

Zadaci za vježbu

Finaansijsko vs upravljačko računovodstvo

1. Informacije finansijskog računovodstva vs informacije upravljačkog računovodstva

Utvrditi vjerovatnoću računovodstvenih informacija za svaku grupu zainteresovanih strana u tabeli

Zainteresovane strane	Za šta su potrebne informacije
Vlasnici / akcionari	
Rukovodstvo	
Zaposleni	
Vlada	
Zajmodavci	
Dobavljači	
Klijenti	
Stručnjaci/konsultanti	
Opšta javnost	

2. Razlika između finansijskog i upravljačkog računovodstva

Faktor	Upravljačke računovodstvene informacije	Finansijske računovodstvene informacije
Zašto se sačinjavaju?		
Potreban nivo tačnosti		
Nivo obuhvata (čitav ili dio subjekta)		
Format informacija		
Fokus na buduće, prethodno, ili oboje?		
Koliko često se priprema		
Korisnici informacija		

Nefinansijske mjere

3. Vi ste poslovni računovođa u zdravstvenoj službi. Od vas se traži da rukovodiocu dostavite zabilješke za obuku koju ona treba da predstavi. Vaše zabilješke treba da:

- objasne pojam KPI i kako se koristi. Navedite jedan finansijski i jedan nefinansijski KPI za hiruršku ordinaciju.

Donošenje odluka

4. Studija slučaja donošenja odluke

Manja lokalna uprava ima centralnu jedinicu za štampanje koje pruža štamparske usluge ostalim subjektima. Jedinica za štampanje naplaćuje odjeljenjima korišćenje usluga. Alternativni način je da odjeljenja mogu da koriste komercijalne štamparije.

Jedinica za štampanje funkcioniše kao nezavisni profitni centar, što znači da je odgovorna i za prihod i za troškove. Od jedinice za štampanje se traži da ostvari „profit“ jednak iznosu od 3,5% vrijednosti svojih sredstava.

Vi ste rukovodilac ove jedinice. Od vas se traži da razmotrite mogućnost da jedinica vrši usluge i za subjekte van lokalne uprave, radi generisanja dodatnog profita. Razmatrate kako da postupite.

U tom smislu od vas se traži da razmislite:

- *Koji nivo donošenja odluka je uključen?*
- *Koje informacije su vam potrebne za donošenje ove odluke?*
- *Predložite gdje biste mogli naći svaku od informacija koje ste utvrdili pod b.*

Podatak/informacija

5. Klasifikujte šta je od sljedećeg podatak ili informacija:

- Lista telefonskih brojeva
- Finansijski iskazi
- Vremenska prognoza
- Lista polaznika
- Analiza prisustva polaznika
- Trenutna temperatura (vremenska)
- Lista transakcija
- Imenik kontakata

Kvalitet informacije

6. Rukovodilac zadužen za opštinski rekreativni centar je odgovoran za praćenje učinka i poređenja učinka sa drugim sličnim centrima. Kao dio tog procesa, rukovodilac prikuplja informacije od korisnika koje pokazuju kako oni ocjenjuju rad centra. Razmislite:

(a) Šta je rukovodiocu potrebno za ovu informaciju u smislu tačnosti, potpunosti i učestalosti?

(b) Koji je najbolji način da se ove informacije saopšte?