



# BILTEN

ISSN 1800-5101

## Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>

Univerzitet Crne Gore  
Cetinjska br. 2

Broj: 358  
Godina: 2015.  
Podgorica, 9. decembar 2015.

Broj primjeraka: 100

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 13.06.2015. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR MILIVOJE RADOVIĆ**.

### BIOGRAFIJA

Rođen je 05.05.1972. godine u Bijelom Polju. Osnovnu školu je završio u rodnom gradu, a srednju školu i fakultet u Podgorici. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1995. godine. Magistarsku tezu "Tržište rada u makroekonomskoj teoriji i politici" odbranio je u decembru 1998. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu. Novembra 2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici odbranio je doktorsku disertaciju pod nazivom »Tržište rada i neformalna zaposlenost u makroekonomskoj teoriji i politici«.

### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Od 1995. do 1999. godine radio je kao saradnik na Ekonomskom fakultetu u Podgorici; U zvanje asistenta na predmetu Privredni sistem i ekonomska politika izabran je 1999. godine.

Izabran je u zvanje docenta na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 04.07.2005. (Bilten UCG broj 194 od 8.07.2005. godine) na predmetima: Privredni sistem, Ekonomika javnog sektora, Ekonomija rada i socijalna politika i Tržište rada.

U zvanje vanrednog profesora izabran je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 30.09.2010. godine (Bilten UCG broj 261 od 1.11.2010. godine) na predmetima: Ekonomija, Ekonomija javnog sektora i Tržište rada.

Početkom 2000. godine do septembra 2002. godine radio je u ETF (European training foundation) kancelariji-Nacionalna opservatorija Crne Gore (pola radnog vremena) kao projekt menager.

U periodu februar – novembar 2003. godine obavljao je funkciju lidera grupe za tržište rada i zaposlenost u PRSP (Projekat strategije smanjenja siromaštva) tima Vlade Republike Crne Gore. U periodu januar-jun 2005. godine bio je lider grupe za regionalni razvoj i tržište rada PRSP tima.

Koordinator Studija menadžmenta u Bijelom Polju bio je u periodu jun 2005 - decembar 2009. godine. Od novembra 2006. godine do decembra 2009. bio je Rukovodilac Studija menadžmenta u Podgorici u Bijelom Polju, a u periodu septembar 2008 - decembar 2009. godine bio je Rukovodilac Postdiplomskih studija menadžmenta.

Oktobra 2010. godine izabran za člana Savjeta Centrane banke Crne Gore.

Septembra 2012. imenovan za Rukovodioca Studija menadžmenta Ekonomskog fakulteta u Podgorici.

Obavljao je dužnost dekana Ekonomskog fakulteta u periodu maj 2013 - novembar 2014. godine.

### Specijalizacije u inostranstvu

- Bugarska- Sofija, kurs FNEGE foundation (decembar 2002. godine);
- U periodu januar-april 2004. godine obavio specijalizaciju na KAC School u Pittsburghu-SAD;
- Septembar 2008. godine, CEEMAN, Instambul.
- Septembar 2011. godine, ASECU Youth. Rostov.

### Članstva u profesionalnim udruženjima

- Član Socijalnog savjeta Crne Gore u periodu 2007-2010;
- Član Nacionalnog savjeta evropskih integracija u periodu 2008-2010;
- Predsjednik Komisije za bankarstvo i finansije Unije poslodavaca Crne Gore (2006-2010) ;
- Član Udruženja ekonomista Crne Gore;
- Član Savjeta za razvoj Opštine Bijelo Polje ( 2007-2010);
- Predsjednik Taekwondo saveza Crne Gore (2010-2014);
- Član Eparhijskog savjeta Mitropolije crnogorsko primorske

### Nagrade

- Dobitnik Nagrade 3. januar-SO Bijelo Polje, 3. januar 2007. godine;
- Dobitnik Plakete SO Bijelo Polje, maj 2005. godine;
- Dobitnik zlatne plakete EUSA- (Evropskog univerzitetskog sportskog saveza), jun 2007. godine;
- Dobitnik zlatne plakete Univerzitetskog sportskog saveza, jun 2007. godine.

### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

Spisak referenci je dat u Biltenu Univerziteta Crne Gore br. 257 od 10.jul 2010. god.

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		20,5
Broj referenci*broj bodova	7*2,85	/	1*0,5			
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima		1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.		
Broj referenci*broj bodova	2*1,25	2*1	/		4,5	
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje			1.4.1.	1.4.2.		
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije		1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.		
Broj referenci*broj bodova			3*0,5		1,5	
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						26,5

<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>					
3.1. Udžbenici Broj referenci*broj bodova	3.1.1. /	3.1.2. 2*2.5	3.1.3. /	3.1.4. /	5
3.2. Priručnici Broj referenci*broj bodova		3.2.1. /	3.2.2. /	3.2.3. /	
3.3. Gostujući profesor Broj referenci*broj bodova			3.3.1. /	3.3.2. /	
3.4. Mentorstvo Broj referenci*broj bodova		3.4.1. /	3.4.2. /	3.4.3. /	45
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)					
<b>UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST</b>					<b>50</b>
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>					
4.1. Stručna knjiga Broj referenci*broj bodova		4.1.1. /	4.1.2. /		
4.2. Urednik ili koeditor Broj referenci*broj bodova		4.2.1. /	4.2.2. /	4.2.3. /	
4.3. Stručni članak Broj referenci*broj bodova			4.3.1. /		
4.4. Objavljeni prikazi Broj referenci*broj bodova				4.4.1. /	
4.5. Popularno-stručni članci Broj referenci*broj bodova				4.5.1. /	
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost Broj referenci*broj bodova				4.6.1. /	
<b>UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST</b>					<b>20</b>
<b>UKUPNO ZA PEDAGOŠKU I STRUČNU DJELATNOST</b>					<b>96,5</b>

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG  
IZBORA**

<b>1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas</b>		
1. M. Koman, M. Lakicevic, J. Prasnikar, <b>M. Radovic</b> (2010) How Were Firms Lost During the Privatization Process in Montenegro. In: Prašnikar J., (ED). The role of Intangible Assets in Exiting the Crisis, pp. 63-79, ISBN 978-961-6541-32-9. Izdavac: Časnik Finance d.o.o, Ljubljana (Slovenija).	7	3, 5
2. P. Goranovic, <b>M. Radovic</b> , A. Ćorić (2011) Funkcionisanje penzionog sistema Crne Gore i zemalja regionala (str. 125), Ekonomski fakultet u Podgorici, ISBN 978-86-80133-62-1.	7	7
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju		
3. <b>M. Radović</b> , M. Bozovic, J. Djuraskovic (2015), Beyond The Formal Economy: Evaluating the Level of Informal Employment in Montenegro, Journal of Global Policy and Governance, , Vol. 4, No 1, 121-140. ISSN 2194-7759	4	4
4. G. Djurović and <b>M. Radović</b> (2010), Lobbying for faster integration track of western Balkan region, South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol. 14, Issue 2, 217-226. ISSN 1435-2869.	4	4
5. <b>Milivoje Radovic</b> , Radoje Zugic, and Nikola Milovic (2013), Economic institutions and competitiveness of economy with emphasis on Montenegro, Montenegrin Journal of Economics, Vol. 9, Number 1, 63-74. ISSN 1800-5845.	4	4
6. J. Djuraskovic, <b>M. Radovic</b> , Z. Bozovic (2015), Circularity of Economic Theories, Informatologija, Vol. 49. No. 3 - 4 , 129 – 258, ISSN 1330-067.	4	4

<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim casopisima</b>		
7. A. Lojpur, <b>M. Radovic</b> , S. Pekovic (2012), Patološka moć avremenih korporacija kao produkt ideologije neoliberalnog kapitalizma, Ekonomskie ideje i praksa br. 4, Ekonomski fakultet u Beogradu, 21-34. ISSN 1800-5845,	1,5	1,5
8. B. Melovic, <b>M. Radovic</b> , (2013), Zaštita potrošača u eri - modernog poslovanja inostrana iskustva i primjer Crne Gore, Ekonomskie ideje i praksa br. 11, Ekonomski fakultet u Beogradu, 71-84. ISSN 1800-5845.	1,5	1,5
<b>1.2.4. Radovi objavljeni u zbornicima fakulteta</b>		
9. G. Đurović, <b>M. Radović</b> i J. Đurašković (2011), Makroekonomske performanse crnogorske privrede u periodu 2001.-2010. godine, Ekonomski razvoj kroz prizmu preduzetništva, Ekonomski fakultet u Podgorici, 33-45. ISBN 978-86-80133-56-0.	0,5	0,5
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
<b>1.3.1. Radovi objavljeni na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
10. B. Melovic, <b>M. Radović</b> , R. Babic (2014), Corporate social responsibility and business ethics through the prism of global operating-experience in Montenegro (2014), EBM 2014, International scientific Conference, Novembar, 27. 2014, Faculty of Economics University of Kragujevac, 135-147. ISBN: 978-86-6091-049-5..	2	2
11. Popović, S., <b>Radović</b> , M., and Mugoša, A. (2015), Resource Productivity in Montenegro - Scenarios for the Future. Zbornik radova sa IV naučno-stručne konferencije sa međunarodnim učešćem Jahorinski poslovni dani 2015: turizam u funkciji ekonomskog razvoja. Jahorina, BiH, 25-27.02. 2015. godine ( rad prihvácen za publikovanje u zborniku radova-potvrda).	2	1
12. A. Lojpur, <b>M. Radovic</b> , A. Lalević-Filipović (2014), "EUROPE 2020" Strategy As A Global Imperative For SEE Countries ICEIRD 2014, The 7th International Conference for Entrepreneurship, Innovation and Regional		

<p>Development 5-6 June 2014, Nicosia, Cyprus, 210-219. ISBN 978-9963-7355-4-9, .</p> <p>13. Z. Bozović, <b>M. Radović</b>, Jovan Đurašković (2010) Ljudski resursi i mobing na radnom mjestu-istraživanje u ekonomskoj strukturi i razvoju Crne Gore, SEEMORG, XII medjunarodni simpozijum Fakulteta organizacionih nauka, Zlatibor, 09-12, jun 2010. godine. ISBN 978-86-768-216-6.</p> <p>14. <b>M. Radovic</b>, S. Shuster, M. Vulanovic (2011), Conceptual modeling on the example of Current and Capital Accounts in Central and Eastern European countries, NY 2011 EEA meetings, Eastern Economic Association, Programme, NYC, February, 25-27, 2011</p> <p>15. <b>M. Radovic</b> (2012), The Impact of Public Debt on Stability of Economy System in Montenegro, The International Science Conference, Universiti of Montenegro, Faculty of Maritime, Book of Abstracts. 32. October 5-6, 2012. ISBN 978-86-7664-104-08.</p> <p>16. J. Djuraskovic, <b>M. Radovic</b>, M. Vulanovic (2013), Growth and Public Debt in Montenegro, NY 2013 EEA meetings, Eastern Economic Association, Programme, NYC, May, 8-11, 2011.</p> <p>17. M. Lakićević, <b>M. Radovic</b>, M. Vulanovic (2012), Impact of Remittances on GDP Growth in Montenegro, EBES 2012 Conference – Istanbul, may 24-26, 2012. 1746-1757. ISBN: 978-605-61069-5-8.</p> <p>18. M. Lakićević, <b>M. Radovic</b>, M. Vulanovic (2012), SPACs of Third Generation, EBES 2012 Conference – Istanbul, 150. may 24-26, 2012. 1758-1781. ISBN: 978-605-61069-5-8.</p>	2	2		
1.5. Recenzije				
1.5.2. Radova u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju				
19. Contemporary Trends and Prospects Of Economic Recovery, CEMAFI International, 2014, (ISBN 978-2-9544508-5-8 EAN 9782954450858)- 4 rada	0,4	0,4		
20. Zbornik radova Ekonomskog fakulteta u Istočnom Sarajevu (ISSN 1840-3557)- 4 rada	2	2		
1.5.3. Recencenzija radova u domaćim časopisima				
21. Zbornik radova geografskog instituta »Jovan Cvijić« CANU Beograd ( ISSN 0350-7599 )-1 rad	2	2		
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.		
3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas				
22. N. Gregori Mankju (2005), Principi ekonomije, III izdanje, Ekonomski fakultet Beograd, Beograd, ISBN 0-324-26097-0.	4	4		
23. J. Stiglic, Ekonomija javnog sektora (2004), Ekonomski fakultet, Beograd, Beograd, ISBN 86-84325-00-1.	4	4		
24. O. Blansar, Makroekonomija (2013), Ekonomski fakultet, Beograd, 2013. s, Ekonomski fakultet Beograd, Beograd, ISBN: 8640312230 / 9788640312233.	0,5	0,5		
3.3.2 Gospstujući profesor na inostranim univerzitetima				
- Predavac po pozivu na Univesite Nice Sophia Antiplos, Nica Francuska.	4	4		
- Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Ekonomski Fakultet, Poslediplomske studije, usmjerenje Makroekonomija, reforme i biznis, izabran 04.07.2014.	4	4		
<b>3.4. Mentorstvo</b>				
<b>3.4.1. Na doktorskim studijama</b>				
25. Elvira Pupović: Efekti korupcije na ekonomski razvoj - primjer Crne Gore. Univerzitet Crne Gore, Ekonomski fakultet. Disertacija odbranjena, Februar , 2015.	4	4		
26. Jovan Djuraskovic: Državni intervencionizam I anticiklične ekonomske politike u periodu krize, Ekonomski fakultet. Disertacija odbranjena, oktobar , 2014.	2	2		
27. Branko Bulatovic:Optimizacija modela ruralnog razvoja Crne Gore, Ekonomski fakultet. Disertacija odbranjena, novembar , 2014.	2	2		
<b>3.4.2. Na postdiplomskim studijama</b>				
<b>Akademске magistarske studije</b>				
28. Boris Rebić: Biznis zona - model unapređenja poslovnog ambijenta. Podgorica, 2014.	2	2		
29. Sandra Perić: Evropski fondovi podrške malim i srednjim preduzećima u Crnoj Gori na primjeru BAS Programa. Podgorica, 2014.	2	2		
30. Milena Perić: Javno-privatno partnerstvo u funkciji podizanja kvaliteta visokog obrazovanja u Crnoj Gori. Podgorica, 2014.	2	2		
31. Indira Mededović: Mogućnost primjene koncepta novog javnog menadžmenta. Podgorica, 2014.	2	2		
32. Nikola Vodovar: Monoposke tržišne strukture i načini njihovog regulisanja u zemljama EU . Podgorica, 2014.	2	2		
33. Bojan Vuksanović: Uticaj javne potrošnje na privredni rast i razvoj Crne Gore. Podgorica, 2014.	2	2		
34. Nebojša Jovović: Uticaj startup biznisa na ekonomski razvoj Crne Gore. Podgorica, 2014.	2	2		
35. Nadežda Dajković: Vino kao preduzetnički resurs. Podgorica, 2014.	2	2		
36. Dejan Jovanović: Efikasnost regulacije elektronskih komunikacija u Crnoj Gori. Podgorica, 2013.	2	2		
37. Svetlana Perović: Aktivna politika tržišta rada sa posebnim osvrtom na programe obrazovanja i oposobljavanja odraslih. Podgorica, 2012.	2	2		
<b>Primjenjene magistarske studije menadzmenta</b>				
38. Iva Vuković: Ekonomска politika Crne Gore u funkciji privrednog razvoja sa osrvtom na poslovne cikluse. Podgorica, 2014.	2	2		
39. Vladimir Šoškić: Akvizicije i efikasnost ljudskih resursa. Podgorica 2012.	2	2		
40. Dragana Nikolić: Razvoj ljudskih resursa u funkciji unapređenja kvaliteta poslovanja građevinskih preduzeća u Crnoj Gori, Podgorica, 2012.56.	2	2		
41. Ivan Femić: Uticaj mobinga na efikasnost poslovanja : magistrski rad. Podgorica, 2011.	2	2		
42. Vladimirka Mirković: Upravljanje ljudskim resursima u	2	2		
<b>3.4.3. Mentorstvo na dodiplomskim studijama</b>				
<b>Akademске dodiplomske studije</b>				
43. Ana Leković: Problem nezaposlenosti u privredama Zapadnog Balkana sa posebnim osrvtom na Crnu Goru. Podgorica, 2015.	0,5	0,5		
44. Jelena Rudović: Uticaj stanovništva na ekonomski razvoj opštine Nikšić. Podgorica, 2015.	0,5	0,5		
45. Vladan Bajagić: Diskriminacija na tržištu rada i antidiskriminaciona politika. Podgorica, 2014.	0,5	0,5		
46. Ivana Jovović: eUprava u Crnoj Gori i njen uticaj na poboljšanje efikasnosti javnog sektora. Podgorica, 2014.	0,5	0,5		
47. Boris Radulović: Javno - privatno partnerstvo	0,5	0,5		

<p>kao strateška mjera za unaprjeđenje efikasnosti javnog sektora . Podgorica, 2014.</p> <p>48. Milica Koprivica: Mobing na radnom mjestu kao prepreka u razvoju biznisa . Podgorica, 2014.</p> <p>49. Tijana Stanojević: Oblici motivacije zaposlenih u savremenim privredama . Podgorica, 2014.</p> <p>50. Nataša Kalezić: Obuka zaposlenih u funkciji poslovнog uspjeha . Podgorica, 2014.</p> <p>51. Dragan Popović: Preduzetništvo i tržište rada u Crnoj Gori : diplomski rad. Podgorica, 2014.</p> <p>52. Jovana Jauković: Rodna (ne)ravnopravnost na tržištu rada Podgorica, 2014.</p>	<p>0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5</p>	<p>Prospects of Economic Recovery, 10-11 October, 2014. Nice, France .</p> <p>67. Član naučnog odbora IV naučno-stručne konferencije Jahorinski poslovni dani 2015: turizam u funkciji ekonomskog razvoja, 25-27.02. 2015 Jahorina, BiH,</p> <p>68. Član programskog odbora, 6<sup>th</sup> International Conference of ASECU, Faculty of Economics, University of Montenegro in cooperation with ASECU, Podgorica, 20-22 may 2010.</p>																																												
			<b>Projekti</b>																																											
			69. Nacionalni projekat: 2013. Neformalna zaposlenost u Crnoj Gori-procjene obima i efekata, Ministarstvo rada i socijalnog staranja. Rukovodilac projekta																																											
			70. Nacionalni projekat:2012. Starteški plan razvoja opštine Bijelo Polje, Skupština opštine Bijelo Polje, Vodeći obradživač.																																											
			71. Bilateralni projekat: (2014-2016). Uticaj investicija u materijalni I nematerijalni kapital, restrukturisanja preduzeća i genetskog materijala na poslovanje i regionalnu saradnju preduzeća u Crnoj Gori, Univerzitet Crne Gore – Ekonomski fakultet I Univerza v Ljubljani, Ekonomška fakulteta. Član tima.																																											
			72. Privredni projekat: 2014. Elaborat o procjeni (reprocjeni) akcijskog kapitala HG "Budvanska rivijera" A.D. Budva. Član tima.																																											
			73. Privredni projekat: 2010. Izveštaj o realizaciji obaveza iz ugovora o privatizaciji privrednog društva Hotel „Panorama“ (Queen of Montenegro) Bečići, Savjet za privatizaciju Crne Gore. Rukovodilac projekta.																																											
			74. Privredni projekat: 2011.Koncept studija ekonomiske opravdanosti i mogućih pravnih formi za realizaciju izgradnje mimi olimpijskog sportskog Centra Tivat, Crnogorski olimpijski komitet. Rukovodilac projekta.																																											
			75. Privredni projekat: 2012. Centar za ekotoksičološka ispitivanja Grne Gore- program restrukturiranja i optimizacije poslovanja, BAS program. Rukovodilac projekta.																																											
			76. Privredni projekat: 2010.I zveštaj o realizaciji obaveza iz ugovorao privatizaciji privrednog društva „Nikšićki Mlin“ AD Nikšić, Savjet za privatizaciju Crne Gore. Rukovodilac projekta.																																											
			<b>Članstvo u profesionalni Udruženjima</b>																																											
			- Član Association CEMAFIA.																																											
			<b>Članstvo u uredničkim odborima</b>																																											
			- Banking and Finance Revie, CENTRAL CONNECTICUT STATE UNIVERSITY, US.																																											
			- Montenegrin Journal of Economics, ELIT, Podgorica.																																											
			- Economics & Economy, ELIT, Podgorica.																																											
			- Economics, OIKOS INSTITUT, Bijeljina.																																											
		20																																												
<b>ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA</b>																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>					DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>	
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD</td> <td>13</td> <td>21</td> <td>34</td> <td>26.5</td> <td>53.9</td> <td>80.4</td> </tr> <tr> <td>3. PEDAGOŠKI RAD</td> <td>30</td> <td>42</td> <td>72</td> <td>50</td> <td>61</td> <td>111</td> </tr> <tr> <td>4. STRUČNI RAD</td> <td>14</td> <td>13</td> <td>27</td> <td>20</td> <td>24</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td><b>UKUPNO</b></td> <td><b>57</b></td> <td><b>76</b></td> <td><b>133</b></td> <td><b>96.5</b></td> <td><b>138.9</b></td> <td><b>235.4</b></td> </tr> </tbody> </table>						DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4	3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111	4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44	<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>
DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova																																										
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4																																								
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111																																								
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44																																								
<b>UKUPNO</b>	<b>57</b>	<b>76</b>	<b>133</b>	<b>96.5</b>	<b>138.9</b>	<b>235.4</b>																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">DJELATNOST</th> <th colspan="3">Broj radova</th> <th colspan="3">Broj bodova</th> </tr> <tr> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> <th>Prije izbora</th> <th>Poslije izbora</th> <th>Ukupno</th> </tr> </thead></table>	DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova			Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																	
DJELATNOST		Broj radova			Broj bodova																																									
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno																																								

## PREGLED NAJAVAŽNIJIH NAUČNIH RADOVA

1. G. Đurović, M. Radović and P. Bošković "The Montenegrin Labor Market and the New Employment Law", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Europe trade union institute, No.4., Vol.6, 59-7, (2003), ISSN 1435-2869.
2. M. Radović and D. Djuric: "Possibilities for creating new employment in Montenegro", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol.6, No.4, 101-11, (2004), ISSN 1435-2869.
3. D. Djuric and M. Radović "Case studies of illegal work", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol.7, No.4, pp. 45-67, (2004), ISSN 1435-2869.
4. M. Radović and D. Djuric: "The labour market and the Development and Poverty Reduction Strategy in Montenegro", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol. 8, No.2, 51-60, (2005), ISSN 1435-2869.
5. M. Radović, D. Vojinovic Jacimovic and M.Jovovic: "Reaching balanced regional development in Montenegro: problems and solutions", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol. 9, No.4, 97-107, (2006), ISSN 1435-2869.
6. M. Radovic, M. Jovovic, J. Bajec: "Macroeconomic aspects of privatisation in Montenegro" South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol. 2, No. 1, 57-76, (2009.), ISSN 1435-2869.
7. D. Jacimovic and M. Radovic: »Regional Development Management-Montenegro Case«, Management, No 4, 15-22, (2006), ISSN 1820-0222.
8. M. Koman, M. Lakicevic, J. Prasnikar, M. Radovic: "How Were Firms Lost During the Privatization Process in Montenegro" In: Prašnikar J, (ED). The role of Intangible Assets in Exiting the Crisis, 63-79, (2010), ISBN 978-961-6541-32-9.
9. P. Goranovic, M. Radovic, A. Čorić: "Funkcionisanje penzionog sistema Crne Gore i zemalja regiona", Ekonomski fakultet u Podgorici, Podgorica 2011, (str. 125), ISBN 978-86-80133-62-1.
10. G. Djurovic and M. Radović: "Lobbying for faster integration track of western Balkan region", South East Europe Review for Labor and Social Affairs, Vol. 14, Issue 2, 217-226, (2010), ISSN 1435-2869.
11. M. Radović, M. Bozovic, J. Djuraskovic (2015), „Beyond The Formal Economy: Evaluating the Level of Informal Employment in Montenegro”, Journal of Global Policy and Governance, Vol. 4, No 1, 121-140. ISSN 2194-7759.
12. Milivoje Radovic, Radoje Zugic, and Nikola Milovic, "Economic institutions and competitiveness of economy with emphasis on Montenegro", Montenegrin Journal of Economics, Vol. 9, Number 1, 63-74, (2013), ISSN 1800-5845.
13. B. Melovic, M. Radovic: „ Zaštita potrošača u eri - modernog poslovanja inostrana iskustva i primjer Crne Gore“, Ekonomskie ideje i praksa br. 11, 71-84. (2013), Ekonomski fakultet u Beogradu, ISSN 1800-5845.
14. J. Djuraskovic, M. Radovic, Z. Bozovic (2015), »Circularity of Economic Theories, Informatologia”, Vol. 49. No. 3 - 4, 129 – 258, ISSN 1330-067.

