

Vijeće Pomorskog fakulteta Kotor na sjednici koja je održana 18.11. 2022. godine, na osnovu čl. 65. Statuta Univerziteta Crne Gore i čl. 43. stav 2. i 4. Pravila doktorskih studija, donijelo je

ODLUKU

-I-

Usvaja se izvještaj Komisije za ocjenu doktorske disertacije pod nazivom „Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama“ doktoranda mr Nexhata Kapidanija.

-II-

Predlaže se Senatu Univerziteta Crne Gore da prihvati doktorsku disertaciju pod nazivom „Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama“ doktoranda mr Nexhata Kapidanija. i imenuje komisiju za odbranu u sastavu:

-Dr Enis Kočan, van. prof. Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore, oblast Telekomunikacije, mentor

- Dr Edvard Tijan, van. prof. Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, oblast tehničke nauke, tehnologija prometa i transporta, grana inteligentni transportni sistemi i logistika, komentor,

- Dr Tatijana Dlabač, van.prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore, oblast Brodska elektrotehnika i elektronika, član.

- III-

Izvještaj komisije za ocjenu doktorske disertacije i ova odluka, sa pratećom dokumentacijom se dostavljaju Odboru za doktorske studije radi davanja mišljenja i Senatu Univerziteta na dalji postupak.

O b r a z l o ž e n j e

Komisija za ocjenu doktorske disertacije je sačinila izvještaj o ocjeni „Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama“ doktoranda mr Nexhata Kapidanija. koji je bio na uvid javnosti zajedno sa disertacijom, bez primjedbi.

Komisija za doktorske studije Pomorskog fakulteta Kotor, a zatim i Vijeće fakulteta je razmatralo navedeni izvještaj i isti usvojilo, te predložilo prihvatanje navedene doktorske disertacije.

Na osnovu navedenog i u skladu sa citiranim propisima, odlučeno je kao u dispozitivu.

VIJEĆE POMORSKOG FAKULTETA KOTOR

Kotor, 18.11. 2022. godine
Broj 01-

Predsjedavajući Vijeća
DEKAN
Prof.dr Špiro Ivošević

UNIVERZITET CRNE GORE POMORSKI FAKULTET KOTOR			
Primljeno	02.09.2022.		
Org. jed. i	Str.	Prilog	Vrijednost
01-	2156		

Odlukom Senata Univerzitete Crne Gore br. 03-1072/3, donijetoj na sjednici održanoj 04.07.2022. godine, a na predlog Vijeća Pomorskog fakulteta, imenovani smo za pisanje Izvještaja o ocjeni doktorske disertacije „**Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama**“, kandidata **mr Nexhata Kapidanija**.

Na osnovu člana 33 Pravila doktorskih studija Univerziteta Crne Gore, Komisija je proučila sadržaj i naučne zaključke ove disertacije i podnosi sledeći:

IZVJEŠTAJ

O OCJENI DOKTORSKE DISERTACIJE

1. Podaci o kandidatu

Nexhat Kapidani je rođen u Ulcinju 06.07.1972. godine. Osnovnu školu je završio u rodnom Ulcinju, a gimnaziju „Niko Rolović“ u Baru - smjer prirodno matematički. Školske 1990/1991. upisao je studije na Elektrotehničkom fakultetu u Sarajevu (Bosna i Hercegovina) – smjer informatika. Studije nastavlja na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici - smjer elektronika, 1992. godine. Fakultet završava u roku, u junu 1995. godine, kada stiče zvanje diplomiranog inženjera elektrotehnike – smjer elektronika. Magistarske studije je završio na Pomorskom fakultetu u Kotoru 2014. godine, kada je i upisao doktorske studije.

Nakon diplomiranja obavljao je mnoge odgovorne poslove iz oblasti IT i pomorstva. Tokom rada se usavršavao i stekao mnoga stručna zvanja poput MCP (*Microsoft Certified Proffesional*), MCSA (*Microsoft Certified System Asministrator*), MCSE (*Microsoft Certified System Engineer*) i MCT (*Microsoft Certified Trainer*). Od 01. juna 2008. godine do danas radi u Upravi pomorske sigurnosti i upravljanja lukama, prvo kao savjetnik direktora, a kasnije kao pomoćnik direktora, gdje obavlja najsloženije poslove iz oblasti rada Uprave za koje je potrebna posebna stručnost i samostalnost u radu. Zadužen je za planiranje, održavanje i unapređenje informacio-komunikacionih sistema (IKS) iz oblasti pomorstva poput VHF (*Very High Frequency*), GMDSS (*Global Maritime Distress and Safety System*), AIS (*Automatic Indentification System*), LRIT (*Long Range Identification and Tracking*), VTMS (*Vessel Traffic Monitoring and Information System*), NMSW (*National Maritime Single Window*) i dr. Tokom rada u Upravi imenovan je u mnogim nacionalnim i međunarodnim ekspertskim radnim grupama koje se bave nadzorom mora i sigurnošću na moru. Tokom rada u Upravi rukovodio je sledećim projektima: Implementacija LRIT-a u Crnoj Gori (2009), Implementacija AIS infrastrukture u Crnoj Gori (2010), Razmijena AIS podataka sa međunarodnim institucijama NATO i EMSA (2015), MEDESS-4MS projekat iz MED programa (2012-2014), Implementacija VTMS u Crnoj Gori (2015), COMPASS2020 H2020 projekat (2019-2021), ANDROMEDA H2020 projekat (2019-2021), EFFECTOR H2020

projekat (2020 – 2022), RESPOND-A H2020 projekat (2020-2023), ePIcenter H2020 projekat (2020-2023) i EUREKA InterregAdrion projekat (2020 – 2023).

2. Pregled disertacije

Doktorska disertacija pod nazivom „*Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama*“ kandidata mr Nexhata Kapidanija sadrži 155 stranica A4 formata (Times New Roman, font 12, prored 1.5). Disertaciju čine: početne strane koje uključuju osnovne podatke o kandidatu, članovima komisije, rezime na crnogorskom i engleskom jeziku, sadržaj, spiskovi skraćenica, tabela i slika, i osam poglavlja (Uvodna razmatranja; Informaciono-komunikacioni sistemi u pomorstvu; Koncept i regulativa u vezi sa Jedinstvenim prozorom, Generalni metod za analizu troškova i koristi od implementacije NMSW-a¹; Studija slučaja – Crna Gora; Predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama; Zaključak i Literatura). U izradi doktorske disertacije kandidat je koristio obimnu savremenu literaturu koja broji 299 literalnih referenci. U cilju detaljnijeg predstavljanja i razumijevanja podataka i informacija u radu je prikazano osam slika i jedna tabela.

Prvo poglavlje (Uvodna razmatranja) predstavlja osnovne pojmove, obrazloženje teme doktorske disertacije i njenu aktuelnost, osnovni cilj i zadatke istraživanja, metode istraživanja, strukturu doktorske disertacije, primjenu rezultata istraživanja, kao i buduća istraživanja.

Drugo poglavlje (Informaciono-komunikacioni sistemi u pomorstvu) daje opis informaciono-komunikacionih sistema (IKS) u pomorskom saobraćaju, i predlaže geografsku i funkcionalnu klasifikaciju IKS-a u pomorstvu. Nakon toga, predstavljeni su aktuelni trendovi u razvoju IKS-a u pomorstvu kroz konkretne naučno-istraživačke projekte i inicijative, kao i značaj Jedinstvenog nacionalnog prozora u pomorstvu (NMSW – *National Maritime Single Window*) u primjeni ovih inovativnih rješenja.

Treće poglavlje (Koncept i regulativa u vezi sa Jedinstvenim prozorom) se sastoji iz šest cjelina. Na početku su predstavljeni procesi u pomorskom saobraćaju i lukama, kao i prezentacija njima pripadajućih informaciono-komunikacionih sistema (IKS). Pregledom literature ustanovljeno je da postoji različita terminologija u vezi sa Jedinstvenim prozorom (SW – eng. *Single Window*), tj. postoji mnogo pojmova sličnih NMSW-u koji imaju isto ili slično značenje, pa su u ovom poglavlju detaljno objašnjena njihova značenja i razlike. Nadalje, objašnjeni su koncept i regulativa u vezi sa SW-om, sa posebnim osvrtom na međunarodnu i evropsku regulativu. U ovom poglavlju se razmatraju i značaj interoperabilnosti rješenja Jedinstvenog prozora i pripadajući standardi, kao i pregled koncepta e-navigacije, koja u sebi podrazumijeva i primjenu NMSW-a.

¹ NMSW (eng. *National Maritime Single Window*) – Jedinstveni nacionalni pomorske prozor

U četvrtom poglavlju (Generalni metod za analizu troškova i koristi od implementacije NMSW-a) je predložen generalni metod za analizu troškova i koristi implementacije NMSW-a, koji predstavlja opšti analitički model za kvantifikaciju troškova i dobiti za male obalne zemlje koje namjeravaju da implementiraju NMSW. Do predloženog modela došlo se detaljnim pregledom literature, analizom primjera za ostvarene dobiti i troškove implementacije NMSW-a, uzimajući u obzir sve procedure od značaja za uplovljenje i isplavljenje broda iz luke, uz poseban osvrt na dostupne podatke koji se odnose na male obalne zemlje. Takođe, predložene su mjere za optimizaciju troškova i povećanje dobiti, a sprovedena je i analiza mogućih modela finansiranja NMSW-a. Na kraju poglavlja navedena su ograničenja ovog istraživanja, kao i predlozi za buduća istraživanja.

