

**AKCIONI PLAN ZA REORGANIZACIJU UNIVERZITETA CRNE GORE
U SUSRET RE/AKREDITACIJI UNIVERZITETA 2017.GODINE**

FAZA I - SNIMAK I ANALIZA STANJA I DEFINISANJE SMJERNICA ZA REORGANIZACIJU		ROKOVI 15. Novembar 2015
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
<p>1. Definisanje prijedloga stepena studija uslađenog sa Bolonjom</p> <p>2. Analiza potrebe na tržištu rada za kadrovima sa svakog postojećeg studijskog programa. Stanje na zavodu za zapošljavanje i posebno iskustva u zapošljavanju kadrova-tražnja za kadrovima (informacije sa fakulteta, saznanja iz saradnje sa organizacijama i slično). Zapošljivost kadrova.</p> <p>3. Analiza trendova u posljednjih 5 godina sa aspekta upisa studenata, prolaznosti studenata, razvoja kadrova, stanja opreme i prostora. Navesti validne pokazatelje i opisati (analizu napraviti za svaki studijski program-smjerove)</p> <p>4. Ocjene potrebe za studijskim programom sa aspekta nacionalnih strategija / pravaca razvoja privrede i posebno Analize stanja i strateška opredjeljenja za integraciju i reorganizaciju Univerziteta Crne Gore</p> <p>5. Ocjena potrebe za postojećim studijskim programima sa aspekta uporedivnosti sa sličnim sistemima u okruženju i šire, mobilnost i uspostavljanje i razvoja privredne saradnje, odabir modula u odnosu na postojeće smjerove (2-3 modula). Preporuka je da se moduli formiraju na završoj godini osnovnih studija.</p>	<p>U skladu sa navedenim aktivnostima, potrebno je oformiti timove za svaku univerzitetsku jedinicu na UCG koji će na bazi: ranije prikupljenih podataka za potrebe izrade dokumenta Analiza stanja i strateška opredjeljenja za reorganizaciju i integraciju UCG, novih podataka, podataka sa nastavnog portala, sopstvenih SWOT analiza i ostalo, raditi na analizi i preispitivanju postojeće strukture studija, kao i predložiti novi koncept studija odnosno pravce i opredjeljenja za reorganizaciju.</p> <p>Predlozi se moraju dokazano bazirati na principima unapređenja kvaliteta nastave, održivosti/racionalnosti studijskih programa, a u pravcu usklađenosti sa tržištem rada i strateškim razvojnim potrebama Države.</p>	<p>Timovi za reorganizaciju sa Univerzitetskih jedinica (Rektorski kolegijum)</p>

FAZA II - PREISPITIVANJE DOBIJENIH REZULTATA		ROKOVI 15. novembar do 20. novembar 2015
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Prezentacija i preispitivanje dobijenih rezultata iz prve faze	Univerzitet Crne Gore će organizovati posebne sesije na kojima će sve Univerzitetske jedinice prezentirati rezultate prve faze i biće sprovedeno preispitivanje, usaglašavanje i definisanje zaključaka u pravcu određivanja smjernica za izradu naredne faze	Timovi za reorganizaciju sa Univerzitetskih jedinica (Rektorski kolegijum)

FAZA III – IZRADA STRUKTURE FAKULTETA I IDENTIFIKACIJA PREDMETA PO STUDIJSKIM PROGRAMIMA		ROKOVI 20. novembar do 15. decembra 2015
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
<ol style="list-style-type: none"> 1. Izraditi strukturu studijskih programa, 2. Identifikovati predmete za svaki studijski program u načelu 3. Prikazati procentualni udio za svaki studijski program po godinama za sledeće kategorije: <ul style="list-style-type: none"> • <i>predmeti fundamentalnih nauka,</i> • <i>teorijski predmeti</i> • <i>predmeti opštih akademskih vještina</i> • <i>stručni predmeti</i> 4. Ishodi učenja za svaki Studijski program i sve nivoe studija 	Timovi za reorganizaciju će na svojim organizacionim jedinicama kroz tematske sastanke u proširenom sastavu i kroz tematska Vijeća univerzitetskih jedinica, napraviti novu strukturu studijskih programa, posebno uz poštovanje: principa unapređenja kvaliteta nastave i znanja, održivosti/racionalnosti, usklađenosti sa tržištem rada, strateški razvojnim potrebama države, poštovanje sistematizacije radnih mjesta na UCG kao i odgovarajućih zakonskih akata, a na bazi opredeljenja definisanih u prethodnoj fazi kao i opredeljenja u dokumentu Analiza stanja i strateška opredeljenja za reorganizaciju i integraciju na UCG. Predlozi treba da budu usvojeni od strane Vijeća. Za svaki nivo studija i studijski program, potrebno je definisati ishode učenja	Timovi za reorganizaciju sa Univerzitetskih jedinica (Rektorski kolegijum)

FAZA IV – ANALIZA REZULTATA		ROKOVI 15. decembar do 28. decembar 2015
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Analiza Prijedloga Univerzitetskih jedinica. Definisanje zaključaka i smjernica u smislu usklađenosti sa preporukama eksternih evaluatora i dokumentom Analiza stanja i strateška opredeljenja za reorganizaciju i integraciju UCG, a za potrebe sprovođenja sledeće faze	Univerzitet Crne Gore će formirati Radno tijelo za realizaciju reformi na UCG , koje će analizirati predloge Vijeća univerzitetskih jedinica iz prethodne faze, definisati zaključke i smjernice za sledeću fazu koje će do 28. decembra biti dostavljene Univerzitetskim jedinicama.	Radno tijelo za realizaciju reformi na UCG