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Na Konkurs za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“ 13. 06. 2015. godine, prijavio se jedan kandidat, dr Milivoje Radović, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Milivoje Radović je magistirao 1998. godine, doktorirao 2004. godine, i tokom dosadašnjeg akademskog angažmana biran je u zvanje vanrednog profesora (2010) na Univerzitetu Crne Gore. Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju konstatujem da kandidat dr Milivoje Radović u pogledu stepena obrazovanja i pedagoške sposobljenosti ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje -

redovni profesor, u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Milivoja Radovića odnosi se na oblasti koje su tražene konkursom. Kolega Radović je kao autor i koautor, od izbora za docenta, do poslednjeg izbora, objavio preko pedeset radova u relevantnim stručnim međunarodnim i domaćim časopisima, kao i rade saopštene na inostranim i domaćim konferencijama. U najvećem broju naučnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima, zbornicima i međunarodnim kongresima, kandidat obrađuje kompleksnu materiju razvoja ekonomije Crne Gore, i nudi nove koncepte i mehanizme za njihovo rješavanje, čime je ostvario značajne istraživačke rezultate.

Uvidom u klasifikacionu bibliografiju konstatujem da je kolega Radović u periodu od poslednjeg izbora u zvanje (vanredni profesor) objavio osam originalnih naučnih radova, od kojih su dvije knjige studijskog karaktera, četiri rada u međunarodnim časopisima i dva rada u domaćim časopisima. Devet radova kolega Radović je publikovao na međunarodnim konferencijama čiji su organizatori bile renomirane naučne i naučno istraživačke institucije. U svom naučnom radu kandidat je pokazao da posjeduje moć zapažanja, analitičku smjelost, intelektualno poštenje i gradansku hrabrost da formuliše i jasno iznese vrijednosti kojima se rukovodi.

U naučnom opusu kandidata poseban komentar zaslužuju sledeći radovi:

**M. Radovic**, R. Zugic, and N. Milovic (2013), Economic institutions and competitiveness of economy with emphasis on Montenegro, Montenegrin Journal of Economics, Vol. 9, Number 1, 63-74. ISSN 1800-5845.

U ovom radu autori polaze od analize ekonomskih institucija kao pretpostavke razvoja konkurentnosti privrede. Rast konkurentnosti privrede Crne Gore se posmatra kroz prizmu evropskih integracija, odnosno kao jedan od preduslova u procesu pristupanja EU. Analiziraju se teorijski aspekti koncepta konkurenčnosti kao i opredjeljujuće determinante. Autori konstatuju da se razvoj nacionalne konkurenčnosti može obezbijediti jedino aktiviranjem preduzetničke inicijative i jačanjem privatnog vlasništva. Neophodna je urgentna implementacija strukturnih i sistemskih reformi sa ciljem jačanja faktora konkurenčnosti i produktivnosti, a njihovo jačanje je uslovljeno razvojem institucija, tvrde autori. Institucionalno okruženje privrede je determinisano pravnim okvirom, akvalitet funkcionisanja pravnih institucija je od ključne važnosti za konkurenčnost i rast ekonomije. U radu je detaljno ilustrovana SWOT analiza crnogorske ekonomije sa stanovišta indikatora konkurenčnosti. Uzevši u obzir analizu situacije, autori naglašavaju da se umjesto neoliberalne, pasivne i disfunkcionalne makroekonomske politike mora afirmisati institucionalno proaktivna i efikasna ekonomska politika.

M. Koman, M. Lakicevic, J. Prasnikar, **M. Radovic** (2010) How Were Firms Lost During the Privatization Process in Montenegro. In: Prašnikar J, (ED). The role of Intangible Assets in Exiting the Crisis, pp. 63-79, ISBN 978-961-6541-32-9. Izdavač: Časnik Finance d.o.o, Ljubljana (Slovenija).

U ovom članku autori analiziraju slučaj male tranzicione ekonomije, koja je iz više različitih razloga bila izolovana na duži period od globalnih ekonomskih tokova. Kao rezultat izolacije, privatizacija bivših društvenih preduzeća nastupila je kasno uzimajući različite forme. Autori traže moguća objašnjenja koristeći jednostavni model međuzavisnosti ekonomskih aktivnosti akterja privatizacije i njihovih političkih pozicija. Dodatno, analiza dobija sadržajniji karakter kada se akcenat stavi na uslove kolektivnog pregovaranja o nadnicama i zaposlenosti u onim kompanijama koje su preživele tranzicioni period. Poseban kvalitet istraživanju daje komparativna analiza, uz korišćenje augmented bargaining model-a, između privatizovanih preduzeća, preduzeća koja su još uvijek u svlasništvu države i novoosnovanih privatnih preduzeća. Važni zaključci modela koji autori koriste, pokazuju da manja preduzeća, preduzeća sa hipotekama, kao i ona sa malim državnim udjelom u vlasništvu nijesu uspjeli da „prežive“ proces privatizacije. S druge strane, kompanije koje su uspješno zaključile proces privatizacije, uz manji ili veći udio državnog vlasništva i dalje ne uspijevaju da kao vrhovni cilj afirmašu maksimizaciju profita. Imajući u vidu kvalitet i karakter predmetne analize, članak predstavlja važan

doprinos istraživanju efekta privatizacije u Crnoj Gori, što mu daje posebnu akademsku važnost.

Dobro koncipiran sadržaj istraživanja i korektna primjena naučnog metoda čine da ovi radovi predstavljaju dobro osmišljenu i logički povezanu cjelinu u kojoj se ukazuje na konkretnе probleme i moguća rješenja.

Kao iskusan ekonomista, dr Radović nije mogao da ne zapazi zabrinjavajući neefikasnost crnogorske privrede, a kao britak analitičar nije mogao da ne zatraži duboke društvene korijene takvog stanja. Za takav rad potreban je dosta rijeđak stepen naučne sposobnosti i moralne predispozicije. Bilo je potrebno duboko razumijevanje strukturno uslovljenih opredjeljujućih tendencija u privrednom razvoju kao i međuzavisnosti privrednih i društvenih, a prije svega društveno-političkih promjena.

Naučni doprinos dr Milivoja Radovića utoliko je veći i značajniji što je začet, a potom i sistematski razvijan u prilično složenom društvenom miljeu.

Na osnovu detaljnog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata dr Milivoja Radovića, može se zaključiti da se fokus naučnoistraživačkog rada kandidata zaista odnosi na nadasve aktuelnu i složenu oblast makroekonomije. Kroz svoj naučno-istraživački rad kandidat je u navedenim oblastima dao vrijedan i prepoznatljiv doprinos.

Uzimajući u obzir da je dr Milivoje Radović ostvario izuzetne naučnoistraživačke rezultate u oblasti makroekonomije, sa zadovoljstvom ističem da kandidat dr Milivoje Radović, u pogledu naučnoistraživačkog rada, a u skladu sa članom 13 Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore u potpunosti ispunjava i kvantitativne i kvalitativne uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Milivoje Radović ima višegodišnje pedagoško iskustvo, kako na osnovnim tako i na specijalističkim i postdiplomskim studijama. Pored Ekonomskog fakulteta u Podgorici kolega Radović je bio angažovan kao gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu Univesita Nice Sophia Antiplos u Francuskoj i Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Istočnom Sarajevu.

Dosadašnjim pedagoškim angažmanom i korektnim i podsticajnim odnosom prema studentima i saradnicima kolega Radović je pokazao energičnost, visok stepen komunikacije i stručne i profesionalne odgovornosti. U posmatranom periodu ostvario je veoma intenzivnu i plodotvornu saradnju sa studentima kroz mentorstvo na dodiplomskim i poslijediplomskim studijama. Dr Radović je bio mentor preko dvadeset radova na dodiplomskim i preko petnaest radova na magistarskim studijama.

Kao profesor na predmetu Ekonomija i kao rukovodilac smjera Ekonomija javnog sektora na magistarskim studijama saradjivala sam sa kandidatom Radovićem i nadzirala njegov pedagoški rad. Stoga, odgovorno tvrdim da se radi o kandidatu koji je u potpunosti posvećen naučno-nastavnim obavezama i pedagoški visoko osposobljen. Najbolja potvrda o kvalitetu pedagoškog rada kolege Radovića su ankete studenata i odluka Vijeća Ekonomskog fakulteta br. 01/1156 od 22.06.2015. godine kojom je za pedagošku aktivnost dr Milivoja Radovića dodijeljeno maksimalnih pet poena.

Posebnu dimenziju posvećenog rada sa studentima daje i angažovanje kandidata u podsticanju: studentskih vannastavnih aktivnosti, inicijativa u oblasti organizacije studentske mobilnosti, rada studentskih organizacija na Fakultetu, sportskih dostignuća studenata itd.

Na osnovu priložene konkursne dokumentacije o pedagoškoj osposobljenosti i na osnovu ličnog iskustva u saradnji sa kandidatom Radovićem, a u skladu sa Mjerilom za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, potvrđujem da dr Milivoje Radović posjeduje izuzetno visoke pedagoške sposobnosti i da na osnovu istih može biti biran u najviše akademsko zvanje redovnog profesora.

## STRUČNI RAD

Kvalitetan i značajan naučnoistraživački rad dr Milivoja Radovića rezultirao je značajnim stručnim iskustvom čime je dokazao sposobnost praktične implementacije teorijskih znanja, a koje je posebno došlo do izražaja u izradi brojnih projekata od kojih se posebno, od poslednjeg izbora, ističe vrijednost dva projekta: *Neformalna zaposlenost u Crnoj Gori-procjene obima i efekata i Starteški plan razvoja opštine Bijelo Polje*.

Zavidnu stručnu afirmaciju dr Radović ostvario je radom u više stručnih institucija i komisija koje su se bavile pitanjima vezanim za privredni razvoj i makroekonomsku politiku što podrazumijeva potpuno poznavanje složenih ekonomskih fenomena i procesa.

Na bazi izvanredne saradnje na mnogim zajedničkim projektima, cijenim korisnim istaći izuzetan pristup kolege Radovića u timskom radu na razvojnim projektima, njegovu posvećenost i sistematicnost u izvođenju zaključnih ocjena, smjernica i projekcija razvoja. Kroz stručni rad kolega Radović je apsolutno dokazao izuzetno umijeće u praktičnoj implementaciji teorijskih znanja.

Kandidat Radović je bio u svojstvu organizatora brojnih naučnih međunarodnih i domaćih konferencija, od kojih su neke navedene u klasifikacionoj biografiji. Posebno bih istakla aktivno učešće dr Radovića u uredišćkim odborima časopisa nacionalnog i međunarodnog karaktera.

Kolega Radović je obavio više stručnih usavršavanja u inostranstvu od kojih posebno ističem stručno usavršavanje na KAC School u Pittsburghu-ŠAD (2004).

Dr Radović je dao poseban doprinos u osnivanju i razvoju Primjenjeng studijskog programa menadžmenta u Bijelom Polju.

Svojim stručnim radom kolega Radović je dokazao da izuzetno uspješno povezuje teoriju sa praksom. Dakle, kvalitet stručnog rada kandidata dr Milivoja Radovića u potpunosti zadovoljava kriterijume predviđene Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore za izbor u veće akademsko zvanje

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44
UKUPNO	57	76	133	96.5	138.9	235.4

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala i cjelokupne radne biografije vanrednog profesora dr Milivoja Radovića, njegovog dosadašnjeg napredovanja u profesionalnoj i akademskoj karijeri, objavljenih radova, naučnih, istraživačkih, stručnih i pedagoških kvaliteta, može se zaključiti da kandidat ispunjava i kvantitativno i kvalitativno sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, za izbor u zvanje redovnog profesora.

Na osnovu prethodno navedenog, sa izuzetnim zadovoljstvom, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milivoja Radovića izabere u akademsko zvanje redovnog profesora za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada na studijskom programu Ekonomija, Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

### RECENZENT

Dr Nevenka Glišević, redovni profesor  
Univerzitet Crne Gore  
Ekonomski fakultet

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Na Konkurs za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“ 13. 06. 2015. godine, prijavio se jedan kandidat, dr Milivoje Radović, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

## STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat, dr Milivoje Radović, magistrirao je na Ekonomskom fakultetu u Beogradu (1998) i doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (2004). Na Univerzitetu Crne Gore već je biran u akademска zvanja, najprije docenta (2005), a potom i vanrednog profesora (2010).

Sa aspekta stepena obrazovanja, dr Milivoje Radović ispunjava propisane uslove za izbor u najviše akademsko zvanje.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu podrobne analize priloženih rada i Klasifikacione bibliografije kandidata, konstatujem da su u fokusu njegovog naučnoistraživačkog rada područja makroekonomije, ekonomije javnog sektora i tržišta rada. Cjelokupni opus kandidata korespondira predmetima koji su obuhvaćeni raspisanim Konkursem.

Rezultate naučnih istraživanja kandidat je prezentovao naučnoj i stručnoj javnosti u brojnim člancima publikovanim u referentnim međunarodnim i domaćim časopisima, ali i u zapaženim radovima predstavljenim na međunarodnim i domaćim naučnim konferencijama, simpozijumima i seminarima. Svojim radovima apodiktično je potvrdio da je predisponiran za akribična istraživanja i da je kompetentan za analizu kompleksnih ekonomskih problema i fenomena.

Riječ je o plodnom autoru, što potvrđuje podatak da je kolega Radović od posljednjeg izbora u akademsko zvanje do danas objavio četiri rada u međunarodnim časopisima i dva u domaćim, jedan u zborniku rada, dvije studije, dok sadržaj 9 rada čine izlaganja na međunarodnim konferencijama. Iako ove rade odlikuje naglašena teorijska fundiranost, njihova evaluacija je neophodna i sa stanovišta praktičnog diskursa, jer je kolega Radović dao značajan doprinos dijagnostikovanju aktuelnih privrednih problema i anticipiranju performansi crnogorske ekonomije.

Studija „Funkcionisanje penzionog sistema Crne Gore i zemalja regionala“ sadrži opsežnu analizu penzionog sistema Crne Gore, kao važnog segmenta finansijskog i ekonomskog sistema, što je impliciralo istraživanje makroekonomskog okruženja, uz opserviranje trenutnog stanja na tržištu rada i zdravstvenog sistema. Za postizanje istraživačkog cilja, autori su koristili komparativnu analizu, koja ima poseban intelektualni etos. Zahvaljujući poređenju penzionih sistema u zemljama Zapadnog Balkana došli su do pouzdanih saznanja o ograničenjima i determinantama razvoja nacionalnog sistema penzionog osiguranja. Autori nijesu ignorisali negativni uticaj dugotrajne ekonomske krize u nastojanju da dodu do najboljih rješenja za kompleksnu situaciju. U sklopu kratkoročnog rješenja predložili su implementaciju tri institucionalne mjeru: povećanje starosne granice za odlazak u penziju na 67 godina (kasnije normirano Zakonom o penzijskom i invalidskom osiguranju, iz januara 2011.), povećanje stope doprinosa i smanjenje prosječne penzije. Dugoročno gledano, jedino rješenje za evidentne probleme u penzionom sistemu Crne Gore i javnom sektoru je održivi privredni rast, koji bi rezultirao otvaranjem novih radnih mesta i povećanjem likvidnosti finansijskog sistema.

U radu „Lobbying for faster integration track of Western Balkan region“ autori afirmišu političko lobiranje, kao savremenu formu prezentacije i legitiman institut za promociju nacionalnih interesa u širem političkom okruženju. Lajtmotiv za autore je bila pozicija Crne Gore u procesu evropskih integracija i činjenica da je ona u inicijalnoj fazi kada se radi o lobiranju i networking-u. Komparativnom analizom je utvrđeno da je do 2010. godine Hrvatska na Zapadnom Balkanu postigla najbolje rezultate sa aspekta političkog lobiranja i kreiranja adekvatne promocije nacionalnih interesa, a da je situacija u Crnoj Gori zahtijevala osnaživanje kapaciteta za afirmaciju političkog lobiranja u okviru procesa pristupanja EU. Kada je riječ o Crnoj Gori, autori potenciraju značaj stvaranja institucionalnog okvira za lobiranje, nužnost registracije i licenciranja profesionalnih lobista, potrebu utvrđivanja standarda lobiranja i kontrole, te obezbjedenje transparentnosti izvora finansiranja lobista i NVO sektora. Poenta je u tome da sve zemlje regiona imaju koristi od političkog lobiranja povodom snažnijeg uključivanja u proces evropskih integracija i da lobiranje jedne zemlje ima multiplikativan i kohezioni efekat na ostale zemlje Zapadnog Balkana.

Kolega Radović se dokazao kao plodan i ozbiljan istraživač. Prema strukturi i tematiki naučnoistraživačka aktivnost kolege Radovića apsolutno je u funkciji njegovog profesionalnog

opredjeljenja. Posebno treba naglasiti da su radovi profesora Radovića teorijski utemeljeni, ali da imaju i aplikativni značaj. Karakteriše ih metodološka korektnost, analitičnost, sistematičnost i studioznost.

Kako je kandidat ostvario visok domet u svom naučnoistraživačkom radu, konstatujem da i po ovom osnovu ispunjava potrebne uslove za izbor u najviše zvanje.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat, dr Milivoje Radović, ima dugogodišnje pedagoško iskustvo, budući da je uključen u nastavni proces na Ekonomskom fakultetu u Podgorici od 1995. godine. Pored izvođenja nastave na akademskim studijama, angažovan je i na primijenjenim studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju.

Od izbora u zvanje vanrednog profesora dr Milivoje Radović je izvodio nastavu na akademskim studijama na predmetima: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, kao i na predmetu Principi ekonomije na primijenjenim studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju.

Na poslijediplomskim studijama aktivno učestvuje u realizaciji smjera Ekonomija javnog sektora, čijoj afirmaciji je veoma doprinio kao rukovodilac i nastavnik na predmetu Menadžment javnog sektora. Sem toga, na Primijenjenim magistarskim studijama menadžmenta predaje Ekonomiju za menadžere.

Svoje pedagoško umijeće kolega Radović je dokazao i kao gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu Université Nice Sophia Antipolis u Francusku, te na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Istočnom Sarajevu.

U dosadašnjem radu kandidat je ispoljio zavidne nastavno-pedagoške kvalitete. Ostvario je konstruktivnu i korektnu saradnju sa studentima i uspio da ih zainteresuje za teme iz domena njegovog naučnog interesovanja, što potvrđuje činjenica da je bio mentor pri izradi preko 20 rada na dodiplomskim studijama, 15 rada na magistarskim studijama i jednog rada na doktorskim studijama. Nastavno-pedagoški angažman dr Milivoja Radovića studenti su vrjednovali visokim ocjenama u svim do sada sprovedenim anketama.

Tokom svoje bogate univerzitske karijere kolega Radović je postao vrstan nastavnik i pedagog, senzibilan i za vannastavne aktivnosti studenata.

## STRUČNI RAD

Pored relevantnih i zapaženih naučnoistraživačkih rada, kao i nesumnjivih nastavnih i pedagoških sposobnosti, afirmaciji kolege Radovića znatno je doprinijela i njegova prepoznatljiva stručna aktivnost. Profesor Radović je poznat široj stručnoj javnosti. Jedan od razloga svakako je njegovo učešće u radu više institucija i komisija koje se bave akutnim privrednim problemima. Ovome treba dodati da je učestvovao u organizaciji brojnih međunarodnih i domaćih konferencija i da je član urediških odbora nacionalnih i međunarodnih časopisa.

Spektar stručne djelatnosti kandidata od posljednjeg izbora u akademsko zvanje obogaćuje učešće u izradi sedam projekata, od kojih posebno treba istaći projekat „Neformalna zaposlenost u Crnoj Gori – procjene obima i efekata“, jer je u njegovoj realizaciji bio vodeći autor.

Profesor Radović je postigao značajne rezultate u praktičnoj primjeni teorijskih znanja. U univerzitskim i stručnim krugovima ima imidž angažovanog intelektualca, spremnog da se suoči sa društvenim izazovima. Dobitnik je brojnih priznanja za uloženi napor u rješavanju različitih društvenih problema.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI

DJELATNOST	Broj rada			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44
UKUPNO	57	76	133	96.5	138.9	235.4

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon detaljnog razmatranja dostavljenog konkursnog materijala, može da se zaključi da kandidat, dr Milivoje Radović, ima bogato naučnoistraživačko, nastavno-pedagoško i stručno iskustvo. Kandidat, inače član Savjeta najvažnije monetarne institucije u Crnoj Gori, sportski poslenik i entuzijasta, veoma doprinosi ostvarivanju misije najstarije visokoškolske ustanove u Crnoj Gori. Publikovanim radovima dao je naučni prilog razumijevanju teorijskih i praktičnih pitanja iz oblasti predmeta za koje je konkurisao. Aktivnim učešćem u rješavanju privrednih i društvenih problema afirmisao se u stručnim i širim krugovima. U dvadesetogodišnjoj nastavnoj praksi ispoljio je neophodne pedagoške kvalitete. Na osnovu evaluacije cijelokupne djelatnosti kandidata, konstatujem da ispunjava sve uslove propisane Mjerilima za izbor u akademsku i naučnu zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju RCG, za izbor u najviše akademsko zvanje.

Uzevši u obzir izloženo, sa osobitim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milivoja Radovića, vanrednog profesora na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, izabere u zvanje redovnog profesora, za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, na Ekonomskom fakultetu UCG.

#### RECENTZENT

Dr Ljubinko Dedović, redovni profesor  
Ekonomski fakultet – Podgorica  
Univerzitet Crne Gore

#### IZVJEŠTAJ RECENTZENTA

#### I OCJENA USLOVA

Na Konkurs za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“ 13. 06. 2015. godine, prijavio se jedan kandidat, dr Milivoje Radović, vanredni profesor Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Milivoje Radović diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 1995. godine. Magistarsku tezu »Tržište rada u makroekonomskoj teoriji i politici« odbranio je u decembru 1998. godine na Ekonomskom fakultetu u Beogradu. Novembra 2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici odbranio je doktorsku disertaciju pod nazivom »Tržište rada i neformalna zaposlenost u makroekonomskoj teoriji i politici«.

Na osnovu priložene dokumentacije i Klasifikacione bibliografije kandidata, a u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerila za izbor u akademsku i naučnu zvanja, smatram da dr Milivoje Radović ispunjava sve propisane uslove za izbor u najviše akademsko zvanje - redovni profesor.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata dr Milivoja Radovića i priloženih radova može se zaključiti da je kandidat svoj dosadašnji naučnoistraživački rad usmerio na aktuelne probleme u oblasti makroekonomije, tržišta rada i ekonomije javnog sektora. Kolega Radović je kao autor i koautor, posle izbora za docenta, objavio preko 30 radova u relevantnim stručnim međunarodnim i domaćim časopisima, kao i radove saopštene na inostranim i domaćim konferencijama. Magistarskim radom i doktorskom disertacijom, čiji sam bio mentor, kolega Radović je dao značajan doprinos proučavanju, kroz teorijsku i praktičnu analizu, fenomena neformalnosti na tržištu rada.

Na osnovu priložene Klasifikacione biografije od poslednjeg izbora u akademsko zvanje naučno-istarživački rad kolege Radovića predstavljen je sa 18 stručnih referenci, od kojih su: 4 rada u međunarodnim časopisima, 2 rada u domaćim časopisima, dve knjige studijskog karaktera, 9 radova saopštenih na međunarodnim konferencijama i jedan rad publikovan u zborniku radova. Objavljene radove karakteriše analitičnost u razmatranju problema vezanih za savremenu ekonomsku teoriju i praksu i sposobnost sinteze i eksplikacije naučno utemeljenih zaključaka uz anticipaciju

budućih pravaca razvoja privrede. Kroz svoj naučnoistraživački rad kandidat je koristio adekvatan teorijsko-metodološki okvir istraživanja što daje poseban kvalitet rezultatima rada.

Prateći rad kolege dr Milivoja Radovića, posebno bih istakao njegova dva rada:

M. Radović, M. Bozovic, J. Djuraskovic (2015), Beyond The Formal Economy: Evaluating the Level of Informal Employment in Montenegro, Journal of Global Policy and Governance, Vol. 4, No 1, 121-140. ISSN 2194-7759.

