

# Uvod u biznis i preduzetništvo

MR DRAGANA ĆIROVIĆ



## Prroda i razvoj preduzetništva

➤ "Entrepreneur" – onaj koji uzima između; ići između

- Marko Polo – preduzetnik u najranijem razdoblju; saradnja sa "kapitalistom" (22,5% kamate); trgovac pustolov
- Srednji vijek – osoba koja je upravljala velikim proizvodnim pogonima, ovlašten od strane vlasti (najčešće izgradnja dvoraca, javnih zgrada, katedrala itd.); nema rizika
- 17 vijek – osoba koja, po osnovu ugovora s vladom, dobavlja sporazumom predviđeno proizvode po unaprijed utvrđenoj cijeni (Cantillon – preduzetnik i rizik)
- 18 vijek – pozajmljeni kapital (Whitney i Edison)
- 19 i 20 vijek – preduzetnik mijenja način proizvodnje tako da se eksploatira izum (inovaciju); preduzetnik = menadžer;

## Današnja definicija preduzetništva

Ko je preduzetnik:  
 • za ekonomistu?  
 • za psihologa?

- Preuzimanje inicijative;
- Organizovanje i reorganizovanje društvenih resursa u praktičnom smjeru;
- Prihvatanje rizika i/ili neuspjeha

Preduzetništvo je proces stvaranja nečeg novog i vrijednog kroz posvećivanje vremena i truda, prepostavljajući propratne finansijske, fizičke i društvene rizike i na kraju primanje nagrada u obliku novčanog i ličnog zadovoljstva i nezavisnosti.

3 važna aspekta koja čine preduzetništvo (preduzetnika)

## EU kriterijumi za razvrstavanje preduzeća:

➤ **Mikro preduzeće** – do 10 zaposlenih, 2 miliona € godišnjeg prihoda i 2 miliona € vrijednosti imovine

➤ **Malo preduzeće** - do 50 zaposlenih, 10 miliona € godišnjeg prihoda i 10 miliona € vrijednosti imovine

➤ **Srednje preduzeće** - do 250 zaposlenih, 50 miliona € godišnjeg prihoda i 43 miliona € vrijednosti imovine

➤ **Veliko preduzeće** – više od 250 zaposlenih, više od 50 miliona € godišnjeg prihoda i preko 43 miliona € vrijednosti imovine



## Preduzetništvo vs mala preduzeća

- Vlasnik malog preduzeća u procesu njegovog osnivanja
- Od preduzetnika do menadžera malog preduzeća



## Preduzetništvo vs mala preduzeća

	<b>Malo preduzeće</b>	<b>Ulaganja sa visokim rastom</b>
Preferencijalni izvor finansiranja	Sopstveni novac vlasnika	Novac drugih ljudi
Kada je kompanija u nevolji	Smanjiti troškove	Prodavati više
Šta je važnije	Prodaja	Marketing
Preferenčijal lične kontrole	Zadržati autonomiju	Uključiti druge
Fokus	Efikasnost	Efektivnost
Meta strategija	Imitacija	Novina
Preferenčijal eksterne kontrole	Kontrolisati preduzeće	Kontrolisati tržište
Rast	Kada je neophodno	Kada je moguće
Ljudski resursi	Personalizovati	Profesionalizovati
Prihvatanje	Lična validacija	Eksterni legitimitet
Šta ograničava rast	Gubitak kontrole	Tržišni odgovor
Orijentacija delegiranja	Delegiranje je teško	Delegiranje je suštinsko

## Preduzetništvo vs mala preduzeća

### PREDUZETNIŠTVO

- Zasnovano na inovaciji
- Značajan potencijal za rast, zbog zasnovanosti na inovaciji i stvaranju novog tržišta



entrepreneurship.

### MALO PREDUZEĆE

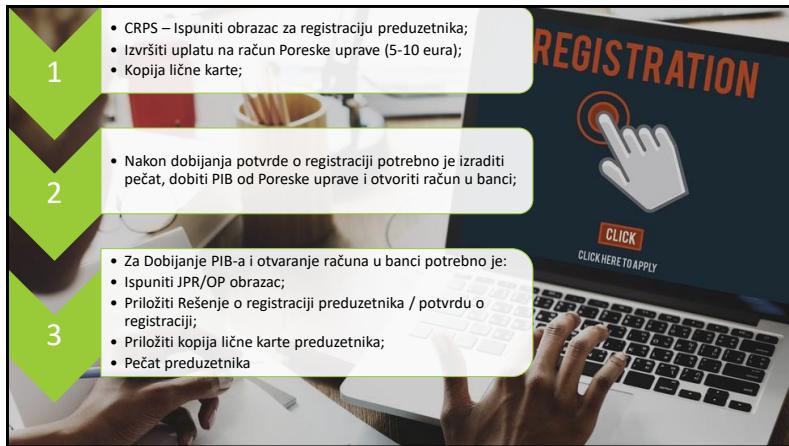
- Zaduženo za proizvodnju i distribuciju najčešće na uobičajen način
- Manji potencijal za rast od preduzetničkog poduhvata; poslovanje na postojećem tržištu



## Preduzetništvo vs mala preduzeća

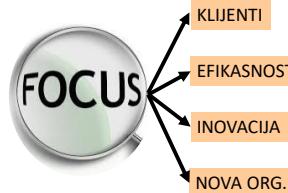
	<b>Ograničeni resursi</b>	<b>Glamurozni</b>
Visoko	<i>Pronalazači</i>	<i>"Microsoft"</i>
Inovacija	<b>Ekonomска суština</b>	<b>Ambiciozni</b>
Nisko	<i>Mala preduzeća</i>	<i>Franšizne kompanije i kompanije na više lokacija</i>

Nisko Visoko  
Stopa rasta



## PICS – modeli preduzetništva

➤ Akronim za 4 oblika preduzetništva



## PICS – modeli preduzetništva

Fokus na preduzetništvu

	Kreiranje	Klijent	Efikasnost	Inovacija
Javno			x	
Nezavisno	x	x	x	x
Korporativno		x		x
Društveno	x	x	x	
<b>Oblik preduzetništva</b>				

## Priroda preduzetništva

Izumitelj vs preduzetnik

➤ Preduzetnički proces:

- Identifikacija i procjena prilike
- Razvoj poslovnog plana
- Determinacija potrebnih resursa
- Menadžment preuzeća koji nastaje kao posledica





dcirovic@ucg.ac.me