U petom poglavlju (Studija slučaja – Crna Gora) akcenat je stavljen na analizu postojećeg stanja u pomorskom poslovanju u Crnoj Gori, i predloženo je željeno stanje poslovnih procesa u Crnoj Gori, u pogledu primjene NMSW-a. Utvrđeno je da ima prostora za poboljšanje i ubrzanje procesa najave dolaska broda u crnogorske luke. Urađena je detaljna analiza troškova primjene NMSW-a u Crnoj Gori, kao i kvantitativna i kvalitativna analiza koristi koje ona pruža. Za potrebe analize urađeno je temeljno istraživanje svih dostupnih statističkih podataka u vezi sa pomorskim saobraćajem u Crnoj Gori u posljednjih 15 godina. Analizom statističkih podataka, uočeno je da se ne podudaraju podaci prikupljeni od različitih institucija, a koji se odnose na isti parametar. Uvođenjem NMSW-a, statistički podaci će biti sistematizovani i unificirani. Na kraju je urađena uporedna analiza sa zemljama okruženja, koja se tiče statusa implementacije NMSW-a kod njih.

U šestom poglavlju (Predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama) dat je predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama, gdje su navedeni neophodni koraci u implementaciji NMSW-a, urađena analiza postojećih metodologija, alata, modela i rješenja za razvoj SW-a, primjenljivih za NMSW. Na osnovu analize predloženo je moguće tehničko rješenje NMSW-a, u zavisnosti od stanja postojećih informaciono-komunikacionih sistema iz oblasti pomorstva, gdje je dat predlog arhitekture sistema, neophodnog hardvera i mrežnih komponenti. Predstavljeni su neophodni koraci u pripremi dokumentacije i implementaciji NMSW-a, zatim o čemu treba voditi računa pri funkcionisanju i održavanju NMSW-a, kao i ključne tačke vezane za bezbjednost i zaštitu NMSW-a.

U sedmom poglavlju su dati zaključak i preporuke za razvoj NMSW-a u malim obalnim zemljama. Osmo poglavlje predstavlja literaturne izvore koji su korišćeni u doktorskoj disertaciji i koji su posloženi po redosljedu pojavljivanja.

3. Vrednovanje disertacije

3.1. Problem

Implementacija NMSW-a predstavlja izazovan zadatak u smislu troškova, kompleksnosti, preuređenja postojećih poslovnih procesa i kasnije održavanja sistema. Veliki broj propisa, preporuka i drugih povezanih dokumenata moraju se detaljno proučiti prije nego što se krene u proces realizacije NMSW-a. Ovo je ujedno i bio motiv da se uradi sveobuhvatno istraživanje propisa, preporuka, mogućih rješenja, iskustava zemalja koje su ga implementirale i očekivanih prednosti prilikom razvoja NMSW-a.

Prethodna istraživanja koja se vezuju za NMSW su uglavnom bila usmjerena na luke i sisteme smještene u razvijenim državama. Nedovoljna pažnja je posvećena malim obalnim zemljama u razvoju, koje moraju da ispune obaveze proistekle iz FAL (*Facilitation Convention*) konvencije. Stoga, u disertaciji je dat sveobuhvatan pregled NMSW-a, kao i analiza troškova i koristi implementacije NMSW-a, zajedno sa studijom slučaja Crne Gore, kao predstavnika male obalne zemlje u razvoju.

3.2. Ciljevi i hipoteze disertacije

Imajući na umu identifikovane izazove u implementaciji NMSW-a, cilj istraživanja je bio da se napravi analitički model za kvantifikaciju troškova i benefita implementacije NMSW-a, da bi se provjerila isplativost primjene ovog savremenog IKS-a u pomorstvu u malim obalnim zemljama, koje se nalaze u razvoju i koje imaju ograničene finansijske i ljudske resurse. Pored toga, drugi cilj je bio da se predloži tehničko rješenje za primjenu NMSW-a u slučaju kada su poznati početni uslovi, u smislu postojećih IKS-a u pomorstvu.

Istraživanje je zasnovano na sljedećim hipotezama:

1. Moguće je napraviti generalni metod za analizu isplativosti primjene nacionalnog jedinstvenog pomorskog prozora (NMSW-a) za male obalne zemlje.
2. Ako se uzmu u obzir i indirektne koristi primjene NMSW-a, onda je implementacija NMSW-a u malim obalnim zemljama koje imaju ograničene resurse, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.
3. Za zadate uslove početnog stanja informaciono-komunikacionih sistema u institucijama zaduženim za menadžment pomorske sigurnosti, moguće je definisati model implementacije NMSW-a, sa odgovarajućim tehničkim rješenjem.

Fokus se u literaturi stavlja na razvijene zemlje i primjenu NMSW-a kod njih, dok su rijetka istraživanja koja su se bavila primjenom ovih sistema u malim obalnim zemljama sa ograničenim resursima. Cilj ove doktorske disertacije je bio sveobuhvatna analiza isplativosti primjene NMSW-a, kao i predlog mjera koje moraju preduzeti male obalne zemlje, poput Crne Gore, kako bi uspješno implementirale ove sisteme.

3.3. Bitne metode koje su primijenjen u disertaciji i njihova primjerenost

Na osnovu uvida u postojeću literaturu, moguća tehnička rješenja za implementaciju NMSW-a i zahtjeve koji se stavljaju pred obalnim zemljama, definisan je cilj i plan istraživanja, koji je obuhvatio primjenu sljedećih metoda:

- Sistematizacija i analiza postojeće literature i regulative u vezi sa implementacijom NMSW-a,
- kompilacije iskustava primjene NMSW-a u svijetu,
- metodu klasifikacije informaciono-komunikacionih sistema u pomorstvu,
- modelovanje željenog stanja procedura vezanih za pomorski saobraćaj u Crnoj Gori, a u cilju uspješne implementacije NMWS-a,
- analizu svih koraka koje treba da obuhvati implementacija i korišćenje NMSW-a,
- analitičko modelovanje i kvantifikaciju isplativosti primjene NMSW-a,
- prikupljanje relevantnih statističkih podataka za pomorski saobraćaj u Crnoj Gori, njihovu analizu, kao i primjenu dobijenih podataka nakon analize u razvijenom analitičkom modelu,
- sistematizaciju postojećih predloženih tehničkih rješenja za implementaciju NMSW-a,
- sinteza tehničkog rješenja za implementaciju NMSW-a u zadatim uslovima, u smislu stanja postojećih IKS-a u pomorstvu.

3.4. Rezultati disertacije i njihovo tumačenje

Rezultati naučnog istraživanja koji su predstavljeni u ovoj doktorskoj disertaciji, potvrdili su hipoteze i dokazali da je moguće napraviti generalni metod za analizu isplativosti primjene nacionalnog jedinstvenog pomorskog prozora (NMSW-a) za male obalne zemlje i da, ako se uzmu u obzir i indirektno koristi primjene NMSW-a, onda je implementacija NMSW-a u malim obalnim zemljama koje imaju ograničene resurse, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.

Uspješnost uvođenja NMSW u malim obalnim zemljama zavisi i od predloženog tehničkog rješenja. U disertaciji je dat model implementacije NMSW-a sa odgovarajućim tehničkim rješenjem. Veliki izazov za uvođenje NMSW-a su naslijeđeni IKS sistemi koji treba da se prilagođavaju. Ekonomije u tranziciji i manje zemlje, poput Crne Gore, obično imaju manje postojećih sistema, pa bi samim tim i primjena NMSW-a bila lakša. Važno je i pojednostaviti nacionalne procedure i uskladiti formalnosti izvještavanja na nacionalnom nivou, prije implementacije NMSW-a. Promjena postojećih procedura, kojima se definišu odgovornosti i obaveze svih državnih organa i drugih pravnih lica, nije jednostavna. Za takvo nešto moraju postojati čvrsta politička volja i obezbijedena finansijska sredstva.

Postoji nekoliko organizacionih modela i tehničkih rješenja za uvođenje NMSW-a, a u disertaciji se preporučuje Jedinstveni automatizovani sistem. Ovim sistemom upravlja unaprijed određeno

nadležno tijelo male obalne zemlje, i povezan je sa informacionim sistemima drugih organa putem odgovarajućih interfejsa. Krajnji korisnici direktno pristupaju sistemu preko WEB korisničkog interfejsa, ili putem XML interfejsa, sa mogućnošću slanja datoteka u različitim formatima.

Posebna pažnja mora se posvetiti i sigurnosti NMSW-a, kako bi se osigurao što veći stepen kontinuiteta u poslovanju. Zaključeno je da se ovo može postići poštovanjem i primjenom, kako međunarodnih, tako i nacionalnih standarda i propisa u vezi sa sigurnošću informacionih sistema i zaštitom podataka o ličnostima. Naravno, treba napomenuti i važnost primjene i IMO preporuka koje se bave sajber-bezbjednošću. Za potrebe bezbjednosti NMSW-a mora postojati automatsko izvještavanje prema administratorima sistema o unaprijed definisanim kritičnim događajima, koji pokreću postupak izvještavanja putem mejla i SMS-a.

