

AKCIONI PLAN FILOLOŠKOG FAKULTETA O ISPUNJAVANJU PREPORUKA IZ IZVJEŠTAJA O REAKREDITACIJI

Broj preporuke prema standardu (1)	Preporuka (2)	Komentari rukovodstva (3)	Rok sprovođenja (4)
1.	Preporučuje se češće sprovođenje evaluacije, na kraju svakog semestra, nakon ispitnog roka. Takođe, potrebno je podsticanje aktivnijeg učešća studenata u procesu obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta. Svi studenti bi trebalo da učestvuju u evaluaciji, koja bi mogla biti i uslov za prijavu ispita, na primjer: ukoliko je moguće, poželjno je i javno objaviti rezultate evaluacije nastavnog osoblja i programa. Studente treba ohrabriti da polažu ispit o akademskom integritetu. U cilju unapređenja kvaliteta preporučuje se postavljanje kutija na najprometnijim mjestima na Filološkom fakultetu za stalnu evaluaciju pedagoškog rada nastavnika i saradnika, kao i studijskih programa. Potrebno je uvesti i fokus grupe sa studentima radi bolje procjene kvaliteta studijskih programa. Preporuka je da se sprovede i samoevaluacija zaposlenih na Fakultetu koja bi obuhvatila nastavnike i saradnike u nastavi, administrativne i druge radnike, u cilju procjene zadovoljstva poslom i drugim aspektima profesionalnog rada. Participacija zaposlenih u aktivnostima na unapređenju kvaliteta nije strogo definisana obaveza te se njihov angažman svodi na nivo odgovornosti i savjesti (nema mjera za stimulaciju učešća, niti posljedica za neangažovanje).	Dosadašnja praksa je podrazumijevala sprovođenje evaluacije na godišnjem nivou, tako da bi na nivou organizacione jedinice ovaj postupak mogao da se sprovedi nakon završenog semestra, odnosno ispitnog roka, pri čemu bi njegovo formiranje mogla da prati Komisija za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta u kojoj je jedan od članova i predstavnik studenata Filološkog fakulteta. Sjednice Komisije za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta bi bile usaglašene sa izvještajem studentskog predstavnika koji bi bio u obavezi da sastanke na nivou studentskih predstavnika u Vijeću redovno održava i upoznaje članove Komisije sa temama koje su u vezi sa nastavnim procesom i ispitnim rokovima. Uprava Filološkog fakulteta će u budućem periodu organizovati predavanja za studente o akademskom integritetu, kako bi studenti bili osposobljeni da polažu ispit. Inače, ovi sadržaji su uključeni u nastavni plan predmeta Akademsko pisanje i Strategije pisane komunikacije (za prevodioce). Studenti će biti informisani o mogućnostima pristupa sajtu Univerziteta Crne Gore o akademskom integritetu (akademskiintegritet@ucg.ac.me). Kutije na najprometnijim mjestima na Filološkom fakultetu će biti postavljene u najskorijem roku u cilju stalne evaluacije pedagoškog rada nastavnika i saradnika, kao i studijskih programa. Predstavnici studenata sa svih studijskih programa i nivoa studija su članovi Vijeća i na svim sjednicama imaju mogućnost da izlože svoje stavove, sugestije i zahtjeve u vezi sa cjelokupnim nastavnim procesom. Uprava Filološkog fakulteta će u narednom periodu osmisлити najpogodniji model za samoevaluaciju svih zaposlenih na Fakultetu. Posljedice za neangažovanje zaposlenih na unapređenju kvaliteta u vezi su sa rezultatima studentskih anketa u okviru kojih su zaposleni ocijenjeni nižim ocjenama u obavezi da prodekanu za nastavu dostave Plan unapređenja nastavnog procesa i da ga informišu o daljim aktivnostima i realizaciji plana. Takođe, ERASMUS+ projekti za mobilnost profesora su odličan primjer stimulacije koji naši profesorima pruža mogućnost da kao gostujući predavači borave na nekom od evropskih univerziteta.	Predviđeni rok za realizaciju svih navedenih planova je period od dvije godine.