Autori u radu utvrđuju nivo neformalne zaposlenosti na crnogorskom tržištu rada. Za procenu obima i efekata neformalne zaposlenosti korišćeni su direktni i indirektni metod istraživanja. Za direktni metod koji je ovde primjenjen, analizirani su primarni podaci dobijeni u istraživanju koje je obuhvatilo anketiranje reprezentativnog slučajnog uzorka građana Crne Gore starijih od 15 godina, i anketiranje na reprezentativnom kvotnom uzorku registrovanih poslodavaca. Dodatno, indirektni metod je korišćen kao pomoći alat, kojim se kroz sagledavanje već postojeće statističke osnove dopunjava i vrši ekspertska korekcija u analizi. U okviru implementacije indirektnog metoda uz prethodno dobijene rezultate na osnovu direktnе metode izvršena je globalna procena obima i uticaja neformalnog zapošljavanja na Budžet Crne Gore. Na osnovu rezultata anketnog istraživanja sa poslodavcima i fizičkim licima, utvrđeno je da je neformalna zaposlenost dominantno zastupljena u privatnom sektoru (i to sektoru usluga, trgovine, turizma i građevinarstva). U regionalnom pogledu, neformalna zaposlenost je jako izražena u centralnom dijelu Crne Gore i na primorju, i to pre svega zbog sezonskih radnika. Na osnovu rezultata ankete sa poslodavcima, izvršena je procena obima neformalnog zapošljavanja u formalnom sektoru van državne uprave. Prijavljeni nivo neformalnog zapošljavanja kao ideo u odnosu na populaciju zaposlenih u privrednim subjektima van državne uprave kreće se od 20,9% do 33,3%. Na osnovu ankete sa građanima, procjenjeni ideo neformalno zaposlenih u odnosu na ukupan broj radnika koji su u referentnoj sedmici obavljali neku aktivnost u zamenu za novac iznosi 29,3%. Ocenjeni 95% interval nalazi se u rasponu od 22,2% do 36,4%. Modelom za procenu gubitaka usled neformalnog zapošljavanja ocenjena je šteta koja se nanosi Budžetu u iznosu od oko 96,5 miliona eura na godišnjem nivou (95% interval od 70,5 do 116,6 miliona), što predstavlja 6,8% Budžeta (95% interval od 6,1% do 10%), tj. 8,1% izvornih prihoda Budžeta (95% interval od 5,1% do 8,5%). Uzimajući u obzir važnost teme, karakter, metodologiju, kao i rezultate istraživanja konstatuje se da je predmetno istraživanje od velike važnosti kako za akademsku tako i za širu društvenu zajednicu.

J. Djuraskovic, M. Radovic, Z. Bozovic (2015), Circularity of Economic Theories, Informatologija, Vol. 49. No. 3 - 4 , 129 – 258, ISSN 1330-067.

U fokusu autora su dve najveće ekonomske krize u modernoj svetskoj istoriji i uloga ekonomske teorije u njihovom iniciraju odnosno prevazilaženju. Odabir ekonomskih kriza za naučno istraživanje u savremenim uslovima daje aktuelnost radu. U radu je dat kritički osvrt na modernu ekonomsku teoriju, koja predstavlja neodvojivi deo privrednog konteksta u kojem je nastala globalna ekonomska kriza. Na ubedljiv i naučno utemeljen način je prikazan razvoj intervencionističke ekonomske teorije kao i njeni osnovni postulati nastali u periodu velike depresije iz 30-ih godina prošlog veka. Autori u centar svoje pažnje postavljaju pretpostavku o cirkularnosti ekonomskih teorija. Kritički osvrt na modernu istoriju ekonomske teorije završava analizom njene efikasnosti u savremenoj krizi. Promena ekonomske politike nakon eskalacije globalne ekonomske krize ukazuje na činjenicu da sukob između intervencionističke (kejnjzianske) i neintervencionističke (liberalne) doktrine nije završen. Kriza je postala ozbiljan izazov za ekonomsku teoriju. Zato autori, s pravom, u zaključnom delu rada ukazuju na osnovne elemente aktuelne makroekonomske debate koja bi trebalo da izredi novi ekonomski model. Doprinos istraživanja se ogleda u činjenici da su autori ponudili dublje razumevanje uloge države u periodu ekonomskih kriza i praktičnih posledica (ne)intervencionizma, a ne samo analizu strukturalnih slabosti svetske privrede koje su uslovile pojavu kontrakcija. Uspešno su identifikovani ključni elementi transformacije pretkriznog ekonomskog modela. Tržišne anomalije i objektivan domet anticiklične ekonomske politike dovoljan su zahtev za intenzivna istraživanja u okviru ekonomske nauke. Potrebna su bolja rješenja, efikasniji modeli i dugoročniji rezultati. Pisanje o politici intervencionizma svakako prethodi razvoju novih ideja o

prevenciji velikih ekonomskih kriza koje pojačavaju sumnju u akademski doprinos ekonomske teorije. Imajući u vidu važnost predmetne teme, kao i način njene eksplikacije i analize, nema sumnje da članak može poslužiti kao inspiracija za nova istraživanja u delu preporuka i instrukcija kreatorima ekonomskih modela u modernoj ekonomiji.

Analiza prethodno navedenih radova, kao i celokupnog naučnog rada kolege Radovića upućuje na zaključak da je kolega Radović, kroz svoj naučnoistraživački rad (asistent, docent, vanredni profesor) izrastao u vrsonog naučnog radnika, sa posebnim smislim za stvaralačko korišćenje naučnih metoda i njihovo testiranje u kontekstu ekonomske strukture i razvoja privrede Crne Gore. Time se ne umanjuje i njegova znatiželja za celovitim istraživanjem i primenom komparativnog metoda, jer, pojave i procese vezane za privredni razvoj Crne Gore dovodi u širi kontekst, sagledavajući ih u odnosu na regionalni, evropski i globalni okvir.

Na osnovu detaljnog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata dr Milivoja Radovića, može se zaključiti da se naučnoistraživački opus kandidata odnosi na oblasti za koje se sada bira. Kolega Radović od poslednjeg izbora u zvanje ima 53,9 bodova (18 radova), što je daleko iznad propisanog nivoa predviđenog članom 13 Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja. Mjerila propisuju da autor kumulativno ima najmanje 4, a od poslednjeg izbora u zvanje najmanje 2 rada objavljena u međunarodnim časopisima, odnosno 25. bodova kumulativno. Dakle i u kvantitativnom i u kvalitativnom smislu s aspekta naučnoistraživačkog rada kandidat Radović zadovoljava gore navedene kriterijume za izbor u zvanje redovnog profesora.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Milivoje Radović ima dvadeset godina radnog iskustva na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kao asistent je bio angažovan na predmetu »Privredni sistem«. Sa izborom u zvanje docenta kolega Radović je nastavio svoju specijalizaciju u oblasti makroekonomije i tržišta rada izvodeći nastavu na predmetima: Privredni sistem, Ekonomika javnog sektora, Ekonomija rada i socijalna politika i Tržište rada na akademskim studijama. Nakon izbora za vanrednog profesora dr Milivoje Radović je izvodio nastavu na akademskim studijama na predmetima: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada, kao i na predmetu Principi ekonomije na primjenjenim studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju.

Po osnivanju magistarskog programa na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kolega Radović je bio rukovodilac smera Ekonomija javnog sektora i nastavnik na disciplini Menadžment javnog sektora. Na Primjenjenim magistarskim studijama menadžmenta, kolega Radović je nastavnik na predmetu Ekonomija za menadžere.

Pored angažmana na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kolega Radović je bio angažovan kao gostujući profesor na Ekonomskom fakultetu Université Nice Sophia Antipolis u Francuskoj i Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Istočnom Sarajevu.

U klasifikacionoj biografiji kolege Radovića navedeno je da je bio metor jednog rada na doktorskim studijama i 15 radova na magistarskim studijama, kao i mentorstvo preko dvadeset radova na dodiplomskim studijama.

U nastavno-pedagoškoj aktivnosti dr Milivoja Radovića, posebno se izdvaja njegova posvećenost studentima i kvalitetan odnos koji je sa njima razvio. Komunikacija kolege Radovića sa studentima je otvorena i ne odvija se samo na časovima, već i kroz konsultacije, i davanje smernica i pomoći u izradi: magistraskih, diplomskih i seminarskih radova, a o čemu najbolje svedoče rezultati zvaničnih anketa studenata. Prosečna ocena studenata za zadnje tri studijske godine na predmetima: Ekonomija, Principi ekonomije, Tržište rada i Ekonomija javnog sektora bila je 4,48 (max 5).

Dosadašnji pedagoški rad kolege Radovića karakteriše visok nivo kompetentnosti i kvaliteta koji je uskladen sa savremenim nastavnim metodama rada. Na osnovu priloženih dokaza o pedagoškoj sposobljenosti, konstatujem da kolega Radović ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

## STRUČNI RAD

Na bazi uvida u raspoloživu dokumentaciju i biografiju, može se zaključiti da je reč o kandidatu koji je prisutan u društvenom i privrednom životu Crne Gore. Dr Radović je učestvovao u radu više stručnih međunarodnih i domaćih institucija i komisija koje su se bavile pitanjima vezanim za privredni život, sa mikro ili makroekonomskog aspekta.

Istakao bih naročito organizacione sposobnosti kolege Radovića koje se ogledaju kroz aktivno učešće ali i organizaciju međunarodnih naučnih skupova, od kojih su neki navedeni u klasifikacionoj biografiji.

Dr Milivoje Radović je u periodu od poslednjeg izbora u zvanje bio autor sedam projekata. Posebnu pažnju zaslužuje angažovanje kandidata na projektu: Neformalna zaposlenost u Crnoj Gori – procjene obima i efekata, čiji je Radović vodeći autor. Ovim projektom se po prvi put, primenom odgovarajućih ekonometrijskih modela, došlo do preciznijih procena obima i efekata neformalne ekonomije u Crnoj Gori.

Sa posebnim zadovoljstvom ističem društvenu delatnost kolege Radovića, koja je potvrđena brojnim priznanjima i članstvima u organizacijama, kako na nacionalnom tako i međunarodnom nivou.

Kroz stručni rad, kolega Radović je apsolutno dokazao izuzetno umeće u praktičnoj implementaciji teorijskih znanja.

Prema prethodno navedenom, očigledno je da kandidat dr Milivoje Radović po pitanju stručnog rada ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	13	21	34	26.5	53.9	80.4
3. PEDAGOŠKI RAD	30	42	72	50	61	111
4. STRUČNI RAD	14	13	27	20	24	44
UKUPNO	57	76	133	96.5	138.9	235.4

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na bazi priloženog konkursnog materijala i analize istog, može se zaključiti da kandidat dr Milivoje Radović poseduje naučnoistraživačko, nastavno-pedagoško i stručno iskustvo. Ono dolazi do izražaja kako kroz nastavno-pedagošku aktivnost, tako i kroz razduženu naučnoistraživačku praksu kolege Radovića. Na osnovu prethodno rečenog može se zaključiti da kandidat dr Milivoje Radović ispunjava sve potrebne uslove, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, za izbor u zvanje redovnog profesora.

Na osnovu gore navedenog, sa posebim zadovoljstvom, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milivoja Radovića, vanrednog profesora na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, izabere u zvanje redovnog profesora za predmete: Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada na Ekonomskom Fakultetu Univerziteta Crne Gore.

## RECENZENT

Dr Miomir Jakšić, redovni profesor  
Univerzitet u Beogradu  
Ekonomski fakultet

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: **Upravljanje tehnoškim procesima**, na specijalističkom/magistarskom akademском studijskom programu Energetika i Automatika, smjerovi: Automatika i Industrijska elektrotehnika, **Elementi sistema automatskog upravljanja**, na osnovnom akademском studijskom programu Energetika i Automatika, **Električne instalacije i osvjetljenje (Projekat I)**, na osnovnom akademском studijskom programu Energetika i Automatika i **Robotika i fleksibilni proizvodni sistemi**, na specijalističkom/magistarskom akademском studijskom programu Energetika i Automatika, smjer Automatika na Elektrotehničkom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 4.jula 2015. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR MILOVAN RADULOVIC**.

## BIOGRAFIJA

Roden sam 18.06.1962. godine u Nikšiću. gdje Osnovnu i srednju školu sam završio u Nikšiću sa odličnim uspjehom. Za postignute rezultate u učenju nagrađen sam diplomom LUČA.

Školske 1981/82. godine upisao sam se na studije Elektrotehnike- smjer elektronika, na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici. Na istom fakultetu sam diplomirao 28. marta 1986. godine, sa prosječnom ocjenom ostvarenom tokom studija 8,88 (osam,88), odbranivši diplomski rad "**MAPPY- samodovoljni mobilni robot**" sa ocjenom 10(deset).

Postdiplomske studije upisao sam u školske 1992/93 godine na ETF-u, Podgorica, smjer Robotika i vještacka inteligencija, i završio ih sa prosječnom ocjenim 9,83. Magistarski rad pod naslovom "**Modeliranje i analiza moblnih robota sa dva nezavisno upravljava pogonska točka**" odbranio sam 28.12.1995. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "**Novi metod analize performansi moblnih robota**" odbranio sam 07.05.2004. godine na Elektrotehničkom fakultetu - Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Učestvovao sam u više evropskih i nacionanih projekata kao predstavnik Univerziteta Crne Gore. Angažovan sam od strane više kompanija i institucija u Crnoj Gori kao stručni konsultant, vršio stručnog nadzora ili revident tehničke dokumentacije. Projektovao i učestvovao u realizaciji više značajnih infrastrukturnih projekata.

Član sam organizacionog i programske odbora domaćeg Naučno-stručnog skupa INFORMACIONE TEHNOLOGIJE – sadašnjost i budućnost koji se tradicionalno organizuje već 20 godina na Žabljaku. U okviru ovih aktivnosti recenzirao sam preko 100 radova objavljenih na navedenoj konferenciji.

Predsednik sam Komisije za Akreditaciju i Tehničkog komiteća za akreditaciju laboratorija Akreditacionog tijela Crne Gore. Član sam međunarodne asocijacije elektro inženjera – IEEE i inženjerske komore Crne Gore. Član sam Tehničkog komiteta Privredne komore CG, za proizvode iz domena elektrotehnike, u proceduri sticanja zaštitnog znaka Dobro iz Crne Gore.

Kao član projektnog tima (koordinator sa strane Elektrotehničkog fakulteta) međunarodnog projekta: „Development of Regional Interdisciplinary Mechatronic Studies“ - DRIMMS“,

finansiran od strane EU u okviru programa TEMPUS (IV Project: 158644 -JPCR, 2010-2013.) učestvovao sam u realizaciji aktivnosti na osnivanju studijskog programa Mehatronika na Mašinskom fakultetu.

Od strane Centra za stručno obrazovanje i Zavoda za izdavanje udžbenika Crne Gore angažovan sam kao recenzent udžbenika za srednje stručne škole, kao i savjetnik za utvrđivanje kvaliteta u procesu utvrđivanja kvaliteta nastave u srednjim stručnim školama iz oblasti elektrotehnike.

## PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Stalni radni odnos zasnovao sam 22.04.1986 u IGMO RADOJE DAKIĆ Titograd OOURE Metalac-Nikšić.

Od 07.10.1986 radim na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

U zvanje asistenta pripravnika, na Katedri za teorijsku elektrotehniku Elektrotehničkog fakulteta u Podgorici, izabran sam 07.07 1987. godine. Izvodio sam računske vježbe iz premeta: Osnovi elektrotehnike I, Osnovi elektrotehnike II i Prostiranja i zračenja elektromagnetskih talasa; kao i laboratorijske vježbe iz predmeta: Osnovi elektrotehnike I, Osnovi elektrotehnike II, Teorija električnih kola, Teorijska elektromagnetika i Elektrotehnički materijali.

Po završetku magistarskih studija izabran sam, 14.10.1996. godine, u zvanje asistenta na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore na Katedri za teorijsku i primijenjenu automatiku na predmetima: Teorija sistema automatskog upravljanja, Upravljanje tehnoškim procesima, Robotika i Projekat I (Električne instalacije i osvjetljenje). U isto zvanje sam reizabran 28.03.2001. godine.

Nakon odbrane doktorske disertacije izabran sam u zvanje docenta 23. 12. 2004. godine za predmete: Upravljanje tehnoškim procesima, Elementi sistema automatskog upravljanja, Elektrotermija, Električne instalacije i osvjetljenje (Projekat I) na Elektrotehničkom fakultetu i Elektrotehnika sa elektronikom na Metalurško-tehnološkom fakultetu.

Izvodio sam nastavu na više univerzitskih jedinica (Elektrotehnički fakultet, Metalurško-tehnološki fakultet, Mašinski fakultet, Građevinski fakultet, Arhitektonski fakultet i Fakultet za pomorstvo) iz više predmeta na osnovnim, specijalističkim i magistarskim studijama: Upravljanje tehnoškim procesima, Elementi sistema automatskog upravljanja, Električne instalacije i osvjetljenje (Projekat I), Elektrotermija, Elektrotehnika sa elektronikom, Praktikum softverskih alata, Građevinska fizika i instalacije, Digitalni sistemi automatskog upravljanja, Arhitektonika akustika i rasvjeta, Elektromašinske instalacije, Instalacije u zgradama i Brodska automatika I.

U periodu od 01.10. 2004. godine do 01. 10. 2010. godine obavljao sam (u dva mandaata) funkciju prodekanu za naučno-istraživački rad na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici.

Odlukom Senata UCG br. 08-256/1 od 01.03. 2012. godine, na osnovu ličnog zahtjeva, produžen mi je izborni period za akademsko zvanje u trajanju od šest godina.

U periodu od 01.10. 2010 do 01.10.2013. obavljao sam funkciju rukovodioca studijskog programa Energetika i automatika na Elektrotehničkom fakultetu.

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

(Spisak radova je dat u biltenu Univerziteta CG br. 183 od 1. novemba 2004. godine. )

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	/
Broj referenci*broj bodova	/	/	/	/	/	
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci*broj bodova	2*3,5	2*4	/	/		15
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.			
Broj referenci*broj bodova	1*1+ 2*0,7	2*0,2+ 4*0,33+ 3*0,5	/			5,64
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje		1.4.1	1.4.2			
Broj referenci*broj bodova		/	/			/
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.			
Broj referenci*broj bodova	/	/	/			/
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVACKU DJELATNOST						20,64

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG  
IZBORA**

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.		
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>				
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u međunarodnim časopisima koji se nalaze u bazi podataka</b>				
1. Ž. Zečević ,B. Krstajić, <b>M.Radulović</b> , (2015) „A new adaptive algorithm for improving the ANC system performance“ AEU-INTERNATIONAL JOURNAL OF ELECTRONICS AND COMMUNICATIONS, Vol. 69(1), pp. 442-448, DOI10.1016/j.aeue.2014.11.002, ISSN: 1434-8411.	7	3,5		
2. Ž. Zečević ,B. Krstajić, <b>M.Radulović</b> , (2015), „Frequency-domain adaptive algorithm for improving the active noise control performance“, IET Signal Processing, Vol. 9, Iss. 4. pp.349-356. DOI: 10.1049/iet-spr.2014.0182, ISSN: 1751-9675.	7	3,5		
<b>1.2.4 Radovi objavljeni u zbornicima fakulteta</b>				
3. N. Daković, <b>M. Radulović</b> , (2014) „Flatness based control of automated guided vehicle“, ETF Journal of Electrical Engineering, Vol. 20, No. 1, pp.- 60-73, ISSN 0354-8653	0,5	0,5		
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>				
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>				
4. M. Mirković, <b>M. Radulović</b> , (2009), “Analiza performansi algoritama upravljanja servo sistemom sa elastično spregnutim masama zavisno od pozicije senzora”, Zbornik radova 53. Konferencija ETRAN, Ref. AU3.2, pp 1-4, Vrnjačka Banja, 15-18. juna. ISBN 978-86-80509-64-8.	2	1		
5. D. Miličević, <b>M. Radulović</b> , (2011), „AMM sistem u prigradskim naseljima sa komunikacijom baziranom na RS-485 standardu“, Infoteh-Jahorina, Vol. 10, Ref. D-20, pp 367-371, March 2011., ISBN 978-99938-624-6-8.	2	1		
6. L. Popović-Maneski, M. Janković, T. Jovetić, N. Malešević, <b>M.Radulović</b> , M. Kostić, G. Bijelić, T. Keller, N. Jorgovanović, V. Ilić and D.P. Popović, (2013), „Functional electrical stimulation (FES) for augmenting of the reaching and grasping“, Proceedings of the 18th IFESS Anual conference2013, San Sebastian, Spain, 6-8 June 2013, pp.131-134, ISBN 978-86-7466-462-9.	2	0,5		
7. Ž. Zečević, B. Krstajić, <b>M. Radulović</b> , (2014) „Novi frekvenčni adaptivni algoritam za ANC sisteme”, Zbornik 58. konferencije za ETRAN 2014, Vrnjačka banja 2-5. jun 2014, pp. AU2.5-1-5, ISBN 978-86-80509-70-9	2	1		
8. L. Lazović, <b>M. Radulović</b> , A. Jovanović, V. Rubežić, (2015), „Jedan metod eliminisanja šuma u PLC tehnički prenosa signala u AMM sistemima primjenom feritnog jezgra“, Zbornik radova 59. ETRAN konferencije, Srebrno jezero, 8-11 Jun, 2015. pp. AU2.2 1-6, ISBN 978-86-80509-72-3	2	1		
<b>1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari</b>				
9. M. Mirković, <b>M. Radulović</b> , Z. Uskoković, (2006), „Optimalno upravljanje izvrnutim klatnom“, Zbornik radova XI Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'06), Žabljak 2006, str 95-98.	1	0,5		
10. M. Perunović, <b>M. Radulović</b> , (2009), “Primjer programiranja industrijskog PLC kontrolera za regulaciju saobraćaja”, Zbornik radova XIV Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'09), Žabljak, 2009, str. 43-46.	1	0,5		
11. M. Mirković, <b>M. Radulović</b> , (2009) “Analiza performansi algoritma upravljanja servo sistema sa elastično spregnutim masama”, Zbornik radova XIV Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'09), Žabljak, 2009, str. 47 – 50.	1	0,5		
12. Alen Turusković, <b>M. Radulović</b> , Budimir Lutovac, (2009) “Primjer telemonitoringa upotrebom LabView softvera”, Zbornik radova XIV Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'09), Žabljak, 2009, str. 62-65.	1	0,5		
13. M. Perunović, <b>M. Radulović</b> , (2010) „Savremeni trendovi u industrijskim komunikacijama“, Zbornik radova XV Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'10), Žabljak, 2010, str. 21-24.	1	0,5		
14. M. Mirković, M. Daković, <b>M. Radulović</b> , (2010) „Mogućnost primjene metoda diskretizacije kontinualnih sistema na elektromehaničkom sistemu EPC-205“, Zbornik radova XV Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'10), Žabljak, 2010, str. 127-130.	1	0,5		
15. D. Miličević, <b>M. Radulović</b> , (2011) „Primjer realizacije AMM sistema u prigradskim naseljima“, Zbornik radova XVI Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'11), Žabljak, 2011, str. 154-157, ISBN:978-86-7664-097-3.	1	0,5		
16. S.Markić, V. Vujičić, <b>M. Radulović</b> , (2013) „Pregled metoda za upravljanje reluktantnim motorom bez upotrebe senzora pozicije“, R B4-03, str 1-8, III Savjetovanje CG KO CIGRE, 13. - 16. 05. 2013.,Pržno	1	0,5		
17. J. Radović, <b>M. Radulović</b> , Duško Lučić, Đ. Đuričić, (2013), „Proračun opterećenja i konstrukcije aluminijskih stubova za visokonaponske nadzemne elektroenergetske vodove“, R B2-03, str 1-10, III Savjetovanje CG KO CIGRE, 13. - 16. 05. 2013.,Pržno	1	0,5		
18. <b>M. Radulović</b> , J. Radović, Đ. Đuričić, Biljana Šćepanović, Goran Pavlović, Duško Lučić, (2013) „Razvoj aluminijskih stubova dalekovoda od ideje do montaže pomoću BIM softverskih rješenja“, Zbornik radova XVIII Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'13), Žabljak, 2013, str. 200-203, ISBN 978-86-7664-107-9.	1	0,5		
19. <b>M. Radulović</b> , V. Rubežić, M. Čalasan, (2014) „Haotični optimizacioni metod sinteze PID regulatora u AVR sistemu“, Zbornik radova XIX Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'14), Žabljak, 2014, str. 150-153, ISBN 978-86-85775-15-4.	1	0,5		
20. N. Daković, <b>M. Radulović</b> , (2014) „Flatness upravljanje autonomno vođenim vozilom“, Zbornik radova XIX Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'14), Žabljak, 2014, str. 21-24, ISBN 978-86-85775-15-4.	1	1		
21. N. Daković, <b>M. Radulović</b> , (2015) „Flatness i LQR upravljanje Furuta klatnom“, Zbornik radova XX Naučno-Stručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'15), Žabljak, 2015, str. 43-46, ISBN 978-86-85775-16-1	1	0,5		

