



# BILTEN

ISSN 1800-5101

## Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>

Univerzitet Crne Gore  
Cetinjska br. 2

Broj : 281  
Godina : 2012.  
Podgorica, 1. februar 2012.

Broj primjeraka : 300

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Inženjersko projektovanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanje na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 17.10.2011. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR DARKO BAJIĆ**

### BIOGRAFIJA

Rođen sam 09.01.1967. godine u Pljevljima. Osnovnu i srednju školu završio sam u Pljevljima.

Mašinski fakultet na Univerzitetu "Veljko Vlahović" u Titogradu upisao sam studijske 1986/87. godine. Studije mašinstva, smjer Proizvodno mašinstvo završio sam u redovnom roku. Diplomski rad iz oblasti projektovanja primjenom savremenih alata: "Primjena raspoloživa CAE sistema u KAT-u pri projektovanju kovačkog alata" odbranio sam 1991. godine.

Za studijsku 1987/88. godinu, kao najbolji student Mašinskog fakulteta, dobitnik sam studentske nagrade "19. decembar".

Postdiplomske magistarske studije upisao sam studijske 1992/93. godine na smjeru Primijenjena mehanika i konstruisanje, Mašinskog fakulteta Univerziteta "Veljko Vlahović" u Podgorici. Magistarski rad pod nazivom "Ocjena nosivosti zavarenih boca od legure aluminijum-magnezijum za skladištenje propan-butana" odbranio sam 1. jula 1997. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom "Istraživanje mogućnosti zavarivanja sklopova energetske opreme korišćenjem aktivirajućeg

topitelja" odbranio sam 23. septembra 2003. godine, na Metalurško-tehnološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

U zvanje asistenta Univerziteta Crne Gore na Mašinskom fakultetu u Podgorici izabran sam 1998. godine. U zvanje docenta Univerziteta Crne Gore na Mašinskom fakultetu izabran sam 2007. godine za predmete: Zavarivanje, Inženjersko projektovanje i Posude pod pritiskom i cjevovodi (Odluka br. 01-547, od 06.03.2007. godine).

U okviru naučno-tehničke saradnje Univerziteta Crne Gore i Instituta za elektrozavarivanje E.O. Paton pri Nacionalnoj akademiji nauka Ukrajine, Kijev, boravio sam u više navrata u ovom Institutu u periodu 2001-2010. godina radeći na teorijsko-eksperimentalnim istraživanjima primjene savremenih elektrolučnih postupaka zavarivanja.

Objavio sam 51 naučni rad u međunarodnim časopisima, međunarodnim i domaćim kongresima i skupovima.

Od avgusta 2007. godine obavljam dužnost prodekana za nastavu. Rukovodilac/odgovorno lice sam za realizaciju studijskog programa Mašinstvo – odjeljenje u Pljevljima i predsjednik Komisije za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta na Mašinskom fakultetu. Član sam Komisije za izdavačku djelatnost pri Mašinskom fakultetu Podgorica i član Vijeća za prirodne i tehničke nauke Univerziteta Crne Gore.

Kao predstavnik Univerziteta Crne Gore od 2009. godine član sam Upravnog odbora Instituta za istraživanje i razvoj u oblasti zaštite na radu.

Član sam uređivačkog odbora međunarodnog časopisa "Zavarivanje i zavarene konstrukcije", Beograd.

Govorim, čitam i pišem ruski, a služim se i engleskim jezikom.

### KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA (Spisak referenci dat je u Biltenu Univerziteta br. 212 od 01.12.2006. godine)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		
Broj referenci*broj bodova			2*4	1*0,5+ 1*0,3+2* 0,4+1*1,5	1*0,5	11,60
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima		1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.		
Broj referenci*broj bodova		4*1+1*0,5 +1*0,7	3*1+7*0,5+ 2*0,3+ +1*0,4			12,70
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje			1.4.1	1.4.2		
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije		1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.		
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						24,30
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci*broj bodova		1*2				2
3.2. Priručnici		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.		
Broj referenci*broj bodova		1*1				1
3.3. Gostujući profesor			3.3.1.	3.3.2.		
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.		
Broj referenci*broj bodova						

3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)			
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST		3,00	
<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>			
4.1. Stručna knjiga	Broj referenci*broj bodova	4.1.1.	4.1.2.
4.2. Urednik ili koeditor	Broj referenci*broj bodova	4.2.1.	4.2.2.
4.3. Stručni članak	Broj referenci*broj bodova		4.3.1.
4.4. Objavljeni prikazi	Broj referenci*broj bodova		4.4.1.
4.5. Popularno-stručni članci	Broj referenci*broj bodova		4.5.1.
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost	Broj referenci*broj bodova		4.6.1.
UKUPNO ZA STRUCNU DJELATNOST		10	10,00

**PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA**

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.		
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>				
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>				
1. I. Samardžić I., <b>Bajić D.</b> , Klarić Š. (2010): Influence of the activating flux on weld joint properties at arc stud welding proces, METALLURGY, ISSN 0543-5846, vol. 49, br. 4, pp.325-329. ( <b>Bajić D.</b> vodeći autor). <a href="http://public.carnet.hr/metallurg/Metallurgija/2010_vol_49/No_4/Met_2010_4_HR.html">http://public.carnet.hr/metallurg/Metallurgija/2010_vol_49/No_4/Met_2010_4_HR.html</a>	6	6		
<b>1.2.2. Radovi objavljeni u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>				
2. <b>Bajić D.</b> , Savitsky M.M., Blečić Ž.: Free contraction influence on ductility of high-alloyed steel 12X18H10T welded joints, Zavarivanje i zavarene konstrukcije ("Welding & Welded Structures"), Beograd, Vol.51, №4, 2006. pp.141-146, ISSN 0354-7965. <a href="http://www.duzs.org.rs/">http://www.duzs.org.rs/</a>	4	4		
3. Blečić Z., Strugar K., Golovko V. V., <b>Bajić D.</b> : Ductility characteristics of the HAZ at submerger arc welding with pulsed arc, Zavarivanje i zavarene konstrukcije ("Welding & Welded Structures"), Beograd, Vol.52, №3, 2007. pp.83-90, ISSN 0354-7965. <a href="http://www.duzs.org.rs/">http://www.duzs.org.rs/</a>	4	2		
4. Savicky A. M., <b>Bajić D.</b> , Savicky M. M., Vashchenko V. N., Lupan A. F., Škrabaliuk Ju. M.: Orbital welding technology of pipeline application of activating flux, Zavarivanje i zavarene konstrukcije ("Welding & Welded Structures"), Beograd, Vol.55, №3, 2010. pp.83-90. ( <b>Bajić D.</b> vodeći autor), ISSN 0354-7965. <a href="http://www.duzs.org.rs/">http://www.duzs.org.rs/</a>	4	4		
5. Максимов С.Ю., Буг В.С., Олейник О.И., <b>Bajić D.</b> : Welding and metal cutting with underwater technology, Zavarivanje i zavarene konstrukcije ("Welding & Welded Structures"), Beograd, Vol.55, №3, 2010. pp.101-105, ISSN 0354-7965. <a href="http://www.duzs.org.rs/">http://www.duzs.org.rs/</a>	4	2		
<b>1.3. Radovi objavljeni na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>				
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>				
6. <b>Bajić D.</b> : Analysis of welded joints Ct.20 (GOST) with ATIG process of welding, 11 <sup>th</sup> International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Techn Technology" TMT 2007, Hammamet, Tunisia, 5-9. September, 2007., pp.1507-1510. <a href="http://www.mf.unze.ba/tmt2007/final%20program%20TMT07.pdf">http://www.mf.unze.ba/tmt2007/final%20program%20TMT07.pdf</a>			2	2
7. Blečić Z., Blečić D., <b>Bajić D.</b> , Cabarkapa D.: Influence of basicity of electrodes covering and wire composition of electrodes kernel on the structure and properties of weld of low alloy steels, Ninth Yugoslav Materials Research Society Conference "YUCOMAT 2007", Herceg Novi, September 10-14, 2007., P.S.A.53, program konferencije pp.95/265. <a href="http://www.mrs-serbia.org.rs/images/2007-1.pdf">http://www.mrs-serbia.org.rs/images/2007-1.pdf</a>			2	0,5
8. <b>Bajić D.</b> : Welding of steel Ct.20 (GOST) by ATIG weldin, 4. Međunarodno znanstveno-stručno savjetovanje - Tehnolična primjena postupaka zavarivanja i zavarivanju srodnih tehnika u izradi zavarenih konstrukcija i proizvoda, Slavonski Brod, Hrvatska, 14.-16. 11. 2007. pp.81-87, <a href="http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2007/081-088.pdf">http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2007/081-088.pdf</a>			2	2
9. <b>Bajić D.</b> : ATIG Welding of high-alloy austenitic stells, 14 <sup>th</sup> Plant Engineering Conference, September 9-10, 2008., Hungary, program konferencije pp.5.			2	2
10. But V.S., Olynik O.I., <b>Bajić D.</b> : Strategy of development of operational main pipelines maintenance technologies, The 8 <sup>th</sup> International Symposium - Power and Process Plants, Dubrovnik, Hrvatska, September 24-26, 2008., program konferencije pp.26.			2	0,7
11. <b>Bajić D.</b> : The solidty of vessels for containing propane-butane of AlMg <sub>4,5</sub> , 13 <sup>th</sup> International Research/Expert Conference, "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology" TMT 2009, Hammamet, Tunisia, 16-21. October 2009., pp.773-776. <a href="http://www.tmt.unze.ba/zbornik/TMT2009/194-TMT09-078.pdf">http://www.tmt.unze.ba/zbornik/TMT2009/194-TMT09-078.pdf</a>			2	2
12. Savitsky A.M., <b>Bajić D.</b> , Savickaja E.M., Pritula S.I., Savitskiy M.M.: Production welded vessels for storage of natural gas, 5 <sup>th</sup> International Scientific-Professional Conference SBW2009 "Robotization and automation in welding and other techniques" Slavonski Brod, Hrvatska, 11.-13.11.2009. pp.51-58. <a href="http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2009/051-058-sbz09.pdf">http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2009/051-058-sbz09.pdf</a>			2	0,4
13. Blečić Ž., Blečić D., <b>Bajić D.</b> , Nikolić I.: Influence basic covering of electrode on the				

quantity and composition of the structural components of weld metal of low alloy steel, 1 <sup>st</sup> INTERNATIONAL CONGRESS engineering, materials and management in the processing industry, Jahorina, 14.-16.10.2009. Republic of Serpsk, program konferencije pp.48.	2	0,5	23. Recenzija rada u časopisu METALLURGY, (ISSN 0543-5846), 2010 (volume 49)	2	2
14. Djordjevic M., <b>Bajić D.</b> , Djordjevic V.: Investigation of steam turbine low pressure rotor axial channel by metal magnetic memory method, 4 <sup>th</sup> International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology", TMT 2010, Mediterranean Cruise, 11-18. September 2010. pp.501-504. <a href="http://www.tmt.unze.ba/zbornik/TMT2010/126-TMT10-141.pdf">http://www.tmt.unze.ba/zbornik/TMT2010/126-TMT10-141.pdf</a>	2	0,7	24. Recenzija rada u časopisu METALLURGY, (ISSN 0543-5846), 2011 (volume 50)	2	2
15. Blečić Ž., Vukosavljević A., Blečić D., Nikolić I., <b>Bajić D.</b> : Analysis of quality of welded joint of St37-2 steel obtained by welding using electrode Piva 18/8/6B, II International Congress "Engineering, Ecology and Materials in the Processing Industry", Jahorina, March 09 <sup>th</sup> to 11 <sup>th</sup> , 2011., pp.548-556.	2	0,4	<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>		
16. Milosavljević A., Petronić S., Polić-Radovanović S., <b>Bajić D.</b> , Perović M.: Importance of alloying elements during laser processing of high-temperature materials, Thirteenth annual conference YUCOMAT 2011, Herceg Novi, September 5-9, 2011., program konferencije pp.xxvii.	2	0,4	<b>3.1.1. Univerzitetski udžbenik koji se koristi kod nas</b>		
17. <b>Bajić D.</b> , Đorđević M.: Making pipe No100 (Np81) for the purposes reversible hydro power plant Bajina Bašta, 6 <sup>th</sup> International scientific-professional conference SB 2011 "Modern technologies and processes in production of pressure equipment, welded metal constructions and products" Slavonski Brod, Hrvatska, 26.-28.10.2011., pp.99-107. <a href="http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2011/099-107-sbz2011.pdf">http://www.sfsb.hr/uploads/DTZ/radovi/2011/099-107-sbz2011.pdf</a>	2	1	1. <b>Bajić D.</b> : Posude pod pritiskom i cjevovodi, Mašinski fakultet Podgorica, 2011., ISBN 978-9940-527-18-1, COBISS.CG-ID 18385936		
18. <b>Bajić D.</b> : Procjena preostale nosivosti posude oslabljene površinskom prslinom, Naučno-stručni skup sa međunarodnim učešćem, IRMES 2006, Banjaluka, 21. i 22. septembra 2006.godine, pp.369-378.	2	2	2. Pahl G., Beitz W., Feldhusen J., Grote K.H.: Engineering Design 3 <sup>rd</sup> Ed., Springer-Verlag London, 2007.		
19. Savickij A.M., Savickaja E.M., Savickij M.M., <b>Bajić D.</b> : Activation of physically-chemical process on welding in protection of shielding gases, Savetovanje sa međunarodnim učešćem "ZAVARIVANJE 2008" Subotica, 4 – 6. jun 2008. godine, program konferencije, pp.18.	2	0,5	<b>3.4. Mentorstvo</b>		
20. <b>Bajić D.</b> , Savitsky M.M., Blečić Ž.: Optimizacija režima zavarivanja korišćenjem topitelja, Savetovanje sa međunarodnim učešćem "ZAVARIVANJE 2010", Tara, 2–4. jun 2010. godine, Srbija, program konferencije, pp.15.	2	0,7	<b>3.4.3. Na dodiplomskim studijama</b>		
21. Kuzmenko G.V., <b>Bajić D.</b> : Elektrolučno zavarivanje popunjavajućom elektrodom, Savetovanje sa međunarodnim učešćem "ZAVARIVANJE 2010", Tara, 2–4. jun 2010. godine, Srbija, program konferencije, pp.14.	2	1	3. Memčević Aleksandar: Proračun posuda pod pritiskom, Podgorica, jul 2009.		
<b>1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari</b>			4. Kolašinac Predrag: Terensko balansiranje, Podgorica, oktobar 2009.		
22. <b>Bajić D.</b> : Remont vrelovodnog kotla "OPTIMAL-500", KOD-2009, "ODRŽAVANJE U FUNKCIJI ENERGETSKE EFIKASNOSTI", Bar 24-26. Jun 2009, str.185-192.	1	1	5. Čvorović Veselin: Ispitivanje konstrukcija primjenom metode magnetnog pamćenja, Podgorica, februar 2010.		
<b>1.5. Recenziranje</b>			<b>3.5. Kvalitet pedagoškog rada</b> (Odluka Vijeća Mašinskog fakulteta br. 2251 od 25.10.2011. godine)		
<b>1.5.1. Radova koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>			5 5		
			<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>		
			<b>4.2. Urednik ili koeditor časopisa, knjige, urednik kontinuiranih umjetničkih programa (u trajanju dužem od devet mjeseci)</b>		
			<b>4.2.2. U zemlji</b>		
			– <b>D. Bajić</b> – urednik monografije autora Milenka Perovića: Otpornost na habanje navarenih površina, ITP Unireks – Podgorica, 2008., ISBN 978-86-427-0773-0, broj strana 305.		
			<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
			<b>Učešće u realizaciji sljedećih projekata:</b>		
			– Burić M., <b>Bajić D.</b> , Vujadinović R. Karadžić U.: Ispitivanje naponskog stanja na karakterističnim mjestima cjevovoda broj 3 u HE "Perućica", Finansiran od strane Elektroprivrede Crne Gore, septembar 2007.godine.		
			– Burić M., <b>Bajić D.</b> , Vujadinović R. Karadžić U.: Sanacija dilatacionog mjesta T-8 na trećem cjevovodu – montažni komad 804 u HE "Perućica", Finansiran od strane Elektroprivrede Crne Gore, septembar 2007.godine.		
			– Blečić Ž., <b>Bajić D.</b> , i dr., Istraživanja fenomena međudejstva faza metal-troska i njihov uticaj na zavarljivost raznorodnih čelika, Finansiran od strane Ministarstva prosvjete i nauke Republike Crne Gore, Podgorica, 2008. godine.		
			– Odgovorno lice, stalni stručni nadzor nad izvođenjem radova na sanaciji vrelovodnog kotla tip O-500, proizvođač "Đuro Đaković" u toplani Univerziteta u Podgorici, 2009. godina.		
			– <b>Bajić D.</b> : Izrada tehnologije zavarivanja cjevovoda No100 (Np81) za uduvavanje vazduha u prostor radnog kola agregata PI i		