Rezultate ovog istraživanja moći će da koriste male obalne zemlje koje planiraju implementaciju NMSW-a, kao i sve institucije i privredna društva koja su direktno ili indirektno uključena u implementaciju NMSW-a. Takođe, rezultate istraživanja mogu da koriste i međunarodne institucije poput IMO-a, ili regionalne, poput Evropske agencije za pomorsku sigurnost EMSA (*European Maritime Safety Agency*), koje u svojim mandatima imaju i pospješivanje implementacije NMSW-a, kao i pružanje tehničke pomoći nerazvijenim zemljama i zemljama u razvoju pri njenoj primjeni.

Disertacija će pomoći i u podizanju svijesti o značaju NMSW-a među zainteresovanim stranama koje učestvuju u njenoj implementaciji, a ukazaće i na značaj njegove održive primjene.

Takođe, rezultati naučnog istraživanja u ovoj disertaciji bi mogli da se primijene, djelimično ili u potpunosti, pri implementaciji nekih drugih IKS u pomorstvu. Metodologija koja je razvijena u okviru ovog istraživanja može koristiti i za analizu isplativosti primjene drugih IKS-a u pomorstvu, kako u malim obalnim zemljama, tako i generalno.

3.5. Zaključci

NMSW sistem predstavlja preduslov i osnovu za razvoj drugih IKS-a u pomorstvu i savremenih tehnologija i koncepata koji su opisani u drugom poglavlju, kao što su Zajedničko okruženje za razmjenu informacija u pomorstvu - CISE (eng. *Common Information Sharing Environment*), autonomni brodovi, e-navigacija, Sistem za upravljanje pomorskim saobraćajem - STM (eng. *Sea Traffic Management*) i dr.

NMSW kao javni sistem, koji je fokusiran na sami brod, komunicira i razmjenjuje podatke sa drugim IKS-ima u pomorstvu, kao što su Lučki informacioni sistem – PCS (eng. *Port Community System*), Sistem za nadzor i upravljanje pomorskim saobraćajem – VTMS (eng. *Vessel Traffic Monitoring and Information System*), Služba za upravljanje pomorskim saobraćajem – VTS (eng. *Vessel Traffic Service*), informacioni sistemi brodskih agenata i sl.

Cilj NMSW ja da se napravi jedinstvena platforma preko koje će se ili obavljati određeni poslovni procesi u pomorskom saobraćaju, ili će se koristiti kao platforma za razmjenu podataka između različitih aktera uključenih u procese oko dolaska brodova u luke i odlaska brodova iz luka. Za uspostavljanje takve platforme bitni su međunarodni standardi oko razmjene podataka i razvijeni modeli podataka, koji će razmjenu učiniti lakšom, jednostavnijom i sa minimalnim ulaganjima.

U slučaju da zemlja u kojoj se planira uvođenje NMSW-a ima savremena javne IKS i razvijenu IT infrastrukturu na kojoj se mogu instalirati svi potrebni servisi neophodni za NMSW, onda će implementacija i eksploatacija biti jeftiniji, jer nema potrebe za kupovinom hardvera, a i njegovo održavanje je briga nadležne državne agencije, kao što je slučaj recimo u Sloveniji.

U disertaciji je kod kvantitativne analize dobiti, u analitičkom modelu ona izračunata kao vrijeme koje se uštedi u obradi dokumenata u vezi sa uplovljenjem i isplovljenjem broda, nakon primjene NMSW-a. Na ovaj način se ne obuhvataju svi benefiti implementacije NMSW-a, jer postoji i niz indirektnih koristi koje su opisane u disertaciji i koje je teško kvantifikovati, ali je urađena njihova kvalitativna analiza. Navedeni su neki primjeri u kojima se na neposredan način došlo do dobiti nastale usled automatizacije procesa prilikom uplovljenja brodova u luke i isplovljenja iz luka. U konkretnim primjerima pokazano je da se uloženi novac u automatizaciju poslovnih procesa u lukama može vratiti za nepune dvije godine.

U disertaciji je zaključeno da se, bez obzira na sve prepreke i troškove u primjeni NMSW-a, ovaj sistem može preporučiti za male obalne zemlje. Pored direktne ekonomske koristi, koja je kvantifikovana, poput uštede vremena i radne snage, postoje i mnoge indirektno koristi koje nije lako kvantifikovati, a kojima se mogu baviti naredna istraživanja, kako bi se uključile u postojeći univerzalni analitički model. Tu se ubrajaju manje zadržavanje brodova u lukama, čime se smanjuju troškovi transporta, sprečavanje ilegalnih aktivnosti i korupcije, smanjenje poreskih prevara i krijumčarenja, i na taj način se povećavaju prihodi i ukupna efikasnost u pomorskom saobraćaju. Uzimajući u obzir indirektno koristi primjene NMSW-a, može se zaključiti da je njegova implementacija u malim obalnim zemljama koje su u razvoju, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.

4. Konačna ocjena disertacije

4.1. Usaglašenost sa obrazloženjem teme

Na osnovu detaljnog uvida u cjelokupan sadržaj istraživanja, Komisija konstatuje da doktorska disertacija mr Nexhata Kapidanija predstavlja originalan naučno-istraživački rad, koji je u potpunosti usaglašen sa obrazloženjem teme koje je kandidat podnio i koje je prihvaćeno od strane Senata Univerziteta Crne Gore. Prema opsegu i dubini analize, originalno predloženom analitičkom modelu, načinu izlaganja i dobijenim rezultatima, ova doktorska disertacija

predstavlja značajan doprinos izučavanju i samoj primjeni informaciono-komunikacionih sistema u pomorstvu, a posebno Jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora.

4.2. Mogućnosti ponovljivosti

Imajući u vidu detaljno objašnjenu metodologiju koja je korišćena u istraživanju, postoji mogućnost da se ovo istraživanje ponovi, a u nekim segmentima i proširi.

4.3. Buduća istraživanja

U disertaciji je dat generalni analitički model procjene troškova i koristi pri primjeni NMSW-a, koji je primjenjiv na sve male obalne zemlje koje planiraju uvođenje ovog sistema. Kod kvantifikacije koristi, u modelu je uzeta u obzir dobit koja se ostvaruje kao rezultat uštede u vremenu u procedurama pri uplovljenju ili isplovljenju broda iz luke, a koju omogućava primjena NMSW sistema. Postoji i niz drugih koristi koje nastaju implementacijom NMSW-a, a koje nisu kvantifikovane i uvrštene u model. Kao predlog za buduća istraživanja može se navesti unapređenje predloženog modela na način što bi se neka od detaljno obrazloženih indirektnih koristi kvantifikovala i uvrstila u predloženi analitički model.

Za prevazilaženje pandemija poput COVID-19, međunarodne organizacije su kao predlog hitnih mjera predložile uspostavu NMSW-a i PCS-a, da bi se postigao kontinuitet u snabdijevanju i kako bi se zaštitili radnici koju učestvuju u pomorskom saobraćaju. Činjenica je da je do juna 2020. godine samo 49 zemalja, od ukupno 174 IMO članica Svjetske pomorske organizacije – IMO (eng. *International Maritime Organisation*), imalo funkcionalne PCS sisteme, što je svakako doprinijelo prevazilaženju posljedica pandemije. Za dalja istraživanja je predloženo da se napravi komparativna studija, gdje bi se mogle uporediti luke i zemlje koje nisu imale, i one koje su imale uspostavljen NMSW, gdje bi se jasno mogao vidjeti doprinos NMSW u ovakvim i sličnim situacijama. Takođe, dalja istraživanja mogu predložiti i neke nove funkcionalnosti NMSW-a koje bi bile od velikog značaja, kako bi se uticaj sličnih nepredvidljivih globalnih kriznih situacija smanjio na minimum.

Takođe, kao predlog za dalja istraživanja u disertaciji je navedeno i definisanje metoda za *benchmarking*, kao i za izbor indikatora ključnih performansi za prećenje uspješnosti uvođenja NMSW-a.

Buduća istraživanja mogu ići i u pravcu unapređenja predloženog analitičkog modela, kako bi bio prihvatljiv za primjenu i kod ostalih IKS-a u pomorstvu, kao npr. kod primjene Zajedničkog okruženja za razmjenu informacija, odnosno CISE i Sistema za upravljanje pomorskim saobraćajem - STM.

4.4. Ograničenja disertacije i njihov uticaj na vrijednost disertacije

U disertaciji su navedena i ograničenja ovog istraživanja, imajući na umu da postoje koristi implementacije NMSW-a koje nisu kvantifikovane, pa samim tim nisu uvrštene u predloženi generalni analitički model za evaluaciju isplativosti uvođenja NMSW-a. To otvara mogućnost za buduća naučna istraživanja da se neke od detaljno opisanih koristi uvođenja NMSW-a kvantifikuju i uvedu u predloženi analitički model. Kao primjere benefita koji se u budućim istraživanjima mogu kvantifikovati, a koji su obrazloženi u disertaciji, možemo navesti:

- dobiti koje mogu nastati boljom analizom rizika,
- povećanje bezbjednosti na moru i smanjenje kriminalnih aktivnosti,
- zaštita mora od zagađenja,
- veća transparentnost u radu, donošenje odluka je predvidljivije i nema neočekivanih zastoja,
- smanjuje se stepen korupcije, na način što se smanjuje broj fizičkih kontakata i time se smanjuje i mogućnost za koruptivne radnje,
- smanjenje troškova usljed manjeg čekanja brodova za obavljanje neophodnih formalnosti,
- dobiti nastale usljed efikasnijeg upošljavanja ljudskih resursa i infrastrukture, kako kod državnih organa, tako i kod drugih pravnih lica (piloti, tegljači, privezivači i sl.), što bi mogao biti i predmet budućih istraživanja,
- povećanje naplate dažbina i naknada i dr.