FAZA V – USKLAĐIVANJE SA PREPORUKAMA RADNOG TIJELA ZA REALIZACIJU REFORMI NA UCG		ROKOVI 28. decembar 2015 do 20. januar 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Inoviranje prijedloga, razmatranje na Vijećima i dostavljanje Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Na osnovu smjernica Radnog tijela, Univerzitetske jedinice će inovirati Prijedloge, iste razmatrati na Vijećima i sa zaključcima dostaviti Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Timovi za reorganizaciju sa Univerzitetskih jedinica Vijeća Univerzitetskih jedinica

FAZA VI – EVALUACIJA PRIJEDLOGA (E1)		ROKOVI 20. januar do 12. februar 2016.
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Evaluacija prispjelih prijedloga (prvi ciklus) uz angažovanje međunarodnih eksperata i predstavnika nadležnih institucija	Univerzitet Crne Gore će kroz rad Radnog tijela za realizaciju reformi na UCG, angažovanje međunarodnih eksperata i predstavnika nadležnih institucija izvršiti evaluaciju Prijedloga u prvom ciklusu, uz definisanje zaključaka i smjernica za narednu fazu, koje će dostaviti Univerzitetskim jedinicama	Radno tijelo za realizaciju reformi na UCG Međunarodni eksperti Predstavnici nadležnih institucija

FAZA VII – USKLAĐIVANJE SA PREPORUKAMA (U1)		ROKOVI 12. februar do 02. mart 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Usaglašavanje Prijedloga, razmatranje na Vijećima i dostavljanje Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Na osnovu smjernica prethodne faze, timovi za reorganizaciju će izvršiti usklađivanje Prijedloga, iste razmatrati na Vijećima i dostaviti Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Timovi za reorganizaciju sa univerzitetskih jedinica Vijeća univerzitetskih jedinica

FAZA VIII – EVALUACIJA PRIJEDLOGA (E2)		ROKOVI 02. mart do 18. mart 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Evaluacija prispjelih Prijedloga (drugi ciklus) uz angažovanje međunarodnih eksperata i predstavnika nadležnih institucija	Univerzitet Crne Gore će izvršiti evaluaciju u drugom ciklusu, uz definisanje zaključaka i smjernica za narednu fazu koje će uputiti Univerzitetskim jedinicama	Radno tijelo za realizaciju reformi na UCG Međunarodni eksperti Predstavnici nadležnih institucija

FAZA IX – USKLAĐIVANJE SA PREPORUKAMA (U2)		ROKOVI 18. mart do 01. april 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Dorada i usklađivanje prijedloga, razmatranje na Vijećima i dostavljanje Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Na osnovu smjernica prethodne faze, timovi za reorganizaciju će doraditi i uskladiti Prijedloge, iste razmatrati na Vijećima i dostaviti Centru za studije i kontrolu kvaliteta UCG	Timovi za reorganizaciju sa univerzitetskih jedinica Vijeća univerzitetskih jedinica

FAZA X – EVALUACIJA PRIJEDLOGA (E3)		ROKOVI 01. april do 15.april 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Evaluacija prispjelih prijedloga (treći ciklus) uz angažovanje međunarodnih eksperata i predstavnika nadležnih institucija	Univerzitet Crne Gore će sprovesti završni ciklus evaluacije Prijedloga uz definisanje konačnih zaključaka (preporuka/smjernica) koji će biti dostavljeni Univerziteskim jedinicama	Radno tijelo za realizaciju reformi na UCG Međunarodni eksperti Predstavnici nadležnih institucija

FAZA XI – UGAGLAŠAVANJE I USVAJANJE PRIJEDLOGA OD STRANE VIJEĆA UNIVERZITETSKIH JEDINICA		ROKOVI 15. april do 29. april 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Usvajanje predloga za reorganizaciju od strane Vijeća univerzitetskih jedinica	Na bazi rezultata prethodnih faza, univerzitetske jedinice će izraditi konačnu i sa preporukama usklađenu verziju elaborata za reorganizaciju. Takvi Prijedlozi će biti usvojeni na Vijećima.	Vijeća univerzitetskih jedinica

FAZA XII – USVAJANJE PREDLOGA OD STRANE ORGANA UNIVERZITETA		ROKOVI 29. april do 13. maj 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Usvajanje prijedloga Vijeća na Senatu i Upravnom odboru	Na bazi rezultata prethodnih faza, Prijedlozi za reorganizaciju moraju biti usvojeni od strane Senata i Upravnog odbora	Senat, Upravni odbor

FAZA XIII – PRIPREMA ZA REAKREDITACIJU		ROKOVI 13. maj do početka jula 2016
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Priprema elaborata za re/akreditaciju	U skladu sa pravilima prijave za re/akreditaciju pojedinačno svaka univerzitetska jedinica priprema elaborate za re/akreditaciju u skladu sa nacionalnom regulativom i pravilima koje propisuje Savjet za visoko obrazovanje	Tim za reorganizaciju sa univerzitetskih jedinica, Vijeća univerzitetskih jedinica

FAZA XIV – RE/AKREDITACIJA I LICENCIRANJE		ROKOVI Septembar 2016- Septembar 2017
AKTIVNOSTI	OPIS	Odgovornost
Re/akreditacija i licenciranje	Postupak re/akreditacije i licenciranja u toku 1 godine u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju	Tim za reorganizaciju univerzitetskih jedinica, Savjet za visoko obrazovanje, Ministarstvo