

**Univerzitet Crne Gore  
Fakultet za turizam i hotelijerstvo Kotor**

**Prof. dr Tatjana Stanovčić, kandidat za izbor dekana**

**PROGRAM RAZVOJA  
FAKULTETA ZA TURIZAM I HOTELIJERSTVO KOTOR  
ZA MANDATNI PERIOD DEKANA OD 2018. DO 2021. GODINE**

**Kotor, mart 2018. godine**

## **UVOD**

Poštovane koleginice i kolege, poštovani članovi Vijeća,

Čast mi je i zadovoljstvo što sam u prilici i mogućnosti da vam izložim Program razvoja Fakulteta za turizam i hotelijerstvo u nastupajućem mandatnom periodu. Program proizilazi na osnovu dvadeset tri godine radnog iskustva u ovoj instituciji, prethodnog iskustva koje posjedujem vršeći funkciju dekana kao i razumijevanja dostignutog stepena razvoja ove visokoobrazovne institucije.

## **NASTAVNI PROCES**

Na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo zaposleno je 7 nastavnika, 5 saradnika u nastavi i 9 pripadnika administrativnog osoblja.

Smatram da u narednom periodu, a u saradnji sa upravom Univerziteta Crne Gore, treba nastojati da se ojača kadrovska struktura nastavničkog i saradničkog osoblja. Naš cilj je da pružimo priliku najboljim studentima Fakulteta da se oprobaju u ulozi demonstratora i na taj način doprinesu kako razvoju nastavnog procesa, tako i jačanju sopstvenih profesionalnih kompetencija, pružajući nam takodje uvid u ono što su realne potrebe, želje i očekivanja studenata u kontekstu razvoja nastave i studijskih programa. Takodje, nastojaćemo da ohrabrimo stručno usavršavanje angažovanih profesora i saradnika, kako bi stvorili visoko kvalitetnu radnu atmosferu, u kojoj se pojedincima omogućava da razvijaju sopstvena znanja i vještine i time doprinose sveukupnom razvoju i internacionalizaciji Fakulteta. Kako bismo osigurali da imamo stabilnu bazu kadrova koji će činiti okosnicu Fakulteta u narednim godinama, ohrabrićemo i akademsko usavršavanje saradnika u nastavi, i nastojati da im pružimo neophodnu podršku u realizaciji njihovih magistarskih i doktorskih studija.

Kako su se završili reformski procesi na Univerzitetu Crne Gore i akreditovali svi studijski programi, nastavni proces na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo koncipiran je kroz sveobuhvatni akademski studijski program Turizam i hotelijerstvo u trajanju od 3 godine, sa dva modula: Upravljanje turističkom destinacijom i Hotelski menadžment i međunarodno hotelijerstvo. Organizacija akademskih master studija se planira u trajanju od dvije godine kroz dva studijska programa i to: Turizam i Međunarodno hotelijerstvo, dok se akademske doktorske studije Turizam planiraju u trajanju od tri godine.

Da bi se dosljedno sprovedio nastavni proces, na Fakultetu je potrebno preduzeti i dodatne napore i aktivnosti. Posebna pažnja biće posvećena širenju nastavnih baza i saradnji sa privredom, uvećanju stručnih znanja studenata kroz afirmaciju nastavnih baza, a u cilju maksimalnog unapređenja nastavnog procesa i primjene praktičnih znanja. U tom kontekstu, bilo bi značajno osigurati veće učešće profesionalaca iz oblasti turizma u nastavnom procesu, u vidu gostujućih predavanja koje bi oni realizovali na Fakultetu, a u okviru kojih bi studenti imali priliku da se informišu o praktičnim aspektima profesije, i unaprijede kompetencije neophodne za tranziciju na turističko tržište rada. Kako bi se studentima omogućilo da nesmetano razvijaju profesionalna znanja i vještine koje će od njih zahtijevati budući poslodavci, posebna pažnja morala bi se posvetiti i programu studentske prakse, koji u narednim godinama mora da ukaže na konkretne pravce razvoja nastavnih procesa, koji treba da isprate trendove i zahtjeve crnogorskog i međunarodnog turističkog tržišta. Stoga bi bilo značajno osnaživati veze sa partnerima iz privrede i podsticati razmjenu znanja i iskustava, te ohrabrvati studentske prakse, sezonske angažmane i preduzetničke poduhvate studenata, koji će olakšati njihovu integraciju na tržiste rada po završetku studija.