Gore navedene koristi detaljno su opisane u disertaciji, i kroz pregled literature navedeni su neki konkretni primjeri za dobit nastalu po pomenutim osnovama nakon uvođenja NMSW-a.

Ograničenje predloženog generalnog metoda za analizu isplativosti uvođenja NMSW-a ogleda se u tome da nisu kvantifikovane sve navedene koristi, što je svakako mogućnost za naredna istraživanja i dopunu predloženog modela. Navedena ograničenja nemaju veliki uticaj na vrijednost disertacije, imajući na umu da je urađena njihova kvalitativna analiza.

5. Originalni naučni doprinos

U disertaciji je pokazano da je implementacija NMSW-a kompleksan i zahtjevan proces. Ovo je bio glavni motiv za sveobuhvatno istraživanje postojećih propisa, preporuka, modela za implementaciju, očekivanih troškova i koristi prilikom razvoja NMSW-a, kao i za istraživanje o iskustvima različitih zemalja.

Glavni naučni doprinos u disertaciji jeste predloženi generalni analitički model za kvantifikaciju troškova i dobiti prilikom implementacije Jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora, koji je opšti i primjenljiv za sve male obalne zemlje koje namjeravaju da ga uvedu.

U disertaciji su predložene mjere za optimizaciju troškova, kao i povećanje koristi koje male obalne zemlje, pa time i Crna Gora, mogu imati implementacijom NMSW-a. Takođe su definisani modeli implementacije NMSW-a, sa odgovarajućim tehničkim rješenjima, za zadate uslove trenutnog stanja postojećih pomorskih IKS-a.

Generalno, rezultati ovog istraživanja trebalo bi da doprinesu boljem sagledavanju potreba za NMSW-om i uspješnijoj implementaciji NMSW-a, posebno u manjim pomorskim zemljama u razvoju.

6. Mišljenje i predlog komisije

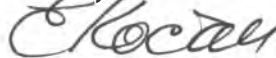
Kandidat je izvršio korekcije doktorske disertacije u skladu sa sugestijama članova Komisije, u obimu koji nije imao uticaj na suštinski sadržaj i rezultate disertacije, već je doprinio boljoj strukturi i čitljivosti samog teksta, kao i tehničkoj ispravnosti u svim njegovim djelovima.

Imajući u vidu realizaciju programa istraživanja, primijenjenu metodiku, izvršenu analizu dobijenih rezultata i zaključke, kao i značaj ovih istraživanja za nauku i praksu, Komisija za ocjenu doktorske teze pozitivno ocjenjuje urađenu doktorsku disertaciju mr Nexhata Kapidanija pod naslovom: „ANALIZA ISPLATIVOSTI I MODEL PRIMJENE JEDINSTVENOG NACIONALNOG POMORSKOG PROZORA U MALIM OBALNIM ZEMLJAMA“ i predlaže Vijeću Pomorskog fakulteta da prihvati ovu pozitivnu ocjenu i omogući kandidatu da javno brani doktorsku disertaciju.

KOMISIJA:

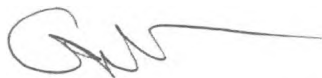
Prof. dr Enis Kočan, vanredni profesor

Univerzitet Crne Gore, Elektrotehnički fakultet



Prof. dr Edvard Tijan, vanredni profesor

Pomorski fakultet Sveučilišta u Rijeci



Prof. dr Tatijana Dlabač, vanredni profesor

Univerzitet Crne Gore, Pomorski fakultet





UNIVERZITET CRNE GORE			
POMORSKI FAKULTET KOTOR			
Datum: 04.11.2022.			
Org. jed.	Br.	Prilog	Vrijednost
01-	3167		

UNIVERZITET CRNE GORE
Obrazac D3: Ocjena doktorske disertacije

OCJENA DOKTORSKE DISERTACIJE

OPŠTI PODACI O DOKTORANDU		
Titula, ime i prezime	mr Nexhat Kapidani	
Fakultet	Pomorski fakultet	
Studijski program	Pomorske nauke – doktorske studije	
Broj indeksa	2/14	
MENTOR/MENTORI		
Prvi mentor	Prof. dr Enis Kočan, vanredni profesor	Elektrotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore
Drugi mentor	Prof. dr Edvard Tijan, vanredni profesor	Pomorski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Hrvatska
KOMISIJA ZA OCJENU DOKTORSKE DISERTACIJE		
Prof. dr Enis Kočan, vanredni profesor	Elektrotehnički fakultet, Univerzitet Crne Gore	
Prof. dr Edvard Tijan, vanredni profesor	Pomorski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Hrvatska	
Prof. dr Tatijana Dlačić, vanredni profesor	Pomorski fakultet, Univerzitet Crne Gore	
Datum značajni za ocjenu doktorske disertacije		
Doktorska disertacija i Izvještaj Komisije dostavljen Biblioteci UCG		
Javnost informisana (dnevne novine) da su Doktorska disertacija i Izvještaj Komisije dati na uvid		
Sjednica Senata na kojoj je izvršeno imenovanje Komisije za ocjenu doktorske disertacije		
Uvid javnosti		
U predviđenom roku za uvid javnosti bilo je primjedbi?		
OCJENA DOKTORSKE DISERTACIJE		
Pregled disertacije (bibliografski podaci o disertaciji i sažetak disertacije)		
Doktorska disertacija pod nazivom „<i>Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama</i>“ kandidata mr Nexhata Kapidanija sadrži 155 stranica A4 formata (Times New Roman, font 12, prored 1.5). Disertaciju čine: početne strane koje uključuju osnovne podatke o kandidatu, članovima komisije, rezime na crnogorskom i engleskom jeziku, sadržaj, spiskovi skraćenica, tabela i slika, i osam poglavlja (Uvodna razmatranja; Informaciono-komunikacioni sistemi u pomorstvu; Koncept i regulativa u vezi sa Jedinstvenim prozorom, Generalni metod za analizu troškova i koristi od implementacije NMSW-a¹; Studija slučaja – Crna Gora; Predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama; Zaključak i Literatura). U izradi doktorske disertacije kandidat je koristio obimnu savremenu		

¹ NMSW (eng. *National Maritime Single Window*) – Jedinstveni nacionalni pomorske prozor

literaturu koja broji 299 literalnih referenci. U cilju detaljnijeg predstavljanja i razumijevanja podataka i informacija u radu je prikazano osam slika i jedna tabela.

Prvo poglavlje (Uvodna razmatranja) predstavlja osnovne pojmove, obrazloženje teme doktorske disertacije i njenu aktuelnost, osnovni cilj i zadatke istraživanja, metode istraživanja, strukturu doktorske disertacije, primjenu rezultata istraživanja, kao i buduća istraživanja.

Druugo poglavlje (Informaciono-komunikacioni sistemi u pomorstvu) daje opis informaciono-komunikacionih sistema (IKS) u pomorskom saobraćaju, i predlaže geografsku i funkcionalnu klasifikaciju IKS-a u pomorstvu. Nakon toga, predstavljeni su aktuelni trendovi u razvoju IKS-a u pomorstvu kroz konkretne naučno-istraživačke projekte i inicijative, kao i značaj Jedinstvenog nacionalnog prozora u pomorstvu (NMSW – *National Maritime Single Window*) u primjeni ovih inovativnih rješenja.

Treće poglavlje (Koncept i regulativa u vezi sa Jedinstvenim prozorom) se sastoji iz šest cjelina. Na početku su predstavljeni procesi u pomorskom saobraćaju i lukama, kao i prezentacija njima pripadajućih informaciono-komunikacionih sistema (IKS). Pregledom literature ustanovljeno je da postoji različita terminologija u vezi sa Jedinstvenim prozorom (SW – eng. *Single Window*), tj. postoji mnogo pojmova sličnih NMSW-u koji imaju isto ili slično značenje, pa su u ovom poglavlju detaljno objašnjena njihova značenja i razlike. Nadalje, objašnjeni su koncept i regulativa u vezi sa SW-om, sa posebnim osvrtom na međunarodnu i evropsku regulativu. U ovom poglavlju se razmatraju i značaj interoperabilnosti rješenja Jedinstvenog prozora i pripadajući standardi, kao i pregled koncepta e-navigacije, koja u sebi podrazumijeva i primjenu NMSW-a.

U četvrtom poglavlju (Generalni metod za analizu troškova i koristi od implementacije NMSW-a) je predložen generalni metod za analizu troškova i koristi implementacije NMSW-a, koji predstavlja opšti analitički model za kvantifikaciju troškova i dobiti za male obalne zemlje koje namjeravaju da implementiraju NMSW. Do predloženog modela došlo se detaljnim pregledom literature, analizom primjera za ostvarene dobiti i troškove implementacije NMSW-a, uzimajući u obzir sve procedure od značaja za uplovljenje i isplavljenje broda iz luke, uz poseban osvrt na dostupne podatke koji se odnose na male obalne zemlje. Takođe, predložene su mjere za optimizaciju troškova i povećanje dobiti, a sprovedena je i analiza mogućih modela finansiranja NMSW-a. Na kraju poglavlja navedena su ograničenja ovog istraživanja, kao i predlozi za buduća istraživanja.