<p>P2 Hidroelektrane Bajina Bašta, projekat je finansiran od strane "Drimsko-Limske hidroelektrane" d.o.o. Bajina Bašta, avgust 2010.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Bajić D.</b>, Samardžić I.: Poboljšanje pouzdanosti u izradi i eksploataciji zavarenih konstrukcija i proizvoda, Međunarodni projekat za period 2011-2012. godina, Finansiran od strane Ministarstva za nauku Crne Gore i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske.</li> <li>- Sedmak A., <b>Bajić D.</b> i dr.: Program za kontinualno praćenje stanja metala cjevovoda br.3 u HE "Perućica", Finansiran od strane Elektroprivrede Crne Gore, maj 2011.godine.</li> <li>- <b>Bajić D.</b>, Damjanović M.: Ekspertiza poliesterskih rezervoara zapremine 10m<sup>3</sup> prema zahtjevu Privrednog suda u Podgorici (P.br. 757/09), Centar za saobraćajno mašinska vještačenja Mašinskog fakulteta u Podgorici, maj 2011. godine.</li> <li>- <b>Bajić D.</b>: Izrada tehnologije zavarivanja cjevovoda No50 (Np40) za vodovod Vežanja za potrebe Hidroelektrane Bajina Bašta, projekat je finansiran od strane "Drimsko-Limske hidroelektrane" d.o.o. Bajina Bašta, avgust 2011.</li> <li>- <b>Bajić D.</b>: Ispitivanja račve A6 trećeg cjevovoda HE „Perućica“, Finansiran od strane Elektroprivrede Crne Gore, avgust 2011.godine.</li> <li>- Recenzija projekta TR34016, Ministarstvo za nauku i tehnološki razvoj Srbije, program istraživanja u oblasti tehnološkog razvoja za period 2011-2014, jul 2010.godine (učesnik kao međunarodni ekspert).</li> </ul> <p><b>Ostale aktivnosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 13. Recenzija udžbenika, radne sveske i priručnika za nastavnike <b>PIRODA I TEHNIKA</b> za četvrti razred devetogodišnje osnovne škole, 2007. godine, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva Crne Gore.</li> <li>- Recenzija udžbenika <b>TEHNIČKO CRTANJE SA NACRTNOM GEOMETRIJOM</b> za prvi razred srednjih stručnih škola, obrazovni program "Šumarstvo i obrada drveta", Centar za stručno obrazovanje, Podgorica, 2009.</li> <li>- Recenzija udžbenika <b>TEHNIČKO CRTANJE SA MAŠINSKIM ELEMENTIMA</b> za prvi razred srednjih stručnih škola, obrazovni program "Poljoprivreda, proizvodnja i prerada hrane, veterina", Centar za stručno obrazovanje, Podgorica, 2009.</li> <li>- Recenzija udžbenika <b>TEHNIKA I INFORMATIKA</b> za peti razred devetogodišnje osnovne škole, 2008. godine, Zavod za udžbenike i nastavna sredstva Crne Gore.</li> <li>- Član Komisije za ocjenu rada i odbranu doktorske disertacije kandidata mr Nikole Šibalića: "Modeliranje i simulacija procesa spajanja deformisanjem -FSW", 09.07.2011. godine Mašinski fakultet Univerziteta Crne Gore.</li> <li>- Član Komisije za ocjenu naučne zasnovanosti teme disertacije "Eksperimentalna i numerička termo-mehanička analiza procesa zavarivanja trenjem mešanjem legura aluminijuma visoke čvrstoće" i ispunjenosti uslova kandidata mr Darka M. Veljića, dipl.maš.inž., Univerzitet u Beogradu, 14. januar 2011. godine.</li> <li>- Član Komisije za pristupno predavanje za izbor u akademsko zvanje kandidata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marija Perović: "Izjednačavanje postupka filmske i televizijske režije kroz proces</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>digitalizacije", 28.06.2010. godine.</li> <li>- dr Danko Živković: "Kancinombronha u Crnoj Gori", 28.06.2010. godine.</li> <li>- Predsjednik Komisije za pristupno predavanje za izbor u akademsko zvanje kandidata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- dr Biljana Maslovarić: "Obrazovanje za demokratiju i uloga škole u razvijanju demokratskih stavova učenika/ca", 22.11.2010. godine.</li> <li>- dr Vučina Zorić: "Pragmastička koncepcija vaspitanja Džona Džuija", 22.11.2010. godine.</li> </ul> </li> <li>- <a href="http://www.ucg.ac.me/bilteni/Bilten%20261.pdf">http://www.ucg.ac.me/bilteni/Bilten%20261.pdf</a></li> <li>- Član Komisije za pristupno predavanje za izbor u akademsko zvanje kandidata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- dr Saša Mujović: "Kvalitet električne energije u elektrodistributivnim sistemima", 24.01.2011. godine.</li> <li>- dr Goran Barović: "Progres u kartografskom predstavljanju", 24.01.2011. godine.</li> <li>- de Dušan Krcunović: "Život i duh u filozofskoj antropologiji i ontologiji Marksa Šelera", 24.01.2011. godine.</li> <li>- dr Nenad Perošević: "Nacizam – ideološke karakteristike i politička praksa i sukob sa zapadno-evropskim građanskim demokratijama 1933-1939", 24.01.2011. godine.</li> <li>- dr Dragan Komatina: "Arhitektura poteza – Santjago Calatrava", 24.01.2011. godine.</li> <li>- dr Goran Radonjić: "Poetika postmodernizma", 24.01.2011. godine.</li> <li>- dr Gordana Đurković: "Diskurs govora Martina Lutera Kinga", 24.01.2011. godine.</li> </ul> </li> <li>- <a href="http://www.ucg.ac.me/bilteni/Bilten%20263.pdf">http://www.ucg.ac.me/bilteni/Bilten%20263.pdf</a></li> <li>- Član Komisije za odbranu magistarskog rada kandidata: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jovanović Saša, dipl.maš.ing.: "Usporedna analiza rezultata numeričke i analitičke metode proračuna cjevovoda C3 od račve A6 do agregata HE Perućica", 22.12.2010. godine, Mašinski fakultet Univerziteta Crne Gore.</li> <li>- Branko Govedarica, dipl.maš.ing.: "Razvoj modula CAD/CAE sistema za proračun i izradu tehničke dokumentacije konusnih zupčanika", 11.04.2011. godine, Mašinski fakultet Univerziteta Crne Gore.</li> </ul> </li> <li>- Predsjednik Komisije za odbranu magistarskog rada Veselinke Zarubica, dipl.ing.metalurgije: "Ispitivanje uticaja sadržaja aluminijuma na postojanost čeličnog liva u oksidnoj atmosferi", 28.04.2011. godine, Metalurško-tehnološki fakultet Univerziteta Crne Gore.</li> <li>- Član programskog odbora 4<sup>th</sup> (2007.), 5<sup>th</sup> (2009.) i 6<sup>th</sup> (2011.) International scientific-professional conference SBW - Slavonski Brod, Hrvatska.</li> <li>- Citiran dva puta <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ivan SAMARDŽIĆ, Drago ŽAGAR and Štefanija KLARIĆ: Application and Upgrading of On-line Monitoring System for Measurement and Processing of Electric Signals at Arc Stud Welding Process, Strojstvo 51 (4) 355-363 (2009), CODEN STJSAO, ISSN 0562-1887, ZX470/1395, UDK 621.791.7:621.882.1, Page 361. <a href="http://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&amp;id_clanak_jezik=74513">http://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&amp;id_clanak_jezik=74513</a></li> <li>- Milan Milotić: Priručnik za zavarivače, Saobraćajni fakultet Doboj, 2008., ISBN 978-99955-36-06-0, COBISS. BH-ID 769816, str.53, 55, 62 i 71.</li> </ul> </li> </ul>
---	--

<a href="http://www.bcedeлектро.ba/images/BCD%20Elektro%20-%20Priurucnik%20za%20zavarivanje.pdf">http://www.bcedeлектро.ba/images/BCD%20Elektro%20-%20Priurucnik%20za%20zavarivanje.pdf</a>		
<b>Članstvo u Uređivačkim odborima časopisa i asocijacijama:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Član Uređivačkog odbora časopisa Zavarivanje i zavarene konstrukcije, Beograd.</li> <li>- Član Društva za zavarivanje Crne Gore.</li> <li>- Član Društva za unapređivanje zavarivanja Srbije (DUZS).</li> <li>- Član Društva za integritet i vek konstrukcija (DIVK).</li> <li>- Član Inženjerske komore Crne Gore</li> </ul>	20	20

## ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	24	51	39,8	64,1
3. PEDAGOŠKI RAD	6	8	17,5	20,5
4. STRUČNI RAD	31	47	24,0	34,0
UKUPNO			81,3	118,6

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat, dr Darko Bajić završio je Mašinski fakultet u Podgorici, 1991. godine, postdiplomske studije 1997, a doktorsku disertaciju odbranio 2003. godine. U zvanje docenta na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore izabran je 2007. godine. Saglasno Statutu Univerziteta Crne Gore, Mjerilima za izbor u akademsku i naučna zvanja i Zakonu o visokom obrazovanju, kandidat ispunjava sve uslove za izbor u naučno zvanje po predmetnom konkursu.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Darka Bajića obuhvata 24 publikovana rada u međunarodnim časopisima i zbornicima međunarodnih i nacionalnih naučno-stručnih skupova i konferencija i jedan univerzitetski udžbenik.

U radovima pod rednim brojem 1-4, 6, 8, 9, 12, 19 i 20, dr Darko Bajić, kao vodeći autor ili koautor, javno predstavlja rezultate istraživanja korišćenja aktivirajućih topitelja pri zavarivanju tri grupe čelika koji imaju primjenu u termo i hidroenergetici. Svi rezultati su plod dugogodišnje uspješne saradnje sa istraživačima u laboratorijama Instituta za elektroizvarivanje E.O. Paton pri Nacionalnoj akademiji nauka Ukraine, Kiev. Od pomenutih radova, posebno bih istakao rad pod rednim brojem 1 - "Influence of the activating flux on weld joint properties at arc stud welding proces" koji je objavljen u indexiranom časopisu Metallurgia (Republika Hrvatska). U ovom radu dr Darko Bajić kao vodeći autor, pored klasičnih metoda, koristi tehniku on-line monitoringa procesa zavarivanja primjenom topitalja sa ciljem karakterizacije značaja prisustva topitelja u zoni zavarivanja na promjene osnovnih parametara zavarivanja - jačine struje i napona električnog luka.

U radovima pod rednim brojem 5 i 21, kandidat kao koautor javnosti prezentira savremene tehnologije zavarivanja koje je obradio boraveći u Institutu za elektroizvarivanje E.O. Paton, Ukraina. U radu pod rednim brojem 21, obradeno je tehnika primjene postupka elektrolučnog zavarivanja popunjavajućom elektrodom (**Consumable Guide Enclosed Arc Welding - CGEAW**) i prednosti u odnosu na konvencionalne postupke SMAW, GMAW, FCAW i SAW. Ovaj novi visokoproduktivni postupak zavarivanja čeličnih materijala velikog poprečnog presjeka koristi kao dodatni materijal specijalno pripremljenu elektrodu čije je jezgro po hemijskom sastavu identično ili u klasi osnovnog materijala, a po površini je nanešen posebno pripremljen premaz. Postupak ne zahtijeva nikakvu zaštitnu atmosferu (aktivni ili inertni gas), niti upotrebu dodatnih praškastih materijala.

U radu pod rednim brojem 14 kandidat obrađuje problematiku kontrole i pouzdanosti zavarenih konstrukcija primjenom, za naše prostore, potpuno novog pristupa – Metode Magnetnog Pamćenja. MPM je principijelno novi metod dijagnostike zasnovan na analizi magnetnog polja objekta koji se ispituje. Cilj je da se odrede zone koncentracije napona koje su izvor budućih oštećenja. Ocjena stanja metala je integralna jer istovremeno odražava svojstva stuktornog stanja, raspored zaostalih napona i defekata. Izmjereno magnetno polje i njegov gradijent su integralne karakteristike naponsko-deformacionog stanja, koji uzimaju u obzir promjene strukture metala u zoni kritičnog napona. U tome se sastoji važna praktična prednost metode magnetnog pamćenja metala nad poznatim metodama kontrole napona i deformacija (ultrazvuk, efekat Barkhauzena, tenzometriiranje, rentgen i druge metode).

### PEDAGOŠKI RAD

Pedagoška djelatnost kandidata zasnovana je na dugogodišnjem izvođenju nastave iz više predmeta na Univerzitetu Crne Gore. Od studijske 2007/08. godine, kada je izabran u prethodno akademsko zvanje, dr Darko Bajić izvodi nastavu za predmete: Zavarivanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi, Inženjersko projektovanje i Stručna/laboratorijska praksa (I i II semestar specijalističkih akademskih studija) na Mašinskom fakultetu, a na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore laboratorijske vježbe iz Inženjerske grafike i dokumentacije.

Aktivnost kandidata u izvođenju nastave je visoko ocijenjena kako od nastavnika, tako i od studenata.

Dr Darko Bajić je kao koautor objavio jedan Univerzitetski udžbenik koji se koristi u nastavi Mašinskog fakulteta.

Kandidat je bio mentor pri izradi tri diplomska rada.

### STRUČNI RAD

Stručna djelatnost dr Darka Bajića potvrđena je realizacijom više projekata. U projektima je dao posebno značajan doprinos u razradi i primjeni postupaka zavarivanja u hidroenergetskim postrojenjima, kao i istraživanju fundamentalnih problema zavarivanja.

Osim projekata finansiranih od strane Ministarstva nauke i sporta Crne Gore, kako nacionalnih tako i međunarodnih, kandidat se posebno istakao svojim aktivnim učešćem u realizaciji projekata u sektoru energetike, kako u Crnoj Gori, tako i šire.

Tokom dosadašnjeg rada dr Darko Bajić je ispoljio visok stepen stručne i profesionalne odgovornosti.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	24	51	39,8	64,1
3. PEDAGOŠKI RAD	6	8	17,5	20,5
4. STRUČNI RAD	31	47	24,0	34,0
UKUPNO			81,3	118,6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Darko Bajić, kandidat za zvanje vanrednog profesora, posjeduje naučni stepen doktora tehničkih nauka i akademsko zvanje docenta, na osnovu čega je ispunio uslov iz člana 88 Statuta Univerziteta Crne Gore u smislu neophodnog stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje.

Na osnovu uvida u njegov naučnoistraživački, stručni i pedagoški rad čini mi posebno zadovoljstvo da ga predložim u akademsko zvanje **vanrednog profesora** na Univerzitetu Crne Gore za Konkursom tražene predmete.

#### RECENZENT

Prof. dr Milan Vukčević, redovni profesor  
Mašinski fakultet Podgorica,  
Univerzitet Crne Gore

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

## I OCJENA USLOVA

## STEPEN OBRAZOVANJA

Na osnovu uvida u dokumentaciju koju je priložio kandidat dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., za izbor u nastavno zvanje na Univerzitetu Crne Gore, smatram da dr Darko Bajić ispunjava sve zakonske uslove za izbor u više akademsko zvanje.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno istraživačko rad dr Darka Bajića, dipl.maš.ing., posle izbora u prethodno zvanje obuhvata 24 publikovana rada u međunarodnim časopisima i zbornicima međunarodnih i nacionalnih naučno-stručnih skupova i konferencija, 2 recenzije u međunarodnim časopisima i jedan univerzitetski udžbenik.

U radovima se obrađuju savremeni tehnološki postupci elektrolučnog zavarivanja čeličnih konstrukcija sa posebnim akcentom na posude pod pritiskom, njihovu kontrolu, mikrostrukturu metala šava i mehaničke osobine dobijenih spojeva. Iz ove oblasti kandidat je kao autor ili koautor objavio nekoliko zapaženih radova u naučnim časopisima i na internacionalnim naučnim konferencijama. Kao najzapaženije radovi iz ove oblasti izdvojio bih: "Influence of the activating fluc on weld joint properties at arc stud welding proces" (objavljen u indexiranom časopisu Metallurgia), "Ductility characteristics of the HAZ at submerger arc welding with pulsed arc" (objavljeni u časopisu Zavarivanje i Zavarane konstrukcije) i "Influence basic covering of electrode on the quantity and composition of the structural components of weld metal of low alloy steel".

U radu "Influence of the activating fluc on weld joint properties at arc stud welding proces", kandidat koristi on-line monitoringa procesa zavarivanja primjenom topitalja u cilju karakterizacije značajja prisustva topitelja u zoni zavarivanja na promjene osnovnih parametara zavarivanja: jačine struje zavarivanja i napona električnog luka.

U radu "Ductility characteristics of the HAZ at submerger arc welding with pulsed arc", analiziran je uticaj zavarivanja primjenom impulsnog električnog luka na žilavost zone uticaja toplote zavarenog spoja od niskolegiranog čelika tipa 14HGND. Ovaj čelik se koristi za izradu zavarenih konstrukcionih dijelova mostova, potpornika, rezervoara i druge opreme. Pri impulsnom režimu zavarivanja postižu se bolje karakteristike žilavosti u poređenju sa stacionarnim režimom. Frekvencije zavarivanja koje obezbijeduju poboljšanje žilavosti su 0,5 i 5 Hz. Zavarivanje sa frekvencijom impulsa od 10 Hz se ne preporučuje.

U radu pod rednim brojem 13, "Influence basic covering of electrode on the quantity and composition of the structural components of weld metal of low alloy steel" analiziran je uticaj sastava obloge elektrode koji je definisan preko koeficijenta baziciteta na sadržaj strukturalnih komponenti u metalu šava zavarenog spoja. Uloga obloge je kompleksna jer služi za stabilizaciju električnog luka, kao degazator i dezoksidator, kao i za dopunsko legiranje. Od vrste i sadržaja komponenti u oblozi zavisi bazicitet obloge, a od njega zavisi i dezoksidacija, degazacija, dopunsko legiranje, kao i tehnološke (operativne) osobine elektrode.

Boraveći na Institutu za elektrozarivanje E.O.Paton pri Nacionalnoj akademiji nauka Ukraine, Kijev, kandidat je dio svog istraživačkog kapaciteta posvetio i novim tehnološkim postupcima zavarivanja debelih čeličnih materijala, sa posebnim akcentom na postupak elektrolučnog zavarivanja popunjavajućom elektrodom (Consumable Guide Enclosed Arc Welding - CGEAW). Kao zapažen rad iz ove oblasti, kandidat je na međunarodnoj konferenciji objavio pregledni rad: "Elektrolučno zavarivanje popunjavajućom elektrodom".

Kandidat u svojim naučnim aktivnostima koristi savremene teoretske i eksperimentalne metode istraživanja, a svoju kompetentnost potvrdio je i kao recezent radova u indexiranom časopisu Metallurgia.