22. T.B. Šekara, <b>M. Radulović</b> , (2015) „Nova metoda za optimizaciju PID regulatora zasnovana na principu nesimetričnog optimuma“, Zbornik radova XX Naučno-Sručnog skupa Informacione tehnologije – sadašnjost i budućnost (IT'15), Žabljak, 2015, str. 47-51, ISBN 978-86-85775-16-1.		1	0,5	11. N. Ivanović, „Komunikacioni protokoli u industrijskim mrežama“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2010.		0,5	0,5
<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.		12. I. Nenezić, „Komunikacioni protokoli u sistemima automatskog upravljanja“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, 2011.		0,5	0,5
<b>3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas</b>				13. T. Šišić, „Elektronski sistemi plaćanja“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2011.		0,5	0,5
1. Richard C. Dorf, Robert H. Bishop, „Modern Control System“, 12th editions, ISBN-13:978-0-13-602458-3, ISBN-10: 0-13-602458-0, USA, Prentice Hall, 2011. Udžbenik se koristi za potrebe nastave iz predmeta <b>Elementi sistema automatskog upravljanja</b> (III godina osnovnih akademskih studija ETF na smjeru Energetika i automatika				14. D. Radusinović, „Internet zaštita“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2011.		0,5	0,5
2. B. W. Bequette, „Process Control – Modeling, Design and Simulation“, ISBN 0-13-353640-8., Prentice Hal, 2003, Udžbenik se koristi za potrebe nastave iz predmeta <b>Upravljanje tehnoškim procesima</b> (I godina specijalističkih-magistarskih studija EETF na smjerovima Automatika i Industrijska elektrotehnika)	5	5		15. S. Vučević, „E-uprava u Crnoj Gori“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2012.		0,5	0,5
<b>3.4 Mentorstva</b>				16. N. Sišević, „Osvjetljenje tunela – fotometrijski proračun“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, 2012.		0,5	0,5
<b>3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju</b>				17. N. Daković, „Robusno upravljanje sa primjenom na mass-dumper-spring sistemu“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2013.		0,5	0,5
<u>Magisterski radovi</u>				18. N. Ribać, „Kompaktna procesna radna stanica Festo – tehničke karakteristike“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2015.		0,5	0,5
1. M. Mirković, „Analiza performansi algoritama upravljanja elektromehaničkog sistema u zavisnosti od pozicije senzora (collocated and non-collocated control)“, magisterski rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2007.	2	2		19. M. Čanović, „Virtuelni instrument za kvalitativnu analizu PLC komunikacije u AMM sistemu“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2015.		0,5	0,5
2. D. Miličević, „Komunikacioni protokoli u sistemima daljinskog očitavanja i upravljanja potrošnjom električne energije“, magisterski rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2012.	2	2		<b>3.4.3 Mentorstvo na diplomskom studiju:</b> ( <i>studenti koji su stekli zvanje diplomirani inženjer elektrotehnike - prije „Bolonje“</i> )		0,5	0,5
<u>Specijalistički radovi</u>				20. M. Jošanović, „Mjerni davači- senzori za detekciju i mjerjenje ugaonog pomjeraja i ugaone brzine“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2005.		0,5	0,5
3. A. Turusković, „Telemonitoring – Izrada virtuelnog instrumenta i nadzor nad mjerjenjima sa udaljenog mjesta upotrebom LabView Softvera“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2008.	0,5	0,5		21. I. Asanović, „Upravljanje torzionim sistemom“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2005.		0,5	0,5
4. M. Perunović, „Programiranje industrijskog PLC kontrolera Allen Bradley i primjena na osnovnoj upravljačkoj konturi“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2008	0,5	0,5		22. N. Rašović, „Mjerni davači – senzori za detekciju i mjerjenje linearног pomjeranja“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2005.		0,5	0,5
5. M. Dragović, „Osnovna struktura, prednosti i ograničenja E-trgovine“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.	0,5	0,5		23. N. Radović, „Proračun unutrašnjeg osvjetljenja korišćenjem programskog paketa za projektovanje BegHELLI-elplast litestar“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2006.		0,5	0,5
6. N. Nikolić, „Integrirani nadzorno-upravljački sistemi u poslovnim objektima (sistem kontrole pristupa sistem protivprovalje sistem dojave požara)“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.	0,5	0,5		24. T. Krunić, „LabVIEW softver za izradu virtualnih instrumenata“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2007.		0,5	0,5
7. M. Kljajić, „Integrirani nadzorno-upravljački sistemi u poslovnim objektima (Strukturalna kabloska mreža, sistem video nadzora, sistem razglaša i evakuacije, multimedijalna sala sa konferencijskim sistemom i sistemom simultanog prevoda)“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.	0,5	0,5		25. N. Vojinović, „Piezootpornički senzori – izrada virtuelnog instrumenta“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2007.		0,5	0,5
8. G. Mijović, „Elementi distribuiranih sistema automatskog upravljanja“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.	0,5	0,5		26. L.J. Jovović, „Osvjetljenje puteva i saobraćajnica“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2007.		0,5	0,5
9. I. Brajović, „EAN –identifikacija proizvoda pomoću bar koda“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2010.	0,5	0,5		27. M. Radoš, „Dizajn unutrašnje rasvjete“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2008.		0,5	0,5
10. G. Grbović, „EDI – Elektronska razmjena podataka u poslovnim B2B - transakcijama“, specijalistički rad, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2010.	0,5	0,5		28. V. Ivanović, „Industrijski emulator ECP-220“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2008.		0,5	0,5
				29. E. Salković, „PID regulacija na prinjeru industrijskog emulatora ECP-220“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2008.		0,5	0,5
				30. A. Drpljanin, „Električne instalacije u inteligentnoj (pametnoj) kući“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.		0,5	0,5
				31. A. Kopitović, „Instalacija video nadzora – primjena savremenih tehnologija“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.		0,5	0,5
				32. J. Kandić, „Projektovanje rasvjete unutrašnjeg prostora korišćenjem programskog paketa DIALUX“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.		0,5	0,5
				33. M. Kastratović, „ Proračun osvjetljenja saobraćajnice pomoću softverskog paketa DIALUX“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.		0,5	0,5
				34. B. Radonjić, „Osvjetljenje sportskih objekata“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2009.		0,5	0,5

<p>35. D. Vukmirović, „Sistemi za detekciju i dojavu požara“, Elektrotehnički fakultet, Podgorica, 2010.</p> <p><b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- U anonimnim anketama sam ocjenjivan od strane studenata na svim nivoima studija. Srednja ocjena je bila veća od 4. Uvid u ankete se može ostvariti elektronskim putem, kod Centra za kvalitet Univerziteta CG ili uvidom u arhivi Elektrotehničkog fakulteta.</li> </ul>	0,5 5	0,5 5	<p><b>Komisije za tehničku kontrolu:</b> <b>(elektroinstalacije slabe struje)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Glavnog projekta stambeno-poslovnog objekta na u.p. „VIII-3“ koju čini k.p. 1186/15 KO Podgorica I u zahvatu DUP-a „Poslovni centar Kruševac – zona B, investitor „Zetagradnja“ d.o.o. Podgorica, 2006.</li> <li>Glavnog projekta – skladištenje, pakovanje i promet farmaceutskih proizvoda na k.p. br. 4642 i 4643 KO Tološi u prostornoj cjelini br.7 – skladišta i servisi prema PRO Podgorica-Izmjene i dopune, investitor „Novit Pharm“ d.o.o. Podgorica, 2006.</li> <li>Glavnog projekta stambeno poslovnog objekta br 19, k.p. br 4068 KO Podgorica II, zona „C“, DUP „Drač“ – izmjene i dopune u Podgorici, investitor M. Vukčević iz Podgorice, 2006.</li> <li>Glavnog projekta kompleksa objekata „D“ i „E“ u trgovacko-zanatskom centru na k.p. br. 1139, 1140, 1146/28, 1142/3 i dijelu k-p- 1138/1 KO Podgorica –DUP „Blok V“ – izmjene i dopune u Podgorici, 2006.</li> <li>Glavnog projekta Centra za kriminalistička vještačenja i obuku, na zemljištu koje je označeno kao k.p. 448/1 KO Danilovgrad, lokacija u zoni Policijske akademije, čiji je investitor MUP Crne Gore, Podgorica, 2006..</li> <li>Glavni projekat radarske stanice na Cijevni-uzvišenje Srpska Gora, na k.p. br. 116/3 KO Cijevna, Podgorica, investitor Agencija za kontrolu letenja Srbije i Crne Gore, 2006.</li> <li>Glavnog projekta poslovnih objekata na zemljištu koje čine k.p. br. 2287/2 i 2290/4 KO Liješnje, Opštine Podgorica, investitor M. Ražnatović iz Podgorice, 2006.</li> <li>Glavnog projekta hotela „Panorama“ na k.p. br. 365/1 i 365/3 KO Bečići –Opština Budva, 2006.</li> <li>Glavnog projekta rekonstrukcije u postojećem gabaritu hotela „Bjelasica“ u zahvatu DUP-a Kolašin, investitor Beppler&amp;Jacobson“ MONTENEGRO d.o.o. Podgorica, 2006..</li> <li>Glavnog projekta kolektivnog stambenog objekta sa djelatnostima (9, 9a, 9b, 9c i 9d) na u.p. 18, 18a, 18b, 18c i 18d u skladu sa DUP-om „Univerzitetski centar“, investitor UCG Podgorica, 2006..</li> <li>Glavni projekat rekonstrukcija dijela objekta hotela „Avala i vila Avala“, Budva, investitor Beppler &amp; Jacobson“ MONTENEGRO d.o.o. Podgorica, 2006..</li> <li>Glavnog projekta Tržni centar „Delta City“ u Podgorici - dio projekta Elektroinstalacije slabe struje, investitori „CMC“ a.d. - Podgorica i „ČELEBIĆ“ d.o.o. Podgorica, 2006..</li> <li>Glavnog projekta „Integriranih sistema tehničke zaštite objekta“ Sportski Centar Morača“, investitor JP Centar „Morača“ Podgorica, 2006.</li> <li>Glavnog projekta poslovnog objekta na urbanističkoj parceli br 2090/1037, zona „D“ podzona 7, koja obuhvata k.p. br 2090/1037, KO Podgorica III, u zahvatu DÜP-a „Konik – Stari Aerodrom“ izmjene i dopune, u Podgorici; investitor Kips d.o.o., Podgorica 2006.</li> <li>Glavnog projekta skladišta poluotvorenenog tipa na urbanističkim parcelama 15, 16, 17, 18, blok 5, u zahvatu UP „Skladišni servisi Cijevna“ u Podgorici, investitor Kips d.o.o. Podgorica, 2006.</li> <li>Glavnog projekta rekonstrukcije dijela pruge Nikšić- Podgorica, dionica Spuž-Nikšić , investitor Željeznica Crne Gore a. d. Podgorica, 2007.</li> <li>Glavnog projekta objekta MUP-a (zgrada organa uprave) na u.p. br 39, u zahvatu DUP-a „Novi Grad 1 i 2“ izmjene i dopune (blok „D“) u Podgorici, investitor Uprava Policije, 2007.</li> <li>Glavnog projekta računarske i komunikacijske infrastrukture za potrebe Opštine Bar, investitor Opština Bar, 2007.</li> </ol>
<p><b>4. STRUČNA DJELATNOST</b></p> <p><b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b></p> <p><b>Organizacija naučnih skupova</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Član Programskog i Organizacionog odbora Naučno stručnog skupa Informacione tehnologije IT koji se održava 20 godina. Član sam recenzentske komisije za izbor i recenziju radova objavljenih na skupu,</li> </ul> <p><b>Recenzija udžbenika:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Joksimović G. (2009) ,Osnove elektrotehnike I za učenike prvog razred srednjih stručnih škola, obrazovni programi: Elektrotehničar/ka računara, Elektrotehničar/ka elektronike i Elektrotehničar/ka telekomunikacija, Centar za stručno obrazovanje, Podgorica.</li> <li>2. Čalasan M., Čalasan B.(2013), Električne instalacije i osvjetljenje za I razred srednjih stručnih škola, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica.</li> <li>3. Čalasan M., Čalasan B.(2015), Električne instalacije i osvjetljenje za II razred srednjih stručnih škola, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva, Podgorica.</li> </ol> <p><b>Učešće u realizaciji naučno –istraživačkih projekata:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Međunarodni projekat: Učesnik projekta (član Didactic Working Group sa Univerziteta Crne Gore), „ Developing information Literacy for lifelong learning and knowledge economy in Western Balkan countries (RINGIDE)“, finansiran od strane EU u okviru programa TEMPUS, 2012-2014</li> <li>5. Međunarodni projekat: Učesnik projekta (koordinator za Elektrotehnički fakultet) „Development of Regional Interdisciplinary Mechatronic Studies“ - DRIMS“ , finansiran od strane EU u okviru programa TEMPUS IV Project: 158644 -JPCR, 2010-2013.</li> <li>6. Međunarodni projekat: Učesnik u realizaciji projekta „Energy Efficiency, Renewable Energy Sources andEnvironmental Impacts (ENERESE)“, finansiran od strane EU u okviru programa TEMPUS Project JPCR 530194 - 2012.</li> <li>7. Nacionalni projekat: 2012-2015 Član projektnog tima nacionalnog interdisciplinarnog projekata IRSALPEE ( Istraživanje rešetkastih stubova od Al legura za prenos električne energije ), Građevinski fakultet Podgorica, 2012-2015.</li> </ol> <p><b>Izlaganja na stručnim skupovima:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8. <b>Referat:</b> „Mogućnosti za energetsko efikasno osvjetljenje u Crnoj Gori“, Konferencija Energetski efikasno osvetljenje, organizator GIZ, Podgorica 2011. <a href="http://efficient-lighting-conference-mne.volasite.com">http://efficient-lighting-conference-mne.volasite.com</a></li> <li>9. <b>Okrugli sto:</b> Uvodno predavanje „Energetska efikasnost javne rasvjete“, IV savjetovanje CK CIGRE, Igalo, 2015. <a href="http://cigre.me/page.php?id=90">http://cigre.me/page.php?id=90</a></li> </ol>	Br. ref.	Br. kan.	

<p>28. Glavnog projekta računarske i komunikacijske infrastrukture za potrebe Opštine Pljevlja, investitor Opština Pljevlja, 2007</p> <p>29. Izvodačkog projekta rekonstrukcije hotela „4. jul“ u Petrovcu, investitor MTG Budva, 2007.</p> <p>30. Projekta izvedenog objekta, faza elektroinstalacije slabe struje za objekte: br.9 (centralni dio), bočne kule, lamele i garaže poslovno stambene zgrade „Unistan“ u Podgorici, investitor UCG Podgorica,2008.</p> <p>31. Glavnog Projekta Opravke pruge NIKŠIĆ – PODGORICA – faza Električne instalacije slabe struje (knjige T1, T2 , S5 i L6), investitor „Željeznice Crne Gore“ a.d. Podgorica, 2006-2010.</p> <p>32. Glavnog Projekta – Adaptacija i rekonstrukcija objekta željezničke stanice Spuž-elektroinstalacije slaba struja, investitor „Željeznice Crne Gore“ a.d. Podgorica, 2012.</p> <p>33. Glavnog projekta „Vodovod Danilovgrad – nabavka i ugradnja SCADA sistema“, investitor JP „Vodovod i kanalizacija“ Danilovgrad, 2015.</p> <p><b>Komisije za tehničku kontrolu izvedenih radova:</b> <b>(elektroinstalacije slabe struje)</b></p> <p>34. na rekonstrukciji hotela „Podgorica“, investitor „Normal tours“ Podgorica, 2006..</p> <p>35. na rekonstrukciji HIT Hotel Casino "Maestral" (elementi "C" i "D"), rekonstrukcija, dogradnja i nadgradnja - II faza, u Pržnom, Opština Budva na k.p. 908, 909, 533 i 535/2 KO Sveti Stefan, 2006.</p> <p>36. na izgradnji objekta „A“ Autobuske stanice u Nikšiću, investitor Opština Nikšić, 2006.</p> <p>37. na izgradnji kolektivnog stambenog objekta na urbanističkoj parceli br 42, koju čine katastarske parcele br 407/9 i 406 KO Podgorica I, u zoni „D“, DUP-a „Novi Grad 1 i 2“ u Podgorici, Investitor A.D.,„Lovćeninvest“ iz Podgorice, 2007.</p> <p>38. na izgradnji poslovnog objekta br. 17, na u.p. br. 17, KO Podgorica III, u zoni DUP-a „Konik-Stari Aerodrom“ u Podgorici, Investitor D.O.O. „VOLI“ iz Podgorice, 2007.</p> <p>39. na izgradnji Medicinske škole u Podgorici, zona F Dup-a „Spomen Park-Kruševac“ u Podgorici, Investitor Ministarstvo prosvjete i nauke iz Podgorice, 2008.</p> <p>40. na izgradnji Doma kulture u Andrijevici, Investitor Opština Andrijevica- JU „Centar za kulturu i sport“, 2008</p> <p>41. na izgradnji objekta br. 27 školsko-gradske sportske dvorane u Plavu u zahvatu DUP-a „Centar“ Plav, Investitori: JU OS „Hajro Sahmanović“ i JU SMS „Baćo Bešić“ Plav, 2008.</p> <p>42. na rekonstrukciji, dogradnji i nadogradnji poslovnog objekta br.1 u zoni „D“, DUP-a „Topolica I“ u Baru, Investitori: S. Nikić i S. Mandić iz Bara, 2008.</p> <p>43. na autoputnom tunelu SOZINA I i II Faza (kompletan sistem automatike, elektronike i Komandnog Centra), investitor Vlada Crne Gore, Ministarstvo za ekonomski razvoj, 2008.</p> <p>44. na rekonstrukciji sa nadogradnjom objekta Filozofskog fakulteta u Nikšiću, investitor Ministarstvo prosvjete i nauke Crne Gore Podgorica, 2009.</p> <p><b>Komisije o vršenju stručnog nadzora nad izgradnjom:</b> <b>(elektroinstalacije slabe struje)</b></p> <p>45. Radovi na adaptaciji poslovnog objekta „Montenegro banke“ Podgorica, investitor MUP Crne Gore, 2006.</p> <p>46. Stambeno- poslovni objekat „Unistan“ u Podgorici , investitor Univerzitet Crne Gore, Podgorica, 2007.</p>	<p>47. Stručni nadzor nad građenjem objekta fakulteta „Objekat 1“ u zahvatu DUP-a „Univerzitetski Centar“, investitor Univerzitet Crne Gore, Podgorica, 2008</p> <p><b>Ostale aktivnosti:</b></p> <p>48. Odgovorni projektant na izradi Glavnog projekta elektroinstalacije slabe struje za stambeno poslovni objekat sa djelatnostima i podzemnom garažom, „DUP Rudo polje“ k.p.3603 i 4774 KO Nikšić, objekat S-6, investitor Neksan d.o.o. Nikšić, 2007</p> <p>49. Odgovorni projektant Idejnog projekta glavnog spojnog puta za povezivanje svih signala mjernih i upravljačkih uređaja na autoputu Bar-Boljare, BB C 01 1 ID5, investitor Vlada Crne Gore, Direkcija za saobraćaj, Podgorica, 2008</p> <p>50. Rukovodioc izvođenja radova elektroinstalacija slabe struje na objektu „Stara pristanišna zgrada aerodroma Podgorica“, investitor Elektrometal d. d. Bjelovar, 2009.</p> <p>51. Član tima za izradu Studije „Problem regulacije kretanja riba kod akumulacija Slano i Krupac“ naručilac EPCG Nikšić, 2012.</p> <p>52. Izrada Projektnog zadatka za izradu Glavnog projekta sistema razglaša gradskog stadiona Podgorica, investitor Opština Podgorica, 2014.</p> <p>53. Od strane Centra za stručno obrazovanje Podgorica, angažovan sam 2014 godine, kao savjetnik za utvrđivanje kvaliteta u procesu utvrđivanja kvaliteta nastave u : JU Srednja elektrotehnička škola „Vaso Aligrudić“ Podgorica i JU Srednja stručna škola Nikšić.</p> <p><b>Članstvo u profesionalnim udruženjima :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- član međunarodne organizacije IEEE</li> <li>- član IKCG</li> <li>- predsjednik Komisije za akreditaciju Akreditacionog tijela Crne Gore.</li> <li>- predsjednik Tehničkog komiteta za akreditaciju laboratorija Akreditacionog tijela Crne Gore.</li> </ul>	20	20
--	---	----	----

#### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKIRAD	16	22	38	20.64	19.5	40.14
3. PEDAGOŠKIRAD		35	35		30.5	30.5
4. STRUČNIRAD		53	53		20	20
UKUPNO	16	110	126	20.64	70	90.64

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Konstatujem, na osnovu uvida u priloženu dokumentaciju, da kandidat, doc. dr Milovan Radulović, ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, kao i uslove definisane Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, za izbor u više akademsko zvanje.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kandidat se u periodu od prethodnog izbora u zvanje docenta bavio istraživanjem u oblasti upravljanja, sistema za aktivno otklanjanje šumova i primjeni savremenih industrijskih kontrolera u tehnološkim procesima. Rezultati njegovog naučno-istraživačkog rada su iskazani u više od dvadeset naučnih i stručnih radova koji su obavljeni u međunarodnim i domaćim publikacijama, i prezentovani na domaćim i međunarodnim naučno-stručnim skupovima. Među

objavljenim radovima su i, što treba posebno istaći, dva rada (pod rednim brojem 1 i 2) koji su objavljeni u međunarodnim časopisima na SCI listi. Prezentirani radovi kvalitetom zadovoljavaju potrebne uslove za izbor u više akademsko zvanje, a tematikom se odnose na oblasti za koje konkurs raspisan.

Dr Milovan Radulović je aktivna u radu domaćih, regionalnih i međunarodnih profesionalnih asocijacija. Član je vodećih međunarodnih i regionalnih naučnih asocijacija (IEEE i ETRAN), i član programskega odbora i recenzent međunarodne naučne konferencije (IT).

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Milovan Radulović je iskusan, moderan i kreativan nastavnik. Kao docent, izvodio je nastavu iz više disciplina uključujući i većinu disciplina za koje je raspisan konkurs za izbor u zvanje, a koje su i usko povezane sa naučno-istraživačkim i stručnim radom kandidata. Pored nastave na Elektrotehničkom fakultetu kandidat je izvodio nastavu i na drugim univerzitetskim jedinicama Univerziteta Crne Gore.

Nastavni rad, inovativnost u nastavi i posvećenost kandidata radu sa studentima, studenti veoma cene što iskazuju visokim ocenama za kandidata u studentskim anketama. Takođe, dr Milovan Radulović je u radu sa studentima na Elektrotehničkom fakultetu bio je mentor na 2 magistarska i 17 specijalističkih radova i bio je mentor na velikom broju diplomskih radova.

## STRUČNI RAD

Zavidan stručni rad kandidata iskazan je spiskom velikog broja domaćih i međunarodnih projekata u kojima je kandidat bio rukovodilac projekata ili u čijim realizacijama je on učestvovao. Projekti su rađeni za Univerzitet Crne Gore i za kompanije i ustanove u Crnoj Gori. Kandidat je takođe bio i član velikog broja komisija za tehničku kontrolu projekata i stručni nadzor izvedenih radova elektroinstalacija slabe struje.

Dr Milovan Radulović je predsjednik Komisije za akreditaciju Akreditacionog tijela Crne Gore, član Inženjerske komore Crne Gore i organizacionog odbora naučno-stručnog skupa »INFORMACIONE TEHNOLOGIJE«.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova			
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		22	38		19.5	40.14
3. PEDAGOŠKI RAD		35	35		30.5	30.5
4. STRUČNI RAD					20	20
UKUPNO		57	73		70	90.64

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu gore iznijetih činjenica i uvida u Mjerila za izbor u akademска i naučna zvanja na Univerzitetu Crne Gore, smatram da kandidat, dr Milovan Radulović, u potpunosti zadovoljava kriterijume za izbor u **zvanje vanrednog profesora** za predmete navedene u Konkursu. Sa zadovoljstvom predlažem Vijeće Elektrotehničkog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milovana Radulovića izaberu u zvanje vanrednog profesora.