Smatram da je u narednom periodu potrebno pokrenuti aktivnosti na uvođenju interdisciplinarnih programa kako na crnogorskem tako i na engleskom jeziku a u saradnji sa drugim jedinicama Univerziteta Crne Gore. U tom kontekstu, kreiranje zajedničkih Master programa u saradnji sa Pomorskim fakultetom u Kotoru ili drugim univerzitetskim jedinicama, predstavljaljalo bi značajan iskorak u dosadašnjoj praksi koncepcije i realizacije studijskih programa, i otvorilo prostor za jačanje multi-disciplinarnosti na Univerzitetu Crne Gore.

Realizaciju nastavnog procesa na Fakultetu pratiće prodekan za nastavu u saradnji sa rukovodiocem studijskog programa.

## **NAUČNO - ISTRAŽIVAČKI RAD**

Elementi Programa koji se odnose na naučno – istraživački rad, kao jedan od najvažnijih faktora razvoja Fakulteta su:

- Pružanje sveobuhvatne podrške svim naučno – istraživačkim projektima čija je realizacija u toku, kao i pripremi budućih aplikacija i projekata, budući da su uspješna priprema, prijava i realizacija projekata dokaz uspješnosti Fakulteta i njegovih

pojedinaca, kao i značajan podsticaj razvoju naučnih kompetencija angažovanih istraživača i jačanju međunarodne saradnje na Fakultetu;

- Omogućavanje učešća nastavnicima i saradnicima na međunarodnim i domaćim konferencijama, kako bi se podstaklo umrežavanje i ostvarivanje novih projekata međunarodne saradnje i povećala međunarodna vidljivost Fakulteta;
- Podsticanje naučno-istraživačkog rada i publikacija u relevantnim naučnim časopisima, kao i sveukupne izdavačke djelatnosti osoblja na Fakultetu, u cilju osnaživanja i promovisanja istraživačkih kapaciteta fakultetske jedinice;
- Povezivanje istraživačke djelatnosti sa potrebama tržišta, kroz kreiranje specifičnih projekata i istraživačkih radova koncipiranih tako da odgovore odredjenim društvenim i ekonomskim potrebama u kontekstu jačanja kompetativnosti turizma u Crnoj Gori (povezivanje nauke i privrede, tj. praktičnih potreba društva)
- Unapređenje naučno – istraživačkih aktivnosti kroz učešće u organizaciji međunarodnih konferencija, posebno u kontekstu predstojeće postojeće konferencije u organizaciji Fakulteta pod nazivom „Trendovi u razvoju turizma i hotelijerstva“

Unapređenje naučno – istraživačkog rada realizovaće se u koordinaciji sa prodekanom za naučno – istraživački rad.

## **MEĐUNARODNA SARADNJA**

Puna afirmacija bolonjskog procesa koji se odnosi na jačanje međunarodne saradnje i mobilnosti nastavnika i studenata su imperativ budućeg rada. Ključni zadaci će biti uvećanje mobilnosti profesora i studenata na svim nivoima studija kroz realizaciju postojećih i sklapanje novih ugovora sa partnerskim institucijama. Programi i aktivnosti na polju mobilnosti nastavnika i saradnika realizovaće se u saradnji sa prodekanom za međunarodnu saradnju. Nastrojaćemo da u svakom semestru obezbijedimo barem jednog gostujućeg predavača sa renomiranim fakultetom iz oblasti turizma, kako bi pospješili saradnju domaćih i međunarodnih profesora i istraživača, i omogućili studentima interakciju i uvid u trendove i prakse iz oblasti turizma na internacionalnom tržištu. Takođe, sklapanjem novih partnerskih ugovora sa međunarodnim visoko-obrazovnim institucijama iz oblasti turizma, omogućiće se i studentima da u većem broju učestvuju u programima mobilnosti i steknu internacionalno