2.	Potrebno je izabrati predstavnika iz reda administrativnog osoblja, koji je angažovan u aktivnostima podržavanja akademskog integriteta i slobode. Potrebno je obnoviti licencu za rad Filološkog fakulteta u Nikšiću za obavljanje naučno-istraživačke djelatnosti iz oblasti humanističkih i interdisciplinarnih nauka za šta je i predat Zahtjev, na osnovu plana naučno-istraživačkog rada. U narednom periodu potrebno je intenzivnije raditi na pripremanju i realizaciji međunarodnih naučno-istraživačkih projekata. Potrebno je jačati međunarodnu saradnju u domenu naučnih istraživanja, i inicirati više zajedničkih projekata sa partnerskim institucijama iz inostranstva. Preporučuje se stalno unapređenje kvaliteta sadržaja silabusa, njihovo upoređivanje sa silabusima odgovarajućih stranih visokoškolskih ustanova, unapređenje nastave, usavršavanje nastavnog osoblja kroz razvijanje pedagoških kompetencija, uključivanje studenata u naučno-istraživački rad, kroz organizovanje studentskih naučnih konferencija i štampanje zbornika studentskih naučnih radova. Preporuka je uspostaviti instituciju „uslovnog predmeta“, odnosno pravilo da student ne može slušati i polagati neke predmete na narednoj studijskoj godini ako nije položio sve predmete iz prethodne studijske godine, što omogućava postupno građenje sistema znanja. Preporuka je ukinuti kao uslov za odbranu doktorske disertacije, za studente doktorskih studija, objavljen rad u časopisu sa SSCI ili AHCI liste, sa rezultatima iz teze. To bi mogao biti rad objavljen u naučnom časopisu. Prijavljena tema dokorskog rada mogla bi biti uslov za upis treće godine doktorskih studija. Preporuka je formirati Savjet poslodavaca koji bi razmatrao pitanja saradnje Filološkog fakulteta sa privrednim društvima, ustanovama javnih službi i drugim privatnim i javnim subjektima, razmatrao studijske programe koji se realizuju na Filološkom fakultetu i daje mišljenja, predloge i inicijative	Filološki fakultet će u narednom periodu imati predstavnika iz reda akademskog osoblja angažovanog na aktivnostima u vezi sa podržavanjem akademskog integriteta i slobode. Procedura obnove licence za obavljanje istraživačke djelatnosti iz oblasti humanističkih i interdisciplinarnih nauka je u proceduri. Zaposleni na Filološkom fakultetu su u skorijem periodu i nakon posjete Komisije za reakreditaciju imali nekoliko realizovanih međunarodnih naučno-istraživačkih projekata u cilju jačanja međunarodne saradnje. Na tome će se intenzivno raditi i u narednom periodu. Saglasni. Silabusi se unapređuju na početku svake studijske godine a studenti će imati brojne aktivnosti u okviru raznih naučnih konferencija i na taj način će i dalje biti u prilici da se usavršavaju u oblastima za koje pokazu posebno interesovanje. Preporuka se sprovodi na nivou Univerziteta Crne Gore, budući da postojanje “uslovnog predmeta” nije regulisano Pravilima o studiranju. Međutim, ovo pitanje uzeće se u obzir prilikom sledeće akreditacije studijskih programa, s obzirom na to da postoji osnova da se uslovni predmeti uvedu u određenom broju slučajeva. Preporuka se sprovodi na nivou Univerziteta Crne Gore jer je ovo pravilo regulisano Pravilima doktorskih studija i u nadležnosti je Naučnog odbora i Centra za doktorske studije. Uprava Filološkog fakulteta će u narednom periodu ispitati mogućnost formiranja Savjeta poslodavaca u predloženoj formi. Intenzivna saradnja i komunikacija postoji sa svim osnovnim i srednjim školama u Crnoj Gori kako bi naši svršeni studenti na najbolji način odgovorili zahtjevima nastavničkog poziva. Naravno, potrebno je intenzivirati saradnju i sa drugim institucijama kako bi broj upisanih i diplomiranih studenata odgovarao stvarnim potrebama na tržištu rada u Crnoj Gori.	