**RECENZENT**  
Prof. dr Novak Jauković  
Podgorica

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Na osnovu priložene dokumentacije vidi se da kandidat, doc. dr Milovan Radulović, ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, kao i uslove definisane Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, za izbor u više akademsko zvanje.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kandidat je u periodu od prethodnog izbora u zvanje docenta objavio preko dvadeset naučnih i stručnih radova. Radovi su doživjeli verifikaciju objavljenjem u uglednim međunarodnim i domaćim časopisima i izlaganjem rezultata na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima. Kandidat se u svom naučno-istraživačkom radu, bavio dosta širokom lepezom problema, od onih iz robotike, automatskog upravljanja i primjene savremenih digitalnih regulatora u tehnološkim procesima do adaptivnih sistema za aktivno otklanjanje šumova. Ovdje bih posebno istakao radove 1 i 2 koji su objavljeni u međunarodnim časopisima na SCI listi. Naučno-istraživački rad kandidata u korelaciji je sa grupom disciplina za koju je konkurs raspisan i kvalitetom zadovoljava sve potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor.

Kandidat je aktivna u radu domaćih, regionalnih i međunarodnih profesionalnih asocijacija. Član je vodećih međunarodnih i regionalnih naučnih asocijacija (IEEE i ETRAN), i član programskega odbora i recenzent međunarodne naučne konferencije (IT).

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoški rad kandidata krasiti visoko profesionalni odnos prema nastavnim obavezama, korektna komunikacija sa studentima i kolegama i sposobnost da prati nove metode u obrazovanju inžinjera i uvrsti ih u nastavni proces. Takođe, ulagao je veliki trud da studentima približi naučni i stručni rad, što su oni znali da cijene i to se pokazuje kroz visoke ocjene koje je kandidat dobijao na svim studentskim anketama. Ovo se odnosi na njegov pedagoški rad ne samo na Elektrotehničkom fakultetu, već i na ostale četiri jedinice Univerziteta Crne Gore na kojima je bio angažovan. Treba istaći da su discipline koje je kandidat izvodio na raznim tehničkim fakultetima Univerzitete, u velikoj mjeri vezane za naučni i stručni rad kandidata Radulovića.

Bio je mentor na 2 magistarska i 17 specijalističkih radova, kao i na velikom broju diplomskih radova na Elektrotehničkom fakultetu.

### STRUČNI RAD

Kao rukovodilac ili član tima, kandidat je učestvovao u realizaciji velikog broja domaćih i međunarodnih stručnih projekata. Kandidat je pokazao izrazitu sposobnost za timski rad i kapacitet da po potrebi samostalno rješava probleme. Njegov stručni rad je veoma multidisciplinarni što pokazuje lista priloženih referenci iz ove oblasti. Posebno bih istakao njegov naglašeni osjećaj za potrebe svih zajednica kojima pripada, od Fakulteta preko lokalnih zajednica do državnog nivoa. Kandidat je bio član velikog broja komisija za tehničku kontrolu projekata i stručni nadzor izvedenih radova elektroinstalacija slabe struje.

Kandidat je predsjednik Komisije za akreditaciju Akreditacionog tijela Crne Gore, član organizacionog odbora naučno-stručnog skupa »INFORMACIONE TEHNOLOGIJE« i član Inženjerske komore Crne Gore.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	38	19,5	40,14
3. PEDAGOŠKI RAD	35	35	30,5	30,5
4. STRUČNI RAD			20	20
UKUPNO	57	73	70	90,64

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu gore iznijetih činjenica i uvida u Mjerila za izbor u akademski i naučna zvanja na Univerzitetu Crne Gore, smatram da kandidat, dr Milovan Radulović, u potpunosti zadovoljava kriterijume za izbor u zvanje vanrednog profesora za predmete navedene u Konkursu. Sa zadovoljstvom predlažem Vijeće Elektrotehničkog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milovana Radulovića **izaberu u zvanje vanrednog profesora.**

**RECENTZENT**  
Prof. dr Zdravko Uskoković  
Podgorica

### IZVJEŠTAJ RECENTZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Uvidom u priloženu dokumentaciju konstatujem da kandidat, doc. dr Milovan Radulović, ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, kao i uslove definisane Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja, za izbor u više akademsko zvanje.

### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno-istraživački rad dr Milovana Radulovića je potvrđen objavljinjem više od dvadeset naučnih i stručnih radova u međunarodnim i domaćim publikacijama, kao i prezentovanjem na domaćim i međunarodnim naučno-stručnim skupovima. Posebno treba istaći radove 1 i 2 koji su objavljeni u međunarodnim časopisima na SCI listi. Kandidat se u ovom periodu bavio istraživanjem u oblasti upravljanja, sistema za aktivno otklanjanje šumova i primjeni savremenih industrijskih kontrolera u tehnološkim procesima. Tematikom i kvalitetom, radovi zadovoljavaju sve potrebne uslove za izbor u više akademsko zvanje na predmetima naznačenim u Konkursu.

Kandidat je član programskog odbora i recenzent međunarodne naučne konferencije (IT) i član vodećih međunarodnih i regionalnih naučnih asocijacija (IEEE i ETRAN).

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat je, kao docent, izvodio nastavu iz velikog broja disciplina na više univerzitetskih jedinica Univerziteta Crne Gore uključujući i većinu disciplina za koje je raspisani konkurs za izbor u zvanje. Sve ove discipline su u uskoj vezi sa naučno-istraživačkim i stručnim radom kandidata. Značajno iskustvo, koje je kandidat stekao u naučnom radu i projektima, nesobično prenosi na više generacija studenata. Pedagoški rad kandidata se odlikuje velikim profesionalizmom koji njegovi studenti naročito prepoznaju i cijene, a o tome svjedoče redovne studentske ankete u kojima kandidat dobija visoke ocjene.

Bio je mentor na 2 magistarska i 17 specijalističkih radova, kao i na velikom broju diplomskih radova na Elektrotehničkom fakultetu.

## STRUČNI RAD

Stručni rad kandidata rezultirao je realizacijom niza stručnih projekata iz oblasti projektovanja višenamjenskih instalacija i implementaciji multidisciplinarnih programa. Neki od njih su vezani za Univerzitet Crne Gore, a značajan broj projekata radio je za potrebe kompanija i ustanova u Crnoj Gori, od nivoa države do lokalnih zajednica. Nadalje, kandidat je bio član velikog broja komisija za tehničku kontrolu projekata i stručni nadzor izvedenih radova elektroinstalacija slabe struje.

Kandidat je predsjednik Komisije za akreditaciju Akreditacionog tijela Crne Gore, član organizacionog odbora naučno-stručnog skupa »INFORMACIONE TEHNOLOGIJE« i član Inženjerske komore Crne Gore.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	38	19,5	40,14
3. PEDAGOŠKI RAD	35	35	30,5	30,5
4. STRUČNI RAD			20	20
UKUPNO	57	73	70	90,64

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu gore iznijetih činjenica, uvida u Mjerila za izbor u akademski i naučna zvanja na Univerzitetu Crne Gore, konstatujem da kandidat, dr Milovan Radulović, u potpunosti zadovoljava kriterijume za izbor u zvanje vanrednog profesora za predmete navedene u Konkursu. Sa zadovoljstvom predlažem Vijeće Elektrotehničkog fakulteta i Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milovana Radulovića **izaberu u zvanje vanrednog profesora.**

**RECENTZENT**  
Prof. dr Božo Krstajić  
Elektrotehnički fakultet, Podgorica

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: **Epidemiologija i Specijalna epidemiologija** na osnovnom akademском studijskom programu Medicina, na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 04.07.2015. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR SCI. MED. DRAGAN LAUŠEVIĆ.**

### BIOGRAFIJA

Rođen sam 21.12.1962. godine u Pljevljima, Crna Gora. Osnovnu školu sam učio u Doboru i Budvi i završio je sa odličnim uspjehom. Srednju školu sam učio u Budvi i Podgorici i završio je sa odličnim uspjehom.

Školske 1982/83. godine započeo sam studije medicine, na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu. Na istom fakultetu sam diplomirao u januaru 1988. sa prosječnom ocjenom 9,40 (devetčetrdeset). Za postignuti uspjeh tokom studiranja nagrađen sam sa nekoliko diploma Univerziteta u Sarajevu i plaketom Medicinskog fakulteta u Sarajevu "dr Bogdan Žimonjić".

Specijalizaciju iz oblasti epidemiologije započeo sam u decembru 1990. na Medicinskom fakultetu u Beogradu, gdje sam je i završio u januaru 1994. sa odličnim uspjehom i stekao zvanje ljekara specijaliste iz epidemiologije.

Poslijediplomske studije upisao sam školske 1993/1994. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, smjer epidemiologija i završio ih sa prosječnom ocjenom 8,50 (usmeni magistrarski ispit položio sam sa ocjenom 10). Magistrarski rad pod naslovom "Epidemiološka studija raka dojke", odbranio sam u

marta 1998. godine i stekao akademsko zvanje magistra medicinskih nauka.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Studija prevalencije pušenja duvana kod školske djece i omladine u Crnoj Gori" odbranio sam 03. juna 2004. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

U nekoliko navrata boravio sam na kraćim studijskim usavršavanjima u inostranstvu:

- 1996. godine - studijsko usavršavanje iz oblasti Infektivnih bolesti i epidemiologije u Salzburg-u, Austrija u organizaciji Medicinskog fakulteta Cornell iz New York-a, USA;
- 1997. godine - studijsko usavršavanje iz oblasti epidemiologije masovnih nezaraznih bolesti u Budimpešti u organizaciji Johns Hopkins University School of Hygiene and Public Health iz Baltimora, USA;
- 1998. godine - studijsko usavršavanje iz oblasti Epidemiologije u javnom zdravstvu (Advanced level course - Epidemiology in Public Health) u organizaciji London School of Hygiene & Tropical Medicine, University of London i WHO European Centre for Environment and Health;
- 2001. godine - studijsko usavršavanje iz oblasti Menadžmenta Programa imunizacija za zemlje Europe i Centralne Azije u Budimpešti, u organizaciji Svjetske banke i Semmelweis instituta;
- 2006. godine - studijsko usavršavanje iz oblasti Dizajniranja istraživačkih studija u medicini za postdoktorske istraživače u Cavatu - Dubrovnik u organizaciji Instituta za Globalno Zdravlje Univerziteta u Kaliforniji, USA i Škole narodnog zdravlja „dr Andrija Štampar“, Medicinski fakultet Univerziteta u Zagrebu, Hrvatska
- 2007. godine - studijsko usavršavanje za Istraživače iz oblasti Bio-bihajvoralnih tipova istraživanja među skrivenim populacijama uz upotrebu tehnike Žuzorkovanja vođenog ispitanicima (Response Driven Sample – RDS) u organizaciji Škole narodnog zdravlja „dr Andrija Štampar“, Medicinski fakultet Univerziteta u Zagrebu, Hrvatska
- 2015. godine - studijsko usavršavanje u oblasti upotrebe epidemioloških softvera za obradu epidemioloških podataka u organizaciji Mediteranske škole za primjenjenu epidemiologiju – Institut Karlo III, Madrid, Španija

#### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Period od februara 1988. do februara 1989. godine proveo sam na obaveznom pripravnicičkom stažu u Kliničko-bolničkom centru Crne Gore i Domu zdravlja u Podgorici. Od maja 1989. do

#### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

#### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

(SPISAK REFERENCI DAT JE U BILTENU UNIVERZITETA BR. 251 OD 05.03.2010)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci * broj bodova				3*4,3		13,0
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci * broj bodova	2*3,25	2*4	1*1,5			16,0
1.3. Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima, seminarima	1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.			
Broj referenci * broj bodova	6*1,3	16*0,5				15,9
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje			1.4.1	1.4.2.		
		Broj referenci * broj bodova				
1.5. Recenzije	1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.			
Broj referenci * broj bodova				1*0,5		0,5
UKUPNO ZA NAUČNO ISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						45,4
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udzbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci * broj bodova				1*0,5		0,5
3.2. Prirucnici	3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.			
Broj referenci * broj bodova	8*0,5					4,3
3.3. Gostujući profesor		3.3.1.	3.3.2.			
	Broj referenci * broj bodova					
3.4. Mentorstvo	3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.			
Broj referenci * broj bodova						
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobijaju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						10,0
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						14,8
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga		4.1.1.	4.1.2.			

	Broj referenci * broj bodova		4*1,7	6,7
4.2. Urednik ili koeditor	4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
	Broj referenci * broj bodova	4*1,5		6,0
4.3. Stručni članak	Broj referenci * broj bodova		4.3.1.	
4.4. Objavljeni prikazi	Broj referenci * broj bodova		4.4.1.	
4.5. Popularni-stručni članci	Broj referenci * broj bodova		11*0,6 4.5.1.	7,0
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost	Broj referenci * broj bodova		4.6.1.	
	Broj referenci * broj bodova	22*1,1		25,0
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST			44,7	

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG  
IZBORA**

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1. Monografije</b>		
<b>1.1.4. Knjiga studijskog karaktera izdata kod nas</b>		
1. <b>Laušević D</b> , Mugoša B, Miljanovic O, Žižić LJ, Backović A, Petričević I, Mijušković S, Đurić M, Kujundžić H. Stanje prava žena i djece u Crnoj Gori: Istraživanje višestrukih pokazatelja 2006. Izdavač: Institut za javno zdravljje, Podgorica 2010. Str. 146. ISBN 978-86-85557-24-8; COBISS.CG-ID 17855504.	5	5
2. Mugoša B, <b>Laušević D</b> , Vratnica Z, Terzić N, Strahinja R, Labović I. Istraživanje znanja, stavova i ponašanja u odnosu na HIV/AIDS u populaciji muškaraca koji imaju seksualne odnose sa muškarcima. Institut za javno zdravljje, Podgorica 2011. str. 56. ISBN 978-86-85557-29-3; COBISS.CG-ID 19546128.	5	1
3. <b>Laušević D</b> , Mugoša B, Vratnica Z, Terzić N, Ćiđić A, Begić S, Strahinja R, Labović I. HIV i rizična ponašanja među seksualnim radnicima u Crnoj Gori u 2012. Institut za javno zdravljje, Podgorica 2012. str. 42. ISBN 978-86-85557-33-0; COBISS.CG-ID 21046288.	5	5
4. Terzić N, Labović I, Mugoša B, Strahinja R, Vratnica Z, <b>Laušević D</b> . Znanje, stavovi i seksualno ponašanje u vezi sa HIV/AIDS-om mladih 15-24 godine u Crnoj Gori u 2012. godini. Institut za javno zdravljje, Podgorica 2012. str. 56. ISBN 978-86-85557-35-4; COBISS.CG-ID 21510416.	5	1
5. Mugoša B, <b>Laušević D</b> , Vratnica Z, Terzić N, Labović I. Istraživanje znanja, stavova i ponašanja u odnosu na HIV/AIDS u populaciji zatvorenika u Crnoj Gori. Institut za javno zdravljje, Podgorica 2012. str. 59. ISBN 978-86-85557-32-3; COBISS.CG-ID 21347856	5	1
6. Mugoša B, <b>Laušević D</b> , Vratnica Z, Terzić N, Labović I, Jovićević LJ, Stjepčević A. Istraživanje znanja, stavova i ponašanja u odnosu na HIV/AIDS u populaciji pomoraca u Crnoj Gori. Institut za javno zdravljje, Podgorica 2013. str. 46. ISBN 978-86-85557-40-8; COBISS.CG-ID 22858512	5	0,7
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
7. Ciccozzi M, Vujošević D, Lo Presti A, Mugoša B, Vratnica Z, Lai A, <b>Laušević D</b> , Drašković N, et al. Genetic Diversity of HIV Type 1 in Montenegro. AIDS Res Hum Retroviruses. 2011 Aug; 27(8):921-4. Epub 2010 Dec 31. ISSN: 0889-2229; Online ISSN: 1931-8405	7	3,5
8. Ciccozzi M, Lai A, Ebranati E, Gabanelli E, Galli M, Mugosa B, Vratnica Z, Vujošević D, <b>Laušević D</b> , Ciotti M, Cella E, Lo Presti A, Zehender G. Phylogeographic Reconstruction of HIV-1B in Montenegro and Balkan Region. AIDS Res Hum Retroviruses. 2012 Oct; 28(10):1280-4. Epub 2012 Apr 3. ISSN: 0889-		

9. Baćak V, <b>Laušević D</b> , Mugoša B, Vratnica Z, Terzić N. Hepatitis C Virus Infection and Related Risk Factors among Injection Drug Users in Montenegro. European Addiction Research 2013; 19:68-73. ISSN: 1022-6877; e-ISSN: 1421-9891 (Online).	7	3,5
10. Zehender G, Sorrentino C, Lai A, Ebranati E, Gabanelli E, Lo Presti A, Vujošević D, <b>Laušević D</b> , Terzić D, Shkjezi R, Bino S, Vratnica Z, Mugoša B, Galli M, Ciccozzi M. Reconstruction of the evolutionary dynamics of hepatitis C virus subtypes in Montenegro and the Balkan region. Infection, Genetics and Evolution 2013; 17:223-230. ISSN: 1567-1348.	7	3,5
11. Martinović M, Belojević G, Evans GW, Ašanin B, <b>Laušević D</b> , Duborija Kovačević N, Samardžić M, Jaksic M and Pantović S. Blood pressure among rural Montenegrin children in relation to poverty and gender. Eur J Public Health. 2014; 24(3): 385-389. doi: 10.1093/eurpub/ckt181. Print ISSN: 1101-1262; Online ISSN: 1464-360X.	7	3,5
12. <b>Laušević D</b> , Begić S, Mugoša B, Terzić N, Vratnica Z, Labović I, Božićević I. Prevalence of HIV and other infections and correlates of needle and syringe sharing among people who inject drugs in Podgorica, Montenegro: a respondent- driven sampling survay. Harm Reduction Journal 2015;12:2 doi:10.1186/s12954-015-0039-0. ISSN: 1477-7517 (online).	7	7
13. Martinovic M, Belojevic G, Evans GW, <b>Lausevic D</b> , Asanin B, Samardzic M, Terzic N, Pantovic S, Jaksic M, Boljevic J. Prevalence of and contributing factors for overweight and obesity among Montenegrin schoolchildren. Eur J Public Health. 2015 Apr 4. pii: ckv071. [Epub ahead of print] DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/ckv071">http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/ckv071</a> . Print ISSN: 1101-1262; ISSN: 1464-360X.	7	3,5
14. Vratnica Z, Zehender G, Ebranati E, Sorrentino C, Lai A, Vujošević D, Veo C, Presti AL, Cella E, Giovanetti M, <b>Laušević D</b> , Galli M, Ciccozzi M and Mugoša B. Hepatitis B virus genotype and subgenotype prevalence and distribution in Montenegro. Journal of Medical Virology.2015;87(5):807–813. DOI: 10.1002/jmv.24083. ISSN: 1096-9071.	7	3,5
15. <b>Laušević D</b> , Begić S, Terzić N, Vratnica Z, Ćiđić A and Mugoša B. Factors Associated with Inconsistent Condom Use with Clients among Female Sex Workers in Podgorica, Montenegro. Srpski Arh Celok Lek (Prihvaćen za objavljivanje u časopisu). ISSN: 0370-8179.	6	6
<b>1.2.2. Radovi objavljeni u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnim bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
16. Labović I, Terzić N, Strahinja R, Mugoša B, <b>Laušević D</b> , Vratnica Z. HIV-Related Knowledge, Attitudes and Sexual Risk Behaviours Among Montenegrin Youth. Ser J Exp Clin Res. 2011; 12(2):57-66. ISSN 1820 – 8665		
17. Maver JP, Korać Tina, Dimitrov G, Dobrossy L,	4	2

Engel L, Ilijazović E, Kesić V, Kostova P, <b>Laušević D.</b> , Maurina A, Nicula AF, Molnar Z, Panayotova Y, Primic-Žakelj MP, Repše- Fokter A, Romejko-Wolniewicz E, Smalijte G, Suteu O, Swiderska-Kiec J, Tachezy R, Valerianova Z, Veerus P, Viberga I, Znaor A, Zubor P, Poljak M. Cervical cancer screening practices in central and eastern Europe in 2012. Acta Dermatovenerologica Alpina, Pannonica et Adriatica. 2013; 22:7-19. ISSN: 1318-4458							
18. Seme K, Maver JP, Korać Tina, Canton A, Častkova J, Dimitrov G, Filippova I, Hudecova H, Ilijazović E, Kaić B, Kesić V, Kuprevičiene N, <b>Laušević D.</b> , Molnar Z, Perevoščikovs J, Spaczynski M, Stefanova V, Učakar V, Poljak M. Current status of human papillomavirus vaccination implementation in Central and eastern Europe. Acta Dermatovenerologica Alpina, Pannonica et Adriatica. 2013; 22:21-25. ISSN: 1318-4458	4	2					
19. Bino S, Cavaljuga S, Kunchev A, <b>Lausevic D.</b> , Kaic B, Pistol A, Kon P, Karadjovski Ž, Georghita S, Cicevalieva S. Southeastern European Health Network (SEEHN) Communicable Diseases Surveillance: A Decade of Bridging Trust and Collaboration. Emerging Health Threats Journal. 2013; 6:1-7. Emerg Health Threats J 2013, 6: 19950 - <a href="http://dx.doi.org/10.3402/ehtj.v6i0.19950">http://dx.doi.org/10.3402/ehtj.v6i0.19950</a> . eISSN: 1752-8550	4	2					
20. <b>Laušević D.</b> , Tiđorović B, Begić S. The impact of „chosen“ physician on immunization coverage with MMR vaccine. Acta Medica Mediana. 2015; 54(2) UDK 61, YU ISSN 0365-4478 i EISSN 1821-2794 . (DOI: 10.5633/amm.2015.0210 - u štampi)	4	2					
<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>							
21. Vujošević D, Mugoša B, Cvelbar U, Mozetić M, Repnik U, Zavašnik-Bergant T, <b>Laušević D.</b> , Medenica S, Rajković D, Šćepanović A. Viability Assessment of Escherichia Coli after Oxygen Plasma Treatment by Fluorescent Microscopy. Medicinski zapisi; 2011; Vol. 60(1):7-10. ISSN:0419-7747							
22. <b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Terzić N, Vratnica Z, Labović I, Begić S. Razlike u rizičnim ponašnjima u odnosu na HIV infekciju između muških i ženskih pripadnika populacije injektirajućih korisnika droga u Podgorici. Medical Journal of Montenegro. 2014; 2(3):17-21. DOI: 10.5937/cma2-6869. ISSN: 1800-9964 EISSN: 2336-9140	1,5	0,2					
<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.					
<b>3.1.4. Udžbenici za preduniverzitetski nivo obrazovanja</b>							
<b>3.2.1. Priručnici, rječnici, leksikoni izdati kod nas</b>							
<b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Rakočević B, Beatović V, Begić S. Nadzor nad malim boginjama, rubelom i sindromom kongenitalne rubele u Crnoj Gori – Priručnik. Institut za javno zdravlje, Podgorica 2010. str. 92. ISBN 978-86-85557-20-0; COBISS.CG-ID 17182992	2	2					
<b>Laušević D.</b> , Begić S, Vušović Lj. Vodič za planiranje nabavki, skladištenje i transportovanje vakcina uz održavanje režima hladnog lanca. Institut za javno zdravlje, Podgorica . 2011. str. 82. ISBN 978-86-85557-30-9; COBISS.CG-ID 20256016	2	2					
<b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave – na prijedlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata</b>							
Na osnovu Prijedloga Vijeća Medicinskog fakulteta u Podgorici – odluka br. 1934 od 09.07.2015. godine	5	5					
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.					
<b>4.2 Urednik ili koeditor časopisa, knjige</b>							
<b>4.2.2. U zemlji</b>							
- Statistički godišnjak 2008. g. o zdravlju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti u Republici Crnoj Gori, Urednik poglavlja „Imunizacije“ Institut za javno zdravlje, Podgorica, 2010. 269 str. ISSN 1451 – 3595.	1,5	1,5					
- Statistički godišnjak 2009. g. o zdravlju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti u Republici Crnoj Gori, Urednik poglavlja „Imunizacije“ Institut za javno zdravlje, Podgorica, 2012. 269 str. ISSN 1451 – 3595.	1,5	1,5					
<b>4.4. Objavljeni prikazi, izvještaji i ekspertize</b>							
- <b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Begić S. Izvještaj o sprovedenoj imunizaciji u Crnoj Gori za 2013. godinu, Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2014. 32 str.	0,5	0,5					
- Medenica S, Rakočević B, <b>Laušević B.</b> , Mugoša B, Milanović M, Đuravčaj A, Raičević R, Bakić M, Sekulić N, Galić I, Lekić I, Akutne zarazne bolesti u Republici Crnoj Gori u 2013. godini. Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2014. 38 str.	0,5	0,1					
- <b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Begić S, Stanišić M. Izvještaj o sprovedenoj imunizaciji u Crnoj Gori za 2012. godinu, Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2013. 32 str.	0,5	0,5					
- Medenica S, Raičević R, Bakić M, Đuravčaj A, Rakočević B, <b>Laušević B.</b> , Mugoša B., Akutne zarazne bolesti Republici Crnoj Gori u 2012. godini. Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2013. 39 str.	0,5	0,1					
- <b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Begić S, Stanišić M. Izvještaj o sprovedenoj imunizaciji u Crnoj Gori za 2011. godinu, Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2012. 32 str.	0,5	0,5					
- Beatović V, <b>Laušević B.</b> , Mugoša B, Medenica S, Ćićić A, Milanović M, Nikolić A, Begić S, Raičević R, Sekulić N, Mažibrada M, Bakić M, Šćepović-Ljučović M, Stanišić M., Akutne zarazne bolesti u Republici Crnoj Gori u 2011. godini. Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2012. 38 str.	0,5	0,5					
- <b>Laušević D.</b> , Mugoša B, Begić S, Izvještaj o sprovedenoj imunizaciji u Crnoj Gori za 2010. godinu, Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2011. 32 str.	0,5	0,1					
- <b>Laušević B.</b> , Mugoša B, Beatović V, Medenica S, Nikolić A, Rondić M, Raičević R, Sekulić N, Mažibrada M, Bakić M. Akutne zarazne bolesti u Republici Crnoj Gori u 2010. godini. Institut za zdravlje Crne Gore, Podgorica, maj 2011. 39 str.	0,5	0,5					
<b>1.4. Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija</b>							
- Mentor za ljekare na specijalističkim studijama iz oblasti epidemiologije – dr Nebojša Sekulić, dr Radica Raičević, dr Senad Begić							
- Član Nacionalnog stručno-savjetodavnog tijela za imunizacije							
- Nacionalni koordinator za programe imunizacija							
- Član Nacionalnog tijela za eliminaciju i eradicaciju pojedinih zaraznih bolesti							
- Član Nacionalne komisije za kontrolu raka							
- Član radne grupe za izmjene i dopune Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti							
- Član uredništva „The EpiSouth Network							

- Electronic Bulletin (2012-2015)			
- Član naučnog komiteta EPISOUTH projekta			
- Član Naučnog odbora 43-ćeg Međunarodnog naučnog skupa „Dani preventivne medicine“, Niš 22-25 septembar 2009.			
- Rukovodilac Seminara o obaveznim imunizacijama u Crnoj Gori, Bar, Hotel „Princess“, april 2015.			
- Rukovodilac Seminara o obaveznim imunizacijama u Crnoj Gori, Kolašin, Hotel „Bjanka“, april 2014.			
- Rukovodilac Seminara o obaveznim imunizacijama u Crnoj Gori, Tivat, Hotel „Palma“, oktobar 2012.	20	20	

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	53	64.9	110.3
3. PEDAGOŠKI RAD	2	12	9.0	23.8
4. STRUČNI RAD	10	35	25.8	70.5
UKUPNO			99.7	204.6

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Dragan Laušević završio je Medicinski fakultet u Sarajevu 1988. godine. Specijalizaciju iz oblasti epidemiologije započeo je u decembru 1990. godine na Medicinskom fakultetu u Beogradu, gdje je i završio u januaru 1994. sa odličnim uspjehom i stekao zvanje lječara specijaliste iz epidemiologije.