iskustvo, studirajući na renomiranim institucijama širom Evrope. Kako bi se popularizovala studentska mobilnost, bilo bi značajno u svakom semestru organizovati Info dan o programima razmjene i stipendija dostupnih studentima Fakulteta, u okviru koga bi se studentima približile mogućnosti koje su im na raspolaganju i olakšao sami proces prijavljivanja i organizacije perioda razmjene. Takođe, potrebno je staviti poseban akcenat na podršku realizaciji i podsticanju međunarodnih istraživačkih projekata, programa bilateralne saradnje i ko-organizacije zajedničkih konferencija, radionica i ljetnjih škola. Ovakvim pristupom značajno bi smo poboljšali međunarodnu vidljivost i reputaciju Fakulteta, i pozicionirali ga kao atraktivnu akademsku, nastavnu i naučno-istraživačku sredinu koja podstiče inovacije, internacionalizaciju i interdisciplinarnost.

## **ODNOSI SA STUDENTIMA**

Potrebno je nastaviti dugogodišnju praksu Fakulteta koja se tiče finansijske podrške studentskoj organizaciji po pitanju organizovanja studentskih događaja, edukativnog, sportskog i zabavnog karaktera. Takođe, neophodno je da u narednom periodu pružimo dodatnu podršku organizaciji Turizmijade, koja se nametnula kao jedan od najprestižnijih regionalnih studentskih okupljanja iz oblasti turizma. Redovnim sastancima sa studentskim predstavnicima i politikom „otvorenih vrata“ omogućili bi bolju usklađenost fakultetskih napora sa onim što su realne potrebe i problemi studenata. U tom kontekstu, značajno bi bilo sprovoditi redovne samo-evaluacije i dodatno analizirati rezultate studentskih anketa i drugih vidova „osluškivanja“ studenata, kako bi razvoj i unapređenje fakultetskih nastavnih i istraživačkih procesa pratili razvoj studentskih potreba.

Posebnu pažnju ovog Programa zavređuju naši talentovani studenti čiji rad treba posebno pratiti, vrednovati i afirmisati. Maksimalnu pomoć ćemo pružiti studentima koji učestvuju u ERASMUS + programima na svim nivoima studija i ostalim programima koji unapređuju njihovo znanje i vještine. Potrebno je u narednom periodu intezivirati aktivnosti ka oživljavanju već formirane Alumni baze i stvaranje uslova za organizaciju Alumni dana koji bi mogao prerasti u tradicionalnu aktivnost na našem Fakultetu. Ovim bi se stvorili preduslovi da bivši studenti Fakulteta prepoznaju, afirmišu i podrže akademski i profesionalni razvoj trenutnih studenata, te pomognu njihovo profesionalno usavršavanje i integraciju, stvarajući platformu za buduću saradnju sa Fakultetom i njegovim akterima.

## ZAKLJUČAK

Kao kandidatu za dekana Fakulteta cilj mi je da ostvarimo navedeno uz učešće i podršku svih zaposlenih. Uvjerena sam da se planirane aktivnosti, koje su najavljene za predstojeći trogodišnji period, realno mogu ostvariti adekvatnom koordinacijom i timskim radom na Fakultetu. Kao kandidatkinja za ovu dužnost obavezujem se na rad koji će doprinijeti konstantnom unapređenju nastavnog procesa, razvoju naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje.

Hvala na pažnji!

Prof.dr Tatjana Stojanović  
