

ТАСКА 7.

Na osnovu člana 76. stav 7. Statuta Univerziteta Crne Gore, Vijeće Građevinskog fakulteta u Podgorici, na sjednici održanoj 14.03.2019. godine, donijelo je

### ODLUKU

Utvrđuje se konačna rang lista kandidata za izbor dekana Građevinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore za mandatni period od tri godine, i to:

1. Prof. dr Rakočević Marina, redovni profesor Građevinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

- VIJEĆE GRAĐEVINSKOG FAKULTETA U PODGORICI -



PROGRAM RAZVOJA GRAĐEVINSKOG FAKULTETA  
UNIVERZITETA CRNE GORE

Poštovane koleginice i kolege,

Biti kandidat za dekana našeg Fakulteta je velika čast, a i ogromna obaveza. Naš fakultet je već prepoznat kao škola sa velikim ugledom kako u Crnoj Gori tako i u okruženju, među ostalim Građevinskim fakultetima.

Prije svega želim da se zahvalim brojnim kolegama koji su mi svojom podrškom dali dodatnu snagu da se prijavim na konkurs i budem kandidat za dekana.

Položaj dekana Fakulteta vidim kao izraz velikog povjerenja i uvažavanja kolega, u cilju napretka i razvoja škole i svih nas koji smo dio nje, a ne kao položaj za ostvarivanje bilo kakvih drugih ciljeva. Odluku o kandidaturi za dekana sam donijela na osnovu sopstvenog uvjerenja da mogu da dam svoj doprinos na unapređenju rada Fakulteta, i ako je razvoj Fakulteta diktirano povezan sa razvojem Univerziteta kao njene jedinice. Budućeg dekana u mandatnom periodu od tri godine čekaju velika iskušenja i obaveze da zadrži i unaprijedi već postojeći autoritet i integritet i da svoje razvojne interese usaglasi sa razvojnim interesima Univerziteta Crne Gore.

Ukoliko budem izabrana, radiću na tome da opravdam povjerenje uz poštovanje važeće pravne regulative, zakona i Statuta Univerziteta.

Smatram da osnovne smjernice razvoja Fakulteta u narednom mandatnom periodu treba da imaju naglasak na unapređenju nastave, naučno-istraživačkog i stručnog rada i međunarodne saradnje.

U okviru nastave potrebno je raditi na unapređenju znanja i radnih uslova, kako za studenate tako i za nastavno osoblje. U tom cilju potrebno je da:

- Permanentano da unapređujemo i osavremenjavamo nastavni proces i radimo na povećavanju efikasnosti studiranja širenjem znanja i kompetencija kako nastavnog osoblja tako i studenata,
- Radimo na unapređenju i obezbjeđenju kvaliteta i kontrole kvaliteta nastave,
- Radimo na tome da studenti budu aktivno uključeni kako u nastavi proces tako i na naučno-istraživačkim i razvojinim projektima,
- Radimo na unapređenju međunarodne razmjene/mobilnosti nastavnog osoblja i studenata.

Glavnim zadatkom dekana smatram usmjeravanje kapaciteta na pripremi naučno-istraživačkih projekata i obezbjeđenju dodatnih finansijskih sredstava iz različitih NI fondova. Kroz NI projekte bi se omogućilo zapošljavanje naših mladih i kreativnih studenata magistarskih i doktorskih studija, obezbijedili bi bolje uslove za kvalitetniji naučno-istraživački rad zaposlenih, što bi na kraju rezultiralo povećanjem broja objavljenih naučno-istraživačkih radova.

Nauka treba da bude u funkciji razvoja i unapređenja građevinske struke i usavršavanja kadrova što se može ostvariti kroz naučnu i stručnu saradnju sa domaćimi i inostranim fakultetima i institutima. Definisanje tima koji će da prati konkurse i priprema prijave za naučno istraživačke i razvojne državne i međunarodne projekte, uključivanjem svih kapaciteta na Fakultetu, moglo bi pomoći da se navedeno ostvari. Kroz NIP bilo bi omogućeno povećanje objavljivanja naučnih i stručnih radova u međunarodnim naučnim časopisima koji se nalaze na listama koje se boduju za izbor u zvanja, kao i veće učešće na međunarodnim i domaćim konferencijama i simpozijumima.