----	---	---	--

	za moguće izmjene ili dopune, davao inicijative za osnivanje i realizaciju novih studijskih programa, u skladu sa potrebama privrednih subjekata ili javnih službi i analizirao potrebe tržišta rada u Crnoj Gori i davao predloge za usklađivanje obrazovanih profila sa potrebama tržišta rada. 3. Preporučuje se uvođenje novih, dodatnih ispitnih rokova za studente. Preporučuje se pojednostavljenje procedure poništavanja ispita. Komisija smatra da bi procedura mogla biti fleksibilnija, posebno u slučajevima kada student nije zadovoljan svojim učinkom ili ocjenom dobijenom na ispitu, a pri tom nema nikakve primjedbe na odnos i stav nastavnika. U takvim slučajevima komisija sugerise mogućnost da nastavnici ponište rezultate ispita na licu mjesta, bez dodatne birokratije. Preporučuje se donošenje Pravilnika o polaganju ispita i ocenjivanju na ispitu. Preporučuje se da se ne mijenjaju pravila studiranja tokom doktorskih studija, na šta su ukazali studenti tokom razgovora sa članovima recenzentske komisije. Student treba da završi po programu koji je upisao. Komisija je konstatovala da prevelik broj studenata odustaje od studija već poslije prve godine i preporučuje intenzivniji rad ustanove na motivisanju studenata za završetak studija. 4. Preporučuje se razvijanje vannastavnih aktivnosti za studente i njihovo adekvatno vrednovanje, kao i unos kroz dopunu diplome. Preporučuje se akreditovanje zajedničkih studijskih programa sa drugim visokoškolskim ustanovama. Preporučuje se bolja selekcija učenika pri upisu, uvođenje prijemnih ispita za sve studijske programe. Preporučuje se aktivnije promovisanje studijskih programa, radi privlačenja većeg broja učenika, pa i učenika iz inostranstva. Komisija kao primjer dobre prakse Filološkog fakulteta ističe organizovanje besplatnih kurseva jezika za	Mogućnost uvođenja novih ispitnih rokova u nadležnosri je Rektorata Univerziteta Crne Gore i prorektora za nastavu. Prigovor na prelaznu ocjenu i prigovor na zakonitost postupka ocenjivanja predviđeni su Pravilom o studiranju na osnovnim studijama (41. i 42. član). Opšta akta donosi Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, što znači da ova primjedba nije u nadležnosti fakulteta, ali u svakom slučaju mogućnost poništavanja ispita u navedenim okolnostima može da se realizuje i na opisani način. Ovo pitanje će biti razmotreno na Vijeću Fakulteta, a nakon toga će biti upućen zahtjev Upravnom odboru kao nadležnom za donošenje opših akata na nivou Univerziteta. Saglasni, pri čemu se na Filološkom fakultetu i sprovodi pomenuta procedura jer studenti završavaju studije po nastavnom planu i programu po kome su i upisani, izuzev ukoliko sami ne podnesu uncijativu za prelazak na novi nastavni plan i program, što mora biti regulisano na pravno utemeljen način. Motivisanje studenata kroz učeće u brojnim mobilnostima, aktivnostima u brojnim studentskim organizacijama, kursevima, tematskin predavanjima i naučnim susretima će biti i dalje najznačajnije polje djelovanja svih zaposlenih na Filološkom fakultetu. Saglasni sa svim predloženim. Komentari su dati u više navrata u prethodnom dijelu teksta. Filološki fakultet je spreman za ovu vrstu aktivnosti i posvetiće dužnu pažnju ovom aspektu u narednom periodu. Odluka o uvođenju prijemnog ispita zavisi od upisne politike koja se donosi na Univerzitetu Crne Gore, a preduslov je usvajanje novog Zakona o visokom obrazovanju.	
--	---	--	--

	srednjoškolce i zainteresovane građane.		