Poslijediplomske studije upisao je školske 1993/1994. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, smjer epidemiologija. Magistarski rad pod naslovom "Epidemiološka studija raka dojke", odbranio je u marta 1998. godine i stekao akademsko zvanje magistra medicinskih nauka.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Studija prevalencije pušenja duvana kod školske djece i omladine u Crnoj Gori" odbranio je 03. juna 2004. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

U nekoliko navrata boravio je na kraćim studijskim usavršavanjima u inostranstvu.

### NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog uvida u pri loženu dokumentaciju i analize priloženih radova zaključujem da kandidat prof. dr Dragan Laušević ima višegodišnje kontinuirano naučno-istraživačko iskustvo koje datira od samih početaka njegove karijere i koje se, s obzirom na specijalnost kojom se bavi, odnosi prije svega na teme iz oblasti epidemiologije. U okviru svoje specijalističke oblasti prof. dr Dragan Laušević bavio se prevencijom, u najvećoj mjeri analizom postojećeg stanja zdravlja stanovništva i uočavanjem faktora rizika odgovornih za nastanak bolesti i smrti u populaciji. Ovaj autor je publikovao, nakon posljednjeg izbora, veći broj monografija i priručnika koji su se bavili epidemiologijom i tretmanom u smislu praćenja, registrovanja i prevencije najprijsutnijih bolesti u populaciji. Autor je i koautor velikog broja radova u međunarodnim i domaćim časopisima, kao i niza radova na međunarodnim i domaćim skupovima, seminarima i simpozijumima, što ukazuje na obim njegovog naučno-istraživačkog rada.

Koautor je sedam radova koji su objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, a autor je dva rada publikovana u navedenim časopisima. Njegov autorski rad "Prevalence of HIV and other infections and correlates of needle and syringe sharing among people who inject drugs in Podgorica" relevantno ukazuje na problem rasprostranjenosti infekcija među injektirajućim korisnicima droga, što je od velikog značaja, s

obzirom na vrlo mali broj radova koji su se bavili ovom problematikom, ali i zbog značaja uticaja na unaprijedenje zdravlja ove posebno vulnerabilne populacione grupe.

Autorski rad dr Lauševića "Factors Associated with Inconsistent Condom Use with Clients among Female Sex Workers in Podgorica" je po svojoj aktuelnosti zapažen, prije svega zbog značaja ukazivanja na ponašanje u skladu sa zdravljem seksualnih radnika, koje su pod posebnim rizikom obolijevanja od polno prenosivih infekcija. Takođe, skreće pažnju na mogućnosti prevencije oboljenja u navedenoj kategoriji stanovništva.

Pored navedenog, naglašavam da prof. dr Dragan Laušević redovno učestvuje u radu kongresa u zemlji i inostranstvu, na kojima saopštava rezultate svog naučno-istraživačkog rada, što se vidi iz priložene bibliografije. Održao je i više uvodnih plenarnih predavanja na sastancima sa međunarodnim učesnicima u zemlji i inostranstvu.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat dr Dragan Laušević ima više od petnaest godina univerzitetskog pedagoškog iskustva. Tokom tog vremena veoma kvalitetno i istražno je radio na svim složenim i zahtjevnim oblicima nastave na predmetu Epidemiologija na kojem je i koordinator nastave. Dr Dragan Laušević je angažovan kao predavač i na Visokoj medicinskoj školi u Beranama od školske 2006/2007. godine, a učestvuje i u izvođenju nastave za studente stomatologije. Mentor je za izradu radova na dodiplomskim i poslijediplomskim usavršavanjima. U okviru poslijediplomskih specijalističkih studija iz Epidemiologije, mentor je za ovu oblast. Kvalitet pedagoškog rada dr Dragana Luševića, Vijeće Medicinskog fakulteta u Podgorici je ocijenilo najboljom ocjenom, što me, kao i moje lično iskustvo, navodi da na osnovu i ovog kriterijuma ispunjava uslove za izbor u više akademsko zvanje.

### STRUČNI RAD

Veoma bogat spektar stručnog rada dr Dragana Lauševića je dokumentovan vrlo bogatom bibliografijom. On je nosioc nekoliko projekata od nacionalnog značaja. Učestvovao je u organizaciji više stručnih i naučnih skupova. Više godina rukovodi seminarima o obaveznim imunizacijama u Crnoj Gori, a održao je i više predavanja po pozivu, naročito iz oblasti prevencije i promocije zdravlja. Takođe, učestvuje u izradi Statističkog godišnjaka o zdravlju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti, kao i većeg broja izvještaja u dijelu koji se odnosi na zarazne bolesti i vakcinaciju. Član je velikog broja komisija i radnih grupa koji su definisali veliki broj dokumenta od strateškog značaja.

Ovo je samo dio veoma bogate stručne aktivnosti prof. dr Dragana Lauševića koja ga, takođe, preporučuje za izbor u više akademsko zvanje.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	53	64.9	110.3
3. PEDAGOŠKI RAD	2	12	9.0	23.8
4. STRUČNI RAD	10	35	25.8	70.5
UKUPNO			99.7	204.6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene klasifikacione bibliografije, analize radova, sveobuhvatne analize naučno-istraživačkog, pedagoškog i stručnog rada kandidata prof. dr Dragana Lauševića, zaključujem da dr Dragan Laušević u potpunosti ispunjava uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsku i naučnu zvanja za izbor u zvanje redovnog profesora. Zbog toga, shodno navedenom, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Dragana Lauševića izabere u zvanje

**redovnog profesora** na predmetu Epidemiologija i Specijalna epidemiologija na Medicinskom fakultetu u Podgorici.

#### RECEZENT

Prof.dr Agima Ljaljević, redovni profesor  
Medicinski fakultet Podgorica

#### IZVJEŠTAJ RECEZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Jedini kandidat koji se prijavio na konkurs je Vanredni profesor dr sci. med. Dragan Laušević, ljekar specijalista epidemiolog. Uvidom u podnešenu dokumentaciju, zaključujem da kandidat ispunjava sve obrazovne uslove Zakona o visokom obrazovanju (Sl. List CG br 44/14), neophodne za izbor u više akademsko zvanje definisano Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta Crne Gore.

#### ANALIZA NAUČNO – ISTRAŽIVAČKOG RADA

Iz priložene bibliografije objavljene nakon prethodnog izbora, može se vidjeti da je naučno-istraživačka djelatnost kandidata ostvarena kroz veći broj naučnih radova publikovanih u međunarodnim i domaćim časopisima. Analizom priloženih radova uočava se jasan kontinuitet naučno-istraživačkog rada dr Lauševića, kako u oblasti epidemiologije akutnih infektivnih oboljenja tako i epidemiologije masovnih hroničnih nezaraznih oboljenja.

Od radova koji se odnose na epidemiologiju akutnih infektivnih bolesti, posebno bih istakao rad pod naslovom "Prevalence of HIV and other infections and correlates of needle and syringe sharing among people who inject drugs in Podgorica, Montenegro" koji je objavljen u časopisu Harm Reduction Journal i koji se bavi utvrđivanjem prevalencije HIV infekcije među populacijom injektirajućih korisnika droga (IKD) u Podgorici. Pored toga ovim radom su utvrđeni trenutno najvažniji faktori rizika za infekciju HIV-om i drugim krvlju i seksualnim putem prenosivim uzročnicima infektivnih bolesti u navedenoj populaciji. Analiza pokazuje da je u pogledu HIV infekcije trenutna situacija među IKD u Podgorici relativno povoljna ali da se zdravstveno i edukativna i preventivna kampanja mora ne samo nastaviti već i dalje razvijati i jačati kako bi se ranjivost ove populacije u odnosu na HIV i druge krvlju i seksualnim putem prenosive uzročnike infektivnih bolesti još više umanjila.

Rad pod nazivom "Prevalence of and contributing factors for overweight and obesity among Montenegrin schoolchildren" objavljen u The European Journal of Public Health uvedi nas u sve izraženiji svjetski problem tj. već pravu epidemiju prekomjerne težine i gojaznosti među učenicima osnovnih škola, koja nažalost nije zaobišla ni Crnu Goru. Nacionalna studija je jasno pokazala da svako četvrti dijete koje pohada razrede od II do VII razreda osnovne škole prekomjerno uhranjeno. Ovakvi podaci nam već sada, na osnovu iskustava drugih zemalja, jasno ukazuju na buduće optrećenje populacije sa pojedinim masovnim hroničnim nezaraznim bolestima poput bolesti srca i krvnih sudova odnosno šećerne bolesti. Da bi se optrećenje populacije sa navedenim oboljenjima umanjilo neophodno je iskoristiti pojedina međunarodna iskustva i što ranije započeti aktivnosti na sprječavanju i tretiranju prekomjerne težine.

#### OCJENA STRUČNOG RADA

Stručni rad prof. dr Dragana Lauševića odlikuje izražena tematska raznolikost, koja se odnosi na oblasti sprječavanja i suzbijanja akutnih infektivnih i masovnih hroničnih nezaraznih oboljenja.

Trenutno, kao Nacionalni koordinator za program imunizacija najveći broj nejgovih aktivnosti je usmjeren na planiranju i koordinaciji aktivnosti na polju nadzora, sprječavanja i suzbijanja bolesti predupredivih vakcinacijom. Inače, dr Laušević je dugogodišnji urednik poglavlja o imunizacijama u Statističkom godišnjaku Crne Gore o zdravlju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti.

U proteklih pet godina, dr Laušević je organizovao brojne simpozijume i seminare na kojima je sprovedena kontinuirana poslijediplomska edukacija ljekara iz primarne zdravstvene zaštite i posebno zdravstvenih radnika iz oblasti preventivnih grana

medicine, čime je doprinio unaprjeđenju stručnosti javno zdravstvenog rada u Crnoj Gori.

#### ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat, prof. dr Dragan Laušević posjeduje dugogodišnje univerzitetsko pedagoško isustvo tokom kojeg je radio na realizaciji svih oblika nastave na predmetu Epidemiologija Medicinskog fakulteta u Podgorici, kao i Visoke medicinske škole u Beranama. Njegova predanost u radu sa studentima ocijenjena je visokim ocjenama kako od njegovih studenata tako i kolega nastavnika.

U periodu nakon poslednjeg izbora, dr Laušević je publikovao priručnike za studente medicine i visoke medicinske škole kao i zdravstvene radnike ("Priručnik za nadzor nad malim boginjama, rubelom i sindromom kongenitalne rubele u Crnoj Gori" i "Vodič za planiranje nabavki, skladištenje i transportovanje vakcina uz održavanje hladnog lanca").

Sve navedeno ukazuje da je prof. dr Dragan Laušević u potpunosti sposoban za obavljanje funkcije redovnog profesora na navedenom predmetu.

#### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	53	64.9	110.3
3. PEDAGOŠKI RAD	2	12	9.0	23.8
4. STRUČNI RAD	10	35	25.8	70.5
UKUPNO			99.7	204.6

#### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida i analize priložene dokumentacije koja se tražila konkursom, zaključujem da kandidat, Vanredni profesor dr Dragan Laušević, specijalista epidemiolog, magistar i doktor medicinskih nauka, ispunjava sve neophodne uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, za izbor u zvanje redovnog profesora za predmet Epidemiologija i Specijalna epidemiologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Imajući u vidu da dr Dragan Laušević izadovoljava sve kriterijume za izbor u više zvanje, predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se Vanredni profesor dr Dragan Laušević izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmet Epidemiologija i specijalna epidemiologija na osnovnom akademском studijskom programu Medicina, na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

#### RECEZENT

Prof. dr Branislav Todorović, redovni profesor  
Medicinskog fakulteta u Nišu

#### IZVJEŠTAJ RECEZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Kandidat Vanredni profesor dr sci. med. Dragan Laušević, lekar specijalista epidemiolog, jedini je kandidat koji se prijavio na konkurs. Na osnovu uvida u podnešenu dokumentaciju, može se utvrditi da kandidat ispunjava sve obrazovne uslove Zakona o visokom obrazovanju (Sl. List CG br 44/14), neophodne za izbor u više akademsko zvanje definisano Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta Crne Gore.

#### ANALIZA NAUČNO – ISTRAŽIVAČKOG RADA

Prezentirana bibliografija iz oblasti naučno-istraživačke delatnosti objavljena je u renomiranim međunarodnim i domaćim

časopisima (ukupno 16 referenci koje su publikovane nakon prethodnog izbora), ukazuje da je naučni razvoj kandidata, dr Dragana Lauševića, od perioda izbora u zvanje docenta i vanrednog profesora, uspešno nastavljen.

Naučno-istraživački rad kandidata usmeren je kako na oblast akutnih infektivnih bolesti, tako i na oblast masovnih nezaraznih bolesti.

Dr Laušević je autor ili koautor nekoliko studija od kojih navodim sledeće: „Istraživanje znanja, stavova i ponašanja u odnosu na HIV/AIDS u populaciji pomoraca“, „Istraživanje znanja, stavova i ponašanja u odnosu na HIV/AIDS u populaciji zatvorenika u Crnoj Gori“, i „HIV i rizična ponašanja među seksualnim radnicama u Crnoj Gori“. Navedene studije predstavljaju nastavak ranijih istraživanja u populacijama koje su u povećanom riziku za HIV infekciju čime je omogućena sveobuhvatna analiza najvažnijih rizika faktora za HIV infekciju a naročito ponašajnih obrazaca ciljnih populacija, što je preuslov za kreiranje odgovarajućih programa za sprečavanje i suzbijanje HIV infekcije, kao i njihovo kontinuirano ažuriranje u skladu sa uočenim izmenama u načinu ponašanja.

Iz bibliografije dr Lauševića koja je orijentisana na epidemiologiju zaraznih bolesti, istakla bih dva rada. Jedan, pod nazivom "Phylogeographic reconstruction of HIV Type 1B in Montenegro and Balkan region" objavljen u renomiranom časopisu AIDS Research and Human Retroviruses, koji se bavi ispitivanjem porekla tip 1B virusa humane imunodeficiencije (HIV) u Crnoj Gori i na Balkanu. Filogeografska analiza ispitivanih izolata sugerise da je HIV-1B importovan na Balkan ranih 70-tih godina prošlog veka najverovatnije preko Grčke ili drugih mediteranskih turističkih/putničkih destinacija (uključujući i Sloveniju). Druge balkanske države, poput Bugarske i Srbije su takođe imale značajnu ulogu u daljem širenju HIV infekcije na istočnom mediteranu i moguće Severoistočnoj Evropi. Sve ovo sugerise da je Balkan mogao imati ulogu "kapije" između Zapadne i Istočne Evrope.

Drugi rad iz oblasti infektivnih bolesti pod naslovom "Prevalence of HIV and other infections and correlates of needle and syringe sharing among people who inject drugs in Podgorica, Montenegro" objavljen u časopisu Harm Reduction Journal bavi se istraživanjem prevalencije HIV infekcije među injektirajućim korisnicima droga (IKD) u Podgorici i stepenu zastupljenosti ponašajnih obrazaca koji povećavanju rizik za infekciju HIV-om i drugih krvlju i seksualnim putem prenosivim uzročnika infektivnih bolesti, poput virusnih hepatitisa B i C. Istraživanje je pokazalo da je trenutna prevalencija HIV infekcije među IKD relativno niska, ali da je prevalencija infekcije virusnim C hepatitism jako visoka, što sa zastupljenosću rizičnih ponašanja (prvenstveno deljenje opreme za injektiranje droga) kod jednog, istina sve manjeg broja IKD (zahvaljujući preventivnim programima) ukazuje na određeni stepen ranjivosti ove populacije u slučaju masivnije importacije HIV infekcije u Crnu Goru.

Iz oblasti masovnih nezaraznih bolesti istakla bih rad "Prevalence of and contributing factors for overweight and obesity among Montenegrin school children" objavljen u The European Journal of Public Health u kome autori ispituju problem prekomerne težine i gojaznosti kod dačke populacije u osnovnim školama, koji već u tom uzrastu mogu da ukažu na buduće probleme kod nekih lica u odnosu na vodeće masovne hronične nezarazne bolesti (bolesti srca i krvnih sudova, šećerne bolesti i dr.). Nacionalno reprezentativna studija je pokazala da svako četvrtu dete II do VII razreda osnovne škole prekomerno uhranjeno, što jasno ukazuje na potrebu razvijanja i sprovođenja programa prevencije i suzbijanja prekomerne težine već u osnovnoj školi kako bi se u značajnoj meri sprečile navedene hronične bolesti u kasnijim uzrastima.

## OCJENA STRUČNOG RADA

Prof. dr Dragan Laušević poseduje veoma bogatu dokumentovanu stručnu aktivnost. Dugogodišnji je rukovodilac Centra za kontrolu i prevenciju bolesti Instituta za javno zdravstvo Crne Gore, koji ima koordinirajuću ulogu u javno zdravstvenom sistemu Crne Gore u domenu sprečavanja i suzbijanja akutnih infektivnih i masovnih hroničnih nezaraznih oboljenja. Trenutno ruvodi odeljenjem za nadzor nad bolestima koje se mogu sprečiti vakcinacijom.

U vremenu od poslednjeg izbora u zvanje, dr Laušević je angažovan u radu brojnih nacionalnih radnih tela koja se bave aktivnostima na sprečavanju i suzbijanju velikog broja javno zdravstvenih problema iz oblasti akutnih infektivnih i masovnih nezaraznih oboljenja (Nacionalno tijelo za eliminaciju i eradicaciju

pojedinih infektivnih bolesti; Nacionalna komisija za kontrolu raka i dr.). Pored navedenog, dr Laušević obavlja dužnost Nacionalnog koordinatora za program imunizacija.

Dugogodišnji je urednik pogлавlja o imunizacijama u Statističkom godišnjaku Crne Gore o zdravlju stanovništva i zdravstvenoj zaštiti.

Kao organizator brojnih simpozijuma i seminara na kojima se sprovodi kontinuirana poslediplomska edukacija zdravstvenih radnika zaposlenih u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, a posebno lekara iz oblasti preventivnih grana medicine, dr Laušević je značajno doprineo razvoju stručne javno zdravstvene misli u Crnoj Gori.

Prof. dr Dragan Laušević je poznat i priznat stručnjak i van granice Crne Gore. Kao jedan od vodećih poznavaoca imunizacije, bio je predavač na edukativnim seminarima koje je organizovao Medicinski fakultet Univerziteta u Novom Sadu. Pored toga što je izuzetan predavač, argumentovanom diskusijom, uvažavanjem sagovornika i kulturom dijaloga postao je omiljen među kolegama i na ovim prostorima.

## ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

U vremenu od poslednjeg izbora, dr Laušević je nastavio sa publikovanjem priručnika namenjenih studentima i zdravstvenim radnicima koji se bave nadzorom nad infektivnim bolestima i sprovođenjem imunizacije ("Priručnik za nadzor nad malim boginja, rubelom i sindromom kongenitalne rubele u Crnoj Gori" i "Vodič za planiranje nabavki, skladištenje i transportovanje vakcina uz održavanje hladnog lanca").

Svojom pedagoškom angažovanosti i predanošću u radu sa studentima, koji traje već šesnaest godina, tokom kojih je radio na realizaciji svih oblika nastave na predmetu Epidemiologija Medicinskog fakulteta u Podgorici, kao i Visoke medicinske škole u Beranama, a koji su ocenjeni visokim ocenama njegovih studenata kao i kolega nastavnika, dr Dragan Laušević je pokazao da je sposobljen u celosti za obavljanje funkcije redovnog profesora na navedenom predmetu.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	22	53	64.9	110.3
3. PEDAGOŠKI RAD	2	12	9.0	23.8
4. STRUČNI RAD	10	35	25.8	70.5
UKUPNO			99.7	204.6

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene konkursne dokumentacije smatram da kandidat, Vanredni profesor dr Dragan Laušević, specijalista epidemiolog, magistar i doktor medicinskih nauka, ispunjava sve neophodne uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, za izbor u zvanje redovnog profesora za predmet Epidemiologija i Specijalna epidemiologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Imajući u vidu navedene činjenice, kao i da je naučno-istraživački rad prof. dr Dragana Lauševića verifikovan od međunarodne naučne javnosti objavljivanjem radova u uglednim međunarodnim časopisima, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da se Vanredni profesor dr Dragan Laušević izabere u zvanje **redovnog profesora** za predmet Epidemiologija i specijalna epidemiologija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

## RECENTZENT

Prof. dr Zorica Šeguljev, redovni profesor penziji  
Medicinski fakultet Novi Sad

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: **Matematika III** na osnovnom akademском studijskom program Gradevinarstvo, na Gradevinskom fakultetu, **Mjera i integral, Analiza 4**, na osnovnom akademском studijskom program Matematika i Matematika i racunarske nauke, na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 08.07.2015. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR ĐORDIJE VUJADINOVIĆ**.

## BIOGRAFIJA

Roden sam 01.06.1985. godine u Pljevljima, Crna Gora. Osnovnu školu završio sam u Ulcinju (prva tri razreda) i Podgorici. Gimnaziju "Slobodan Škerović" završio sam u Podgorici sa odličnim uspjehom.

Na republičkim takmičenjima iz matematike u organizaciji "Društva matematičara i fizičara Crne Gore" osvojio sam prvo mjesto tri puta za redom, 2001,2002 i 2003 godine.