## PEDAGOŠKI RAD

Dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., ima značajno pedagoško iskustvo stečeno univerzitetskim asistentskim i nastavnim radom na više fakulteta Univerziteta Crne Gore, koje karakteriše stručni i visoko profesionalni pedagoški rad. Vrlo uspješno, savjesno, stručno i autoritativno izvodi nastavu iz više disciplina. Od izbora

za docenta, dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., izvodi nastavu iz Inženjerskog projektovanja, Posuda pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanja na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, kao i laboratorijske vježbe iz Inženjerske grafike i dokumentacije na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore. U saradnji sa studentima je vrlo blizak, neposredan, što studenti cijene i poštuju. Kao potvrda ove konstatacije su studentske ankete sa najvišim ocjenama koje dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., dobija iz ovih predmeta. Bio je član Komisija za odbranu dva magistarska i jednog doktorskog rada, član Komisije imenovane od strane Univerziteta Beograd za ocjenu naučne zasnovanosti multidisciplinarnе teme disertacije i ispunjenosti uslova kandidata, kao i član Komisija za pristupno predavanje za izbor u akademsko zvanje jedanaest kandidata na Univerzitetu Crne Gore.

Dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., kao autor objavio je Univerzitetski udžbenik "Posude pod pritiskom i cjevovodi" koji se koristi u nastavi na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Takođe, bio je urednik monografije "Otpornost na habanje navarenih površina" u izdanju ITP Unireks – Podgorica.

## STRUČNI RAD

Dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., je u dosadašnjem periodu svoga rada ispoljio značajnu stručnu djelatnost. Kandidat je svoje stečeno znanje tokom naučnoistraživačke djelatnosti direktno primijenio u hidro i termoeenergetskim postrojenjima našeg okruženja.

Postupak elektrolučnog zavarivanja primjenom aktivirajućih topitelja, sa akcentom njihove primjena u energetici, jako je interesantna oblast kojom se kandidat veoma ozbilno i intenzivno bavi već duži vremenski period. Kao potvrda aktuelnosti ove problematike svjedoče dva projekta realizovana u Republici Srbiji: "Izrada tehnologije zavarivanja cjevovoda No100 (Np81) za uduvavanje vazduha u prostor radnog kola agregata P1 i P2 Hidroelektrane Bajina Bašta" i "Izrada tehnologije zavarivanja cjevovoda No50 (Np40) za vodovod za potrebe Hidroelektrane Bajina Bašta".

Kao član, koordinator ili rukovodilac tima, aktivno je učestvovao u realizaciji četiri projekta finansirana od strane Elektroprivrede Crne Gore. Posebno bih istakao doprinos dr Darka Bajića, kao rukovodioca projekta, na realizaciji projekta "Ispitivanje račve A6 trećeg cjevovoda HE Perućica".

Dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., je rukovodilac međunarodnog projekta: "Poboljšanje pouzdanosti u izradi i eksploataciji zavarenih konstrukcija i proizvoda". Projekat je finansiran od strane Ministarstva za nauku Crne Gore i Ministarstva znanosti, obrazovaja i športa Republike Hrvatske za period 2011-2012. godina.

U okviru tima na projektu "Istraživanja fenomena međudejstva faza metal-troska i njihov uticaj na zavarljivost raznorodnih čelika" kojim lično rukovodim, kandidat svojom kreativnošću i idejama doprinosi efikasnosti realizacije samog projekta.

Dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., je bio recenzent za ocjenu rukopisa za udžbenički komplet Priroda i tehnika (udžbenik, radna sveska i priručnik za nastavnike) za IV razred devetogodišnje osnovne škole, udžbenika Tehničko crtanje sa nacrtom geometrijom i Tehničko crtanje sa mašinskim elementima za prvi razred srednjih stručnih škola, udžbenika Tehnika i informatika za peti razred devetogodišnje osnovne škole.

Kandidat je član uređivačkog odbora časopisa Zavarivanje i zavarene konstrukcije, Beograd i član programskog odbora 4<sup>th</sup> (2007.), 5<sup>th</sup> (2009.) i 6<sup>th</sup> (2011.) International scientific-professional conference SBW - Slavonski Brod, Hrvatska.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	24	51	39,8	64,1
3. PEDAGOŠKI RAD	6	8	17,5	20,5
4. STRUČNI RAD	31	47	24,0	34,0
UKUPNO			81,3	118,6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Imajući u vidu Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja usvojenih od strane Senata Univerziteta Crne Gore, član 88, može se konstatovati da kandidat, dr Darko Bajić, dipl.maš.ing., u potpunosti zadovoljava sve kriterijume koji su određeni navednim aktima za izbor u akademsko zvanje vanrednog profesora. Na osnovu svega navedenog, sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Darka Bajića, dipl.maš.ing. izabere u zvanje **vanrednog profesora** za predmete Inženjersko projektovanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanje na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

#### RECENZENT

Prof. dr Žarko Blečić, redovni profesor  
Metalurško-Tehnološki fakultet Podgorica  
Univerzitet Crne Gore

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA UVJETA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr.sc. Darko Bajić, je obranio doktorsku disertaciju 23. septembra 2003. godine na Metalurško-Tehnološkom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore br. 01-547 od 06.03.2007. godine, izabran je u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore. Konstatiram da je ispunio sve uvjete za izbor u više zvanje propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Dr.sc. Darko Bajić je nakon izbora u prethodno akademsko zvanje objavio 24 rada u međunarodnim časopisima, zbornicima međunarodnih konferencija i nacionalnih skupova, jedan univerzitetski udžbenik, te je napravio dvije recenzije u indeksiranom međunarodnom časopisu Metallurgia.

Među radovima objavljenim u međunarodnim časopisima posebno bih istaknuo rad pod rednim brojem 1 (objavljen u međunarodnom časopisu Metallurgia referiranom u SCI bazama). U ovom radu korištena je savremena tehnika on-line monitoring sustava u cilju ocjene uticaja prisustva topitelja na promjene glavnih parametara zavarivanja, jakosti struje i napona električnog luka.

U radu pod rednim brojem 4 (objavljen u međunarodnom časopisu Zavarivanje i Zavarene konstrukcije) dr.sc. Darko Bajić sa grupom uglednih istraživača sa Instituta E.O. Paton u Kijevu, prezentira rezultate istraživanja suvremenog orbitalnog sučeonog elektrolučnog ATIG postupka zavarivanja cijevi. Posebnost ovog rada je predstavljanje potpuno novog sustava za automatsko nanošenje aktivirajućeg topitelja na stranice spoja u procesu zavarivanja.

Od radova prezentiranih na međunarodnim konferencijama izdvojio bih rad pod rednim brojem 9. U radu autor istražuje i detaljno objašnjava problematiku zavarivanja visokolegiranih austenitnih krom-nikal čelika primjenom aktivirajućeg topitelja. Naime, ovi čelici se koriste u termoenergetskim postrojenjima za izradu sklopova sa izuzetno visokim radnim temperaturama (temperature pregrijane pare iznad 550 °C) gdje se postavljaju oštri zahtjevi na mehanička svojstva zavara. Primjenom topitelja, autor rada pokazuje da se stvaraju povoljniji uvjeti zavarivanja, smanjuje se širina zone uticaja toplote i poboljšava se struktura metala šava zahvaljujući mikrolegiranju.

Višegodišnja saradnja dr.sc. Darka Bajića sa eminentnim istraživačima Instituta E.O. Paton u Kijevu i njegov česti boravak kao istraživača u laboratorijama ovog Instituta, rezultirala su više zajedničkih radova izuzetno visokog nivoa kvalitete. U radu pod rednim brojem 12 obrađuje se problematika izrade čeličnih posuda pod pritiskom za prirodni plin koji se koristi u automobilskoj industriji. Opsežni eksperimentalni rezultati potvrđuju polaznu hipotezu da se primjenom ATIG postupka zavarivanja i naknadne obrade metala šava postiže homogenost zavarenih spojeva.

U radu po rednim brojem 14 analizira se i pojašnjava, za naše prostore još uvijek nedovoljno poznata metoda dijagnostike konstrukcije nazvane Metoda Magnetnog Pamćenja (MPM).

Tehnologija elektrolučnog zavarivanja primjenom aktivirajućih topitelja ili kratko ATIG zavarivanje je zahvaljujući dr.sc. Darku Bajiću u velikoj mjeri rasvijetljena i objašnjena istraživačima našeg prostora. Zahvaljujući njegovom višegodišnjem istraživačkom angažmanu i rezultatima do kojih je dolazio, svi ovi javno prezentirani rezultati su bili zapazeni i praćeni nizom vrlo konstruktivnih diskusija i komentara od strane autoriteta i eksperata u području tehnologija zavarivanja i fizičke metalurgije.

#### PEDAGOŠKI RAD

Iz priložene dokumentacije da se vidjeti da je dr.sc. Darko Bajić od 1993. godine, kao saradnik i asistent držao vježbe iz Mašinskih materijala, Mehanike loma, Tehničkog crtanja i nacrtne geometrije, Inženjerske grafike, Kompjuterske grafike i Inženjerske grafike i dokumentacije. Od studijske 2005/06 godine, na osnovu Odluke Senata Univerziteta Crne Gore, izvodio je nastavu (predavanja i vježbe) za predmete Zavarivanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi i Inženjersko projektovanje. Od studijske 2007/08 godine, nakon izbora u zvanje docenta Univerziteta Crne Gore na Mašinskom fakultetu, dr.sc. Darko Bajić izvodi nastavu iz Inženjerskog projektovanja, Posuda pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanja na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, a takođe i i laboratorijske vježbe iz Inženjerske grafike i dokumentacije na Elektrotehničkom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Svojom profesionalnošću prema obavezama koje proizilaze iz nastavnih planova i programa za predmete koje je dr.sc. Darko Bajić u prethodnom periodu izvodio, kao i neposredan odnos sa studentima, studenti su prepoznali i kroz anketu ocijenili njegov rad najvišom ocjenom. Na osnovi studentskih anketa, pedagošku aktivnost kandidata Vijeće Mašinskog fakulteta je takođe ocijenilo najvišom ocjenom.

Kao autor, dr.sc. Darko Bajić je objavio Univerzitetski udžbenik "Posude pod pritiskom i cjevovodi" i bio je mentor na izradi tri diplomatska rada.

Može se generalno zaključiti da kandidat posjeduje značajno pedagoško iskustvo stečeno na Univerzitetu Crne Gore.

#### STRUČNI RAD

Dr.sc. Darko Bajić je od prethodnog izbora dio svojih aktivnosti posvetio i opsežnom stručnom radu.

Svoj autoritet u području stručnog djelovanja dr.sc. Darko Bajić je potvrdio i kao recezent projekta TR34016. Kao međunarodni ekspert bio je angažiran i od strane Ministarstva za nauku i tehnološki razvoj Srbije.

Kandidat je bio urednik monografije "Otpornost na habanje navarenih površina" u izdanju ITP Unireks – Podgorica.

Iz priložene dokumentacije da se primijetiti da je kandidat poseban akcenat dao na saradnju sa privredom. Kroz niz projekata, kao član ili rukovodilac, kandidat je pokazao visok stupanj znanja u rješavanju konkretnih problema. Kao posebnost bih istaknuo projekte pod rednim brojem 6, 10 i 11.

Kroz projekte pod rednim brojem 6 i 10, dr.sc. Darko Bajić je, pored termoenergetike, i u hidroenergetici izvršio direktnu primjenu svojih dugogodišnjih istraživanja na polju primjene ATIG postupka zavarivanja čeličnih materijala. Zavarene konstrukcije, u konkretnom slučaju cjevovodi, za koje je propisana tehnologija predstavljaju, s obzirom na radni pritisak od 40 bar i 81 bar, veoma odgovorne konstrukcije, kako sa stajališta zaštite ljudskih života, tako i sa stajališta zaštite okoline i materijalnih dobara.

U projektu pod rednim brojem 11 "Ispitivanja račve A6 trećeg cjevovoda HE Perućica", kandidat je rješavao problematiku integriteta račve A6 s obzirom na koncentraciju naprezanja i definisanje granične vrijednosti unutrašnjeg pritiska kada materijal ulazi u zonu plastičnih deformacija. Izradom modela račve i njegovim ispitivanjem, stvoreni su preduvjeti dobijanja naponsko-deformacione slike na realnom objektu.

Dr.sc. Darko Bajić, dipl.maš.ing., je rukovodilac grupe istraživača iz Crne Gore na međunarodnom projektu: "Poboljšanje pouzdanosti u izradi i eksploataciji zavarenih konstrukcija i proizvoda". Projekat je finansiran od strane Ministarstva za nauku Crne Gore i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske za period 2011-2012. godina.

Bio je rukovodilac tima za Ekspertizu poliesterskih rezervoara zapremine 10m<sup>3</sup> prema zahtjevu Privrednog suda u Podgorici (P.br. 757/09). Ekspertiza je rađena u okviru Centra za saobraćajno mašinska vještačenja Mašinskog fakulteta u Podgorici

Dr.sc. Darko Bajić je član uređivačkog odbora međunarodno priznatog i uglednog časopisa Zavarivanje i zavarene konstrukcije, te je bio član programskog odbora 4<sup>th</sup> (2007.), 5<sup>th</sup> (2009.) i 6<sup>th</sup> (2011.) International scientific-professional conference SBW - Slavonski Brod, Hrvatska.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	24	51	39,8	64.1
3. PEDAGOŠKI RAD	6	8	17,5	20.5
4. STRUČNI RAD	31	47	24,0	34,0
UKUPNO			81,3	118,6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u naučnoistraživačke i stručne reference, kao i pedagošku djelatnost kandidata, konstatiram da dr.sc. Darko Bajić ispunjava sve uvjete predviđene Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore, i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

Na osnovu svega navedenog sa zadovoljstvom predlažem da se dr.sc. Darko Bajić izabere u zvanje **vanrednog profesora** za predmete Inženjersko projektovanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanje na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

#### RECENZENT

Prof. dr sc. Ivan Samardžić, red. prof. u trajnom zvanju Strojarski fakultet u Slavskom Brodu Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka na osnovnom studijskom programu Biologija, na Prirodno-matematičkom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 17.06.2011. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR SLADANA KRIVOKAPIĆ**.

## BIOGRAFIJA

Rođena sam 11. februara 1969. u Kotoru. Osnovnu i srednju školu (prirodno-matematički smjer) završila sam u Kotoru 1987. godine. Nosilac sam diplome »Luča«. Diplomirala sam na Odsjeku za biologiju (istraživačko-primjenjeni smjer), Prirodno-matematičkog fakulteta, Univerziteta u Novom Sadu 1992. godine, sa prosječnom ocjenom 9.63. Magistarski rad pod nazivom »Genetička varijabilnost rezervnih i funkcionalnih proteina tetraploidne pšenice« odbranila sam na smjeru »Genetika i oplemenjivanje biljaka« Poljoprivrednog fakulteta u Novom Sadu 1998. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom »Dinamika biomase fitoplanktona kao indikatora stepena trofičnosti u unutrašnjem dijelu Bokotorskog zaliva« odbranila sam maja 2006. godine na Prirodno-matematičkom fakultetu u Novom Sadu.

Tokom jula 1991. godine boravila sam na Univerzitetu Illinois u Chichagu. U februaru 2005. boravila sam na usavršavanju u laboratorij Nazionale di Riferimento per la Biotossine Marine u okviru Programa Interreg IIIA-ALGAEADRIA. U okviru Mobility Grants programa Norveške vlade, u avgustu 2008. boravila sam na Department of Chemistry, University of Oslo.

U periodu od 1992. do 1993. godine bila sam zaposlena kao saradnik ne predmetu Genetika, Odsjeka za biologiju, Prirodno-matematičkog fakulteta u Novom Sadu. Od 1994. godine zaposlena sam na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici. Bila sam angažovana za izvođenje vježbi na predmetima Anatomija biljaka, Fiziologija biljaka i Marinska biologija. U zvanje asistenta izabrana sam 1999. godine na Katedri za Botaniku, predmet Fiziologija biljaka. U zvanje docenta sam izabrana novembra 2006. godine za predmete Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka.

Držim nastavu i iz sledećih predmeta:

- na specijalističkim studijama biologije – ekologija: Ekofiziologija
- na specijalističkim studijama biologije – eksperimentalna biologija i biotehnologija: Kurs laboratorijskih tehnika
- na doktorskim studijama biologije: dio ispita Biodiverzitet vodenih organizama
- izborni predmet na magistarskim studijama biologije– ekologija: Sekundarni metaboliti marinskih algi, a na doktorskim studijama biologije: Biološki aktivne materije algi.

## KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

### KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

Spisak referenci dat je u biltenu Univerziteta br 210 od 15. oktobra 2006. godine

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	6.5
Broj referenci*broj bodova		1*5	1*1.5			
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	11
Broj referenci*broj bodova		3*1+1*2	1*1+5*0.5+4*0.3+1*0.2			
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1	1.4.2	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						17.5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						



4.3. Stručni članak	Broj referenci*broj bodova	4.3.1.	
4.4. Objavljeni prikazi	Broj referenci*broj bodova	4.4.1.	
4.5. Popularno-stručni članci	Broj referenci*broj bodova	4.5.1.	
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost	Broj referenci*broj bodova	4.6.1.	5
UKUPNO ZA STRUCNU DJELATNOST			5

### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka</b>		
1. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Kušpilić, G., Bosak, S., Wexels Riser, C.</b> (2011): Trophic state of Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). <i>Fresenius Environmental Bulletin</i> , 20 (8) 1960-1969. ISSN 1018-4619.	6	6
2. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Drakulović, D., Vuksanović, N.</b> (2010): Subsurface chlorophyll <i>a</i> maxima in the Boka Kotorska Bay. <i>Biotechnology &amp; Biotechnological Equipment</i> 24(2): 181-185. ISSN 1310-2818.	6	6
3. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B.</b> (2011): Chlorophyll <i>a</i> and trophic state in the Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). <i>Journal of Environmental Science and Engineering</i> , 5 (4) 420-427. ISSN 1934-8932 (print) ISSN 1934-8940 (on line).	5	5
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju</b>		
4. <b>Krivokapić, S., Stanković, Ž.</b> (2011): Seasonal variation of heavy metals on phytoplankton in the inner part of the Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). <i>Journal of International Environmental Application &amp; Science</i> , 6 (1) 090-095. ISSN 1307-0428.	4	4
5. <b>Krivokapić S., Pestorić B., Drakulović D., Krivokapić, M.</b> (2010): Temporal variability of phytoplankton biomass last two years (2008-2010) in Kotor Bay. <i>Natura Montenegrina</i> . 9(3): 275-279. ISSN 1451-5776 (print) ISSN 1800-7155 (on line).	4	3
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima</b>		
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari</b>		
<b>- rad štampan u cjelini:</b>		
6. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Bosak, S., Kušpilić, G.</b> (2010): Trophic condition in the Boka Kotorska Bay. In <i>Proceeding of CIESM 39<sup>th</sup> Congress, Venice, 10-14 May, 767.</i>	2	0.5
7. <b>Bosak, S., Horvat, L., Pestorić, B., Krivokapić, S.</b> (2010): Observations on Pseudo-nitzschia species in the Bay of Kotor, SE Adriatic sea. In <i>Proceeding of CIESM 39<sup>th</sup> Congress, Venice, 10-14 May, 721.</i>	2	0.5
8. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Drakulović, D.</b> (2010): Temporal variability of nutrients and chlorophyll <i>a</i> in the Boka Kotorska Bay, Eastern Adriatic sea. In <i>Proceeding of BALWOIS 2010, Ohrid, 25-29 May, www.balwois.com.</i>	2	0.7
9. <b>Drakulovic, D., Vuksanovic, N., Krivokapić, S., Pestorić, B.</b> (2010): Phytoplankton community as indicators of eutrophication in the Boka		

Kotorska Bay. In <i>Proceeding of BALWOIS 2010, Ohrid, 25-29 May, www.balwois.com.</i>	2	0.5
10. <b>Krivokapić, S., Vuksanović, N., Pestorić, B.</b> (2008): Trophic level indicators in the Boka Kotorska Bay. In <i>Proceeding of MWW&amp;IEME 2008, Cavtat/Dubrovnik, 27-31 October, www.mwwd.org</i>	2	0.7
11. <b>Krivokapić, S.</b> (2008): Chlorophyll <i>a</i> as biomass indicator in the Boka Kotorska Bay. In <i>Proceeding of BALWOIS 2008, Ohrid, 27-31 May, www.balwois.com</i>	2	2
<b>-rad štampan u izvodu:</b>		
12. <b>Krivokapić, S., Kastratović, V., Đurović D.</b> (2011): Distribution metals in sediments and their accumulation in aquatic macrophytes from Skadar lake. In <i>Proceeding of 19<sup>th</sup> DFBS SYMPOSIUM, Gornja Toplica, Mionica, Serbia, 13-14 Jun, 102.</i>	2	0.7
13. <b>Drakulović, D., Vuksanović, N., Krivokapić, S.</b> (2011) Seasonal distribution of phytoplankton in Boka Kotorska Bay, South-Easter Adriatic sea. In <i>Proceeding of 16<sup>th</sup> International Symposium on Environmental Pollution and its Impact on Life in the Mediterranean Region, Ioannina-Greece, 24 - 27 September, submitted.</i>	2	0.7
14. <b>Krivokapić, S.</b> (2010): Planktonic chlorophyll <i>a</i> and eutrophication in the Kotor Bay. In <i>Proceeding of South-eastern Europe Programme Symposium: From the First to the Final Meeting, Cavtat, 24-28 May, 4.</i>	2	2
15. <b>Perović S., Mijanović M., Božović M., Perović A., Krivokapić S.</b> (2010) In vitro antibacterial activity of several honeys from area of Montenegro. In <i>Proceeding of IV International symposium of ecologists of the Republic of Montenegro, Budva, 7-10 October, 123.</i>	2	0.4
16. <b>Krivokapić S., Pestorić B., Drakulović D., Krivokapić M.</b> (2010): Temporal variability of phytoplankton biomass last two years (2008-2010) in Kotor Bay. In <i>Proceeding of IV International symposium of ecologists of the Republic of Montenegro, Budva, 7-10 October, 29.</i>	2	0.5
17. <b>Bosak, S., Šilović, T., Krivokapić, S., Kušpilić, G., Wexels Riser, C., Horvat, L., Viličić, D.</b> (2009) : Phytoplankton composition in relation to physico-chemical drivers in the Bay of Kotor, SE Adriatic sea. In <i>Proceeding of 9<sup>th</sup> international phycological Congress, Tokyo, 2-8 August, 11-12.</i>	2	0.3
18. <b>Drakulović, D., Vuksanović, N., Krivokapić, S.</b> (2009). Dynamic of phytoplankton community in the inner part of Boka Kotorska Bay. <i>5<sup>th</sup> Balcan Botanical Congress, Beograd, 99-100.</i>	2	0.7
<b>1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari</b>		
<b>- rad štampan u cjelini:</b>		
19. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Bosak, S.</b> (2010): Određivanje koncentracije pigmenta tečnom hromatografijom visoke efikasnosti (HPLC) u Kotskom zalivu, 231-236. „Voda 2010“ (zbornik radova), 267-272.	1	0.3
20. <b>Krivokapić, S., Pestorić, B., Drakulović D.</b>		

(2009): Hlorofil a i eutrofikacija u Kotorskom zalivu. „Voda 2009“ (zbornik radova), 291-295.	1	0.3
21. Drakulović, D., Vuksanović, N., <b>Krivokapić, S.</b> , Pestorić B. (2009): Stanje fitoplanktonske komponente u Kotorskom zalivu. „Voda 2009“ (zbornik radova), 267-272.	1	0.2
22. <b>Krivokapić, S.</b> , Vuksanović, N. (2008): Problem eutrofikacije duž morskih obala. „Voda 2008“ (zbornik radova), 277-282.	1	0.5
23. Vuksanović, N., Drakulović, D., <b>Krivokapić, S.</b> (2008): Dijatomska komponenta kao indikator eutrofikacije u Kotorskom i Risanskom zalivu. „Voda 2008“ (zbornik radova), 271-276.	1	0.3
24. Vuksanović, N., <b>Krivokapić, S.</b> , Regner, D.(2007): Stanje fitoplanktonske komponente u unutrašnjem dijelu Bokokotorskog zaliva. „Voda 2007“ (zbornik radova), 247-252.	1	0.3
25. <b>Krivokapić, S.</b> , Vuksanović, N., Stanković, Ž. (2007): Dendrogram analiza fizičko-hemijskih i bioloških parametara u unutrašnjem dijelu Bokokotorskog zaliva. „Voda 2007“ (zbornik radova), 259-262.	1	0.3
<b>-štampan u izvodu:</b>		
26. <b>Krivokapić, S.</b> , Stanković, Ž. (2009): Sezonske promjene koncentracije teških metala u fitoplanktonu u unutrašnjem dijelu Bokokotorskog zaliva. XVIII SIMPOZIJUM Društva za fiziologiju biljaka Srbije, Vršac, 25-28 maj, Zbornik abstrakata, 9.	1	0.5
27. Janković, J., Malovrazić, N., <b>Krivokapić, S.</b> , Pestorić, B. (2008): Concentration of nutrients and chlorophyll a as indicator of trophic level in Kotor Bay. III International Symposium of Ecologists of the Republic of Montenegro, Bijela, 14-18 October, 55.	1	0.2
28. <b>Krivokapić, S.</b> , Stanković, Ž. (2007): Glavni nutrijenti za fitoplankton u morskoj vodi. XVII SIMPOZIJUM Društva za fiziologiju biljaka SCG, Apatin, 4-7, jun, Zbornik abstrakata, 75.	1	0.5
<b>1.5. Recenzije</b>		
<b>1.5.2. Radova u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju</b>		
Contemporary agriculture-Savremena poljoprivreda	1	1
International Research Journals of Biochemistry and Bioinformatics (IRJBB <a href="http://www.interestjournals.org">www.interestjournals.org</a> )	1	1
African Journal of Agricultural Research (AJAR <a href="http://www.academicjournal.org">www.academicjournal.org</a> )	1	1

<b>3. PEDAGOŠKA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas</b>		
Taiz, L., Zeigler, E. (2006) Plant Physiology. 4th ed. Sinauer Associates, Sunderland, Massachusetts.		
Salisbury, F. B., Ross, C. W. (1992) Plant Physiology. 4th ed. Wadsworth Publishing Company, Belmont, California.		
Cutler, D. F., Botha, T., Stevenson, D. Wm. (2008) Plant Anatomy An Applied Approach. Blackwell publishing, Usa.	5	5
<b>3.2.2. Studijski priručnici (skripta)</b>		
<b>Krivokapić, S.</b> (2010): Biološki aktivne materije biljaka. WUS –Austrija. pp130. in press	1	1
<b>3.5. Kvalitet nastave i pedagoškog rada</b>		
Ocjena pedagoškog rada od strane Vijeća PMF-a održanog 21. 11.2011. godine	5	5

<b>4. STRUČNA DJELATNOST</b>	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.2. Urednik ili koeditor časopisa, knjige</b>		
<b>4.2.2. u zemlji</b>		
Član uređivačkog odbora Scripta Scientarium Naturalium, PMF	3	1
<b>4.6. Ostala stručna djelatnost</b>		
<b>4.6.1. Učešće u međunarodnim projektima</b>		
- Rukovodilac projekta za Crnu Goru »Marine science of coastal management in Adriatic region Western Balkan« (2006-2010) kao dio Norwegian Cooperation Program on Reserch and Higher Education with the Countries on the Western Balkan		
- učesnik Interreg IIIA-ALGAEADRIA projekta (2005)		
-učesnik Netherlands and Western Balkans Environmental Network – NEWEN (2008-2011)		
- učesnik Labour Market Oriented Curriculum Programme 2008-2010 (WUS- Austria)		
<b>4.6.2. Učešće u nacionalnim projektima</b>		
- Procjena količine fitoplanktona u području razvoja marikulture u Bokokotorskom zalivu (2003-2005)		
- Biološki indikatori eutrofikacije u akvatorijumu Bokokotorskog zaliva (2009-2011)		
Od 2006. do 2011. član komisije za Državno takmičenje u organizaciji Ispitnog centra Crne Gore, a od 2010 i Olimpijade znanja u organizaciji PMF-a		
- član Upravnog odbora Ekološko edukativnog centra		
- član Savjetodavnog odbora Centra za podršku istraživanjima na Univerzitetu Crne Gore.	20	15

**ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA**

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	28	45	40.7	58.2
3. PEDAGOŠKI RAD			11	11
4. STRUČNI RAD			16	21
UKUPNO			67.7	90.2

**IZVJEŠTAJ RECENZENTA****I OCJENA USLOVA****STEPEN OBRAZOVANJA**

Kandidat dr Slađana Krivokapić je završila studije Biologije i diplomirala na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Novom Sadu. Magistarski rad odbranila je na Poljoprivnom fakultetu Univerziteta u Novom Sadu. Doktorsku disertaciju iz oblasti Biologije, naučne discipline Fiziološka ekologija, odbranila je na Departmanu za biologiju i ekologiju, Prirodno-matematičkog fakulteta u Novom Sadu.

Na osnovu stepena obrazovanja, kandidat dr Slađana Krivokapić ispunjava sve zakonske uslove za izbor u akademsko zvanje *vanredni profesor* za predmete Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka na osnovnom studijskom programu Biologija, na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Podgorici.

**NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD**

Od prethodnog izbora (2006. godine) do danas, kandidat dr Slađana Krivokapić je nastavila naučno-istraživački rad iz oblasti fiziološke ekologije, sa akcentom na proces eutrofikacije, odnosno obogaćivanja vode nutrijentima duž obale Crnogorskog primorja, posebno u Bokokotorskom zalivu. Postigla je veoma vredne i zapažene rezultate u naučnom radu, a što se može videti iz zbornog

pregleda radova i bodova (tabele u prilogu). Od objavljenih radova tri su u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama, dva u časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka a imaju redovnu međunarodnu distribuciju, a prezentirala je trinaest radova na međunarodnim kongresima i simpozijumima i deset na domaćim. Činjenica da su mnogi od rezultata ovih istraživanja objavljeni u renomiranim međunarodnim časopisima i dostupni široj naučnoj i stručnoj javnosti (Fresenius Environmental Bulletin; Biotechnology & Biotechnological Equipment; Journal of Environmental Science and Engineering; Journal of International Environmental Application & Science) ukazuje na njihov značaj.

U radu, **Krivokapić, S.**, Pestorić, B., Kušpilić, G., Bosak, S., Wexels Riser, C. (2011): Trophic state of Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). Fresenius Environmental Bulletin, 20 (8) 1960-1969. ISSN 1018-4619 za procenu stepena trofičnosti u Bokokotorskom zalivu prvi put su korišćeni TRIX index i Fp odnos, koji su pokazali da je u ovom delu Jadrana prirodna eutrofikacija još uvijek dominantna nad antropogenom. Ukazano je na značaj degradacionih produkata hlorofila kao indikatora fiziološkog stanja fitoplanktona koji treba da se uključe u buduće izračunavanje TRIX index-a.

Drugi rad, na koji bih se osvrnuo je: **Krivokapić, S.**, Pestorić, B., Drakulović, D., Vuksanović, N. (2010): Subsurface chlorophyll *a* maxima in the Boka Kotorska Bay. Biotechnology & Biotechnological Equipment 24(2): 181-185. ISSN 1310-2818 u kome je podvršinski maksimum fitoplanktona (SCM), karakterističan za stratifikovane vode, zapažen i u Bokokotorskom zalivu u blizini piknokline. Nađena je visoka korelacija SCM i nitrata i zaključeno da rast fitoplanktonskih grupa koje čine SCM zavisi od koncentracije nitrata koji difuzionim procesom stižu iz dubljih slojeva.

U radu: **Krivokapić, S.**, Stanković, Ž. (2011): Seasonal variation of heavy metals on phytoplankton in the inner part of the Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). Journal of International Environmental Application & Science, 6 (1) 090-095. ISSN 1307-0428, vrednosti bioakumulacionog faktora ukazuje da fitoplankton najviše akumulira Zn, a zatim slede Fe, Cd, Pb i Ni. Potrebno je utvrditi i kontrolisati izvore metala u zalivu, jer izloženost teškim metalima ima prvenstven efekat na kompoziciju vrsta fitoplanktona, prvu kariku u marinskom lancu ishrane, što kasnije utiče na stanje celog ekosistema.

Značaj rezultata do kojih je kandidat došao ne ogleda se samo u njihovom teorijskom razmatranju već se kroz korišćenje i uvođenje određenih metoda i kriterijuma u istraživanjima, daje mogućnost za njihovu praktičnu primenu.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Slađana Krivokapić je počela da stiče pedagoško iskustvo u nastavi na Studijskom programu za biologiju, Prirodno-matematičkog fakulteta u Podgorici. Na početku svog pedagoškog rada, kao asistent pripravnika, a zatim kao asistent izvodila je vežbe iz predmeta Anatomija biljaka, Fiziologija biljaka i Marinska biologija. Kao docent izvodi predavanja iz predmeta Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka, kao i nekoliko kurseva na specijalističkim, magistarskim i doktorskim studijama. U nastavnom radu kandidat pokazuje visok nivo savesnosti i stručnosti, kao i sposobnost objedinjavanja naučnih disciplina u oblasti anatomije i fiziologije biljaka, koristeći relevantnu domaću i stranu udžbeničku literaturu, kao i savremene nastavne metode.

### STRUČNI RAD

Stručni rad dr Slađane Krivokapić podrazumeva pre svega njeno učešće u radu na međunarodnim i nacionalnim projektima iz oblasti fiziološke ekologije kao saradnika ili rukovodioca. Angažovana je kao član Komisija za državno takmičenje iz biologije, član Upravnog odbora Ekološko edukativnog centra kao i član Savjetodavnog odbora Centra za podršku istraživanjima na Univerzitetu Crne Gore.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	17	28	45	17.5	40.7	58.2
3. PEDAGOŠKI RAD		5			11	11
4. STRUČNI RAD	4	10		5	16	21
UKUPNO				22.5	67.7	90.2

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u naučni i stručni rad, kao i ličnog poznavanja i saradnje sa kandidatom u dužem vremenskom periodu, smatram da, prema Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, dr Slađana Krivokapić ispunjava sve uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora. Stoga, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Slađanu Krivokapić izabere u akademsko zvanje **vanredni profesor** za predmete Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Podgorici.

### RECENZENT

Dr Živko Stanković, red. prof.  
Državni univerzitet u Novom Pazaru,

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### I OCJENA USLOVA

### STEPEN OBRAZOVANJA

Nakon završenih osnovnih studija, magistrature, a potom odbranjene doktorske disertacije pod nazivom »Dinamika biomase fitoplanktona kao indikatora stepena trofičnosti u unutrašnjem dijelu Bokokotorskog zaliva« na Prirodno-matematičkom fakultetu u Novom Sadu, 2006. godine, dr Slađana Krivokapić ima stepen obrazovanja koji je potreban uslov za izbor u akademsko zvanje *Vanredni profesor*.

### NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Od izbora u zvanje Docenta na Prirodno-matematičkom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, 2006. godine, dr Slađana Krivokapić je objavila 3 naučna rada u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka i 2 rada u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju. Ovim radovima je potvrđena uspešnost naučno-istraživačkog rada u oblasti monitoringa trofičkog statusa i dinamike procesa eutrofikacije u priobalnim vodama Boke Kotorske. Dr Slađana Krivokapić je u periodu od izbora u zvanje docenta objavila ukupno 28 naučnih radova, te se može smatrati da je svojim angažovanjem u nauci potvrdila poznavanje izabrane problematike, odgovornost i stručnost. Istakla bih rad, **Krivokapić, S.**, Pestorić, B., Kušpilić, G., Bosak, S., Wexels Riser, C. (2011): Trophic state of Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). Fresenius Environmental Bulletin, 20 (8) 1960-1969. ISSN 1018-4619 u kome je HPLC metodom određena koncentracija biomarkera koja je poslužila za izračunavanje Fp odnosa. Fp odnos je upoređen sa TRIX index-om za čije izračunavanje su korišćene vrednosti fizičko-hemijskih parametara i hlorofila *a* i oba indeksa su pokazala da je reč o oligo-mezotrofnom području u kome je prirodna eutrofikacija još uvek dominantna nad antropogenom. Svoju naučno-istraživačku delatnost dr Slađana Krivokapić ostvaruje kroz rad na nekoliko projekata međunarodnog i nacionalnog karaktera, od kojih bih pomenula samo najznačajnije: »Marine science of coastal management in Adriatic region Western Balkan« (2006-2010), gde je bila rukovodilac projekta za Crnu Goru; »Procjena količine fitoplanktona u području razvoja marikulture u Bokokotorskom zalivu« (2003-2005); »Biološki indikatori eutrofikacije u akvatorijumu Bokokotorskog zaliva« (2009-2011).