U petom poglavlju (Studija slučaja – Crna Gora) akcenat je stavljen na analizu postojećeg stanja u pomorskom poslovanju u Crnoj Gori, i predloženo je željeno stanje poslovnih procesa u Crnoj Gori, u pogledu primjene NMSW-a. Utvrđeno je da ima prostora za poboljšanje i ubrzanje procesa najave dolaska broda u crnogorske luke. Urađena je detaljna analiza troškova primjene NMSW-a u Crnoj Gori, kao i kvantitativna i kvalitativna analiza koristi koje ona pruža. Za potrebe analize urađeno je temeljno istraživanje svih dostupnih statističkih podataka u vezi sa pomorskim saobraćajem u Crnoj Gori u posljednjih 15 godina. Analizom statističkih podataka, uočeno je da se ne podudaraju podaci prikupljeni od različitih institucija, a koji se odnose na isti parametar. Uvođenjem NMSW-a, statistički podaci će biti sistematizovani i unificirani. Na kraju je urađena uporedna analiza sa zemljama okruženja, koja se tiče statusa implementacije NMSW-a kod njih.

U šestom poglavlju (Predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama) dat je predlog tehničkog rješenja za primjenu NMSW-a u malim obalnim zemljama, gdje su navedeni neophodni koraci u implementaciji NMSW-a, urađena analiza postojećih metodologija, alata, modela i rješenja za razvoj SW-a, primjenljivih za NMSW. Na osnovu analize predloženo je moguće tehničko rješenje NMSW-a, u zavisnosti od stanja postojećih informaciono-komunikacionih sistema iz oblasti pomorstva, gdje je dat predlog arhitekture sistema, neophodnog hardvera i mrežnih komponenti. Predstavljeni su neophodni koraci u pripremi dokumentacije i implementaciji NMSW-a, zatim o čemu treba voditi računa pri funkcionisanju i održavanju NMSW-a, kao i ključne tačke vezane za bezbjednost i zaštitu NMSW-a.

U sedmom poglavlju su dati zaključak i preporuke za razvoj NMSW-a u malim obalnim zemljama.

Osmo poglavlje predstavlja literaturne izvore koji su korišćeni u doktorskoj disertaciji i koji su posloženi po redoslijedu pojavljivanja

– **Vrednovanje disertacije**

- *Problem (navesti neriješena i kontraverzna mišljenja o istraživačkom problemu i dosadašnjim pokušajima rješavanja problema, rješenja do kojih su došli drugi autori, ocjenu osnove disertacije u skladu sa radovima i istraživanjima kandidata i način njihove veze sa samom disertacijom)*

Implementacija NMSW-a predstavlja izazovan zadatak u smislu troškova, kompleksnosti, preuređenja postojećih poslovnih procesa i kasnije održavanja sistema. Veliki broj propisa, preporuka i drugih povezanih dokumenata moraju se detaljno proučiti prije nego što se krene u proces realizacije NMSW-a. Ovo je ujedno i bio motiv da se uradi sveobuhvatno istraživanje propisa, preporuka, mogućih rješenja, iskustava zemalja koje su ga implementirale i očekivanih prednosti prilikom razvoja NMSW-a.

Prethodna istraživanja koja se vezuju za NMSW su uglavnom bila usmjerena na luke i sisteme smještene u razvijenim državama. Nedovoljna pažnja je posvećena malim obalnim zemljama u razvoju, koje moraju da ispune obaveze proistekle iz FAL (*Facilitation Convention*) konvencije. Stoga, u disertaciji je dat sveobuhvatan pregled NMSW-a, kao i analiza troškova i koristi implementacije NMSW-a, zajedno sa studijom slučaja Crne Gore, kao predstavnika male obalne zemlje u razvoju.

- *Ciljevi i hipoteze disertacije*

Imajući na umu identifikovane izazove u implementaciji NMSW-a, cilj istraživanja je bio da se napravi analitički model za kvantifikaciju troškova i benefita implementacije NMSW-a, da bi se provjerila isplativost primjene ovog savremenog IKS-a u pomorstvu u malim obalnim zemljama, koje se nalaze u razvoju i koje imaju ograničene finansijske i ljudske resurse. Pored toga, drugi cilj je bio da se predloži tehničko rješenje za primjenu NMSW-a u slučaju kada su poznati početni uslovi, u smislu postojećih IKS-a u pomorstvu.

Istraživanje je zasnovano na sljedećim hipotezama:

- Moguće je napraviti generalni metod za analizu isplativosti primjene nacionalnog jedinstvenog pomorskog prozora (NMSW-a) za male obalne zemlje.
- Ako se uzmu u obzir i indirektno koristi primjene NMSW-a, onda je implementacija NMSW-a u malim obalnim zemljama koje imaju ograničene resurse, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.
- Za zadate uslove početnog stanja informaciono-komunikacionih sistema u institucijama zaduženim za menadžment pomorske sigurnosti, moguće je definisati model implementacije NMSW-a, sa odgovarajućim tehničkim rješenjem.

Fokus se u literaturi stavlja na razvijene zemlje i primjenu NMSW-a kod njih, dok su rijetka istraživanja koja su se bavila primjenom ovih sistema u malim obalnim zemljama sa ograničenim resursima. Cilj ove doktorske disertacije je bio sveobuhvatna analiza isplativosti primjene NMSW-a, kao i predlog mjera koje moraju preduzeti male obalne zemlje, poput Crne Gore, kako bi uspješno implementirale ove sisteme.

- *Bitne metode koje su primijenjene u disertaciji i njihovu primjerenost. Ako je primijenjena nova ili dopunjena metoda, opišite šta je novo*

Na osnovu uvida u postojeću literaturu, moguća tehnička rješenja za implementaciju NMSW-a i zahtjeve koji se stavljaju pred obalnim zemljama, definisan je cilj i plan istraživanja, koji je obuhvatio primjenu sljedećih metoda:

- Sistematizacija i analiza postojeće literature i regulative u vezi sa implementacijom NMSW-a,
- kompilacije iskustava primjene NMSW-a u svijetu,
- metodu klasifikacije informaciono-komunikacionih sistema u pomorstvu,
- modelovanje željenog stanja procedura vezanih za pomorski saobraćaj u Crnoj Gori, a u cilju uspješne implementacije NMSW-a,
- analizu svih koraka koje treba da obuhvati implementacija i korišćenje NMSW-a,
- analitičko modelovanje i kvantifikaciju isplativosti primjene NMSW-a,
- prikupljanje relevantnih statističkih podataka za pomorski saobraćaj u Crnoj Gori, njihovu analizu, kao i primjenu dobijenih podataka nakon analize u razvijenom analitičkom modelu,
- sistematizaciju postojećih predloženih tehničkih rješenja za implementaciju NMSW-a,
- sinteza tehničkog rješenja za implementaciju NMSW-a u zadatim uslovima, u smislu stanja postojećih IKS-a u pomorstvu.

○ *Rezultati disertacije i njihovo tumačenje*

Rezultati naučnog istraživanja koji su predstavljeni u ovoj doktorskoj disertaciji, potvrdili su hipoteze i dokazali da je moguće napraviti generalni metod za analizu isplativosti primjene nacionalnog jedinstvenog pomorskog prozora (NMSW-a) za male obalne zemlje i da, ako se uzmu u obzir i indirektne koristi primjene NMSW-a, onda je implementacija NMSW-a u malim obalnim zemljama koje imaju ograničene resurse, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.

Uspješnost uvođenja NMSW u malim obalnim zemljama zavisi i od predloženog tehničkog rješenja. U disertaciji je dat model implementacije NMSW-a sa odgovarajućim tehničkim rješenjem. Veliki izazov za uvođenje NMSW-a su naslijeđeni IKS sistemi koji treba da se prilagođavaju. Ekonomije u tranziciji i manje zemlje, poput Crne Gore, obično imaju manje postojećih sistema, pa bi samim tim i primjena NMSW-a bila lakša. Važno je i pojednostaviti nacionalne procedure i uskladiti formalnosti izvještavanja na nacionalnom nivou, prije implementacije NMSW-a. Promjena postojećih procedura, kojima se definišu odgovornosti i obaveze svih državnih organa i drugih pravnih lica, nije jednostavna. Za takvo nešto moraju postojati čvrsta politička volja i obezbijeđena finansijska sredstva.

Postoji nekoliko organizacionih modela i tehničkih rješenja za uvođenje NMSW-a, a u disertaciji se preporučuje Jedinstveni automatizovani sistem. Ovim sistemom upravlja unaprijed određeno nadležno tijelo male obalne zemlje, i povezan je sa informacionim sistemima drugih organa putem odgovarajućih interfejsa. Krajnji korisnici direktno pristupaju sistemu preko WEB korisničkog interfejsa, ili putem XML interfejsa, sa mogućnošću slanja datoteka u različitim formatima.

Posebna pažnja mora se posvetiti i sigurnosti NMSW-a, kako bi se osigurao što veći stepen kontinuiteta u poslovanju. Zaključeno je da se ovo može postići poštovanjem i primjenom, kako međunarodnih, tako i nacionalnih standarda i propisa u vezi sa sigurnošću informacionih sistema i zaštitom podataka o ličnostima. Naravno, treba napomenuti i važnost primjene i IMO preporuka koje se bave sajber-bezbjednošću. Za potrebe bezbjednosti NMSW-a mora postojati automatsko

izvještavanje prema administratorima sistema o unaprijed definisanim kritičnim događajima, koji pokreću postupak izvještavanja putem mejla i SMS-a.