5.	Obrazac za prijavu kandidata bi mogao u narednom periodu biti usklađen sa obrascem za izvještaj recenzenata. Obrasci bi mogli biti unaprijedjeni u pravcu njihove digitalizacije kako bi se olakšala obrada kvantitativnih podataka. Potrebno je sastaviti klasifikacione biografije kandidata za izbor u zvanje nastavnika po naučnim oblastima, uz uvažavanje specifičnosti pojedinih oblasti. Potrebno je nastaviti sa podsticanjem učešća na međunarodnim konferencijama, razmjenama i drugim programima većeg broja nastavnika fakulteta sa drugih odsjeka, osim sa odsjeka za Italijanski jezik i književnost i Njemački jezik i književnost, pogotovo kada je riječ o stranim filologijama. Potrebno je na intuitivniji i user friendly način postavljati na sajt ustanove sadržaje vezane za nastavno osoblje, učešće na međunarodnim razmjenama, konferencijama i seminarima i izdavačku djelatnost. Poslednji stav člana 88 Statuta Univerziteta Crne Gore nije sasvim jasan, odnosno dopušta različite interpretacije u slučaju da konkurs za izbor u zvanje nije okončan u roku od šest mjeseci od dana raspisivanja. Potrebno je jasnije definisati pomenute kriterijume.	Naučni odbor Univerziteta Crne Gore odlučuje o ispunjenosti uslova za izbor u zvanje i dalje mišljenje na klasifikacionu biografiju kandidata, takođe Naučni odbor donosi i formuliše obrasce. Svi zaposleni imaju mogućnost jednakog učešća na naučnim konferencijama, što je u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska zvanja. Razmjene profesorskog kadra su karakteristika svih studijskih programa na Filološkom fakultetu. Sve navedene aktivnosti profesora, saradnika (učesća na međunarodnim konferencijama, gostovanja, izdavačka djelatnost) i studenata (nagrade, objavljene knjige) se svakodnevno postavljaju na sajtu Filološkog fakulteta. U toku je izrada novog Zakona o visokom obrazovanju, sa kojim će kasnije biti i usklađen Statut, radne grupe formira Rekorat, tako da fakulteti nemaju direktno učešće u radu na Statutu, međutim, ako budu organizovane javne rasprave iniciraćemo uvođenje pomenutih promjena.	
6.	Preporučuje se češće sprovođenje studentskih anketa u okviru samoevaluacije i iznalaženje odgovarajućih načina i mehanizama da one postanu obavezne, kako bi se povećao broj studenata koji u njima učestvuju. Preporučuje se pronalaženje načina i mehanizama za dobijanje mišljenja studenata o njihovim problemima i izazovima u vezi studiranja na Fakultetu na neformalniji način (fokus grupe, kutije za pritužbe i pohvale, itd.). Preporučuje se kreiranje preglednije i savremenije internet stranice za lakši pristup ključnim informacijama. Preporučuje se kreiranje većih mogućnosti za dodatne kurseve kao podrška i pomoć studentima prije i prilikom upisa.	Anketiranje studenata se takođe sprovodi na nivou Univerziteta Cne Gore prema tačno utvrđenom datumu u okviru akademskog kalendara za tekuću godinu. Plan Uprave Filološkog fakulteta jeste da se u kontaktu sa studentom povjerenikom oforme grupe koje će biti sastavljene od predstavnika studenata svih godina sa svih studijskih programa, kako bi imali bolji uvid u probleme sa kojima se studenti susreću. Postavljanje kutija za pritužbe i pohvale je već predloženo u prethodnom dijelu. Stranica Univerziteta Crne Gore uređuje se u Centru informacionog sistema koji pripada Centru Rektorata. Sugestije će biti svakako upućene, međutim, Fakultet nema ovlašćenje za uređivanje sajta. Takva praksa već postoji na Filološkom fakultetu.	