Dr Slađana Krivokapić je sa naučnim radovima učestvovala na brojnim međunarodnim i nacionalnim konferencijama i seminarima.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Slađana Krivokapić je u periodu od 1994. godine, kada se zaposlila na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici, bila angažovana na izvođenju praktične nastave za studente na predmetima Anatomija biljaka, Fiziologija biljaka i Marinska biologija. U zvanje asistenta izabrana je 1999. godine na Katedri za Botaniku, predmet Fiziologija biljaka, a u zvanje docenta je izabrana novembra 2006. godine za predmete Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka. Drži nastavu i iz sledećih predmeta:

- na specijalističkim studijama biologije – ekologija: Ekofiziologija
- na specijalističkim studijama biologije – eksperimentalna biologija i biotehnologija: Kurs laboratorijskih tehnika
- na doktorskim studijama biologije: dio ispita Biodiverzitet vodenih organizama
- izborni predmet na magistarskim studijama biologije– ekologija: Sekundarni metaboliti marinskih algi, a na doktorskim studijama biologije: Biološki aktivne materije algi.

U pripremanju nastave i vežbi dr Slađana Krivokapić koristi savremenu domaću i stranu literaturu, a i sama je autor jednog studijskog priručnika (skripte): Krivokapić, S. (2010): Biološki aktivne materije biljaka. WUS –Austrija. pp130. Kvalitet nastave i ukupnog pedagoškog rada dr Slađane Krivokapić ocenjen je najvišom ocenom, 5 od strane Veća PMF-a u Podgorici.

### STRUČNI RAD

Dr Slađana Krivokapić je svoju stručnost dokazala učešćem na projektima:

- Interreg IIIA-ALGAEADRIA projekta (2005)
- Netherlands and Western Balkans Environmental Network – NEWEN (2008-2011)
- Labour Market Oriented Curriculum Programme 2008-2010 (WUS- Austria)

Od 2006. do 2011. član je Komisije za Državno takmičenje u organizaciji Ispitnog centra Crne Gore, a od 2010 i Olimpijade znanja u organizaciji PMF-a. Dr Slađana Krivokapić je i član Upravnog odbora Ekološko edukativnog centra i član Savjetodavnog odbora Centra za podršku istraživanjima na Univerzitetu Crne Gore.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	17	28	45	17.5	40.7	58.2
3. PEDAGOŠKI RAD		5			11	11
4. STRUČNI RAD	4	10		5	16	21
UKUPNO				22.5	67.7	90.2

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Iz izloženog se može videti da je dr Slađana Krivokapić od izbora u zvanja asistenta i docenta do danas bila veoma aktivna i uspešna u izvođenju praktične i teorijske nastave iz Anatomije biljaka, Fiziologije biljaka, Marinske biologije i drugih predmeta biološkog i ekološkog profila na sva tri nivoa studija na PMF u u Podgorici. U izvođenju nastave pokazala je visoku stručnost i profesionalnost. U svojoj pedagoškoj aktivnosti trudila se da doprinese podizanju nivoa nastave i uspostavi što tešnju saradnju sa studentima.

Osim uspešnog nastavnog rada, dr Slađana Krivokapić je aktivno uključena i u naučno-istraživački rad iz oblasti fiziologija biljaka i ekofiziologije, te uže naučne oblasti monitoringa trofičkog statusa morske vode u priobalju, a što potvrđuje naučnim radovima objavljenim u domaćim i međunarodnim časopisima, kao i brojnim učešćima na međunarodnim i nacionalnim skupovima.

Stoga smatram da dr Slađana Krivokapić ispunjava sve predviđene uslove za izbor u akademsko zvanje **Vanrednog profesora** za predmete Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka.

**RECENZENT**  
Dr Slobodanka Pajević,  
red. prof. PMF-a u Novom Sadu

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OČJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Slađana Krivokapić je diplomirala na Odsjeku za Biologiju Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Novom Sadu. Magistrirala je na Poljoprivrednom fakultetu a doktorirala na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Novom Sadu. Slađana Krivokapić ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje *vanredni profesor*.

#### NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

O naučnim aktivnostima doc dr Slađane Krivokapić upoznat sam kroz zajedničko učešće u više naučno-istraživačkih projekata. Kandidat je od izbora u zvanje docenta Univerziteta Crne Gore 2006. godine ostvario zapažene i vrijedne rezultate u naučno istraživačkom radu koji je usmjeren na praćenje procesa eutrofikacije u obalnim vodama. Posebno bi istakao rad **Krivokapić, S.,** Pestorić, B., Kušpilić, G., Bosak, S., Wexels Riser, C. (2011): Trophic state of Boka Kotorska Bay (Eastern Adriatic Sea). *Fresenius Environmental Bulletin*, 20 (8) 1960-1969. ISSN 1018-4619 u kojem se kandidat bavio određivanjem stepena trofičnosti Bokokotorskog zaliva poređenjem TRIX i Fp inedx-a. Kandidat je primjenio HPLC metodu za odedivanje pigmenta – biomarkera koji su karakteristični za pojedine taksone fitoplanktona. Zaključeno je da su TRIX index i Fp odnos komplementarni i predloženo da se u buduće izračunavanje TRIX index-a uključe i degradacioni produkti hlorofila kao indikatori fiziološkog stanja fitoplanktona.

#### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Vijeće Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta Crne Gore se pohvalno izjasnilo o pedagoškim aktivnostima i osposobljenosti kandidata Slađane Krivokapić. Imao sam priliku da u nekoliko navrata slušam izlaganje kandidata na konferencijama i u potpunosti sam saglasan sa ocjenom kolega sa PMF-a.

#### STRUČNI RAD

Kandidat je u toku svojih aktivnosti bio rukovodilac jednog međunarodnog projekta i učesnik više međunarodnih i nacionalnih projekata. Takođe stručnim radom daje doprinosu radu Komisija za takmičenje iz biologije, Ekološko edukativnog centra kao i Savjetodavnog odbora Centra za podršku istraživanjima na Univerzitetu Crne Gore.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	17	28	45	17.5	40.7	58.2
3. PEDAGOŠKI RAD		5			11	11
4. STRUČNI RAD	4	10		5	16	21
UKUPNO				22.5	67.7	90.2

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u priloženi materijal i na osnovu dugogodišnjeg ličnog poznanstva i praćenja njegovog naučnog rada kandidat u potpunosti ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore. Na osnovu toga predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Slađanu Krivokapić izabere u zvanje **vanredni profesor** za predmete koji su navedeni u konkursnoj dokumentaciji (Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka).

#### RECENZENT

Dr Nened Vuksanović, naučni savjetnik  
Institut za biologiju mora, Kotor  
Univerzitet Crne Gore

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmet Crtanje na Fakultetu likovnih umjetnosti u Cetinju.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 4.novembra 2011. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **MR VLADIMIR ĐURANOVIĆ**.

#### BIOGRAFIJA

Rođen sam 05. 03. 1974. godine u Doboju (BiH -Jugoslavija). Osnovnu školu sam završio u Sarajevu, sa velikim brojem priznanja iz likovne umjetnosti (Savezno takmičenje u Bitolju 1986. godine, manifestacija Mladi voljom gradu Sarajevu, itd.). Školu primijenjenih umjetnosti u Sarajevu, završio sam 1992. godine, sa odličnim uspjehom. U toku školovanja dobitnik sam više nagrada i priznanja i učestvovao na likovnim manifestacijama. Diplomirao sam na Fakultetu likovnih umjetnosti-Cetinje 27. 06. 1997. godine, odsjek slikarstvo u klasi profesora Nikole Gvozdrenovića. U toku studija dobitnik sam dvije nagrade (za analitički crtež na II godini i za sliku na IV godini). Nakon završetka studija, 25. 11. 1997. godine, dobio nagradu za talente sa Plaketom Centra savremene umjetnosti Crne Gore,nagrada Udruženja likovnih umjetnika Crne Gore – "Milo Milunović,Risto Stijović I Petar Lubarda" za crtež 2011.godine . Magistarsku tezu pod nazivom "Ljudska figura kao meditativno – inspirativni punkt u domenu istraživanja likovnog fenomena" 10. 09. 2001. godine, kod mentora prof. Nikole Gvozdrenovića, odbranio sam kao prvi magistar FLU Cetinje. Dio magistarskog rada bila je izložba od 50 radova – crteža i 30 uljanih slika velikog formata pod nazivom "NON FINITO" u Plavom Dvorcu – Cetinje. Po završetku magistarskih studija do danas nastavio sam sa istraživanjem lične poetike i imao petnaest samostalnih izložbi (slika i crteža) i veliki broj kolektivnih u zemlji i inostranstvu.

#### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Nakon završetka studija, 27. 06. 1997. godine, zasnovao sam radni odnos Na Fakultetu likovnih umjetnosti,Cetinje kao saradnik u nastavi na predmetu Crtanje gdje od tada do danas u istom svojstvu radim. Tokom četrnaestogodišnjeg angažmana na mjestu saradnika u nastavi ,profesionalno sam saradivao u pedagoškom procesu, sa sljedećim profesorima predmeta Crtanje: prof. emeritus mr. Nikola Gvozdrenović,redovni prof. mr. Slavica Gvozdrenović, redovni prof. mr. Milan Blanuša,redovni prof. mr. Gordan Nikolić i predavač,istaknuti umjetnik Zlatko Glamočak. Sa kolegom Admirom Bamburom 2000. godine osnovao sam nevladinu organizaciju "Likovni centar" – otvoreni atelje,koji je aktivan i danas i u kojem se postižu izvanredni rezultati u likovnom obrazovanju mladih ljudi.

#### PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

2. UMJETNIČKA DJELATNOST	Br.b.
2.1 Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od međunarodnog značaja.	
1. Sarajevo, XXIV INTERNACIONALNI FESTIVAL	

SARAJEVO – SARAJEVSKA ZIMA –samostalna Izložba crteža-ciklus "Light",esej o radu (likovna kritika) istoričar umjetnosti Nataša Nikčević (selekcija Savjeta festivala),galerija"Collegium Artistikum" 2008.

#### 2.2 Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od nacionalnog značaja.

- Podgorica, samostalna izložba crteža-ciklus "Figure", esej o radu (likovna kritika) istoričar umjetnosti prof. dr. Aleksandar Čilikov, galerija "ULUCG" – Umjetnički paviljon, 2003.
- Podgorica, samostalna izložba crteža –ciklus "Face to face", esej o radu(likovna kritika) istoričar umjetnosti Ljiljana Zeković,galerija "Centar"- Centra savremene umjetnosti Crne Gore,2006.
- Ljubljana, AKTUELNI TRENUTAK U CRNOGORSKOJ LIKOVNOJ UMJETNOSTI, esej o radovima (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Dragan Radovanović, Mestna galerija – 2004.
- Zagreb, POGLED NA SAVREMENU CRNOGORSKU UMJETNOST, esej o radovima (likovna kritika) istoričar umjetnosti Nataša Nikčević, selekcija ULUCG, galerija "Karas" 2008.
- Brisel – Sarajevo – Pariz - Utreht, NOVI TALAS, esej o radovima (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Mirjana Dabović,galerija "COLLEGIUM ARTISTIKUM", 2005 – 2006.
- Zagreb, 33 Crnogorska umjetnika,uvodni tekst Danilo Ivezić,mr. Igor Rakčević –predsjednik ULUCG. Selekcija ULUCG, galerija "Zvonimir" 2010.

#### 2.3 Premijerno predstavljanje umjetničkog djela na manifestacijama od međunarodnog značaja.

- Budva, XI MEĐUNARODNI FESTIVAL GRAD TEATAR BUDVA – SANTA Marija, samostalna izložba slika i kolaža, selektor prof. emeritus mr.Nikola Gvozdrenović,1997.
- Sarajevo – Podgorica, TRAGOM IKONOGRFIJE POP ARTA, esej o radovima (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Dragan Radovanović, galerija "Collegium Artistikum",galerija "Art",2003
- Tuzla,XI INTERNACIONALNI BIJENALNI FESTIVAL PORTRETA – "Crtež i grafika" esej o radovima (likovna kritika) Berislav Valušek, (selekcija savjeta festivala), 2004.
- Tuzla, XII INTERNACIONALNI BIJENALNI FESTIVAL PORTRETA –"Crtež i grafika " esej o radovima (likovna kritika) Izet Handžić, (selekcija savjeta festivala), 2006.
- Čačak – Sarajevo,Bijenale vizuelnih umjetnosti balkanskog regiona pod nazivom "Hram – knjiga – zastava", esej o radovima(likovna kritika i selekcija) umjetnički direktor Božidar Plazinić, istoričar umjetnosti Julka Marinković,galerija "Collegium Artistikum",Nadežda Petrović", 2011.
- Šibenik ,51. Međunarodni dječji festival Šibenik, samostalna izložba slika i crteža, ciklus"Light" esej o radu (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Iva Kobler, muzej grada Šibenika,2011.

#### 2.4 Premijerno predstavljanje umjetničkog djela na manifestacijama od nacionalnog značaja.

- Bar, Grupni portret različitih, Barski ljetopis, esej o radovima(likovna kritika) književnik Mladen Lompar,selekcija – savjet festivala galerija "Velimir A. Leković",1996.
- Podgorica, grupa 8 nezavisnih,esej o radovima (likovna kritika)mr. Petar Čuković,galerija "Dvorac Petrovića" -1997.
- Podgorica, Pogled, izložba mladih,esej o radovima (likovna kritika) istoričar umjetnosti Nataša Nikčević,selekcija ULUCG,galerija "Umjetnički

paviljon”2000.	2	51. Cetinje, Plavi dvorac, izložba slika i crteža ciklus "Non finito" esej o radu (likovna kritika) prof. dr. Aleksandar Čilikov-istoričar umjetnosti, galerija "Plavi dvorac"2000.	2
17. Podgorica, Mlada crnogorska umjetnost, esej o radovima (likovna kritika i selektor) Marina Čelebić, galerija "Dvorac Petrovića", 1998.	2	52. Herceg Novi, izložba crteža i akvarela ciklus "Non finito" esej o radu (likovna kritika) književnik Balša Brković, galerija "Spinaker"2004.	2
18. Podgorica, Decembarški dani kulture, Ogledalo Ogledanja esej o radovima (likovna kritika i selektor) Nataša Nikčević, galerija "Dvorac Petrovića"1999.	3	53. Podgorica, izložba slika ciklus "Mecanin" esej o radu (likovna kritika) Književnik Balša Brković, galerija "ART" 2005.	2
19. Podgorica, Crnogorsko trijenale mladih, esej o radovima (likovna kritika i selektor) Dragan Radovanović, galerija "Dvorac Petrovića" 2001.	3	54. Herceg Novi, izložba slika i crteža, ciklus "Mecanin" "Spa gallery"-institut Igalo 2007.	2
20. Podgorica, 27 mladih, esej o radovima (likovna kritika) Aleksandar Čilikov, selektor mr. Vladimir Đuranović, galerija "Umjetnički paviljon" ULUCG 2002.	2	55. Budva, izložba crteža, ciklus "Light" esej o radu (likovna kritika) istoričari umjetnosti Ljiljana Zeković i Nataša Nikčević, "Moderna galerija"2008.	2
21. Bar, Jedan mogući izbor, Barski ljetopis, esej o radovima (likovna kritika) istoričar umjetnosti Anastazija Miranović izložba FLU – Cetinje, galerija Velimir A. Leković 2007.	4	56. Podgorica, izložba crteža, ciklus "Light" esej o radu (likovna kritika) Istoričar umjetnosti Nataša Nikčević, galerija "Centar"-2008.	2
22. Danilovgrad, Umjetnici zavičaju, galerija Umjetnička kolonija – 2006.	2	57. Rijeka, izložba slika i crteža, ciklus "Light" esej o radu (likovna kritika) istoričar umjetnosti Iva Kobler, izložbeni salon "Filodrammatica" 2011.	2
23. Danilovgrad, Umjetnici zavičaju, galerija Umjetnička kolonija – 2008.	2	58. Split, izložba slika i crteža, ciklus "Light" esej o radu (likovna kritika) istoričar umjetnosti Iva Kobler, europski pokret Split, 2011.	2
24. Podgorica, Izložba saradnika FLU – Cetinje, galerija Umjetnički paviljon – 2008.	2	59. Zagreb, izložba slika i crteža ciklus "Light", esej o radu (likovna kritika) istoričar umjetnosti Nataša Nikčević, galerija "Kristofora Stankovića gradske skupštine grada Zagreba 2011.	2
25. Herceg Novi, 35 Hercegnovski zimski salon, esej o radovima (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Dragan Radovanović, galerija "Josip Bepo Benković"2002.	3		
26. Cetinje, Zvuci novog doba esej o radovima (likovna kritika i selektor) Ljiljana Zeković galerija "Plavi dvorac" 2003.	2		
27. Podgorica, Decembarški likovni salon, ART galerija –2007.	2		
28. Cetinje, "31 Crnogorski likovni salon" esej o radovima (likovna kritika i selekcija) prof. dr. Aleksandar Čilikov i Mirjana Dabović, istoričari umjetnosti, galerija "Plavi dvorac", "Atelje Dado" 2009.	3		
29. Cetinje, "XXXIII Crnogorski likovni salon", esej o radovima (likovna kritika i selektor) istoričar umjetnosti Milica Radulović, "Ministarstvo culture Crne Gore" 2011.	3		
30. Cetinje, izložba profesora i saradnika sa Flu – Cetinje, galerija "42°", 2010.	2		
31. Podgorica, Crnogorski akvarel, ART galerija – 2005.	2		
32. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2000.	2		
33. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2001.	2		
34. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2003.	2		
35. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2004.	2		
36. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2005.	2		
37. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2006.	2		
38. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2007.	2		
39. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2008.	2		
40. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2009.	2		
41. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2010.	2		
42. Podgorica, Tradicionalna izložba ULUCG – 2011.	2		
43. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 1998.	2		
44. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2001.	2		
45. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2002.	2		
46. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2003.	2		
47. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2004.	2		
48. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2005.	2		
49. Podgorica, Podgorički likovni salon, ART galerija – 2006.	2		
<b>2.5 Premijerno predstavljanje umjetničkog djela sa objavljenom kritikom.</b>			
<b>Samostalne izložbe</b>			
50. Podgorica, izložba slika i crteža ciklus "Non finito" esej o radu (likovna kritika) prof. dr. Aleksandar Čilikov-istoričar umjetnosti, galerija "Centar" 1999.	2		