Na Prirodno-matematički fakultet- studijski program Matematika, Univerziteta Crne Gore u Podgorici upisao sam se 2004. godine. Planom i predviđenim programom četvorogodišnje studije završio sam sa projektom 9.12. S tim u vezi, napomenuo bih da sam osnovne trogodišnje studije stepen BSc završio sa projektom 8.92, a stepen Specijaliste sa projektom 9.47. Diplomirao sam 2008. godine. Iste godine zaposlen sam na matičnom fakultetu na mjestu stručnog saradnika u nastavi.

Master studije na Prirodno-matematičkom fakultetu, studijski program Matematika, u Podgorici upisao sam 2008. godine. Magistarski rad,pod mentorstvom prof.dr Davida Kalaja, "Integracija na apstraktnim prostorima i maksimalna funkcija" odbranio sam aprila 2010. godine.

Doktorske studije upisao sam 2009. godine na Matematičkom fakultetu, Univerzitet u Beogradu, katedra za matematičku analizu, pod mentorstvom prof.dr Miloša Arsenovića i komentatora prof.dr Davida Kalaja.

Doktorsku disertaciju pod nazivom " Ocjene norme integralnih operatora na prostorima Besova i Bloha" odbranio sam 21. novembra 2014. godine, na katedri za matematičku analizu Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Beogradu.

U periodu od 2008. godine do 2012. bio sam polaznik brojnih seminara za studente doktorskih studija u organizaciji DAAD programa.

Godine 2014. dobio sam stipendiju Basileus programa za studente doktorskih studija na Univerzitetu La Sapienza u Rimu, gdje pod rukovodstvom prof.dr Masima Grosija učestvujem u naučno-istraživačkom radu grupe G.E.N.I.A.L.

## PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Za **asistenta-saradnika u nastavi** na Prirodno-matematičkom fakultetu,u Podgorici.Univerziteta Crne Gore, primljen sam jula 2008. godine gdje i sada radim.

Kao asistent bio sam angažovan na izvođenju vježbi iz sledećih predmeta: Matematika 1 (Gradevinski fakultet, prva godina), Matematika 1 ( Metalurško-tehnološki fakultet, prva godina, oba smjera), Analiza 1 (PMF, prva godina studijski program Fizika) , Kompleksna analiza 2 (PMF, treća godina studijski program Matematika),Mjera i integral (treća godina studijski program Matematika i Matematika i računarske nauke), Funkcionalna analiza (treća godina studijski program Matematika i Matematika i računarske nauke),Analiza 3 (druga godina studijski program Računarske nauke),Parcijalne diferencijalne jednačine (treća godina, studijski program Matematika), Algebra 2 (druga godina, studijski program Matematika i Matematika i računarske nauke),Algebra (prva godina, studijski program Računarske nauke), Analiza 3 (druga godina, studijski program Matematika i Matematika i računarske nauke),Analiza 4 (druga godina, studijski program Matematika i Matematika i računarske nauke) i Matematika 2 (studijski program Računarstvo i informacione tehnologije).

## NAUČNO - ISTRAŽIVAČKI RAD

Oblast naučno - istraživačkog rada kandidata dr Đordija Vujadinovića odnosi se na prostore analitičkih i harmonijskih funkcija i uopšte Lebeg p-integrabilnih funkcija,te singularnih

integralnih operatora (Bergmanova projekcija,Košijeva transformacija) koji djeluju na njima.

Dr Đordije Vujadinović ima pet naučno istraživačkih radova objavljenih u međunarodno priznatim časopisima koji su svi ažurirani u međunarodnoj bazi podataka(MathSciNet - American Mathematical Society).

Pored navedenih objavljenih radova, rad pod nazivom "Spectral estimates of Cauchy's operator on Bergman space of harmonic function", je u recenziji u Časopisu Journal of Mathematical Analysis and Applications.

Kandidat se trenutno nalazi na stručnom usavršavanju na matematičkom Institutu "Guido Castelnuovo " Univerzitet La Sapienza u Rimu. U saradnji sa prof.dr Massimo Grossi-em treba da objavi rad pod nazivom "On the Robin function in the annulus".

## PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
1. Djordjije Vujadinović ,Some Estimates for the Norm of the Bergman Projection on Besov Spaces ,Integr. Equ. Oper. Theory 76 (2013), 213–224 DOI 10.1007/s00020-013-2047-3 Published onlineMay 1, 2013c Springer Basel 2013, ISSN: broj 0378-620X	7	7
2. David Kalaj, Djordjije Vujadinović,Adjoin operator of Bergman projection and Besov space B1,Mathematical Reports, vol. 15, no. 4, pp. 433–442, 2013. ISSN: broj 1582-3067	7	7
3. David Kalaj, Djordjije Vujadinović, Norm of the Bergman projection onto the Bloch space,J. OPERATOR THEORY, 73:1(2015), 113–126, doi: 10.7900/jot.2013sep24.2006, ISSN: broj 1841-7744	7	7
4. David Kalaj, Djordjije Vujadinović, THE SOLUTION OPERATOR OF INHOMOGENEOUS DIRICHLET PROBLEM IN THE UNIT BALL,PROCEEDINGS OF THE AMERICAN MATHEMATICAL SOCIETY S 0002-9939(XX)0000-0 ISSN: broj 1088-6826(online) ISSN: broj 0002-9939 (print)	7	7
5. Djordjije Vujadinović, ON SOME CLASS OF INTEGRAL OPERATORS RELATED TO THE BERGMAN PROJECTION, Publications de l'Institut Mathématique (Beograd) (u štampi) ISSN: broj 0350-1302	7	7

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	5	5	36	36
UKUPNO			36	36

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

Kandidat dr Đordije Vujadinović, diplomirani matematičar, ispunjava Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom i Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore predvidene uslove za izbor u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore i uspostavljene standarde na Prirodno-matematičkom fakultetu.

**OBRAZOVANJE.** Matematičko obrazovanje Đordija Vujadinovića je veoma dobro, temeljito i kompletno. Bio je odličan

student na osnovnim studijama na studijskom program Matematika (koje je završio 2008.godine) i magistarskim studijama (koje je završio 2010.godine) na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici kao i na doktorskim studijama iz oblasti Matematičke analize, koje je završio 2014.godine na Matematičkom fakultetu u Beogradu odbarnom doktorske disertacije "Ocjene norme integralnih operatora na prostorima Besova i Bloha." Bio je polaznik brojnih seminara za studente doktorskih studija u okviru programa DAAD fondacije. Kao dobitnik stipendije Basileus, program za doktorande, u toku 2004.godine boravio je na Departmanu za matematiku Univerziteta La Sapienza u Rimu, kao član istraživačkog tima grupe G.E.N.I.A.L. U toku tog boravka proširio je svoje poglедe na različite grane Matematičke analize.

**NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD.** Naučni rezultati Djordija Vujadinovića, publikovani u samostalnim i koautorskim radovima, odnose se na opšta svojstva singularnih integralnih operatora na specijanim prostorima analitičkih funkcija. Svoje rezultate publikovao je u renomiranim međunarodnim časopisima. Objavio je 4 naučna rada a jedan njegov rad je prihvaćen za objavljuvanje. Istimemo sljedeće radove i rezultate Đordija Vujadinovića.

U radu "Some Estimates for the Norm of the Bergman Projection on Besov Spaces", Integr. Equ. Oper. izvedena je asimptotski tačna ocjena norme Bergmanove projekcije u opštem Besovljevom prostoru analitičkih funkcija u ravni. Razmatrane su takođe i slabije ocjene za neograničene operatore. Za dokaz egzistencije ovih ocjena u slučaju neograničenih operatara korišćena je tehnika Calderon-Zigmunda.

Rad "Adjoint operator of Bergman projection and Besov space B1", Mathematical Reports, odnosi se na problem određivanja norme konjugovane Bergmanove projekcije u slučaju graničnog Besovljevog prostora B1. U radu su dobijene donja i gornja ocjena te norme.

U radu "Norm of the Bergman projection onto the Bloch space", Journal of Operator Theory, dobijena je ocjena norme Bergmanove projekcije u Besovljevom prostoru Lebeg-ograničenih funkcija. Ovaj rezultat je uopštenje ranjih rezultata drugih matematičara.

U radu "The solution operator of inhomogenous Dirichlet problem in the unit ball" PAMS, razmatrano je slabo rješenje Dirihleovog problema za slučaj viših dimenzija, te odgovarajući integralni operator indukovani Grinovom funkcijom za dati problem i njegova norma.

**PEDAGOŠKI RAD.** Na osnovnim studijama, Đordije Vujadinović je držao vježbe iz nekoliko disciplina, kako na studijskim programima Matematika i Matematika i računarske nauke tako i na tehničkim fakultetima. Kao predmetni nastavnik imao sam dobar uvid u to kako je organizovao i izvodio nastavu na predmetima Mjera i integral i Funkcionalna analiza. Njegov rad karakteriše dobar izbor materijala koji će prezentovati studentima dobra pripremljenost za čas, i korektan odnos prema studentima. Takvim radom zasluzio je uvažavanje i svojih kolega i studenata.

**STRUČNI RAD.** U ocjeni ukupnog rada Đordija Vujadinovića u oblasti Matematike potrebno je istaći i njegov dugogodišnji rad u komisijama za takmičenja učenika osnovnih i srednjih škola. Pored toga, on je kao saradnik aktivno učestvovao u (kolektivnom) poslu izrade nastavnih programa. Njegov stručni rad karakterišu entuzijazam, posvećenost i visok kvalitet.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Dr Đordije Vujadinović je korektno klasifikovao svoje naučne redove i predstavio svoj pedagoški i stručni rad. Mislim da je u odgovarajućoj tabeli u samoj prijavi trebalo uvrstiti i ocjenu pedagoškog i stručnog rada.

## ZBIRNI PREGLED BODOVA I UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		5	5		35	35
UKUPNO		5	5		35	35

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Vijeće Prirodno-matematičkog fakulteta I Senatu Univerziteta predlaže da dr Đordija Vujadinovića izaberu u zvanje **docenta** za predmet Matematika III na osnovnim akademskim studijama na Građevinskom fakultetu i predmete Analiza 4 i Mjera i integral, na osnovnim akademskim studijama na studijskim programima Matematika I Matematika i računarske nauke na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

## RECENTZENT

Prof. dr Milojica Jaćimović, redovni professor  
Prirodno-matematičkog fakulteta  
Univerziteta Crne Gore

## IZVJEŠTAJ RECEZENTA

### I OCJENA USLOVA

Kandidat dr Đordije Vujadinović, diplomirao je na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici 2008. godine na studijskom programu Matematika. Magistrirao je 2010. godine na istom fakultetu. Doktorsku disertaciju pod nazivom "Ocjene norme integralnih operatora na prostorima Besova i Bloha" odbranio je 2014. godine pod mentorstvom M. Arsenović i D. Kalaj, na Univerzitetu u Beogradu, Matematički fakultet. Dobitnik je stipendije programa Basileus za studente doktorskih studija 2014. godine i u sklopu istog programa boravio je devet mjeseci na stučnom usavršavanju na univerzitetu La Sapienza, Rim.

Prema dostavljenoj dokumentaciji ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademска i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Kandidat Đordije Vujadinović je publikovao pet naučno-istraživačkih radova. Pored navedenih radova u bibliografiji, napomenuo bih da je kandidat tokom boravka u Rimu pod rukovodstvom prof. dr Massima Grossi-a publikovao rad "On the Green function of the annulus" koji je prihvaćen u časopisu "Analysis in Theory and Applications".

Načelno radovi se odnose na probleme ispitivanja svojstava i određivanja norme poznatih singularnih integralnih operatora poput Bergmanove projekcije, Košijeve transformacije i integralnih operatora indukovanih Grinovom funkcijom na specijalnim prostorima funkcija.

Radovi "Some Estimates for the Norm of the Bergman Projection on Besov Spaces", Integr. Equ. Oper. Theory, "Adjoint operator of Bergman projection and Besov space B1", Mathematical Reports za fokus razmatranja imaju Bergmanovu projekciju na Besovljevom prostoru analitičkih funkcija. Dobijene su asimptotski tačne ocjene norme za početni operator i ocjena sa donje i gornje strane norme konjugovane Bergmanove projekcije na prostoru Besovljevom prostoru B1. Za dobijanje slabih ocjena Bergmanove projekcije u graničnim slučajevima korišćena je tehnika Calderon-Zigmunda. U zajedničkom radu "Norm of the Bergman projection onto the Bloch space", Journal of Operator theory određena je norma Bergmanove projekcije na graničnom Besovljevom prostoru Lebeg-ograničenih funkcija. Odgovarajuća norma funkcija na pomenutom prostoru dobijena je kao prirodnna granica Besovljevih  $L^p$  prostora. Sam rezultat predstavlja uopštenje radova A. Peralle i zajedničkog rada sa M. Markovićem na istu temu.

Sa Vujadinovićem smo napisali 3 rada. Jedan od njih je "The solution operator of inhomogeneous Dirichlet problem in the unit ball", koji je prihvaćen u prestižnom časopisu Proceedings of AMS, sadrži supertilne nejednakosti čiji je cilj određivanje normi neki značajnih integralnih operatora. Rad "On some class of Integral operators related to the Bergman projection", Publications de l'Institut Mathématique, odnosi se na asimptotiku singularnih vrijednosti specijalno definisanih integralnih operatora.

Takođe bih se osvrnuo na rad kandidata Đordija Vujadinovića sa prof. dr Massimom Grosijem, "On the Green function of the annulus", gdje je dobijena formula za Grinovu funkciju prstena u višim dimenzijama koristeći Zonalne harmonike. Sama formula je potom iskorisćena za dokazivanje jedinstvenosti rješenja specijalnih nelinearnih eliptičkih jednačina u prstenu.

Prema kriterijumu naučnoistraživački rad dr Đordje Vujadinović ispunjava zahtjeve iz Mjerila za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Đordje Vujadinović zaposlen je na PMF-u u Podgorici od 2008. godine na poslovima stručnog saradnika u nastavi. Na predmetima, Kompleksna analiza 2 studijski program Matematika i Analiza III i Analiza IV, studijski programi Matematika i Matematika i računarske nauke, Vujadinović je pokazao ozbiljnost i profesionalnost u držanju vježbi.

## STRUČNI RAD

Kandidat Đordje Vujadinović je član više naučnoistraživačkih projekata i koordinator je projekta programa DAAD-a za Crnu Goru. Kandidat pokazuje izuzetan timski duh u naučnoistraživačkoj djelatnosti.

## MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u priloženi bibliografski materijal i imajući u vidu radno i pedagoško iskustvo kao i postignute rezultate, konstatujem da se dr Đordje Vujadinović na kvalitetan način bavi naučnoistraživačkim, stručnim i pedagoškim radom. Na osnovu navedenog, smatram da kandidat ispunjava sve uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja, za izbor u zvanje docent.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Đordje Vujadinovića izabere u akademsko zvanje docent za predmete: „Matematika III“ na osnovnim akademskim studijama, Građevinski Fakultet, „Analiza 4“ i „Mjera Integral“, na osnovnim akademskim studijama, studijski programi Matematika, Matematika i računarske nauke na PMF-u u Podgorici.

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Uku-pno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
I. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		5	5		36	36
UKUPNO		5	5		36	36

### RECENTZENT

Prof dr David Kalaj, redovni profesor PMF-a

### IZVJEŠTAJ RECEZENTA

## OCJENA USLOVA

Kandidat dr Đordje Vujadinović, diplomirani matematičar, je doktora nauka iz oblasti iz oblasti matematičke analize i prema dostavljenoj dokumentaciji ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja, u skladu sa Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja, Statutom UCG i Zakonom o visokom obrazovanju.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Prema priloženoj bibliografiji, kandidat Đordje Vujadinović je publikovo ukupno pet radova. Svi radovi su publikovani u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka i imaju redovnu međunarodnu distribuciju.

Tematika radova odnosi se na ispitavanje svojstava i ocjenjivanje norme singularnih integralnih operatora.

Prva tri rada predstavljaju posebnu cjelinu, u smislu da se centralna tema istraživanja odnosi na Bergmanovu projekciju na Besovljevim prostorima analičkih funkcija.

U prvom („Some Estimates for the Norm of the Bergman Projection on Besov Spaces“, Integr. Equ. Oper. Theory) radu dobijena je asimptotski tačna ocjena za normu Bergmanove projekcije sa gornje strane za slučaj Besovljevog prostora analitičkih funkcija u ravni. Takodje razmotrone su i slabe ocjene za isti operator u slučajevima kada operator nije ograničen.

Drugi rad („Adjoint operator of Bergman projection and Besov space B1“, Mathematical Reports,) bavi se problemom određivanje norme konjugovane Bergmanove projekcije za slučaj graničnog Besovljevog prostora B\_1. Dobijena je ocjena sa donje i gornje strane.

Posebnu pažnju treba obratiti na treći rad („Norm of the Bergman projection onto the Bloch space“, Journal of Operator Theory) gdje je određena norma Bergmanove projekcije na Besovljevom prostoru Lebeg-ograničenih funkcija koja ujedno predstavlja i uopštenje do tada dobijenih rezultata.

U radu „The solution operator of inhomogeneous Dirichlet problem in the unit ball“, objavljenom u PAMS-u razmatrano je slabo rješenje Dirihleovog problema za slučaj viših dimenzija te odgovarajući integralni operator indukovani Grinovom funkcijom za dati problem I njegova norma.

U radu „On some class of Integral operators related to the Bergman projection“ odredene su singularne vrijednosti specijalne klase kompaktnih operatora na prostoru Besovljevih prostora i odgovarajuće asimptotsko ponašanje.

Kandidat Đordje Vujadinović dobitnik stipendije programa Basileus za 2014 godinu zahvaljujući kojoj je bio u prilici da boravi na stručnom usavršavanju na državnom univerzitetu u Rimu, La Sapienza.

Na osnovu priložene dokumentacije i analiziranih rezultata naučnog i umjetničkog rada kandidata, može se zaključiti da kandidat ispunjava sve neophodne uslove za izbor u zvanje docent.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagošku djelatnost kandidata ocenjujem kao značajnu. Kao stručni saradnik u nastavi dr Đordje Vujadinović zaposlen je na PMF-u u Podgorici od 2008. godine. Posebno naglašavam njegovo izuzetno izvođenje i organizaciju vežbi iz predmeta Analiza III, na studijskom program Računarske nauke, u vrijeme kad sam ja držao nastavu iz tog predmeta.

## STRUČNI RAD

Kandidat je pokazao sklonost ka timskom radu u struci. U periodu od 2008. godine do 2012. bio je polaznik brojnih seminara za studente doktorskih studija u organizaciji DAAD programa. Takodje u međuvremenu je postao glavni koordinator programa DAAD-a za Crnu Goru.

## MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog materijala i analize naučnoistraživačkog, stručnog i pedagoškog rada dr Đordje Vujadinovića, saglasno Mjerilima za izbor u zvanje, konstatujem da dr Đordje Vujadinović ispunjava sve propisane uslove za izbor u akademsko zvanje docenta, te predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Đordje Vujadinovića izabere u akademsko zvanje docent za predmete: „Matematika III“ na osnovnim akademskim studijama, Građevinski Fakultet, „Analiza 4“ i „Mjera Integral“, na osnovnim akademskim studijama, studijski programi Matematika, Matematika i računarske nauke na PMF-u u Podgorici.

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
I. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		5		35
4. STRUČNI RAD				10
UKUPNO				45

### RECENTZENT

Prof. dr Darko Mitrović, vanredni profesor  
Univerzitet Crne Gore,  
Prirodno-matematički fakultet u Podgorici

Na osnovu člana 49 Zakona o visokom obrazovanju (»Sl. list 44/14 i 52/14) i člana 41 stav 2 tačka 18 Statuta Univerziteta Crne Gore (»Bilten Univerziteta Crne Gore« br. 337 – posebno izdanje od 13. februara 2015. godine), rektor Univerziteta Crne Gore donosi –

## **UPUTSTVO O KANCELARIJSKOM I ARHIVSKOM POSLOVANJU REKTORATA UNIVERZITETA CRNE GORE**

Ovim uputstvom se uređuje način kancelarijskog i arhivskog poslovanja Rektorata Univerziteta Crne Gore (u daljem tekstu: Rektorat).

Kancelarijsko i arhivsko poslovanje obuhvata prijem, pregledanje, evidentiranje, administrativno - tehničku obradu, razvođenje i otpremanje akata, čuvanje predmeta, akata i drugog materijala i arhiviranje i čuvanje arhiviranih predmeta, kao i druga postupanja sa službenim materijalom.

Prijem, otvaranje, pregledanje, razvrstavanje pošte, evidentiranje i razvođenje, otpremanje pošte i predmeta, arhiviranje i čuvanje vrši arhivar, u arhivi Rektorata.

### **1. PRIMANJE I PREGLEDANJE POŠTE**

#### **1.1. Primanje pošte**

Primanje pošte (akata, podnesaka, paketa, novčanih pisama, telegrama i dr.) vrši se u toku radnog vremena, u vremenu od 10 – 14 časova.

Primanje pošte vrši se putem neposredne predaje, putem pošte ili elektronskim putem.

Arhivar koji neposredno prima poštu od stranke ili preko dostavljača-kurira, dužan je da potvrdi prijem pošiljke stavljujući otisak štambilja Rektorata ili potpisivanjem prijema u dostavnoj knjizi, dostavnici, povratnici ili na kopiji akta čiji se original prima (osim ako je prijem potvrđen u dostavnoj knjizi).

Primanje pošte preko poštanske službe ili podizanje iz poštanskog pregratka vrši se po važećim propisima iz oblasti poštanskih usluga.

Prijem podnesaka, odnosno akata elektronskim putem vrši se u skladu sa propisima o elektronskom dokumentu i elektronskom potpisu.

U slučaju prijema podnesaka, odnosno akta elektronskim putem utvrđuje se obaveza da se pošiljaču, bez odlaganja, potvrdi prijem potvrdom u elektronskom obliku, u skladu sa propisima o elektronskom dokumentu i elektronskom potpisu.

Običnu poštu otvara arhivar, a povjerljivu i strogo povjerljivu poštu otvara rektor ili zaposleni kojeg on za to ovlasti.

Pošiljke u vezi sa tenderima, licitacijama, konkursima za izvođenje radova i slično otvara odredena komisija, označena na omotu pošiljke.

Podnesci, odnosno akti koji nijesu primljeni posredstvom arhive (javne nabavke i sl.), bez odlaganja, u toku dana se dostavljaju arhivi.

#### **1.2. Pregledanje pošte**

Pri otvaranju koverata treba paziti da se ne ošteći njihova sadržina, da se priloži raznih akata ne pomiješaju, izgube ili slično.

U slučajevima kad datum predaje pošte može biti od važnosti za računanje rokova, uz primljenu pošiljku treba priložiti i koverat (sudska pošta i sl.).

Ako se na koverti - pošiljci primijeti oštećenje, a postoji sumnja u neovlašćeno otvaranje, prije otvaranja o tome treba sačiniti zapisnik u prisustvu dva zaposlena i konstatovati vrstu i obim oštećenja i te druga zapažanja u vezi sa tim.

Primljenu poštu raspoređuje arhivar, koji je otvara i pregleda, a na svaki primljeni akt koji će biti zaveden stavlja se otisak štambilja Rektorata.

Otisak štambilja Rektorata stavlja se, po pravilu, u gornjem desnom uglu prve strane, osim za račune, odnosno fakture gdje se prijemni pečat stavlja na poleđini.

Primljeni podnesci, odnosno akti razvrstavaju se putem dodjeljivanja klasifikacionog znaka koji predstavlja brojčani znak predmeta prema sadržini, u skladu sa Planom klasifikacionih oznaka u Rektoratu, koji su sastavni dio ovog Uputstva (u daljem tekstu: Plan jklasifikacionih oznaka) i isti se unosi u odgovarajuće polje na otisku prijemnog štambilja

### **2. ZAVOĐENJE AKATA, UPISIVANJE U OSNOVNU EVIDENCIJU**

#### **2.1. Djelovodnik**

Primljeni i raspoređeni akti zavode se u djelovodnik i dostavljaju sekretarici rektora istog dana kada su primljeni i pod istim datumom.

Osnova evidencije akata je djelovodnik.

U djelovodnik se upisuju naročito: klasifikacioni znak, osnovni podaci o pošiljaocu i primaocu; kratka sadržina akta, kao i podaci iz kojih se može utvrditi gdje se predmet, odnosno akt nalazi u toku njegove obrade do arhiviranja.

U djelovodnik se ne upisuju pošiljke koje ne predstavljaju službenu prepisku (službena glasila, časopisi, knjige, pozivi za sednice i druge sastanke primljenih na ličnost, prospekti i sl.).

Djelovodnik se vodi po sistemu osnovnih brojeva i podbrojeva, u skladu sa Planom klasifikacionih oznaka.