Rezultate ovog istraživanja moći će da koriste male obalne zemlje koje planiraju implementaciju NMSW-a, kao i sve institucije i privredna društva koja su direktno ili indirektno uključena u implementaciju NMSW-a. Takođe, rezultate istraživanja mogu da koriste i međunarodne institucije poput IMO-a, ili regionalne, poput Evropske agencije za pomorsku sigurnost EMSA (*European Maritime Safety Agency*), koje u svojim mandatima imaju i pospješivanje implementacije NMSW-a, kao i pružanje tehničke pomoći nerazvijenim zemljama i zemljama u razvoju pri njegovoj primjeni. Disertacija će pomoći i u podizanju svijesti o značaju NMSW-a među zainteresovanim stranama koje učestvuju u njegovoj implementaciji, a ukazaće i na značaj njegove održive primjene.

Takođe, rezultati naučnog istraživanja u ovoj disertaciji bi mogli da se primijene, djelimično ili u potpunosti, pri implementaciji nekih drugih IKS u pomorstvu. Metodologija koja je razvijena u okviru ovog istraživanja može koristiti i za analizu isplativosti primjene drugih IKS-a u pomorstvu, kako u malim obalnim zemljama, tako i generalno.

○ *Zaključci (usaglašenost sa rezultatima i logično izvedeno tumačenje)*

NMSW sistem predstavlja preduslov i osnovu za razvoj drugih IKS-a u pomorstvu i savremenih tehnologija i koncepata koji su opisani u drugom poglavlju, kao što su Zajedničko okruženje za razmjenu informacija u pomorstvu - CISE (eng. *Common Information Sharing Environment*), autonomni brodovi, e-navigacija, Sistem za upravljanje pomorskim saobraćajem - STM (eng. *Sea Traffic Management*) i dr.

NMSW kao javni sistem, koji je fokusiran na sami brod, komunicira i razmjenjuje podatke sa drugim IKS-ima u pomorstvu, kao što su Lučki informacioni sistem - PCS (eng. *Port Community System*), Sistem za nadzor i upravljanje pomorskim saobraćajem - VTMS (eng. *Vessel Traffic Monitoring and Information System*), Služba za upravljanje pomorskim saobraćajem - VTS (eng. *Vessel Traffic Service*), informacioni sistemi brodskih agenata i sl.

Cilj NMSW ja da se napravi jedinstvena platforma preko koje će se ili obavljati određeni poslovni procesi u pomorskom saobraćaju, ili će se koristiti kao platforma za razmjenu podataka između različitih aktera uključenih u procese oko dolaska brodova u luke i odlaska brodova iz luka. Za uspostavljanje takve platforme bitni su međunarodni standardi oko razmjene podataka i razvijeni modeli podataka, koji će razmjenu učiniti lakšom, jednostavnijom i sa minimalnim ulaganjima.

U slučaju da zemlja u kojoj se planira uvođenje NMSW-a ima savremena javne IKS i razvijenu IT infrastrukturu na kojoj se mogu instalirati svi potrebni servisi neophodni za NMSW, onda će implementacija i eksploatacija biti jeftiniji, jer nema potrebe za kupovinom hardvera, a i njegovo održavanje je briga nadležne državne agencije, kao što je slučaj recimo u Sloveniji.

U disertaciji je kod kvantitativne analize dobiti, u analitičkom modelu ona izračunata kao vrijeme koje se uštedi u obradi dokumenata u vezi sa uplovljenjem i isplovljenjem broda, nakon primjene NMSW-a. Na ovaj način se ne obuhvataju svi benefiti implementacije NMSW-a, jer postoji i niz indirektnih koristi koje su opisane u disertaciji i koje je teško kvantifikovati, ali je urađena njihova kvalitativna analiza. Navedeni su neki primjeri u kojima se na neposredan način došlo do dobiti nastale usled automatizacije procesa prilikom uplovljenja brodova u luke i isplovljenja iz luka. U konkretnim primjerima pokazano je da se uloženi novac u automatizaciju poslovnih procesa u lukama može vratiti za nepune dvije godine.

U disertaciji je zaključeno da se, bez obzira na sve prepreke i troškove u primjeni NMSW-a, ovaj sistem može preporučiti za male obalne zemlje. Pored direktne ekonomske koristi, koja je kvantifikovana, poput uštede vremena i radne snage, postoje i mnoge indirektno koristi koje nije lako kvantifikovati, a kojima se mogu baviti naredna istraživanja, kako bi se uključile u postojeći univerzalni analitički model. Tu se ubrajaju manje zadržavanje brodova u lukama, čime se smanjuju

troškovi transporta, sprečavanja ilegalnih aktivnosti i korupcije, smanjenje poreskih prevara i krijumčarenja, i na taj način se povećavaju prihodi i ukupna efikasnost u pomorskom saobraćaju. Uzimajući u obzir indirektne koristi primjene NMSW-a, može se zaključiti da je njegova implementacija u malim obalnim zemljama koje su u razvoju, poput Crne Gore, isplativa i opravdana.

- **Konačna ocjena disertacije**
- *Usaglašenost sa obrazloženjem teme*

Na osnovu detaljnog uvida u cjelokupan sadržaj istraživanja, Komisija konstatuje da doktorska disertacija mr Nexhata Kapidanija predstavlja originalan naučno-istraživački rad, koji je u potpunosti usaglašen sa obrazloženjem teme koje je kandidat podnio i koje je prihvaćeno od strane Senata Univerziteta Crne Gore. Prema opsegu i dubini analize, originalno predloženom analitičkom modelu, načinu izlaganja i dobijenim rezultatima, ova doktorska disertacija predstavlja značajan doprinos izučavanju i samoj primjeni informaciono-komunikacionih sistema u pomorstvu, a posebno Jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora.

- *Mogućnost ponovljivosti*

Imajući u vidu detaljno objašnjenu metodologiju koja je korišćena u istraživanju, postoji mogućnost da se ovo istraživanje ponovi, a u nekim segmentima i proširi.

- *Buduća istraživanja*

U disertaciji je dat generalni analitički model procjene troškova i koristi pri primjeni NMSW-a, koji je primjenjiv na sve male obalne zemlje koje planiraju uvođenje ovog sistema. Kod kvantifikacije koristi, u modelu je uzeta u obzir dobit koja se ostvaruje kao rezultat uštede u vremenu u procedurama pri uplovljenju ili isplovljenju broda iz luke, a koju omogućava primjena NMSW sistema. Postoji i niz drugih koristi koje nastaju implementacijom NMSW-a, a koje nisu kvantifikovane i uvrštene u model. Kao predlog za buduća istraživanja može se navesti unapređenje predloženog modela na način što bi se neka od detaljno obrazloženih indirektnih koristi kvantifikovala i uvrstila u predloženi analitički model.

Za prevazilaženje pandemija poput COVID-19, međunarodne organizacije su kao predlog hitnih mjera predložile uspostavu NMSW-a i PCS-a, da bi se postigao kontinuitet u snabdijevanju i kako bi se zaštitili radnici koju učestvuju u pomorskom saobraćaju. Činjenica je da je do juna 2020. godine samo 49 zemalja, od ukupno 174 IMO članica Svjetske pomorske organizacije – IMO (eng. *International Maritime Organisation*), imalo funkcionalne PCS sisteme, što je svakako doprinijelo prevazilaženju posljedica pandemije. Za dalja istraživanja je predloženo da se napraviti komparativna studija, gdje bi se mogle uporediti luke i zemlje koje nisu imale, i one koje su imale uspostavljen NMSW, gdje bi se jasno mogao vidjeti doprinos NMSW u ovakvim i sličnim situacijama. Takođe, dalja istraživanja mogu predložiti i neke nove funkcionalnosti NMSW-a koje bi bile od velikog značaja, kako bi se uticaj sličnih nepredvidljivih globalnih kriznih situacija smanjio na minimum.

Takođe, kao predlog za dalja istraživanja u disertaciji je navedeno i definisanje metoda za *benchmarking*, kao i za izbor indikatora ključnih performansi za prećenje uspješnosti uvođenja NMSW-a.

Buduća istraživanja mogu ići i u pravcu unapređenja predloženog analitičkog modela, kako bi bio prihvatljiv za primjenu i kod ostalih IKS-a u pomorstvu, kao npr. kod primjene Zajedničkog

okruženja za razmjenu informacija, odnosno CISE i Sistema za upravljanje pomorskim saobraćajem - STM.

– *Ograničenja disertacije i njihov uticaj na vrijednost disertacije*

U disertaciji su navedena i ograničenja ovog istraživanja, imajući na umu da postoje koristi implementacije NMSW-a koje nisu kvantifikovane, pa samim tim nisu uvrštene u predloženi generalni analitički model za evaluaciju isplativosti uvođenja NMSW-a. To otvara mogućnost za buduća naučna istraživanja da se neke od detaljno opisanih koristi uvođenja NMSW-a kvantifikuju i uvedu u predloženi analitički model. Kao primjere benefita koji se u budućim istraživanjima mogu kvantifikovati, a koji su obrazloženi u disertaciji, možemo navesti:

- dobiti koje mogu nastati boljom analizom rizika,
- povećanje bezbjednosti na moru i smanjenje kriminalnih aktivnosti,
- zaštita mora od zagađenja,
- veća transparentnost u radu, donošenje odluka je predvidljivije i nema neočekivanih zastoja,
- smanjuje se stepen korupcije, na način što se smanjuje broj fizičkih kontakata i time se smanjuje i mogućnost za koruptivne radnje,
- smanjenje troškova usljed manjeg čekanja brodova za obavljanje neophodnih formalnosti,
- dobiti nastale usljed efikasnijeg upošljavanja ljudskih resursa i infrastrukture, kako kod državnih organa, tako i kod drugih pravnih lica (piloti, tegljači, privezivači i sl.), što bi mogao biti i predmet budućih istraživanja,
- povećanje naplate dažbina i naknada i dr.