4. STRUČNA DJELATNOST	Br.b.
<b>4.6. Ostala stručna djelatnost</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sa kolegom Admirom Bamburom, 2000. godine osnovao nevladinu organizaciju Likovni centar – otvoreni atelje, Podgorica, za edukaciju mladih ljudi iz oblasti likovne umjetnosti. Likovni centar je aktivan i danas.</li> <li>- Ispred FLU Cetinje, 2004. godine u saradnji sa Institutom Simo Milošević, Herceg Novi organizovao slikarski atelje.</li> <li>- Godine 1992 – 1995, crtao ilustracije za tekstove u nezavisnim novinama "Monitor" i "Liberal"</li> <li>- Ispred FLU Cetinje, 1998. godine u saradnji Sa studentskim domovima Crne Gore, u Kotoru organizovao slikarsku koloniju – klasa profesora Nikole Gvozdenovića.</li> <li>- U sklopu fonda za otvoreno društvo "SOROS" organizovao likovnu radionicu 1997. godine.</li> <li>- Godine 2002. izabran za selektora projekta – izložbe 27 mladih u ULUCG Podgorica. Uvodni tekst napisao istoričar umjetnosti dr Aleksandar Čilikov. Izložbu otvorio ministar kulture Branislav Popović.</li> </ul>	10

#### ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD		59		173
4. STRUČNI RAD		6		10
UKUPNO				183

#### NAGRADE:

- Za analitički crtež na II godini studija (nagrada FLU - Cetinje);
- Za sliku na IV godini studija (nagrada Saveza studenata Crne Gore);
- Nagrada za talente sa plaketom Centra savremene umjetnosti Crne Gore).
- Nagrada Udruženja likovnih umjetnika Crne Gore – Milo Milunović, Risto Stijević i Petar Lubarda za crtež 2011.

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

## UMJETNIČKA DJELATNOST

Crtački opus Vladimira Đuranovića i njegova opredeljenost za ljudsku figuru kao motiv neiscrpnih mogućnosti, još jednom je dokaz, kako se kroz klasičan medij modernim jezikom može izreći sud o Svetu i vremenu o kojem živimo. Šta više, crteži figure velikog formata (200x150 cm, 2004. god.), monolitne svedenosti, govore o konceptualizovanoj ideji umetnika.

Interesantan je razvojni put Vladimira Đuranovića u periodu od jedne decenije. On počinje u vreme naše saradnje na predmetu crtanje, na Akademiji umetnosti na Cetinju. Ovaj crtež karakteriše linija odlučnih poteza, širokom četkom, bliska ikonografiji grafita. U širem značenju, to bi bila reminiscencija na iskustva italijanske transavangarde i novog ekspresionizma u Nemačkoj. Cilj nije figura čoveka sa svim njegovim karakteristikama (propocije, faktografija lica i izraza), već njena pojavnost doživljena i zabeležena u kratkom vremenu nastajanja.

Drugi ciklus Đuranovićevih crteža datira iz perioda 2005-2006. god. Na njima su predstavljene grupe figura u određenim ambijentima sa pratećim rekvizitarijumom: fotelje, sto, stlice, stepenište. Ova serija crteža („face to face“) je po svojoj ekspresiji najbliža nemačkom pokretu „noje vilden“ iz 80-ih godina. Na ovim crtežima, pravljenim mekanim ugljem, došlo je do izražaja simulacija drvoreza klasičnog ekspresionizma. Oni nam u punoj meri govore i o ironičnom i kritičkom odnosu umetnika prema pojavama u Svetu u kojem živi. Potpuna usaglašenost tehnike crtačkog postupka sa narativnim sadržajima.

I konačno, treći ciklus crteža manjih formata, pravljenih tušem i perom, predstavljaju simbiozu Đuranovićevog crtačkog umeća. Ovi crteži znače definitivno umetnikovo opredeljenje za čoveka ovog vremena, beznađežnog u savremenom svetu haosa, pomalo apatičnog, melanholičnog u pokušaju komunikacije u veremnu i prostoru.

Bez obzira na crtačke faze kroz koje je Đuranović prolazio, ostaje činjenica da je forma ono što je imperativ sadržaja na ovim radovima. Od robusne linije pravljene širokom četkom, preko britkih poteza mekanim ugljem, do naglašenih volumena „slivanjem poteza“ tušem i perom. I upravo takvo razmišljanje u disciplini crteža predstavlja garanciju za pravu umetnikovu posvećenost. Iz tih razloga ja ga toplo preporučujem.

## PEDAGOŠKA DJELATNOST

Pedagoška djelatnost mr.Vladimira Đuranovića počinje odmah po završetku studija na Fakultetu likovnih umetnosti na Cetinju. Od 1997.god.do danas angažovan je u svojstvu saradnika u nastavi na predmetu Crtanje. Stekao je potrebno i neophodno iskustvo za obavljanje nastave samostalno.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			59			173
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						183

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Sa zadovoljstvom predlažem Vijeću Fakulteta likovnih umetnosti kao i Senatu Univerziteta Crne Gore da mr.Vladimira Đuranovića promovise u zvanje **docent** na predmetu Crtanje.

## RECENZENT

Mr Milan Blanuša, redovni profesor Crtanja Akademija umjetnosti Novi Sad

## IZVJEŠTAJ RECENZENTA

## I OCJENA USLOVA

Bez obzira na motive koje prepoznajemo u radovima Đuranovića njegova, da kazem „krikom“ postavljena pitanja u gogenovskom smislu postavljena, a na Kantovom tragu, ko smo, odakle smo i kuda idemo, otelovljuju se kroz duboku ekspresiju koja prožima njegovo umjetničko stvaralaštvo. Bilo da je ono okrenuto socijalnim problemima i artikulisanijoj ekspresiji poput crteža iz ciklusa *Light* (2008) ili pak ontološkom traganju za korjenima bića s jedne strane ili sjenkama nebića, sa druge, kao mogućeg izvora ali u isto vrijeme i ishodišta našeg postojanja ma koliko paradoksalno to zvučalo. Ovakvu ekspresiju umjetnika, naročito čitamo iz serije crteža velikih formata izlaganih u Umjetničkom paviljonu 2003. godine

U novim crtežima iz ciklusa *Light* (izlaganih u Hrvatskoj 2011), kako piše Nataša Nikčević...” registruje se niz značajnih promjena u strukturi, ikonografiji i mediju koji koristi Đuranović.-Kafkijanska atmosfera, covjek-otpadnik postojanja, izgubljen u lavirintima savremenog potrosackog društva, erozija vrijednosti, otudjenost, apsurd, traganje za identitetom”...

Iako je često Đuranovićev rad sagledan kao odgovor na spoljne prilike vremena u kojem nastaje i urbanu sredinu, on je to samo na prvom nivou. Đuranovićev rad je u jednom značajnijem smislu ipak unutrašnji dijalog, unutrašnja drama za kojeg su kodovi spoljnog svijeta samo jezik za artikulaciju unutrašnjeg traganja. Poetika prikladna takvom ispoljavanju, odiše neoekspresionističkim žarom i u tim okvirima Đuranovićev rad u odnosu na svjetsku produkciju (Baselitz, Immendorff, Combas, Auerbach...) odiše značajnim kvalitetom. Na primjer u seriji slika prikazanih na izložbi pod nazivom *Mecanin* (2005), uviđamo bliskost sa neo-ekspresionizmom nastalim sedamdesetih godina 20. vijeka kao reakcija na konceptualnu umjetnost i minimalizam. U tom duhu kod Đuranovića uočavamo želju da se lični odnos prema svijetu iskaže kroz „klasičnu“ sliku i crtež. Figurativnost i prepoznatljivost motiva naslikanih snažnim koloritom u svojoj gestualnosti i izražajnosti naglašavaju odnose i relacije individue u odnosu na karakteristike samog društva simulacija, kao i ličnu dramu unutar svijeta, kako reče Ginter Anders, svijeta fantoma i matrica.

Da zaključim što se tiče Đuranovićevih umjetničkih dostignuća on je rijedak autor koji ravnopravno kroz crtež i sliku gradi svijet ekspresije, da kazem »istiska« koji je suprotan od procesa utiska (impresija). Kroz takvu ekspresiju on ne ostavlja prostor za katarzu već *očuljuje* ontološka pitanja grubo, pastuozno, gestualno, snažno koloristički ili grafički ne osvrćući se na estetsku dopadljivost. On u svom radu ne imitira prirodnu ili socijalnu stvarnost, već su to samo kodovi za raspoznavanje umjetnikovog odnosa spram lične, ali i drame društva kojem pripada.

Sledeći važan momenat u Đuranovićevom radu je njegovo bogato pedagoško iskustvo. On od 1997. godine radi kao saradnik u nastavi na predmetu Crtanje. Za svo to vrijeme pokazao se kao izvrstan saradnik, posvećen svojim obavezama i kao čovjek na koga se možete pouzdati u delikatnim pedagoškim obavezama. Važno je napomenuti da Đuranović u svom umjetničkom radu u velikoj mjeri njeguje crtež kao samostalnu disciplinu što se pokazalo, kroz sve ove godine njegovog saradivanja u nastavi, kao dragocjeno iskustvo koje je rezultiralo velikim entuzijazmom u nastavi. Saradivao je sa eminentnim profesorima (Gvozdenović, Blanuša, Nikolić i dr.) koji su doprinjeli njegovom pedagoškom usavršavanju.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			59			173
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						183

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Umjetnička dostignuća kao i pedagoška aktivnost u proteklih 14 godinama koje je Đuranović proveo na Fakultetu likovnih umjetnosti kao saradnik u nastavi na predmetu Crtanje dokazuje da u njemu naša institucija ima vrijednog člana a predmet Crtanje dragocjenog saradnika posvećenog nastavi i umjetničkom stvaralaštvu.

Vladimir Đuranović je završio Fakultet likovnih umjetnosti na Cetinju 1997. godine i na istom magistrirao 2001. godine. Proveo je dovoljno vremena u nastavi saradujući sa mnogim profesorima, tako da je prešao cjelokupan put kroz učenje i savlađivanje znanja i metoda od starijih kolega, što je po mom mišljenju, važan predušlov za samostalno vođenje nastave.

Uvidom u podnijetu Zakonom propisanu dokumentaciju i pregledom konkursnih radova kandidata Vladimira Đuranovića koji su se javio na konkurs, predlažem Vijeću Fakulteta likovnih umjetnosti i Senatu Univerziteta Crne Gore da se mr Vladimir Đuranović izabere u zvanje **docenta** za predmet Crtanje .

#### RECENZENT

Mr Slavica Gvozdenović, redovni profesor na Fakultetu likovnih umjetnosti

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

### UMJETNIČKA DJELATNOST

Vladimir Đuranović je završio Fakultet likovnih umjetnosti na Cetinju 1997 god. na studijskom programu Slikarstvo, u klasi prof.emeritusa Nikole Gvozdenovića. Potom upisuje i postdiplomске studije koje uspješno završava 2001 god.

Po završetku studija Vladimir uporedo istražuje crtež i sliku o čemu svjedoče brojne izložbe u zemlji i inostranstvu. Izdvojio bih nekoliko referentnih Vladimirovih izložbi:

Sarajevo, XXIV INTERNACIONALNI FESTIVA – samostalna izložba crteža-ciklus "Light", Zagreb, POGLED NA SAVREMENU CRNOGORSKU UMJETNOST,

Brisel – Sarajevo – Pariz - Utreht, NOVI TALAS

Njegova posvećenost i istrajnost rezultiraju formiranjem autentične likovne poetika na savremenoj crnogorskoj umjetničkoj sceni. Disciplinovanost i radna navika neophodne su za ovladavanje materijalom, bez obzira da li se radi o olovci, četki, ugljenu ili nekom drugom mediju. Vladimir Đuranović posjeduje izraženu radnu disciplinu koja na najbolji način afirmiše gore izrečen stav.

Njegova likovna poetika, priča koju nam autor saopštava, bazirana je na elementarnom odnosu čovjeka i njegovog okruženja, čovjekovih frustracija u odnosu na savremeni koncept društva(društva novih vrijednosti), emotivnih i socioloških antagonizama. Njegov "novi" čovjek je na neki način "gordo" postavljen u plan žrtve, zbunjen, drugačiji, zabrinut, tragičan i komičan u isto vrijeme, karikaturalan, gotovo uvijek sa izraženom primjesom ironije-cinizma. Svijet u koji nas uvodi Đuranović ne ostavlja ravnodušnim, njegov rakurs posmatranja postaje naš - posmatrač postaje dio tog grotesknog prikaza, vješto pokrivenog kvalitetnom crtačkom tehnikom, koja mu oponira a u isto vrijeme i naglašava ovu novonastalu situaciju.

Stvaralački - umjetnički potencijali su neotkrivena, nama nepoznata polja i možemo samo predposviti na koji način će se oni razvijati. Ono što je sigurno, za njihovu pojavnost odgovoran je talenat, vještina i veliki rad, sve osobine koje posjeduje Vladimir Đuranović.

### PEDAGOŠKA DJELATNOST

Svih godina njegovog angažmana na Fakultetu likovnih umjetnosti, Vladimir Đuranović je pokazivao odgovoran odnos kako prema studentima tako i prema profesorima sa kojima je saradjivao. Dosljednost u realizaciji postavljenih zadataka, ažurnost i posvećenost, njegove su karakteristike. Pedagoško stečeno iskustvo sigurno će mu biti značajno u daljem samostalnom radu sa studentima.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD			59			173
4. STRUČNI RAD			6			10
UKUPNO						183

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Predlažem Vijeću Fakulteta likovnih umjetnosti i Senatu Univerziteta Crne Gore da mr Vladimira Đuranovića izabere u zvanje **docent** na predmetu Crtanje.

#### RECENZENT

Mr Nenad Šoškić, vanredni profesor Fakultet likovnih umjetnosti Cetinje

### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija Evropske unije, Kohezioni politika i strukturni fondovi Evropske unije i Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 17.10.2011. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR NIKOLA MILOVIĆ**.

#### BIOGRAFIJA

Rođen sam 17.12.1980. godine u Nikšiću. Osnovnu i srednju školu-gimnaziju opšteg smjera, završio sam u Budvi kao odličan đak.

Studije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore upisao sam školske 1999-2000. godine. U redovnom roku položio sam sve ispite sa prosjekom studiranja 9.39 i 2003. godine stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Tokom studija bio sam dobitnik brojnih nagrada među kojima treba izdvojiti Nagradu Ekonomskog Fakulteta (više puta) u Podgorici kao i Nagradu Opštine Budva. Takođe bio sam i korisnik više stipendija, Stipendija Ekonomskog fakulteta, kao i "Stipendije za talentovane studente" Opštine Budva. Tokom studiranja bio sam i predsjednik studentske organizacije »Klub Preduzetnika«.

Zvanje Magistra ekonomskih nauka stekao sam 31.10.2007. na Posdiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Beogradu smjer "Teorija i politika privrednog razvoja". Naziv magistarskog rada: "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu priključivanja Evropskoj uniji". Prosječna ocjena studiranja na posdiplomskim studijama 9.77.

Na Univerzitetu Crne Gore, Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2008. godine upisao sam doktorske studije i 08.04.2011. odbranio doktorsku disertaciju pod nazivom "Konkurentnost privrede Crne Gore" čime sam stekao zvanje doktora ekonomskih nauka.

#### PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJA

Tokom trajanja osnovnih studija 2003. godine bio sam angažovan na Ekonomskom fakultetu-Univerziteta Crne Gore kao demonstrator na predmetu "Privredni razvoj". Nakon diplomiranja stekao sam zvanje saradnika u nastavi i 01.02.2004. zasnovao radni odnos na Ekonomskom fakultetu-Univerziteta Crne Gore. Od 2004. godine saradnik sam u nastavi na predmetima: "Privredni razvoj", "Teorija i analiza ekonomske politike" i "Globalizacija svjetske privrede". Na Studijama menadžmenta u Podgorici izvodim vježbe na predmetu "Principi Ekonomije", takođe od osnivanja Studija menadžmenta u Bijelom Polju saradnik sam u nastavi na predmetima: "Principi Ekonomije" i "Upravljanje ljudskim resursima". Na magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta sam sekretar smjera Evropske ekonomske integracije.



Učestvovao sam u izradi više projekata čiji je nosilac bio Ekonomski fakultet u Podgorici. Tokom 2008. godine bio sam angažovan kao viši ekonomski konsultant na projektu Svjetske banke u Crnoj Gori pod nazivom: "Jačanje kapaciteta za implementaciju Strategije redukcije siromaštva u Crnoj Gori. Takođe, značajni su i sledeći projekti, amalize i strategije u kojima sam učestvovao:

- "Strategija razvoja i redukcije siromaštva u Crnoj Gori";
- "Iskustva participativnog procesa PRSP";
- "Biznis plan Luka Kotor";
- "Organizaciono restrukturiranje Duvanskog kombinata Podgorica u funkciji privatizacije";
- "Strategija regionalnog razvoja u Crnoj Gori";
- "Strategija podsticanja izvoza";
- "Strategija podsticanja SDI u Crnu Goru";
- "Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori".