Takođe, smatram da je, jedan od glavnih zadataka na kojem treba raditi, usklađivanje broja zaposlenog nastavnog osoblja sa brojem koji je definisan u trenutno važećoj sistematizaciji Fakulteta. U okviru toga smatram da treba usmjeriti pažnju na podmlađivanje nastavnog osoblja sa doktorantima koji su u saradničkom zvanju.

Samo organizovan, osmišljen i integrisan razvoj nastave, naučno-istraživačke djelatnosti, ljudskih resursa i organizacionog učinka obezbjeđuju fakultetu konkurentnost, a ujedno i partnerski odnos, sa srodnim fakultetima u okruženju i u evropskom istraživačkom obrazovnom procesu.

Na žalost, nivo saradnje sa privredom nije na zavidnom nivou iz poznatih razloga ali to ne znači da u ovom periodu treba ovu djelatnost zanemariti. Izrada i realizacija razvojnih projekata za potrebe privrede koji bi bili u funkciji unapređenja proizvodnje i razvoja novih sistema, proizvoda i tehnologija i koje bi finansirala privreda jedna je od stvari na kojim treba dodatno raditi što može biti ostvareno uključivanjem privrede u NIP, kao i uključivanje resursa Fakulteta u dijelu izrade propisa i standarda u oblasti građevinarstva.

Zbog finansijske ograničenosti postojeća Laboratorija -u okviru Fakulteta još uvijek nema akreditovane metode ispitivanja na čemu treba nastaviti sa radom. Takođe, pažnju treba usmjeriti i na obezbjeđenju nove opreme kojom bi bilo omogućen značajniji razvoj Fakulteta u budućnosti.

Trudiću se da, koliko to uslovi u narednom periodu dozvole, radim na obezbjeđenju donacija kako bi se realizovala poznata ideja izgradnje amfiteatra u prostoru između dvije laboratorije, pa makar samo obezbjeđenjem potrebne projektne dokumentacije za početak izgradnje.

Kao još jedan važan segment razvoja Fakulteta navodim i permanentno osavremenjavanje postojeće računarske i druge opreme, na kojem je prethodno rukovodstvo radilo, pa će u tom dijelu nastaviti sa aktivnostima.

Na Fakultetu treba omogućiti i, koliko to finansijski uslovi dozvole, stimulisati izdavačku djelatnost.

U svim segmentima finansijske politike potrebno je ostvariti maksimalne uštede i raspoloživa sredstva utrošiti racionalno i pametno, onako kako se očekuje od dobrog domaćina.

Na kraju u slučaju da budem izabrana želim da kažem da dolazim na dobre osnove, koje su rukovodeće strukture od osnovanja Fakulteta do danas marljivo i strpljivo gradile, sa materijalnim i kadrovskim osnovama koje su dobre ali ne i dovoljne, dobrim, a ja bih rekla izuzetno dobrim, međuljudskim odnosima koje treba održati. Unaprijediti sve navedeno biće veoma težak i izazovan zadatak.

Poštovani članovi Vijeća Fakulteta, u ovom sam programu izložila svoje viđenje dugoročnog razvoja Građevinskog Fakulteta kao uspješnog međunarodno priznatog istraživačkog Fakulteta koji će i nadalje biti kao takav prepoznat u okruženju.

I na kraju, nijedan dekan kao pojedinac ne može uspješno provesti svoj program bez aktivne pomoći i saradnje svih vas i svih ostalih zaposlenih na Fakultetu. Stoga vas pozivam da podržite moj program i da se aktivno uključite u njegovo provođenje.

Hvala vam na strpljenju i povjerenju.



Prof. dr. Marina Rakočević