Gore navedene koristi detaljno su opisane u disertaciji, i kroz pregled literature navedeni su neki konkretni primjeri za dobit nastalu po pomenutim osnovama nakon uvođenja NMSW-a.

Ograničenje predloženog generalnog metoda za analizu isplativosti uvođenja NMSW-a ogleda se u tome da nisu kvantifikovane sve navedene koristi, što je svakako mogućnost za naredna istraživanja i dopunu predloženog modela. Navedena ograničenja nemaju veliki uticaj na vrijednost disertacije, imajući na umu da je urađena njihova kvalitativna analiza.

Orginalni naučni doprinos

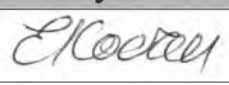
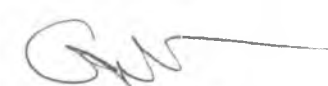
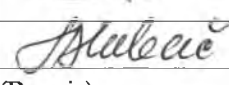
(dati pojašnjenje: originalnost (originalnost(sasvim nova saznanja, dopuna/proširenje postojećeg znanja ili pobijanje postojećeg znanja), uticaj rezultata disertacije na napredak naučne oblasti, uticaj rezultata na struku (direktno, indirektno))

U disertaciji je pokazano da je implementacija NMSW-a kompleksan i zahtjevan proces. Ovo je bio glavni motiv za sveobuhvatno istraživanje postojećih propisa, preporuka, modela za implementaciju, očekivanih troškova i koristi prilikom razvoja NMSW-a, kao i za istraživanje o iskustvima različitih zemalja.

Glavni naučni doprinos u disertaciji jeste predloženi generalni analitički model za kvantifikaciju troškova i dobiti prilikom implementacije Jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora, koji je opšti i primjenljiv za sve male obalne zemlje koje namjeravaju da ga uvedu.

U disertaciji su predložene mjere za optimizaciju troškova, kao i povećanje koristi koje male obalne zemlje, pa time i Crna Gora, mogu imati implementacijom NMSW-a. Takođe su definisani modeli implementacije NMSW-a, sa odgovarajućim tehničkim rješenjima, za zadate uslove trenutnog stanja postojećih pomorskih IKS-a.

Generalno, rezultati ovog istraživanja trebalo bi da doprinesu boljem sagledavanju potreba za NMSW-om i uspješnijoj implementaciji NMSW-a, posebno u manjim pomorskim zemljama u razvoju.

Mišljenje i prijedlog komisije	
<i>(dati mišljenje i prijedlog)</i>	
Kandidat je izvršio korekcije doktorske disertacije u skladu sa sugestijama članova Komisije, u obimu koji nije imao uticaj na suštinski sadržaj i rezultate disertacije, već je doprinio boljoj strukturi i čitljivosti samog teksta, kao i tehničkoj ispravnosti u svim njegovim djelovima. Imajući u vidu realizaciju programa istraživanja, primijenjenu metodiku, izvršenu analizu dobijenih rezultata i zaključke, kao i značaj ovih istraživanja za nauku i praksu, Komisija za ocjenu doktorske teze pozitivno ocjenjuje urađenu doktorsku disertaciju mr Nexhata Kapidanija pod naslovom: „ANALIZA ISPLATIVOSTI I MODEL PRIMJENE JEDINSTVENOG NACIONALNOG POMORSKOG PROZORA U MALIM OBALNIM ZEMLJAMA“ i predlaže Vijeću Pomorskog fakulteta da prihvati ovu pozitivnu ocjenu i omogući kandidatu da javno brani doktorsku disertaciju.	
Izdvojeno mišljenje	
<i>(popuniti ukoliko neki član komisije ima izdvojeno mišljenje)</i>	
Ime i prezime	
Napomena	
<i>(popuniti po potrebi)</i>	
KOMISIJA ZA OCJENU DOKTORSKE DISERTACIJE	
Prof. dr Enis Kočan, Univerzitet Crne Gore, Elektrotehnički fakultet	
Prof. dr Edvard Tijan, Pomorski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Hrvatska	
Prof. dr Tatijana Dlabac, Univerzitet Crne Gore, Pomorski fakultet,	
(Titula, ime i prezime, ustanova i država člana komisije)	(Potpis)
(Titula, ime i prezime, ustanova i država člana komisije)	(Potpis)
Datum i ovjera (pečat i potpis odgovorne osobe)	
U Kotoru, 02.09.2022. godine	
MP	DEKAN

Uli.Slobode, Bijelo Polje

Iv.br.1782/2022

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Duško Ivanović, Andrijevica, radi naplate novčanog potraživanja 441.07€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

ODLUKU O DOSTAVLJANJU JAVNIM OBJAVLJIVANJEM

Izvršnom dužniku DOO, INFINITY WORLD, Bijelo Polje, sa poslednjom poznatom adresom ul. Slobode br. 19, Bijelo Polje vrši se dostavljanje pismena Rješenja o izvršenju Ivr. 1782/2022 od 07.10.2022. godine sa prikazima.

Izvršni dužnik DOO, INFINITY WORLD može se obratiti Javnom izvršitelju Dejanu Coguću na adresi ul. Slobode br. 10 u Bijelom Polju i to u roku od 3 dana od dana objavljivanja oglasa radi podizanja pismena. Ukoliko izvršni dužnik u ostavljenom roku ne preuzme pismena ista će se istaći na oglasnoj tabli nadležnog suda.

Upozorava se izvršni dužnik da se ovaj način dostave smatra urednim, a dostavljanje se smatra izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, nakon što je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima.

U Bijelom Polju, dana 18.10.2022. godine

Javni izvršitelj
Dejan Coguć

Iv.br.1129/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Duško Ivanović, Andrijevica, radi naplate novčanog potraživanja 441.07€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Ivanović Duška, sa zadnje poznatom adresom Sjenozeta bb, Andrijevica.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 1129/22 od 14.09.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 14.09.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆUNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR**OBJAVJEŠTAVA**

Da se doktorska disertacija pod nazivom „Metodologija smanjenja uticaja katoličkih ostataka na trajnost prstenova spirohodnih brodskih motora“ kandidata mr. Miroslava Vukičevića, upravitelja stroja iz Kotora, studenta doktorskih studija na Pomorskom fakultetu Kotor, studijskog programa Pomorske nauke, kao i izvještaj Komisije za ocjenu doktorske disertacije u sastavu:

- Dr. Nikola Račić, red. prof. Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Splitu, mentor,
- Dr. Lazo Vujović, red. prof. u penziji, Pomorski fakultet Kotor Univerziteta Crne Gore,
- Dr. Žarko Kobovčić, van. prof. Pomorskog odelja Sveučilišta u Dubrovniku

stavlja na uvid javnosti.

Doktorska disertacija se sa izvještajem nalazi u Univerzitetskoj i Pomorskoj biblioteci i ista se može pogledati i dati eventualne primjedbe u roku od 15 dana od dana objavljivanja.

Poslovni broj: Iv. br. 1607/22

Javni izvršitelj Veselin Šćepanović iz Bara, odlučujući u pravnoj stvari izvršnog poverioca DOO „Komunalne djelatnosti“ Bar/Bul. Revolucije bb, koje zastupa Vanja Mugoša, advokat iz Podgorice, protiv izvršnog dužnika Mitrović Vukica iz Bara/Bul. Revolucije LA-1, na osnovu vjerodostojne isprave – analitičke kartice br. 102659 od 19.08.2022. godine, radi naplate novčanog potraživanja, dana 18.10.2022. godine, donio je

JAVNO OBJAVLJUJE

da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnih poverioca, protiv izvršnog dužnika Mitrović Vukica iz Bara/Bul. Revolucije LA-1, na osnovu vjerodostojne isprave – analitičke kartice br. 102659 od 19.08.2022. godine. Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje pismena u vidu rješenja o izvršenju sa predlogom i prikazima od 22.09.2022. godine, kod izvršnog dužnika.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od 8 dana obrati ovom Javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom, dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim danom posljednjeg objavljivanja.

Ovakav način objavljivanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

Javni izvršitelj Veselin Šćepanović

Bar, 18.10.2022. godine.

Iv.br.448/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Džafar Beća, iz Berana, radi naplate novčanog potraživanja 199.38€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Džafar Beća, sa zadnje poznatom adresom Evergn naselje raseljenih lica Ruđoš, Berane.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 448/22 od 04.05.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 30.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆUNIVERZITET CRNE GORE
POMORSKI FAKULTET KOTOR**OBJAVJEŠTAVA**

Da se doktorska disertacija pod nazivom „Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama“ kandidata mr. Nexhata Kapidžana, studenta doktorskih studija na Pomorskom fakultetu Kotor, studijskog programa Pomorske nauke, kao i izvještaj Komisije za ocjenu doktorske disertacije u sastavu:

- Dr. Enis Kočan, van. prof. Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore
- Dr. Edvard Tijan, van. prof. Pomorskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, komentator,
- Dr. Tatjana Dlabac, van. prof. Pomorskog fakulteta Kotor Univerziteta Crne Gore

stavlja na uvid javnosti.