Posebno ističem da sam bio dio eksperstskog tima uključenog u organizaciju i pripremu materijala i časova za IPA projekat: "Uvođenje izbornih predmeta-Evropska unija- u osnovnim školama i -Evropske integracije- u srednjim školama". Projekat je kao osnovu imao bolje shvatanje značenja Evropske unije za crnogorske građane posebno mladu populaciju kao posebno aktivnu u procesima evropskih integracija.

Tokom 2010. godine učestvovao sam u pisanju monografije koja je nastala na osnovu projekta "Crna Gora u XXI Stoljeću – u eri kompetitivnosti"- Crnogorska Akademija Nauka i Umjetnosti-podprojekat "Integracija u evropske i euroatlanske strukture".

Posebne diplome i licence koje posjedujem odnose se na: Diplomom o sticanju zvanja brokera, Republika Crna Gora, Komisija za hartije od vrijednosti, br: 05/8 – 195/1 – 03, kao i Diplomom o sticanju zvanja dilera, Republika Crna Gora, Komisija za hartije od vrijednosti, br: 05/8 – 196/1 – 03.

Stručna usavršavanja koja sam obavio u inostranstvu odnose se na:

- 2005 godina -RESEGE-Workshop Chisinau-Moldavija "The communication situation as pedagogical tool to teach management course";
- 2006. godina-Bečki univerzitet ekonomije i biznis administracije u Austriji. Internacionalni 17-ti ljetnji WU univerzitet;
- 2007. godina- Evropski forum Albah Austrija.

Rad i učešće na više domaćih i međunarodnih naučnih skupova, seminara, konferencija iz različite ekonomske tematike podstakli su objavljivanje više stručnih autorskih radova i članaka u zemlji i inostranstvu.

#### PREGLAD RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1. Monografije</b>		
<b>1.5. Dio naučne monografije izdate kod nas (i u okruženju) čiji su izdavači nacionalne akademije nauka i državni univerziteti i dio knjige studijskog karaktera izdate kod nas</b>		
1. <b>Milović N., "Regionalizacija i tržište", "Crna Gora u XXI stoljeću – u eri kompetitivnosti: Integracija u evropske i evroatlanske strukture", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti posebna izdanja(monografije i studije), Knjiga 73, sveska 4, Podgorica 2010, ISBN 978-86-7215-247-0, str. 359-392.</b>	5	5
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
2. <b>Milović N., "Proširena Evropa i Crna Gora-ekonomske promjene i rizici", "Montenegrin Journal of Economics", No 12, Vol. VI. 2010. ISSN 1800-5845, str. 193-201.</b>	4	4
3. <b>Milović N., "Measuring competitiveness as a precondition of economic management", Faculty of Organizational Science- Belgrade, "Management" number 57, Belgrade 2010, ISSN 1820-0222, p. 47-53.</b>	4	4

4. <b>Milović N., "Competitiveness and institutional framework for implementation of competition policy in Montenegro", University of Niš, Faculty of Economics- "Economic themes", No. 4, Niš 2010, ISSN 0353-8648, p. 641-654.</b>	4	4
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima</b>		
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>		
5. <b>Milović N., "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu evropskih integracija", Univerzitet u Nišu, Ekonomski fakultet, Međunarodna naučna konferencija- "Izazovi ekonomske nauke i prakse u procesu pridruživanja Evropskoj Uniji", Niš, 2007, ISBN 978-86-85099-61-8, str. 79-89.</b>	2	2
6. <b>Đurović G., Ražnatović S., Milović N., "Obaveze Crne Gore po sporazumu o stabilizaciji i pridruživanju u dijelu unutrašnjeg tržišta", Udruženje "Tehnologija i društvo", Institut "Mihailo Pupin", Tematski zbornik radova XIV naučnog skupa međunarodnog značaja-"Tehnologija, kultura i razvoj", Beograd, 2007, ISBN 978-86-904137-6-8, str. 16-24.</b>	2	0,6
7. <b>Milović N., "Economic criteria and concurency of Montenegro in the process of european integrations", University of Niš, Faculty of Economics, International Scientific Conference- "Competitiveness in the conditions of a global economy", Niš, 2008, ISBN 978-86-85099-80-9, p. 47-57.</b>	2	2
8. <b>Milović N., "Obrazovanje kadrova državne administracije za proces evropskih integracija u Crnoj Gori", Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, XI Internacionalni simpozijum, SymOrg 2008- "Menadžment i društvena odgovornost", Beograd, 2008. ISBN 978-86-7680-160-2, str. 191</b>	2	2
9. <b>Milović N., "Konkurentnost privrede kao preduslov regionalnog razvoja u Crnoj Gori", Univerzitet u Nišu, Ekonomski fakultet, Međunarodna naučna konferencija-XVI naučni skup- "Regionalni razvoj i demografski tokovi zemalja jugoistočne Evrope", Niš, 2011, ISBN 978-86-6139-026-5, str. 269-278.</b>	2	2

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.3. Stručni članak</b>		
10. <b>Milović N., "Konkurentnost kao imperativ ekonomske politike", časopis "Preduzetnik", br. 4., Ekonomski fakultet Podgorica, decembar 2010, ISSN 1800-8429, str. 35-38</b>	1	1
11. <b>Milović N., "Politika konkurencije Evropske unije", časopis "Preduzetnik", br. 5., Ekonomski fakultet Podgorica, jun 2011, ISSN 1800-8429, str. 61-64.</b>	1	1
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
<b>Važniji projekti:</b>		
12. "Strategija razvoja i redukcije siromaštva u Crnoj Gori", Vlada Crne Gore, 2004. godina;		
13. "Iskustva participativnog procesa PRSP", Vlada Crne Gore, 2005. godina;		
14. "Biznis plan Luka Kotor", Ekonomski fakultet Podgorica, 2005 godina;		
15. "Organizaciono restrukturiranje Duvanskog kombinata Podgorica u funkciji privatizacije", Ekonomski fakultet Podgorica 2004. godina;		
16. „Strategija regionalnog razvoja u Crnoj Gori”; Vlada Crne Gore 2004. godine;		
17. "Strategija podsticanja izvoza"- Ministarstvo za ekonomske odnose sa inostranstvom i evropske		

integracije, 2005. godina;		
18. "Strategija podsticanja SDI u Crnu Goru"- Ministarstvo za ekonomske odnose sa inostranstvom i evropske integracije, ;		
19. "Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori"- Ekonomski fakultet Podgorica, 2008. godina.;		
20. "Uvođenje izbornih predmeta "Evropska unija" u osnovnim školama i "Evropske integracije" u srednjim školama". Vlada Crne Gore, 2010. godina.		
21. "Crna Gora u XXI Stoljecu – u eri kompetitivnosti", podprojekat "Integracija u evropske i euroatlanske strukture", Crnogorska Akademija Nauka i Umjetnosti, 2010. godina.	10	10

#### ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	9	9	25.6	25.6
4. STRUČNI RAD	12	12	12	12
UKUPNO			37.6	37.6

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

##### I OCJENA USLOVA

##### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Nikola Milović, rođen 17. decembra 1980. godine u Nikšiću, diplomirao je sa prosječnom ocjenom 9,39 2003. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, odbranio magistarski rad "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu priključivanja Evropskoj uniji" 31. oktobra 2007. godine na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu i odbranio doktorsku disertaciju "Konkurentnost privrede Crne Gore" 8. aprila 2011. godine na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, čime je stekao zvanje doktora ekonomskih nauka.

Na osnovu uvida u konkursnu dokumentaciju možemo zaključiti da je dr Nikola Milović kroz dinamičan proces svog dosadašnjeg obrazovanja ispunio sve zakonske uslove za izbor u akademsko zvanje na predmetima koji su obuhvaćeni konkursom.

##### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu sveobuhvatnog uvida u klasifikacionu bibliografiju kandidata dr Nikole Milovića i priloženih radova, može se zaključiti da je naučno-istraživački rad kandidata najvećim dijelom fokusiran na analizu i izučavanje razvojne politike Crne Gore u kontekstu evropskih ekonomskih integracija, sa posebnom posvećenošću aktuelnoj temi suočavanja ekonomskog sistema sa rastućom globalnom konkurentnošću. Aktuelnost i kvalitet naučno-istraživačkih radova kolege Milovića rezultat su višegodišnjeg istraživanja krajnje složenih i ne tako rijetko protivrječnih pitanja privrednog razvoja Crne Gore i brojnih aspekata makroekonomske regulacije male i otvorene ekonomije poput Crne Gore, koja se istovremeno kreće zahtjevnom trasom evropskog integracionog procesa. Sistematično profilisanje naučno-istraživačke oblasti kandidata potvrđuje njegovu opredjeljenost izučavanju nadnacionalnog sistema Evropske unije, sveobuhvatnu analizu mehanizma funkcionisanja jedinstvenog evropskog tržišta i zajedničkih politika EU sa akcentom na politiku konkurencije, kohezionu politiku i samu politiku proširenja Unije. Analitičnost, sintetičnost i neophodna istraživačka kritičnost, karakterišu radove kandidata, posebno u segmentima izučavanja strateškog okvira razvoja Crne Gore. Kvalitet priloženih naučno-istraživačkih radova dr Milovića dodatno je osnažen njegovim angažovanjem u većem broju strateških razvojnih projekata Crne Gore.

Naučno-istraživački rad i profesionalni razvoj dr Nikole Milovića pratila sam od samog procesa njegovog studiranja, nadalje preko neposredne kolegijalne saradnje u okviru Katedre za ekonomsku politiku, zatim kroz zajednički rad na razvojnim projektima, kao i kroz njegovo dosadašnje naučno istraživanje koje

je krunisano odbranom doktorske disertacije. Istraživačka radoznalost i energija, kao i profesionalna posvećenost i odgovornost karakterišu kandidata od početka naše gotovo desetogodišnje saradnje.

Doktorska disertacija dr Nikole Milovića "Konkurentnost privrede Crne Gore" rezultat je njegovog posvećenog izučavanja politike konkurencije i složene analize mjerenja dostignutog nivoa konkurentnosti makroekonomije u kontekstu komparativne analize savremenih ekonomskih sistema, posebno sistema u procesu pridruživanja Uniji. Dobro koncipiran sadržaj i polazne osnove istraživanja, relevantni izvori i primjena odgovarajućih naučnih metoda u cilju generisanja naučnih rezultata, produkovali su sistematičnu analizu makro-konkurentnosti savremenih tržišnih privreda, posebno različitih aspekata privrede Crne Gore, kao i čitav niz jasnih, na naučnoj analizi zasnovanih, ocjena, zaključnih razmatranja i preporuka budućoj makroekonomskoj razvojnjoj politici Crne Gore.

Zavidan istraživački input kreiran tokom izrade magistarske teze, i posebno tokom rada na doktorskoj disertaciji i povezanim projektima, produkovao je i veliki broj objavljenih radova. U najvećem broju naučnih radova, kandidat obrađuje kompleksnu materiju razvoja ekonomije Crne Gore, i nudi nove koncepte i mehanizme za njihovo rješavanje, čime ostvaruje značajne istraživačke rezultate. Čitav niz radova prezentiran je na međunarodnim kongresima, simpozijumima, seminarima i konferencijama u zemlji i inostranstvu.

Pored navedenog, posebno bih istakla sljedeće radove kolege Milovića:

"Regionalizacija i tržište", "Crna Gora u XXI stoljecu – u eri kompetitivnosti: Integracija u evropske i evroatlanske strukture", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti posebna izdanja (monografije i studije), Knjiga 73, sveska 4, Podgorica, 2010, ISBN 978-86-7215-247-0, str. 359-392. Kao istraživač na strateškom makro-projektu u koordinaciji CANU, u ovom radu, na preko 40 strana, kandidat se studiozno bavi problemom razvijenosti jedinstvenog evropskog tržišta, nadnacionalnih institucionalnih struktura, kao i mogućnosti za integrisanje nacionalnog tržišta u šire ekonomske integracione procese. Zaključci istraživanja sistematizovani su u zavidan broj preporuka za dinamičnije privrednog rasta i prosperiteta Crne Gore, sa ciljem snažnijeg integrisanja crnogorske ekonomije u međunarodne ekonomske odnose, posebno u aktuelne regionalne integracije. Takođe, problem integracije je sagledan i iz ugla regulatornog okvira EU, kriterijuma pristupanja, obaveza budućeg članstva, kao i analize koristi i troškova koje proces integracija nosi sa sobom.

"Proširena Evropa i Crna Gora - ekonomske promjene i rizici", "Montenegrin Journal of Economics", No 12, Vol. VI. 2010. ISSN 1800-5845, str. 193-201. dr Nikola Milović, na jasan način analizira razvojne prioritete Crne Gore i same Evropske unije, ukazujući na rizike i šanse razvojne ekonomije u kompleksnom procesu evrointegracija, kada se dio ekonomskih nadležnosti u oblasti razvojne politike prenosi sa nacionalnog na nadnacionalni nivo Unije. U zaključnim ocjenama, dr Milović sa pravom ističe važnost očuvanja makroekonomske stabilnosti, konzistentnost postavljenih ciljeva ekonomske politike i dosljednost ključnih nosioca u stimulanju razvojnih sektora, što u krajnjem vodi rastu zaposlenosti, ukupne ekonomske aktivnosti i postepenom povećanju životnog standarda stanovništva.

Na osnovu svega izloženo, sa zadovoljstvom ističem da kandidat dr Nikola Milović, u pogledu naučnoistraživačkog rada, zadovoljava uslove za izbor u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore.

##### STRUČNI RAD

Stručna i naučna osposobljenost dr Nikole Milovića u oblasti makroekonomske teorije i politike, kao i u oblasti evropskih integracionih procesa, omogućila je kandidatu angažovanje u brojnim istraživačkim projektima. Kvalitetan i značajan naučnoistraživački rad dr Nikole Milovića rezultirao je značajnim stručnim iskustvom čime je dokazao sposobnost praktične implementacije teorijskih znanja, a koje je posebno došlo do izražaja u izradi brojnih projekata od kojih se posebno ističe vrijednost: "Crna Gora u XXI Stoljecu – u eri kompetitivnosti", podprojekat "Integracija u evropske i euroatlanske strukture", Crnogorske Akademije Nauka i Umjetnosti, 2010. godina.; "Uvođenje izbornih predmeta "Evropska unija" u osnovnim školama i "Evropske integracije" u srednjim školama". Vlada Crne Gore, 2010. godina., gdje je bio dio ekspertskog tima koji je radio na projektu. Takođe,

kandidat je bio angažovan i kao viši ekonomski konsultant na projektu Svjetske banke u Crnoj Gori pod nazivom: "Jačanje kapaciteta za implementaciju Strategije redukcije siromaštva u Crnoj Gori".

Kao poseban doprinos ističem izuzetno angažovanje kolege Milovića u pripremi nastavnih programa za predmete iz oblasti evropskih ekonomskih integracija, u okviru pripreme posebnog usmjerenja na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (2011. godine).

Kroz stručni rad dr Nikola Milović se dokazao naučnoj i široj društvenoj javnosti u praktičnoj implementaciji teorijskih znanja.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Nikola Milović ima preko osam godina radnog iskustva na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Još kao student, upravo zbog dobrih pedagoških predispozicija i interesovanja za razvojnu ekonomiju, bio je angažovan kao demonstrator na predmetu "Privredni razvoj". Nakon diplomiranja zasnovao je radni odnos na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore kao saradnik u nastavi. Od 2004. godine saradnik je u nastavi na predmetima: "Privredni razvoj", "Teorija i analiza ekonomske politike" i "Globalizacija svjetske privrede". Na Studijama menadžmenta u Podgorici, od 2004. godine do danas angažovan je i kao saradnik u nastavi na predmetu "Principi ekonomije", takođe od osnivanja Studija menadžmenta u Bijelom Polju saradnik je u nastavi na predmetima: "Principi ekonomije" i "Upravljanje ljudskim resursima". Na magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta sekretar je smjera Evropske ekonomske integracije.

Kandidat dr Nikola Milović je u proteklom periodu na veoma profesionalan način pristupio obavljanju radnih zadataka, što je potvrđeno i kroz niz ocjena iz anketa koje predstavljaju sastavni dio procesa rada na univerzitetu. Dosadašnjim pedagoškim angažmanom i korektnim i podsticajnim odnosom prema studentima dr Nikola Milović je pokazao visok stepen komunikacije i stručne i profesionalne odgovornosti.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		9	9		25.6	25.6
4. STRUČNI RAD		12	12		12	12
UKUPNO					37.6	37.6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu svega navedenog, sa zadovoljstvom konstatujem da kandidat dr Nikola Milović u potpunosti ispunjava uslove predviđene članom 76. Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, uključujući i uslove i standarde predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, u konkretnom slučaju za predmete: »Ekonomija Evropske unije«, »Koheziona politika i strukturni fondovi Evropske unije« i »Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije« na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Na bazi dosadašnjeg naučno-istraživačkog rada koji je prezentiran kroz doktorsku disertaciju i objavljene radove u više međunarodnih časopisa, na bazi dosadašnjeg stručnog rada koji je potvrđen kroz realizaciju više strateških razvojnih projekata Crne Gore, kao i kroz izvanrednu pedagošku osposobljenost koja je potvrđena kroz kvalitetan rad sa studentima, predstavlja mi posebno zadovoljstvo da dr Nikolu Milovića predložim za izbor u zvanje **docenta** na navedenoj grupi predmeta.