Evidentiranje akata koji se odnose na isti predmet vrši se na način da prvi akt dobija klasifikacionu oznaku predmeta i redni broj djelovodnika, dok svaki naredni akt istog predmeta dobija samo novi podbroj prema redoslijedu koji su evidentirani u djelovodniku.

Upisivanje podataka u djelovodnik vrši se sa hemijskom olovkom i čitkim rukopisom, a u elektronskoj verziji na način propisan procedurama o usvojenom informacionom sistemu iz oblasti kancelarijskog i arhivskog poslovanja.

Na kraju godine djelovodnik se zaključuje službenom zabilješkom napisanom ispod posljednjeg broja, sa konstatacijom koliko je predmeta zavedeno u toj godini. Ova zabilješka se datira i ovjerava službenim pečatom, a potpisuje je zaposleni koji vodi djelovodnik.

Na koricama djelovodnika ispisuje se krupnim slovima Rektorat Univerziteta Crne Gore. Ispod naziva stavlja se godina kao i prvi i poslednji osnovni (redni) broj.

#### **2.2. Povjerljivi djelovodnik**

Povjerljivi i strogo povjerljivi predmeti zavode se u poseban povjerljivi, odnosno strogo povjerljivi djelovodnik, na isti način i na istom obrascu kao i djelovodnik.

Akti koji sadrže tajne podatke primaju se, evidentiraju, otpremaju i čuvaju u skladu sa propisima o tajnosti podataka.

### **3. DOSTAVLJANJE AKATA U RAD I ADMINISTRATIVNO-TEHNIČKA OBRADA AKATA**

Dostavljanje akata u rad vrši se preko interne dostavne knjige sekretarici rektora, a sekretaru Upravnog odbora za dokumenta koja se odnose na Upravni odbor. Prijem dokumenata potvrđuje se potpisom.

Rektor ili lice koje on ovlasti pregleda i signira dokumenta najkasnije idućeg dana, daje naloge i sugestije i određuje rokove radi izvršenja zadataka.

Razvrstana dokumenta se vraćaju arhivi, a arhivar ih zavodi u interne knjige razvrstane po centrima, odnosno po sektorima u Rektoratu.

U internu knjigu se upisuje broj iz djelovodnika i naziv dokumenta. Rukovodioci centara, odnosno sekrtora, svojim potpisom u internoj knjizi, potvrđuju prijem dokumenata.

Dostavljanje računa u rad vrši se preko knjige računa, koja istovremeno predstavlja osnovnu evidenciju te vrste akata.

#### **4. RAZVOĐENJE I OTPREMANJE OBRAĐENIH PREDMETA**

##### **4.1. Razvođenje obrađenih predmeta**

Riješeni, odnosno obrađeni predmeti dostavljaju se arhivi preko interne dostavne knjige, u tri istovjetna primjerka, sa instrukcijom o načinu otpremanja, arhiviranja i drugo.

Arhivar stavlja pečat na ovlašćeni potpis, sa Liste ovlašćenih lica od strane rektora.

Arhiva je dužna da jedan primjerak obrađenog akta otpremi istog dana kad je akt dostavljen, a najkasnije sljedećeg radnog dana.

Drugi primjerak otpremljenog akta arhiva je dužna da čuva do arhiviranja predmeta, a treći primjerak, preko interne knjige, vraća se obrađivaču.

Otpremanje akata vrši se neposredno, putem pošte ili elektronskim putem.

Otpremanje akata elektronskim putem vrši se u skladu sa propisima o elektronskom dokumentu i elektronskom potpisu.

Na svakom službenom dopisu po kome je postupak završen, arhivar pored označke „a/a“, upisuje rok čuvanja predmeta, na osnovu Lista kategorija registratorskog materijala sa rokovima čuvanja i potpisuje se.

Završeni predmeti odlazu se i čuvaju u arhivi, u skladu sa propisima o arhivskoj djelatnosti.

##### **4.2. Otpremanje pošte**

Otpremanje pošte vrši arhivar, preko dostavne knjige za poštu ili dostavne knjige za mjesto.

Svi predmeti preuzeti u toku dana do 12 časova moraju se otpremiti istog dana, a nakon tog vremena, ako nijesu hitni, otpremiće se narednog dana.

Više službenih dopisa koji se istog dana upućuju na istu adresu stavljuju se u isti koverat.

Koverat u kome se otpremaju službena akta treba da sadrži u gornjem lijevom ugлу otisak štambilja Rektorata i označku svih akata koji se nalaze u kovertu.

Naziv primaoca pošiljke ispisuje se krupnim i čitkim slovima, mjesto (sedište) primaoca piše se velikim štampanim slovima, a ispod toga se stavlja njegova bliža adresa.

Vrednosne pošiljke, sudska akta, povjerljiva i strogo povjerljiva prepiska otpremaju se obavezno preporučeno ili preko dostavne knjige za mjesto, ako se dostavljanje vrši preko kurira.

U dostavnu knjigu za poštu upisuju se sve pošiljke koje se otpremaju poštom. Knjiga služi kao evidencija o završenoj otpremi.

Akti i drugi materijali koje treba hitno otpremiti drugim ustanovama ili organima u istom mjestu, upisuju se u dostavnu knjigu za mjesto i otpremaju preko kurira.

Koverte sa povjerljivim i strogo povjerljivim aktima moraju biti zapečaćene. Pečaćenje se vrši utiskom žiga preko rastopljenog voska – na sredini za povjerljivu, a za strogo povjerljivu poštu na

sredini i u čoškovima koverte.

#### **5. KLASIFIKACIJA, ARHIVIRANJE I ČUVANJE DOKUMENATA**

Završeni predmeti se obilježavaju klasifikacionim znakom na osnovu kojeg će se vršiti klasifikacija za arhiviranje.

##### **5.1. PLAN KLASIFIKACIONIH OZNAKA**

###### **01-REKTOR**

- 01/0 - PROREKTOR
- 01/1 - KOMUNACIJSKI I PR CENTAR
- 01/2 - CENTAR ZA DOKTORSKE STUDIJE
- 01/3 - CENTAR ZA STUDIJE I KONTROLU KVALITETA
  - 01/3-1-1 Studentska anketa
- 01/4 - CENTAR ZA MED. SARADNU I RAZVOJ KARIJERE
  - 01/4 -1-1 -Odjeljenje za infrastrukturu i opremu
  - 01/4 -1-2 -Kancelarija za međunarodnu saradnju
- 01/5 - CENTAR INFORMACIONOG SISTEMA
  - 01/5-1-1 -Odjeljenje za razvoj i održavanje
  - 01/5-1-2 -Odjeljenje za infrastrukturu i opremu
- 01/6 - CENTRALNA UNIVERZITETSKA BIBLIOTEKA
  - 01/6-1-1 -Odjeljenja za nabavku i obradu bibliotečke građe
  - 01/6 -1-2 -Odjeljenja za fondove i korišćenje bibliotečke građe i informacija
  - 01/6-1-3 -Odjeljenja za naučne informacije i razvoj
  - 01/6-1-4 -Odjeljci biblioteke na univerzitetским jedinicama
- 01/7 - CENTAR ZA TRANSFER TEHNOLOGIJA I STRUČNE USLUGE
- 01/8 - NAUČNI ODBOR
- 01/9 - UREĐIVAČKI ODBOR
- 01/10 - SLUŽBA ZA UNUTRAŠNJI REVIZIJU

###### **02 - UPRAVNI ODBOR**

###### **03 – SENAT**

###### **04/1 - SEKTOR ZA PRAVNE, KADROVSKE, OPŠTE POSLOVE I POSLOVE STARANJA O IMOVINI**

- 04/1-1 - Služba za akademске i opšte poslove
  - 04/1-1-1 Sudski, upravni i drugi sporovi
  - 04/1-1-2 Personalne evidencije
- 04/2-1 - Služba za održavanje objekata i zajedničke poslove

###### **05/1 FINANSIJSKI SEKTOR**

- 05/1-1 - Služba za računovodstvo, evidenciju i procjenu imovine
- 05/1-2 - Služba za finansije i javne nabavke
  - 05/1-2-1 Javne nabavke
- 05/1-3 - Služba za finansijsko planiranje i izvještavanje

###### **NAPOMENA:**

Prvi nivo, označka sa dva broja je za: rektora, upravni odbor i senat; Drugi nivo označka sa tri broja je za: prorektora, centar i sektor; Treći nivo označka sa četiri broja je za: službe; Četvrti nivo označka sa pet brojeva je za: odjeljenja i dokumentaciju za koju je propisana posebna evidencija.

Ukoliko se ukaže potrebnim, može se pokrenuti postupak daljeg internog raščlanjivanja utvrđenih označaka, o čemu uputstvo donosi rektor.

Na osnovu utvrđenih klasifikacionih označaka, u zavisnosti od sadržine materije u podnesku, lice zaduženo za prijem i raspoređivanje pošte vrši raspoređivanje primljenih podnesaka.

##### **5.2. Arhiviranje i čuvanje dokumenata**

Arhivirani predmeti i akti kao i drugi registratorski materijal čuvaju se u arhivi, arhivirani u odgovarajuće registratorske jedinice (fascikle, registratore, kutije i sl.), smještene u odgovarajuće police ili omote, u svjetlim i prostranim prostorijama, osiguranim od nastajanja vlage i drugih oštećenja i u elektronskoj formi u skladu sa propisima o elektronskoj dokumentaciji i elektronskom potpisu.

Na registratorskim jedinicama ispisuju se podaci: naziv Rektorat UCG, sektor, godina nastanka materijala, vrsta materijala,

klasifikacioni znak, raspored brojeva predmeta u faskikli odnosno registratoru, redni broj pod kojim je faskikla odnosno registrator upisan u arhivske knjige.

Arhiviranim predmetima i registratorskim materijalom rukuje i stručno ih održava i vrši njegovu neposrednu zaštitu arhivar.

Arhivski predmeti se izdaju na privremeno korišćenje na revers, koji se popunjava u tri primjerka, od kojih se jedan čuva na mjestu odakle je uzet predmet, drugi u posebnoj fascikli arhivara, a treći dobija korisnik dokumenta.

Arhivar vodi arhivsku knjigu, kao opšti inventarni pregled cjelokupnog registratorskog materijala nastalog u radu Rektorata.

Bezvrijedni registratorski materijal izljučuje se svake godine uz znanje nadležnog arhiva, putem odgovarajuće komisije, a prema utvrđenim rokovima čuvanja iz Lista kategorija registratorskog materijala.

## 6. ZAVRŠNE ODREDBE

### 6.1. Prestanak važenja

Danom stupanja na snagu ovog uputstva prestaju da važe Pravila o unutrašnjem redu i vođenju kancelarijskog poslovanja u Rektoratu Univerziteta Crne Gore br. 01-2379 od 01. novembra 2013. godine i Plan klasifikacionih oznaka br. 01-1945 od 10.07.2015. godine.

### 6.2. Stupanje na snagu

Ovo uputstvo stupa na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Biltenu Univerziteta Crne Gore", a primjenjivaće se od 01.01.2016. godine.

Broj: 01-3163  
Podgorica, 01.12.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić, s.r.

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

## ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

**DR IVAN VUKOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Institucije EU na osnovnim akademskim studijskim programima: Evropske studije, Međunarodni odnosi i Politikologija, Evropske integracije, NATO i sistemi kolektivne bezbjednosti, na osnovnim akademskim studijskim programima: Međunarodni odnosi i Evropske integracije i Spoljna politika, na postdiplomskom specijalističkom akademskom studijskom programu Međunarodni odnosi na Fakultetu političkih nauka, na period od pet godina.

Broj:08-3057  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

## ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

**DR VESNA SIMOVIĆ-ZVICER** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Radno pravo, na

osnovnom akademskom studijskom programu Socijalna politika i socijalni rad, Socijalna zaštita, na postdiplomskom specijalističkom akademskom studijskom programu Socijalna politika i socijalni rad, na Fakultetu političkih nauka i Radno pravo, na osnovnom akademskom studijskom programu Pravne nauke na Pravnom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3058  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

## ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

**DR ANA MILJKOVAC** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Likovna kultura IV i Uvod u lutkarstvo, na primjenjenom studijskom programu Predškolsko vaspitanje i Teorija likovne forme I i Teorija likovne forme II, na akademskom studijskom programu Obrazovanje učitelja na Filozofskom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3059  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

## ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

**DR DIJANA VUČKOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Metodika nastave srpskog jezika I, Metodika nastave srpskog jezika II, Metodika nastave srpskog jezika III, Metodika nastave srpskog jezika IV, na osnovnom akademskom studijskom programu Obrazovanje učitelja i Metodika razvoja govora na primjenjenom studijskom programu Predškolsko vaspitanje na Filozofskom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3060  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

## ODLUKU O IZBORU U ZVANJE

**DR VLATKO KASTRATOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Hemija (organski dio), na osnovnom akademskom studijskom programu Biljna proizvodnja i osnovnom akademskom studijskom programu Stočarstvo na Biotehničkom fakultetu, Organska hemija II na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacijja, na Farmaceutskom fakultetu, Medicinska biohemija i hemija (organski dio) na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, na Medicinskom fakultetu, Biohemija na postdiplomskom

specijalističkom akademskom studijskom programu Hemijska tehnologija, na Metalurško-tehnološkom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3064  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**Dr JOVICA PETKOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Borilački sportovi (karate, boks), Borilački sportovi (džudo, rvanje), Sportska gimnastika I, Sportska gimnastika II i Logorovanje i aktivnosti u prirodi na, osnovnom akademskom studijskom programu Fizička kultura, na Fakultetu za sport i fizičko vaspitanje, na period od pet godina.

Broj:08-3065  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14, 52/14 i 47/15) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**Dr TATJANA ĐURIŠIĆ-BEČANOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor Univerziteta Crne Gore** za predmete: Tumačenje književnog djela I i Tumačenje književnog djela II, na osnovnom akademskom studijskom programu Crnogorski jezik i južnoslovenske književnosti, Teorija književnosti I i Teorija književnosti II na osnovnim akademskim studijskim programima: Ruski jezik i književnost, Italijanski jezik i književnost, Francuski jezik i književnost i Njemački jezik i književnost na Filološkom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3068  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**Mr MARIJA KAPISODA** bira se u akademsko zvanje **docent Crne Gore** za predmete: Grafika I, Grafika II, na osnovnim akademskim studijskim programima: Slikarstvo, Vajarstvo i Grafika, Grafika III, Grafika IV, Grafička tehnologija I, Grafička tehnologija II, Grafička tehnologija III i Grafička tehnologija IV, na osnovnom akademskom studijskom programu Grafika, na Fakultetu likovnih umjetnosti, na period od pet godina.

Broj:08-3066  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**Mr DRAŠKO DRAGAŠ** bira se u akademsko zvanje **vanredni profesor Crne Gore** za predmete: Crtanje I, Crtanje II na osnovnim akademskim studijskim programima: Grafički dizajn, Slikarstvo, Vajarstvo i Grafika, Slikanje sa crtanjem I, Slikanje sa crtanjem II, na postdiplomskom akademskom specijalističkom studijskom programu Vajarstvo, Modelovanje sa crtanjem I i Modelovanje sa crtanjem II, na postdiplomskom akademskom specijalističkom studijskom programu Vajarstvo, na Fakultetu likovnih umjetnosti, na period od pet godina.

Broj:08-3067  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**DR GORDANA JOVANOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmete: Matematičke metode u fizici, na osnovnom akademskom studijskom programu Fizika na Prirodno-matematičkom fakultetu, Fizika, na osnovnom akademskom studijskom programu Energetika, na Elektrotehničkom fakultetu i Tehnička fizika, na osnovnom akademskom studijskom programu Građevinarstvo, na Građevinskom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3061  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**MR NATAŠA POPOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent Univerziteta Crne Gore** za predmet Kamerna muzika, na osnovnom i postdiplomskom akademskom studijskom programu Klavir, na Muzičkoj akademiji, na period od pet godina.

Broj:08-3062  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 72 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Službeni list Crne Gore br. 44/14) i člana 32 stav 1 tačka 9 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 19. novembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U O IZBORU U ZVANJE

**DR NADA ŠAKOTIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Osnove inkluzivnog obrazovanja, Razvojni problemi u inkluzivnom obrazovanju i Metodika nastave inkluzivnog obrazovanja, na osnovnom primijenjenom studijskom programu Predškolsko vaspitanje, na Filozofskom fakultetu, na period od pet godina.

Broj:08-3063  
Podgorica, 19.11.2015. godine

R E K T O R  
Prof. Radmila Vojvodić

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja realizacije Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, usvojio je

### ZAKLJUČAK

Konstatiše se da je u izvršenju Odluke o načinu izvještavanja o finansijskom poslovanju Univerziteta Crne Gore i organizacionih jedinica br. 07-1792 od 10.10.2012. godine od strane zaduženih lica podnijeta Informacija o stanju i tokovima sredstava na računima Rektorata Univerziteta Crne Gore, sa opisima odliva, za period 05. novembar – 01- decembar 2015. godine, sa tabelarnim pregledom.

Podnijeti Izveštaj br. 07-3175 od 02.12.2015. godine čini sastavni dio ovog zaključka.

Broj: 07-3175/1  
Podgorica, 08.12.2015. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 Statuta Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja finansijskog poslovanja na Univerzitetu Crne Gore i realizacije Zaključka Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 07-238/4 od 2.4.2013. godine, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, usvojio je

### ZAKLJUČAK

Prima se k znanju Informacija prorektora br. 07-3174 od 02.12.2015. godine o Finansijskom pregledu projektnih aktivnosti na nivou Rektorata, za period 05. novembar – 01. decembar 2015. godine.

Broj: 07-3174/1  
Podgorica, 08.12.2015. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24, a u vezi sa članom 162 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, usvojio je

### ZAKLJUČAK

1. Upravni odbor se upoznao sa Izjašnjenjem Medicinskog fakulteta br. 01-3090 od 25.11.2015. godine na Konačni izvještaj Memorandum revizije na tom fakultetu za 2014. godinu, a u vezi sa Zaključkom Upravnog odbora UCG br. 07-1702/4 od 11.11.2015. godine.

2. Izjašnjenje Medicinskog fakulteta br. 01-3090 od 25.11.2015. godine dostavlja se finansijskoj službi Univerziteta Crne Gore, dalju nadležnost.

Broj: 07-3128/2  
Podgorica, 08.12.2015. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 70 stav 4 Zakona o visokom obrazovanju (»Sl. list CG«, br. 44/14 i 47/15) i člana 24 stav 1 tačka 14 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja zahtjeva Udruženja mladih sa hendikepom Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U

#### Član 1

Student Univerziteta Crne Gore - Prirodno-matematičkog fakulteta Novica Medenica, lice sa invaliditetom, oslobođa se plaćanja školarine za studijsku 2015/16. godinu.

#### Član 2

Zahtjev Udruženja mladih sa hendikepom Crne Gore br. 320-02 od 24.11.2015. godine i Zahtjev studenta dostavljen Prirodno-matematičkom fakultetu, sa pratećom medicinskom dokumentacijom, čini sastavni dio ove odluke.

#### Član 3

Ova odluka se primjenjuje za studijsku 2015/16. godinu.

#### Član 4

O sprovođenju ove odluke staraće se Udruženje mladih sa hendikepom Crne Gore i Prirodno-matematički fakultet Univerziteta Crne Gore.

Broj: 07-3133/1  
Podgorica, 08.12.2015. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tač. 14 i 24 Statuta Univerziteta Crne Gore Gore, a u vezi sa članom 9 stav 3 Pravilnika o obrazovanju i stručnom usavršavanju, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, u postupku razmatranja zahtjeva za oslobođanje od plaćanja školarine na Filološkom fakultetu, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, donio je

### O D L U K U

1. Nakon uvida u dokumentaciju i ocjene urednog i blagovremenog izvršavanja obaveza studenta kako je propisano zakonom, Statutom UCG i ugovorom o studiranju, utvrđuje se da nisu ispunjeni uslovi za oslobođanje plaćanja školarine za sledeće studente doktorskih studija - saradnika na Filološkom fakultetu: mr Petra Božovića, mr

Irene Stevović, mr Jovane Đurčević i Lejle Šabanadžović Dizdarević.

2. Upravni odbor konstatiše da uz zahtjev Filološkog fakulteta i dokumentaciju saradnika iz tačke 1 ove odluke nije dostavljena ocjena ispunjenosti uslova za oslobođanje od plaćanja školarine.

3. Upravni odbor konstatiše da u predmetnoj dokumentaciji koju je proslijedio Filološki fakultet nema dokaza o prethodnoj saglasnosti rektora za zaključenje aneksa ugovora o radu sa saradnicima, saglasno članu 104 stav 9 Statuta Univerziteta Crne Gore.

4. Filološki fakultet može dostaviti dopunu obrazloženja ispunjenosti uslova za oslobođanje od školarine, shodno cit. propisima.

5. Odlaže se razmatranje zahtjeva za oslobođanje od plaćanja školarine doktorskih studija za saradnika Dijanu Mirković dok Filološki fakultet ne dostavi obrazloženje dosadašnjeg saradničkog statusa imenovane na Fakultetu, uz ugovore o radu.

7. Sastavni dio ove odluke čini dokumentacija iz dosjera imenovanih studenata i njihovih personalnih dosjera.

Broj: 07-3139/1  
Podgorica, 08.12.2015. godine

**UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE**  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 38 Zakona o javnim nabavkama (Sl. list CG, br. 42/11), Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Sektora za finansije Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, donio je

### **O D L U K U**

- DAJE SE SAGLASNOST NA IZMJENE I DOPUNE PLANA JAVNIH NABAVKI REKTORATA UNIVERZITETA CRNE GORE za 2015. godinu, prema predlogu br. 07-2868/3-1 od 04.12.2015. godine.
- Konsolidovani Plan javnih nabavki Rektorata, iz tačke 1 ove odluke, kao integriranih poslova javnih nabavki na nivou Univerziteta Crne Gore, čine nerealizovane javne nabavke za 2015. godinu Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.
- Povećani iznosi na budžetskim i procijenjenim vrijednostima u izmjenjenom i dopunjenoj Planu javnih nabavki Rektorata, po ovoj odluci, pada na teret organizacione jedinice iz tačke 2 ove odluke.
- Ova odluka stupa na snagu danom objavljivanja u Biltenu Univerziteta Crne Gore.

Broj: 07-2868/5  
Podgorica, 08.12.2015. godine

**UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE**  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

Na osnovu člana 24 stav 1 tačka 4 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje, uz pozitivno mišljenje Finansijske službe Rektorata Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 04-08. decembra 2015. godine, donio je

### **O D L U K U**

- Utvrđuje se rebalans Finansijskog plana Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore za 2015. godinu, u predloženom tekstu.

2. Vrše se izmjene i dopune Konsolidovanog Finansijskog plana Univerziteta Crne Gore za 2015. godinu, i to:

- Stavka 413-1-1 kancelarijski materijal – uvećava se za 5.000,00 eura;
- Stavka 441-5-2 kompjuterska oprema - uvećava se za 10.000,00 eura;
- Stavka 441-5-3 školski i kancelarijski namještaj - uvećava se za 14.000,00 eura;
- Stavka 414-9-1 usluge štampe - uvećava se za 10.000,00 eura.

3. Sastavni dio ove odluke čine: zahtjev Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje br. 1390 od 03.12.2015. godine i Mišljenje Finansijske službe Rektorata br. 07-2868/3-1 od 04.12.2015. godine.

4. O realizaciji ove odluke staraće se finansijsko-računovodstvene službe Rektorata i Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje.

5. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 07-2868/4  
Podgorica, 08.12.2015. godine

**UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE**  
Predsjednik,  
Prof. dr Duško Bjelica, s.r.

**SADRŽAJ:****1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA****Ekonomski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:  
Ekonomija, Ekonomika javnog sektora i Tržište rada..... 1

**Elektrotehnički fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:  
Upravljanje tehnološkim procesima, Elementi  
sistema automatskog upravljanja, Električne  
instalacije i osvjetljenje (Projekat I) i Robotika i  
fleksibilni proizvodni sistemi ..... 10

**Medicinski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:  
Epidemiologija i Specijalna epidemiologija..... 16

**Prirodno-matematički fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:  
Matematika III, Mjera i integral i Analiza 4..... 23

- 2. UPUTSTVO O KANCELARIJSKOM I ARHIVSKOM  
POSLOVANJU REKTORATA UNIVERZITETA  
CRNE GORE .....** 26
- 3. ODLUKE SENATA UNIVERZITETA CG  
SA SJEDNICE ODRŽANE 19.11.2015. G. ....** 28
- 4. ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG  
SA SJEDNICE ODRŽANE 04-08.12.2015. G. ....** 30