S6.6 Unapređenje postojeće zgrade, infrastrukture i bibliotečkog fonda kako bi se omogućilo potencijalnim studentima sa posebnim potrebama, uključujući i one slabe mobilnosti, da prisustvuju nastavi.	Zgrada u kojoj se trenutno nalazi fakultet maksimalno je iskorišćena u pogledu korisnih površina uključujući infrastrukturu, prilaze, biblioteku i čitaonicu. Nakon završetka izgradnje budućeg objekta uslovi za rad biće značajno unaprijeđeni.	Dekanski kolegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	
S6.7 Saradnja sa UCG u cilju povećanja saradničkog kadra kako bi se	Fakultet ulaže napore da kroz postojeću zakonsku regulativu i propise obezbijedi optimalan broj	Dekanski kolegijum	

unaprijedili uslovi studiranja saradnika koji rade u nastavi i njihovog stručnog usavršavanja, a time i kvaliteta nastave jer su ovi saradnici resurs Fakulteta koji najčešće kontaktira sa studentima osnovnih studija.	saradnika kroz stalan ili honorarni angažman.	Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	
--	---	---	--

STANDARD 7 – UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA

S7.1 Preporučuje se da se, po izgradnji proširenja zgrade, odredi protor za laboratoriju sa računarima (koji bi se nabavili uz pomoć UCG i Alumni organizacije) i da se stupi u kontakt sa proizvođačima softvera sa molbom da se doniraju akademske licence ključnih softverskih alata za obrazovanje, studenata posebno sto je postojeći način rada individualan u odnosu na studente, zahvaljujući malom broju upisanih studenata, kako bi se unapredili i resursi i upravljanje resursima Fakulteta.	Projektno rješenje za novu zgradu Arhitektonskog fakulteta, u svojoj funkcionalnoj organizaciji ima predviđene savremene učionice, među kojima i prostoriju sa računarima, koju bi studenti koristili za potrebe svakodnevnih vježbi, ali i istraživanja. Ovakva laboratorija, opremljena najsavremenijom računarskom opremom, i pratećim sadržajima (3D štampači, skeneri...), koristila bi i namjenski za odvijanje nastavnog procesa na nekoliko predmeta koji se bave digitalnim tehnologijama. U skladu sa prirodom fakultetske jedinice, preduslov za rad u ovakvoj laboratoriji je i licencirani softverski paket programa, koji će biti obezbijeđen i održavan preko fakulteta.	Univerzitet Crne Gore Vijeće Arhitektonskog fakulteta Centar informacionog sistema Odgovorni projektant	Kako se ova preporuka odnosi na proširenje prostornih kapaciteta, u tom smislu, njihova realizacija će biti sprovedena po izgradnjinoe zgrade Arhitektonskog fakulteta.
S7.2 Preporučuje se da se u budućnosti prikupljaju informacije o karijernom putu diplomiranih i studenata kroz Alumni, pored postojećih izvora podataka, imajući u vidu prepoznatljivost Fakulteta i mali broj	Arhitektonski fakultet aktivno radi na osnaživanju Alumni organizacije, a što podrazumijeva i prikupljanje podataka o studentima koji su završili fakultet, i njihovim daljim aktivnostima u praksi i na tržištu rada (formirana je online baza podataka na google platformi). U tom procesu, u mnogome bi	Univerzitet Crne Gore Alumni organizacija Arhitektonskog fakulteta	Kako je riječ o kontinuiranoj aktivnosti, Arhitektonski fakultet će u nastavku aktivno raditi na sprovođenju