	Poželjno je obogaćivanje biblioteke sa više knjiga i materijala pogodnih za studije Fakulteta, kako bi se studentima omogućio veći pristup onome što im je potrebno za učenje i čitanje.	Saglasni. Biblioteka se obogaćuje svake godine novim izdanjima, sadržajima i materijalima neophodnim za realizaciju što kvalitetnijeg nastavnog procesa.	
7.	Komisija preporučuje i da se razviju aktivnosti na obezbjeđenju preciznijih i detaljnijih podataka o karijernim putanjama svršenih studenata, te uspostavljanju udruženja alumnista i njihovom uključivanju u aktivnosti Fakulteta. Preporučuje se provjera zadovoljstva studenata u okviru ankete dva puta godišnje, nakon svakog semestra i nakon ispitnog roka. Potrebno je raditi na uspostavljanju kontakta svršenih studenata sa Fakultetom nakon završetka studija, i njihovo uključivanje u neke aktivnosti na promociji Fakulteta. Preporuka je da se uvede elektronski indeks, u kome će se čuvati svi podaci studenata.	Saglasni. Uprava Fakulteta će u narednom periodu raditi na formiranju udruženja alumnista i njihovom uključivanju u aktivnosti Fakulteta. Preporuka je u nadležnosti Centra za kontrolu kvaliteta Univerziteta Crne Gore. Naši najuspješniji studenti redovno učestvuju u brojnim aktivnostima koje imaju za cilj promociju pojedinačnih studijskih programa i Filološkog fakulteta. Centar Informativnog Sistema je odnedavno pokrenuo platformu eIndex, kako bi studentima bili i pregledniji i dostupniji svi potrebni podaci.	
8.	Bilo bi dobro da u budućnosti Filološki fakultet razmišlja o razradi stranice za alumniste institucije, koje bi pomogle u praćenju njihovih karijera i širenju informacija o mogućnosti zaposlenja. (Na sajtu postoji Alumni centar, ali nema nikakvog sadržaja) Bila bi dobro da Fakultet studentima nudi, pored nastave, druge sadržaje vezane za različite aktivnosti (sportske, umjetničke, debatne i slično). Potrebno je unaprijediti i inovirati sajt Filološkog fakulteta sa više autonomnih sadržaja kako bi njegova upotreba bila intuitivnije i više user friendly.	Saglasni (sve je obuhvaćeno prethodnim komentarima).	
9.	Preporučuje se poštovanje Zakona o visokom obrazovanju i sprovođenje obavezne studentske evaluacije. Preporučuje se javno objavljivanje rezultata studentskih anketa na sajtu Filološkog fakulteta. Vidljivi rezultati bi predstavljali dodatnu motivaciju studentima, čemu naročito valja dodati jasnu i prepoznatljivu reakciju institucije u slučaju ispodprosječno ocjenjenih nastavnika. Preporučuje se javna pohvala i/ili nagrada za najbolje ocjenjene nastavnike. Preporučuje se da se, tokom revidiranja programa, broj predmeta na studijskom programu ne smanjuje, već povećava, kroz uvođenje izbornih blokova.	Saglasni. U skladu sa Zakonom o zaštiti podataka o ličnosti Fakultet nije u mogućnosti da rezultate anketa objavljuje javno. Predočene aktivnosti mjera poboljšanja nastavnog procesa do sada su imale samo pozitivne rezultate. Preporuka će biti razmotrena na nekoj od sjednica Vijeća Filološkog fakulteta. Saglasni, Uprava Fakulteta će ovu preporuku uputiti na razmatranje Rektoratu Univerziteta Crne Gore i prorektoru za nastavu.	

10.	Preporučuje se da Filološki fakultet nastavi sa kontinuiranim radom na unapređenju i obezbeđenju kvaliteta i poboljšanju uočenih nedostataka	Saglasni. Uprava Filološkog fakulteta će uzeti u obzir sve preporuke i zajedno sa svim zaposlenim osobljem raditi na realizaciji svih planova u narednom periodu, u cilju unapređenja i obezbjeđenja kvaliteta u nastavnom procesu i prevazilaženju uočenih nedostataka.	
-----	--	--	--