Doktorska disertacija se sa izvještajem nalazi u Univerzitetskoj i Pomorskoj biblioteci i ista se može pogledati i dati eventualne primjedbe u roku od 15 dana od dana objavljivanja.

Poslovni broj: Iv. br. 1520/22

Javni izvršitelj Veselin Šćepanović iz Bara, odlučujući u pravnoj stvari izvršnog poverioca DOO „Komunalne djelatnosti“ Bar/Bul. Revolucije bb, koje zastupa Vanja Mugoša, advokat iz Podgorice, protiv izvršnog dužnika Nikođević Velid iz Bara/Bul. Crnogorske brigade 84, na osnovu vjerodostojne isprave – analitičke kartice br. 007005 od 11.05.2022. godine, radi naplate novčanog potraživanja, dana 18.10.2022. godine, donio je

JAVNO OBJAVLJUJE

da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnih poverioca, protiv izvršnog dužnika Nikođević Velid iz Bara/Bul. Crnogorske brigade 84, na osnovu vjerodostojne isprave – analitičke kartice br. 007005 od 11.05.2022. godine. Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje pismena u vidu rješenja o izvršenju sa predlogom i prikazima od 05.09.2022. godine, kod izvršnog dužnika.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od 8 dana obrati ovom Javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom, dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim danom posljednjeg objavljivanja.

Ovakav način objavljivanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

Javni izvršitelj Veselin Šćepanović

Bar, 18.10.2022. godine.

Iv.br.992/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Marjan Raičević, Berane, radi naplate novčanog potraživanja 106.83€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Raičević Marjana, sa zadnje poznatom adresom Pracevac bb, Berane.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 992/22 od 18.08.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 16.09.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Iv.br.1021/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Redžep Musić, Plav, radi naplate novčanog potraživanja 546.80€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Musić Redžepa, sa zadnje poznatom adresom Plav 3.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 1021/22 od 18.08.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 30.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Iv.br.1170/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca DOO „Komunalno“ Berane, ul. Dragice Radevića bb, Berane, koja zastupa Adv. Nikođa D. Bogavac, Privremojica br. 5, Budva, protiv izvršnog dužnika Čučić Stane, iz Berana, radi naplate novčanog potraživanja 510.90€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Čučić Stane, sa zadnje poznatom adresom ul. Igumena Mijolje Zečevića br. 5, Berane.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 1170/22 od 08.08.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 22.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Iv.br.418/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Seledin Sečedić, iz Berana, radi naplate novčanog potraživanja 501.60€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Sečedić Seledina, sa zadnje poznatom adresom Evergn naselje raseljenih lica Ruđoš, Berane.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 418/22 od 04.05.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 30.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Iv.br.1032/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Kemal Canović, Plav, radi naplate novčanog potraživanja 1.675.53€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Canović Kemala, sa zadnje poznatom adresom Završka bb, Plav.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 1032/22 od 18.08.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 30.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Poslovna oznaka I.br.2476-20217

JAVNI IZVRŠITELJ Aleksandar Bošković iz Podgorice, Vasa Raičkovića 4B, u predmetu izvršenju po predlogu izvršnog poverioca Prva banke Crne Gore – osnovana 1901. godine, AD Podgorica, protiv izvršnog dužnika Vasiljević Dušan iz Podgorice, Mašana Božovića br.12, radi naplate novčanog potraživanja, dana 18.10.2022. godine, donio je

ODLUKU O DOSTAVLJANJU JAVNIM OBJAVLJIVANJEM

Izvršnom dužniku Vasiljević Dušan iz Podgorice, Mašana Božovića br.12 vrši se dostavljanje NALAZ I MIŠLENJE VJEŠTAKA OD 21.03.2018. GODINE, GRAĐEVINSKE STRUKE OD 02.04.2018. GODINE, DOPUNSKI NALAZ I MIŠLENJE OD 27.08.2018. GODINE, isticanjem na oglasnoj tabli Osnovnog suda u Podgorici objavljivanjem u dnevnim štampanim medijima koji izlazi na cijeloj teritoriji Crne Gore.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem u dnevnim štampanim medijima.

Ovakav način dostavljanja smatra se uredim dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

Dostavljanje se smatra izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, ukoliko je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima.

JAVNI IZVRŠITELJ
Aleksandar Bošković

Iv.br.749/22

Javni izvršitelj Dušan Nišavić, sa službenim sjedištem u Beranama, ul. M. Zečevića br. 30, u pravnoj stvari izvršnog poverioca Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić, FC Snabdjevanje, ul. Vuka Karadžića br. 2, Nikšić, protiv izvršnog dužnika Dragan Rakovec, Berane, radi naplate novčanog potraživanja 2.204.41€, odnosno čl. 45 ZIO-a, dana 18.10.2022. godine.

JAVNO OBJAVLJUJE

Da je kod ovog javnog izvršitelja u toku izvršni postupak po predlogu izvršnog poverioca, protiv izvršnog dužnika Lutovac Dragana, sa zadnje poznatom adresom Dapšiće bb, Berane.

Javni izvršitelj nije mogao da izvrši uredno dostavljanje rješenja o izvršenju Ivr. 749/22 od 16.06.2022. godine, neposredno izvršnom dužniku, kao i rješenje o troškovima od 31.08.2022. godine.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem, a smatra se izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, s obzirom da je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima. Ovakav način dostavljanja smatra se urednom dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

JAVNI IZVRŠITELJ
DUŠAN NIŠAVIĆ

Poslovna oznaka I.br.281/2021

JAVNI IZVRŠITELJ Aleksandar Bošković iz Podgorice, ul. Vasa Raičkovića 4B, u predmetu izvršenju po predlogu izvršnog poverioca MFI Montenegro Investments Credit d.o.o iz Podgorice, Bulevar Svetog Petra Cetinskog, br.141, koja zastupa punomoćnik Dragoljub Ekanović iz Podgorice, ul. Moskovska br.169, protiv izvršnog dužnika Rakovec Duško iz Podgorice, ul. Doka Miroševića br.15, radi naplate novčanog potraživanja, dana 18.10.2022. godine, donio je

ODLUKU O DOSTAVLJANJU JAVNIM OBJAVLJIVANJEM

Izvršnom dužniku Rakovec Duško iz Podgorice, ul. Doka Miroševića br.15 vrši se dostavljanje RJEŠENJA O UTVRĐIVANJU VRIJEDNOSTI NEPOKRETNOSTI, isticanjem na oglasnoj tabli Osnovnog suda u Podgorici i objavljivanjem u dnevnim štampanim medijima koji izlazi na cijeloj teritoriji Crne Gore.

S tim u vezi potrebno je da se izvršni dužnik u roku od tri dana obrati ovom javnom izvršitelju radi preuzimanja pismena, u suprotnom dostavljanje se vrši javnim objavljivanjem u dnevnim štampanim medijima.

Ovakav način dostavljanja smatra se uredim dostavom i negativne posledice koje mogu nastati sносice izvršni dužnik.

Dostavljanje se smatra izvršenim nakon isteka roka od osam dana od dana isticanja pismena na oglasnoj tabli suda, ukoliko je prethodno izvršeno objavljivanje u dnevnim štampanim medijima.

JAVNI IZVRŠITELJ
Aleksandar Bošković



Univerzitet Crne Gore
Centralna univerzitetska biblioteka
adresa / address: Cetinjska br. 2
81000 Podgorica, Crna Gora
telefon / phone: 00382 20 414 245
fax: 00382 20 414 259
mail: cub@ucg.me
web: www.ucg.ac.me
Central University Library
University of Montenegro

Broj / Ref: 01/GUG-331/1
Datum / Date: 04.11.2022.

UNIVERZITET CRNE GORE	
POMORSKI FAKULTET KOTOR	
04.11.2022.	
Opis / Description	Vrijednost
01-3166	

UNIVERZITET CRNE GORE

POMORSKI FAKULTET KOTOR

N/r sekretaru

Gospođi Veri Popović

Predmet: Vraćanje doktorske disertacije mr Nexhata Kapidanija sa uvida javnosti

Poštovana gospođo Popović,

U prilogu ovog akta dostavljamo Vam doktorsku disertaciju mr **Nexhata Kapidanija** pod naslovom: „**Analiza isplativosti i model primjene jedinstvenog nacionalnog pomorskog prozora u malim obalnim zemljama**“ i Izvještaj o ocjeni doktorske disertacije koji su u skladu sa članom 42 stav 3 Pravila doktorskih studija dostavljeni **Centralnoj univerzitetskoj biblioteci** 20. 10. 2022. godine, na uvid i ocjenu javnosti.

Na navedeni rad nije bilo primjedbi javnosti u predviđenom roku od 15 dana.

Molimo Vas da nam nakon odbrane dostavite konačnu verziju doktorske disertacije.

S poštovanjem,



DIREKTOR

Bosiljka Cicmil
mr Bosiljka Cicmil

Pripremila:

Milica Barac
Administrativna asistentkinja
Tel: 020 414 245
e-mail: cub@ucg.ac.me