studenta Fakulteta. Preporuka je da se kreira pravilnik kojim bi se definisale analize koje se sprovede, konkretni podaci koji se koriste i njihovi izvori podataka, u skladu sa specifičnostima fakulteta. Poželjno je da se postojeći podaci iskoriste za detaljnije analize, bolje granulacije, koje mogu unaprediti praćenje pojedinačnih studentskih aktivnosti (na godišnjem nivou i istorijski trendovi), uspeha i potencijalnih problema (analiza rizika), kao i efektna analiza koje se sprovede (povratne informacije).	pomago pravilnik, koji je naveden u preporukama, a čime bi se kompletna procedura preciznije i jednostavnije sprovodila. Ovakav vid evaluacije studijskog programa, može dati najbolje inpute za buduće izmjene i dopune nastavnog plana, i njegovo prilagođavanje savremenim potrebama tržišta. Time se takode, a što je veoma važno, jasno profilise broj potrebnih studenata, kako ne bi došlo do prezasićenja tržišta.	Zavod za zapošljavanje Inženjerska komora Centar za unapređenje kvaliteta Vijeće Arhitektonskog fakulteta	ovih preporuka.
S7.3 Preporuka je da se kreira pravilnik i/ili ugovor koji bi se bavili upravljanjem, čuvanjem, povjerljivošću i pravom pristupa podacima i izvorima podataka u saradnji sa UCG koji upravlja platformom SNIKE. Trenutno stanje je da određeno nastavno osoblje Fakulteta pristupa određenim podacima i postuje GDPR a da neka odgovorna osoba na UCG ima vidljivost svih podataka kroz proces održavanja i upravljanja platformom.	Tema zaštite podataka, i njihove dostupnosti i vidljivosti, regulisana je pravilnicima UCGa, te u skladu sa tim, Arhitektonski fakultet, kao dio jedinstvenog sistema Univerziteta Crne Gore, funkcioniše pod njihovim odlukama i procedurama, a koje su definisane Statutom i pravilnicima unutar Centra za unapređenje kvaliteta. https://www.ucg.ac.me/rektorat/kvalitet	Univerzitet Crne Gore Centar za unapređenje kvaliteta Centar informacionog sistema Vijeće Arhitektonskog fakulteta	Kako se ova preporuka direktno ne odnosi na ingerencije Arhitektonskog fakulteta, tako je njena implementacija moguća samo u vidu preporuke nadležnoj kancelariji za kontrolu kvaliteta koja sprovodi ovu vrstu aktivnosti.
S7.4 Preporučuje se izmjena postojećih anketa studenata o zadovoljstvu	Kako je Arhitektonski fakultet dio centralizovanog sistema UCGa, koji preko Centra za unapređenje	Univerzitet Crne Gore	Kako se ova preporuka direktno ne odnosi na

nastavom i organizacijom. Ova izmjena treba da uključi: izmjenu pitanja koja se postavljaju studentima (da budu prikladna studentskim pravima i znanjima), proceduru za odgovor / reakciju na studentske komentare, pored reakcije na studentske ocene, metode za motivaciju studenata da aktivnije ucestvuju u popunjavanju studentskih anketa, obavezu izveštavanja studentskih predstavnika o preduzetim mjerama i izmjenama preko Komisije za kontrolu kvaliteta (u cilju motivisanja studenata da ucestvuju u anketama).	kvaliteta sprovodi anketiranje studenata, Arhitektonski fakultet nema mogućnost da direktno utiče na sadržaj ankete i pitanja. U tom smislu, Arhitektonski fakultet može uputiti sugestije nadležnoj službi koja koncipira sadržaj ankete, kako bi se specifičnost ovog studijskog programa kvalitetnije verifikovala i evaluirala.	Centar za unapređenje kvaliteta Centar informacionog sistema Vijeće Arhitektonskog fakulteta	ingerencije Arhitektonskog fakulteta, tako je njena implementacija moguća samo u vidu preporuke nadležnoj kancelariji za kontrolu kvaliteta koja sprovodi ovu vrstu aktivnosti.
S7.5 Poželjno je povećati resurse za nabavku bibliotečke literature i omogućavanje upravljanja ovim resursom elektronskim putem (npr. web portal za pretraživanje dostupne literature i rezervisanje on-line putem).	Arhitektonski fakultet kontinuirano radi na povećanju bibliotečkog fonda, a posebno se ističe dio fonda koji se odnosi na legatne poznatih arhitekata, čije su porodice iste donirali Arhitektonskom fakultetu, koji kao takav jedini raspolaze autentičnim materijalom. Uvođenje web portala za pretraživanje, olakšala bi se i u mnogome, skratila procedura pretraživanja i čekanja, što bi uticalo na efikasnost rada biblioteke i uštedu vremena kod studenata.	Univerzitet Crne Gore Služba biblioteke Arhitektonskog fakulteta Centar informacionog sistema	Imajući u vidu da se radi o kontinuiranoj aktivnosti, Arhitektonski fakultet će težiti ispunjenju ovog kriterijuma i preporuka kroz svakodnevne aktivnosti, planirane budžete i programske aktivnosti.
S7.6 Potrebno je sugerisati prilikom izrade proširenja zgrade da se prostor osposobi tako da se omogući i pristup studentima sa posebnim potrebama,	Projektom nove zgrade Arhitektonskog fakulteta, ali i po važećim standardima o projektovanju javnih objekata, obezbejuće je sve sadržaje prilagoditi licima sa posebnim potrebama, te će u tom smislu	Univerzitet Crne Gore Vijeće Arhitektonskog	Imajući u vidu da se ova preporuka odnosi na izgradnju nove zgrade Arhitektonskog

