**Pitanja za raspravljanje na temu izabrane kompanije? 2019**

**Esej iz korporativnog upravljanja I kontrole treba da sadrži najviše 5 strana.**

**I dio se odnosi na opis djelatnosti, da li su porodična, drzavana preduzeća sa kratkim osvrtom na finansijski polozaj I uspjehe preduzeća ( pola stranice do stranica) .**

**II dio vezan je za nivo objelodanjivanja date kompanije na internet uz uvažavanje sljedećih pitanja**

**Nivo objelodanjivanja:**

1. Koja je vizija / misija / svrha ove organizacije?
2. Koja je njegova strategija da ostvari svoju viziju / misiju / svrhu odnosno š**ta preduzeće objelodanjuje** o svojoj strategiji i predvidljivim rizicima)
3. Koji su ciljevi kompanije I koji su bili izazovi, problem I rizici u realizaciji tih ciljeva?
4. Da li ostvareni rezultati postojećih poslovnih programa ispunili svoje ciljeve?
5. Koliko ljudi je organizacija pomogla ove godine i da li je ispunila svoje ciljeve?
6. Da li su dostupne informacije( da li kompanija objelodanjuje) o:

- organizacionoj strukturi u kompaniji, sa imenima I njihovim odgovornostima;

- politika upravljanja, posebno, sadržaj svih pravila i politike korporativnog upravljanja i proces primene;

- o transakcijama sa povezanim licima u cilju zastite institucionalnih investitora;

- najveće akcionare I njihovo učesce u kompaniji bar jednom godisnje;

-finansijski i poslovni rezultati kompanije, ( godišnje, kvartalne, polugodišnje)

-značajno vlasništvo nad akcijama i pravo glasa;

-politika naknada za članove odbora i ključne rukovodioce, informacije o članovima odbora, uključujući njihove kvalifikacije, proces izbora, članstvo u odborima drugih kompanija (Koliko intenzivno preduzeće objelodanjuje informacije o naknadama koje primaju poslovodstvo i članovi odbora? Da li je to u skladu sa praksom drugih preduzeća?)Koliko informacija preduzeće daje o članovima odbora, stručnosti i vezama sa odborom direktora? Na osnovu ovih informacija, postoji li sukob interesa? Da li na osnovu dostpuniih informacija možete da procijenite da li su članovi u odboru direktora nezavisni

-kriterijume po kojima su članovi odbora direktora nezavisni

-transakcije povezanih lica.

- upravljanju rizicima

- upravljanju ljudskim resursima, zastiti zivotne sredine ( uopšteno, detaljno sa realizovanim aktivnostima I sa planiranima)

1. Da li kompanija uvažava interese svojih stakeholder, koje su modeli usvojeni ?
2. Ima li preduzeće eksternog revizora? Da li je eksterni revizor priznata domaća ili međunarodna računovodstvena firma? Postoji li sukob interesa?
3. Da li je služba preduzeća za odnose sa investitorima predusretljiva u smislu pružanja odgovora na pitanja o društva?

**III dio se** **odnosi na učesnike u korporativnom upravljanju** odbor direktoa, sekretar društva, CEO I akcionari gdje se objašnjava uređenost tih odnosa uz uvažavanje sljedećih pitanja

Npr. Za analizu odbora direktora/odbor za reviziju/

1. Da li odbor direktora ima sve komisije koji se preporučuju?
2. Da li članovi tih komisija imaju posebna znanja? (na primjer: članovi komisije za reviziju
3. Da li smatrate da vasa kompanija ima dovoljan broj nezavisnih direktore u odboru direktora?
4. Koliko dugo su članovi odbora?
5. Koliki je mandat članova?
6. U koliko odbora drugih kompanija su članovi? Da li neki od članova zajedno sjede u drugim odborima?
7. Koliko akcija direktori imaju u preduzeću?