

FAKULTET POLITIČKIH NAUKA U PODGORICI

JAVNE POLITIKE  
DR ZLATKO VUJOVIĆ

VIII predavanje

Implementacija javnih politika

# *Model odozgo prema dolje za proučavanje implementacije*

- Naučnici su često bili opsjednuti formiranjem javnih politika, a praktične detalje njihove implementacije ostavljali su administraciji. (Gunn)
- Ukorijenjeno u fazni model i obuhvata razlikovanje između formulisanja javnih politika i implementacije.
- Implementacija-djelovanje javnih ili privatnih pojedinaca (ili skupina) koje je usmjereni na ostvarivanje ciljeva postavljennih u prethodnim odlukama o javnim politikama.(Meter i Horn)
- Ispitivanje procesa pretvaranja javnih politika u djelo
- Implementacijski deficit-procenat saradnje karika u implementacijskom lancu.

# *Model odozgo prema dolje za proučavanje implementacije*

- Ograničenja uprave (Hood) – ograničenja kontrole u složenim sistemima.

## **Kritike pristupa:**

- Na osnovu prirode javnih politika
- Na osnovu međusobnog odnosa formulisanja politika i procesa implementacije
- Na osnovu normativnog stajališta

# **Alternativa *odozdo prema gore***

- "Obrnuto zaključivanje"(Elmore)
- Stvarnost ne treba tražiti u nesavršenoj kontroli, već u djelovanjukao kontinuiranom procesu intterakcije s politikama koje su promjenljive, sa složenom interakcijskom strukturuom, te s vanjskim svijetom, kao i sa akterima implementacije.
- Pristup sadrži razmjerno malo predeterminirajućih prepostavki
- Donositelji odluka na terenu obavljaju svoje aktivnosti, a da unaprijed ne iznose prepostavke o strukturama unutar kojih se te aktivnosti pojavljuju

- Fokus na ishodu politika
- Dvosmislenost i konflikti (Matland)
- Simbolična implementacija-visoka razina konflikta i visoka dvosmislenost.
- Dva ključna pitanja u ispitivanju procesa implementacije:
  - činjenice da procesi javnih politika uveliko variraju u tome koliko su jaki pokušaji da se propiše okvir za pravila
  - važnosti varijacija u upravnom okviru unutar kojeg se prroces zbiva
- Gdje završava oblikovanje politika, a gdje počinje implementacija?
- Pristup ispitivanju implementacije u upravnom kontekstu uzima u obzir sljedeće:
  - da implementacija obuhvata složene interakcije unutar organizacija
  - da analiza interakcija mora dovesti do pitanja o pregovorima između aktera koji su barem donekle autonomni,
  - da autonomija može biti povezana sa zahtjevima za legitimnošću koji, vode analizama koje naglašavaju nedoststke i manjkavosti,
  - da složenosti treba shvatati kao dio tazličitih nacionalnih ili transnacionalnih političkih sistema

# Modeliranje uticaja na implementaciju

- Kategorije modeliranja uticaja na implementaciju:
  1. Funkcije javnih politika koje obuhvataju pitanja o načinu naa koji su one oblikovane u procesu formulisanja
  2. Pitanja o slojevima u procesu transfera politika ili o tome šta se može nazvati vertikalnom javnom upravom
  3. Horizontalni odnosi unutar organizacija(odnosi između paralelnih organizacija potrebni za saradnju u implementaciji)
  4. Faktori koji utiču na reakcije agencija za imploemetaciju
  5. Učinak reakcija onih na koje javna politika utiče
  6. Širi makroekonomski faktori.

# Modeliranje uticaja na implementaciju

- Modeliranje uticaja zavisi od :
  - a) Opsega u kojem se mogu identifikovati različiti ishodi (Winterovo razlikovanje ishoda i ciljeva)
  - b) Različitosti ishoda javnih politika
  - c) Teškoća prilikom identifikovanja i kvalifikacije ishoda
  - d) Sposobnosti odvajanja implmentatora kako bi se dobile tražene razlike