kako bi i oni imali nesmetani pristup resursima studentima namjenjenim nastavi i stručnom usavršavanju. Trenutno stanje nije zabrinjavajuće jer takvih studenata nema ili se problemi rješavaju dobrim međuljudskim odnosima.	ova vrsta problema u fizičkom smislu, biti prevaziđena.	fakulteta Odgovorni projektant	fakulteta, sa tim u vezi, ova preporuka će biti realizovana po njenoj realizaciji.
---	---	--------------------------------	--

STANDARD 8 – INFORMISANJE JAVNOSTI

S8.1 Bilo bi korisno imati zaseban "link" na portalu Fakulteta koji bi sadržao sumarne podatke vezano za, na primjer, ukupan broj upisanih studenata (redovne/ poslijediplomske/ doktorske studije); upis po pojedinačnim godinama; broj dodijeljenih diploma/ titula - po godini i kumulativan broj; procenat diplomaca koji su se zaposlili u roku od 6 (12) mjeseci po diplomiranju ("job placement"); procenat studenta koji je nastavio sa poslijediplomskim studijama; kumulativan broj svršenih studenata (alumni) itd.	Imajući u vidu da je web sajti Arhitektonskog fakulteta, dio integrisanog web sajta Univerziteta Crne Gore, tako je moguće aktivirati novi sadržaj – <i>link</i> , u okviru opštih podataka o fakultetu, a koji bi ponudili navedene informacije, u saradnji sa podacima koje pohranjuje i ažurira Studentska služba Arhitektonskog fakulteta.	Univerzitet Crne Gore Centar Informacionog Sistema Arhitektonskog fakulteta	Imajući u vidu da se radi o kontinuiranoj aktivnosti, ispunjenje ovog kriterijuma i preporuke će se realizovati u narednom periodu.
--	--	---	---

STANDARD 9 – KONTINUIRANO PRAĆENJE I PERIODIČNO REVIDIRANJE PROGRAMA

S9.1 Omogućiti da informacije o	Aktivnosti koje će Arhitektonski fakultet preuzeti u	Dekanski	Potrebno je uzeti u
---------------------------------	--	----------	---------------------

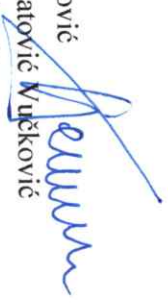
preduzetim aktivnostima u pogledu praćenja i revidiranja programa budu dostupne svim akterima na koje se odnose.	cilju realizacije smjernica i preporuka Komisije u potpunosti se podudaraju sa sa navedenim smjernicama i preporukama.	kollegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	obzir predstojeće aktivnosti na izgradnji objekta za potrebe Arhitektonskog fakulteta koje će u velikoj mjeri uticati na intenzitet i vrijeme sprovođenja smjernica i preporuka Komisije. Svakako, za očekivati je da fakultet u optimalnom roku i visokom stepenu ispunjenosti sprovede sve smjernice i preporuke Komisije.
S9.2 Ohrabriti studente da se intenzivnije uključe u praćenje i revidiranje predmetnih programa.	Uključivanje studenata u proces praćenja i revidovanja programa kroz metodološko ispitivanje njihovih vještina, mogućnosti i zahtjeva.	Dekanski kollegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta	
S9.3 Na osnovu razgovora koje je komisija vodila sa studentim, preporuka je da se prilikom koncipiranja i realizacije predmetnih programa razmotre komentari i stavovi studenata o funkcionalnosti i prilagodjenosti zahtjeva i programskih sadržaja potrebama studenata (posebno kada je riječ o predmetu Matematika).	Razmatranje komentara studenata za pojedine predmete koji mogu tražiti izvjesna prilagođavanja po pitanju nastavnih jedinica i kriterijuma za vrednovanje znanja.	Dekanski kollegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Studentsko vijeće	
S9.4 I dalje kontinuirano obogaćivati biblioteki fond, kao i aplicirati kod nevladinog sektora i pristupnih fondova EU za dobijanje donacija u vidu literature, softvera i opreme.	Intenzivnija saradnja sa nevladinim sektorom kao i pristupnim fonodovima s ciljem dobijanja donacija u vidu literature, softvera i opreme.	Dekanski kollegijum Vijeće Fakulteta Komisija za unapređenje	

	kvaliteta	
STANDARD 10 – CIKLIČNO EKSTERNO OBEZBJEĐENJE KVALITETA		
SI10.1 Bilo bi korisno za Fakultet da, uz sve aktivnosti koje se preduzimaju na nivou Univerziteta, takode definiše nekoliko (relativno sličnih) Arhitektonskih škola koje bi služile kao “benchmark” institucije i uzorni modeli za nove ideje i komparativna upoređivanja.	Arhitektonski fakultet je već imao u planu preduzimanje mjera preporučenih ovom smjernicom, budući da su, za sada neformalno, u internim razmatranjima (naročito radne grupe za (re)akreditaciju), predložene i analizirane referentne i relevantne arhitektonske škole, na nivou Evrope i svijeta uopšte, upravo u cilju temeljne komparacije nastavnog procesa i ukupnog nastavnog programa i njegove kontinuirane nadgradnje i unapređenja u skladu sa uzornim primjerima svjetske prakse.	Vijeće fakulteta Komisija za unapređenje kvaliteta Radna grupa za (re)akreditaciju
		Imajući u vidu da se radi o kontinuiranoj aktivnosti, ispunjenje ove preporuke će se odvijati u kontinuitetu, sa naglaskom na periodu do naredne akreditacije.

Podgorica, 26/10/2022. godine

Radna grupa

Prof.dr Svetlana Perović

Prof.dr Slavica Stamatović  Mučković

Doc.dr Vladimir Bojković

Doc.dr Ema Alihodžić Jašarović

Doc.dr Marija Bojović



UNIVERZITET CRNE GORE
UNIVERSITY OF MONTENEGRO

ARHITEKTONSKI FAKULTET U PODGORICI
FACULTY OF ARCHITECTURE IN PODGORICA



broj/ref:.....
Podgorica,.....20.... g.

Na osnovu čl. 64 Statuta Univerziteta Crne Gore , na elektronskoj sjednici održanoj 27.10.2022. godine, donijeo je

ODLUKU

Usvaja se Akcioni plan o ispunjavanju preporuka iz Izvještaja o reakreditaciji br. 02-6007/22 od 06.07.2022. god.

Obrazloženje

Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja Crne Gore sačnila je Izvještaj o reakreditaciji organizacionih jedinica, Arhitektonski fakultet, Univerzitet Crne Gore.

U skladu sa preporukama komisije, ustanova/organizaciona jedinica je pripremila Akcioni plan o ispunjavanju preporuka iz izvještaja o reakreditaciji, koji se nalazi u prilogu.

VIJEĆE ARHITEKTONSKOG FAKULTETA
PREDSJEDAVAJUĆA

Prof. dr Svetlana Perović