#### RECENZENT

Prof. dr Gordana Đurović,  
Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

##### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Nikola Milović rođen je 17.12.1980. godine u Nikšiću. Studije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore završio je 2003. godine. Zvanje Magistra ekonomskih nauka stekao je 31.10.2007. na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, naziv magistarske teze: "Ekonomska politika i razvoj Crne Gore u procesu priključivanja Evropskoj uniji". Na Ekonomskom fakultetu u Podgorici 08.04.2011. odbranio je doktorsku disertaciju pod nazivom "Konkurentnost privrede Crne Gore" čime je stekao zvanje doktora ekonomskih nauka.

Na osnovu uvida u konkursnu dokumentaciju konstatujem da dr Nikola Milović u pogledu stepena obrazovanja ispunjava sve zakonske uslove za izbor u akademsko zvanje na predmetima koji su obuhvaćeni konkursom.

##### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu biografije kandidata dr Nikole Milovića kao i priloženih radova može se zaključiti da je naučnoistraživačka oblast kandidata bogata i po sadržaju i aktuelnosti tema koje obrađuje. Uvidom u priložene radove kandidata dr Nikole Milovića koji su proizašli iz višegodišnjeg rada i istraživanja složenih privrednih pitanja, očito je da se radi o naučnom radniku koji se bavi makroekonomskom problematikom, problematikom Ekonomije Evropske unije, zajedničkog tržišta EU, politike konkurencije EU, koheziona politike EU, sa posebnim fokusom na analizu konkurentnosti privrede. Dobro koncipiran sadržaj istraživanja i korektna primjena naučnog metoda čine da radovi, objavljeni u relevantnim stručnim međunarodnim časopisima, predstavljaju dobro osmišljenu i logički povezanu cjelinu u kojoj se ukazuje na konkretne probleme i moguća rješenja. U najvećem broju naučnih radova, kandidat obrađuje kompleksnu materiju razvoja ekonomije Crne Gore, i nudi nove koncepte i mehanizme za njihovo rješavanje, čime ostvaruje značajne istraživačke rezultate. Čitav niz radova prezentiran je na međunarodnim kongresima, simpozijumima, seminarima i konferencijama u zemlji i inostranstvu.

Naučnoistraživački rad i razvoj dr Nikole Milovića u svojstvu kolege a kasnije i člana komisije za ocjenu i odbranu doktorske disertacije imao sam priliku da pratim od 1999. godine, pa sve do aprila 2011. godine kada je odbranio doktorsku disertaciju. Tokom perioda našeg zajedničkog rada na Ekonomskom fakultetu posebno bih izdvojio predan rad na doktorskoj disertaciji: »Konkurentnost privrede Crne Gore«. U svom naučnom radu kandidat je pokazao analitičku smjelost i kritičku svijest da formuliše i jasno iznese vrijednosti kojima se rukovodi. Doktorska disertacija predstavlja nastavak njegovog dosadašnjeg istraživanja na aktuelnim pitanjima makroekonomske politike i konkurentnosti u Crnoj Gori, regionu, Evropskoj uniji i svijetu. Jasno koncipiranim polaznim osnovama za istraživanje, sadržajnošću naučnih metoda kandidat dolazi do niza zaključaka koji mogu biti primjenjivi u ekonomskoj politici Crne Gore.

Sem pomenutog istakao bih i sledeće njegove radove:

1. Milović N., "Regionalizacija i tržište", "Crna Gora u XXI stoljeću – u eri kompetitivnosti: Integracija u evropske i evroatlanske strukture", Crnogorska akademija nauka i umjetnosti posebna izdanja(monografije i studije), Knjiga 73, sveska 4, Podgorica 2010, ISBN 978-86-7215-247-0, str. 359-392.

U ovom radu na preko 40 stranica kandidat se studiozno bavi problemom razvijenosti evropskog tržišta, regionalnih struktura kao i mogućnošću za integrisanje nacionalnog tržišta u šire ekonomske integracione procese. Zaključci kandidata su sistematično date preporuke za dinamičniji ekonomski rast i prosperitet Crne Gore koji se ogledaju u povećanom učešću u svjetskoj ekonomiji i raznovrsnim oblicima regionalizacije. Takođe, problem integracije je sagledan i iz ugla normi i regulative EU, budućeg članstva kao i koristi i troškova koje proces nosi sa sobom.

2. Milović N., "Proširena Evropa i Crna Gora- ekonomske promjene i rizici", "Montenegrin Journal of Economics", No 12, Vol. VI. 2010. ISSN 1800-5845, str. 193-201.

dr Nikola Milović, na jasan način analizira razvojne prioritete Crne Gore i Evropske unije, ukazuje na rizike i šanse u ekonomskom razvoju privreda. Nakon sveobuhvatne analize došao je do zaključka da očuvanje makroekonomske stabilnosti kao i napori

ekonomskih subjekata u stimulanju razvojnih sektora predstavljaju najvažnije prioritete čija će realizacija imati za implikaciju rast zaposlenosti, povećanje životnog standarda kao i sveobuhvatan i održiv privredni razvoj.

Sa zadovoljstvom ističem da kandidat dr Nikola Milović, u pogledu naučnoistraživačkog rada, zadovoljava uslove za izbor u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore.

### STRUČNI RAD

Kvalitetan i značajan naučnoistraživački rad dr Nikole Milovića rezultirao je značajnim stručnim iskustvom čime je dokazao sposobnost praktične implementacije teorijskih znanja, a koje je posebno došlo do izražaja u izradi brojnih projekata od kojih se posebno ističe vrijednost: »Crna Gora u XXI Stoljcu – u eri kompetitivnosti«, podprojekat »Integracija u evropske i euroatlanske strukture«, Crnogorske Akademije Nauka i Umjetnosti, 2010. godina.; »Uvođenje izbornih predmeta "Evropska unija" u osnovnim školama i "Evropske integracije" u srednjim školama«, Vlada Crne Gore, 2010. godina., gdje je bio dio ekspertskog tima koji je radio na projektu, kao i angažovanje kao višeg ekonomskog konsultanta na projektu Svjetske banke u Crnoj Gori pod nazivom: »Jačanje kapaciteta za implementaciju Strategije redukcije siromaštva u Crnoj Gori«.

Kroz stručni rad dr Nikola Milović se dokazao naučnoj i široj društvenoj javnosti u praktičnoj implementaciji teorijskih znanja.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Nikola Milović ima preko osam godina radnog iskustva na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kao student bio je angažovan kao demonstrator na Ekonomskom fakultetu na predmetu "Privredni razvoj". Nakon diplomiranja zasnovao je radni odnos na Ekonomskom fakultetu-Univerziteta Crne Gore kao saradnik u nastavi. Od 2004. godine saradnik je u nastavi na predmetima: "Privredni razvoj", "Teorija i analiza ekonomske politike" i "Globalizacija svjetske privrede". Na Studijama menadžmenta u Podgorici, od 2004. godine do danas angažovan je i kao saradnik u nastavi na predmetu "Principi ekonomije", takode od osnivanja Studija menadžmenta u Bijelom Polju saradnik je u nastavi na predmetima: "Principi ekonomije" i "Upravljanje ljudskim resursima". Na magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta sekretar je smjera Evropske ekonomske integracije.

Kandidat dr Nikola Milović je u proteklom periodu na veoma profesionalan način pristupio obavljanju radnih zadataka, što je potvrđeno i kroz niz ocjena iz anketa koje predstavljaju sastavni dio procesa rada na univerzitetu. Dosadašnjim pedagoškim angažmanom i korektnim i podsticajnim odnosom prema studentima dr Nikola Milović je pokazao visok stepen komunikacije i stručne i profesionalne odgovornosti.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		9	9		25.6	25.6
4. STRUČNI RAD		12	12		12	12
UKUPNO					37.6	37.6

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Kandidat dr Nikola Milović u potpunosti ispunjava uslove, u pogledu stepena obrazovanja, naučnoistraživačkog rada, stručnog rada kao i pedagoške osposobljenosti, predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, u konkretnom slučaju za predmete: »Ekonomija Evropske unije«, »Kohezioni politika i strukturalni fondovi Evropske unije« i »Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije« na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Na osnovu svega navedenog kandidat dr Nikola Milović u potpunosti ispunjava uslove za izbor u zvanje docenta, i zato sa zadovoljstvom podržavam njegov izbor u to zvanje.

### RECENZENT

Prof. dr Vujica Lazović  
Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Nikola Milović rođen je 17.12.1980. godine u Nikšiću. Studije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore završio je u redovnom roku sa prosjekom studiranja 9,39 i 2003. godine stekao zvanje diplomiranog ekonomiste. Zvanje Magistra ekonomskih nauka stekao je 31.10.2007. na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu smjer "Teorija i politika privrednog razvoja". Naziv odbranjenog magistarskog rada: "Ekonomski politika i razvoj Crne Gore u procesu priključivanja Evropskoj uniji". Na Univerzitetu Crne Gore, Ekonomskom fakultetu u Podgorici 2008. godine upisao je doktorske studije i 08.04.2011. odbranio doktorsku disertaciju pod nazivom "Konkurentnost privrede Crne Gore" čime je stekao zvanje doktora ekonomskih nauka.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu biografiju kandidata dr Nikole Milovića kao i iz priloženih radova može se zaključiti da je kandidat svoj dosadašnji naučnoistraživački rad usmjerio na aktuelne probleme u oblastima ekonomije Evropske unije, zajedničkog tržišta EU, politike konkurencije EU, kohezione politike EU, kao i konkurentnosti crnogorske privrede. Kolega Milović je kao autor objavio radove u relevantnim stručnim međunarodnim časopisima, kao i radove sapaštene na inostranim i domaćim konferencijama. Objavljene radove karakteriše analitičnost u razmatranju problema za savremenu ekonomsku teoriju i politiku i sposobnost donošenja adekvatnih zaključaka i anticipacije budućih pravaca i razvoja evropskih integracija koje su od značaja za ekonomsku politiku Crne Gore. Kroz svoj naučnoistraživački rad kandidat je koristio analitičke i druge metode u cilju generisanja naučnih rezultata.

U okviru naučnoistraživačkog rada kolege Milovića posebno se izdvajaju:

Doktorska disertacija: »Konkurentnost privrede Crne Gore« koja se odnosi na oblast makroekonomske politike i predstavlja nastavak njegovog dosadašnjeg obrazovanja, stručnog usavršavanja i profesionalnog angažovanja. S obzirom na postojeće stanje i praksu makroekonomske politike i konkurentnosti u Crnoj Gori, regionu, Evropskoj uniji i svijetu, kandidat dolazi do zaključaka da je istraživanje i izučavanje ove problematike ima posebnu upotrebnost vrijednost u edukativnom smislu, kroz približavanje znanja, iskustava i tehnika upravljanja ekonomskom politikom i kreiranje ambijenta za rast konkurentnosti privrede. Aktuelnost pridruživanja, i kasnije pristupanja, zemalja u tranziciji Evropskoj uniji, nameće se kao predmet analize i implikacija koje ovaj proces ima na kretanje stopa privrednog rasta i razvoja, a koje se prate kroz ostvarivanje pojedinih djelova ukupne ekonomske politike. Kandidat posebno stavlja akcenat na pristupu Evropskoj uniji kao strateškom opredjeljenju Crne Gore, što uključuje ispunjenje osnovnih uslova za pristupanje, podizanje nivoa konkurentnosti, razvoja odnosa Crne Gore i EU, institucionalnog okvira za sami proces, kao i svih instrumenata koji proces integracije odnosno priključenja čine veoma specifičnim. Značaj doktorske disertacije i težnja ka pristupanju »porodici evropskih naroda«, nameću potrebu proučavanja ekonomije EU, zajedničkog tržišta kao i kohezione politike EU sa ciljem primjene novih strateških opredjeljenja u crnogorskoj privredi. Polazeći od činjenice da su evropske ekonomske integracije imperativ u razvoju privrede u svim svojim oblicima, i da ih je nauka u Crnoj Gori u proteklom periodu veoma kratko izučavala, daje posebnu draž naučnoistraživačkom radu kandidata Milovića.

Prateći rad kolege dr Nikole Milovića kroz odličnu saradnju koju smo imali tokom pisanja i odbrane doktorske disertacije, istakao bih i sledeće njegove radove:

1. Milović N., "Proširena Evropa i Crna Gora- ekonomske promjene i rizici", "Montenegrin Journal of Economics", No 12, Vol. VI. 2010. ISSN 1800-5845, str. 193-201.

Kao autor kolega Milović, na jasan način kroz složene analize i istraživanje dolazi do zaključka da Crna Gora, sa punom implementacijom evropskih principa i kriterijuma, može postati ekonomski mnogo snažnija i konkurentski mnogo bliža najuspješnijoj ekonomskoj integraciji država kakva je Evropska unija. Takođe, problemi i izazovi ekonomije EU se posmatraju kroz makroekonomsku zbilju Crne Gore, a posebno ističe ulogu države u rešavanju aktuelnih strukturnih problema crnogorske privrede.

2. Milović N., "Measuring competitiveness as a precondition of economic management", Faculty of Organizational Science-Belgrade, "Management" number 57, Belgrade 2010, ISSN 1820-0222, p. 47-53. Analizirajući pojam konkurentnosti kolega Milović u radu predstavlja metodologiju mjerenja konkurentnosti putem GCI indeksa, analizira statističke podatke vezane za svjetsku ekonomiju, zemlje Evropske unije, zemlje koje se pridružuju EU, i daje na jasan i nedvosmislen način globalne prednosti i nedostatke Crne Gore. Takođe, dolazi do zaključaka vezanih za mjerenje konkurentnosti koji omogućavaju ekonomistima identifikaciju osnovnih razvojnih problema kao i davanje sugestija kreatorima makroekonomske politike kako da postupaju u određenim situacijama.

3. Milović N., "Competitiveness and institutional framework for implementation of competition policy in Montenegro", University of Niš, Faculty of Economics- "Economic themes", No. 4, Niš 2010, ISSN 0353-8648, p. 641-654.

Izučavanjem politike konkurencije i njenog institucionalnog okvira, kolega Milović nedvosmisleno dolazi do zaključaka koji su vezani za primjenu ove važne ekonomske politike u privrednom životu Crne Gore. Usaglašavanje sa standardima EU u oblasti konkurencije, nova zakonska regulativa, obuka administracije, podizanje svijesti o značaju konkurencije za privredni ambijent samo su neke od karakteristika institucionalnog ambijenta za primjenu politike konkurencije u Crnoj Gori, do kojih dolazi kandidat u svojim zaključcima.

Analiza prethodno navedenih radova upućuje na zaključak da kolega Milović, kroz svoj naučnoistraživački rad izrasta u vrsnog naučnog istraživača, sa posebnim smislom za stvaralačko korišćenje naučnih metoda i njihovo testiranje u ekonomskoj strukturi i razvoju Evropske unije i Crne Gore. Time se ne umanjuje i njegova znatiželja za celovitim istraživanjem i primjenu komparativnog metoda, jer, pojave i procese vezane za makroekonomiju Crne Gore dovodi u širi kontekst i upoređuje sa regionalnim i evropskim ekonomijama.

## STRUČNI RAD

Uvidom u u raspoloživu dokumentaciju i biografiju, može se zaključiti da je reč o kandidatu koji je prisutan u društvenom i privrednom životu Crne Gore. Kolega Milović je učestvovao u radu više stručnih međunarodnih i domaćih konferencija koje su se bavile pitanjima vezanim za privredni život, makro i mikroekonomiju Crne Gore i Evropske unije. Posebnu pažnju zasluhuje angažovanje kandidata na projektu

"Strategija razvoja i redukcije siromaštva u Crnoj Gori", Vlada Crne Gore, 2004. godina, gdje se kandidat sa timom eksperata bavi kohezivnom politikom i načinima prevazilaženje problema siromaštva, takođe značajno je i učešće i predan rad na nacionalnom projektu: »Crna Gora u XXI Stoljcu – u eri kompetitivnosti«, podprojekat "Integracija u evropske i evroatlanske strukture", Crnogorske akademije nauka i umjetnosti, 2010. godina.

Kolega Milović je bio i dio ekspertskeg tima koji je radio na projektu: "Uvođenje izbornih predmeta "Evropska unija" u osnovnim školama i "Evropske integracije" u srednjim školama". Vlada Crne Gore, 2010. godina.

Kroz stručni rad kolega Milović je apsolutno dokazao izuzetno umjeće u praktičnoj implementaciji teorijskih znanja.

## PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat je tokom trajanja osnovnih studija 2003. godine bio angažovan kao demonstrator na Ekonomskom fakultetu na predmetu "Privredni razvoj". Ubrzo nakon diplomiranja stekao je zvanje saradnika u nastavi i 01.02.2004. zasnovao radni odnos na Ekonomskom fakultetu-Univerziteta Crne Gore. Od 2004. godine saradnik je u nastavi na predmetima: "Privredni razvoj", "Teorija i analiza ekonomske politike" i "Globalizacija svjetske privrede".

Pored angažovanja na akademskim studijama na Studijama menadžmenta u Podgorici, zbog potrebe nastavnog procesa na Fakultetu, od 2004. godine do danas angažovan je i kao saradnik u nastavi na predmetu "Principi ekonomije", takođe od osnivanja Studija menadžmenta u Bijelom Polju saradnik je u nastavi na predmetima: "Principi ekonomije" i "Upravljanje ljudskim resursima". Na magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta sekretar je smjera Evropske ekonomske integracije.

Imajući u vidu navedeno, u posmatranom periodu, kolega Milović na pravi način trasira svoj dalji rad na Fakultetu i Univerzitetu Crne Gore specijalizirajući se u veoma važnim oblastima makroekonomije i aktuelnog procesa evropskih integracija. Drugim riječima, kandidat je u potpunosti ispunio sve postavljene zadatke i ostvario veoma dobar profesionalni i stručni odnos, kako sa svojim kolegama tako i sa studentima, koji su u fokusu našeg zajedničkog rada.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		9	9		25.6	25.6
4. STRUČNI RAD		12	12		12	12
UKUPNO					37.6	37.6

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Stiče se jasan uvid da kandidat dr Nikola Milović u potpunosti ispunjava predviđene uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, uključujući i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, u konkretnom slučaju za predmete: »Ekonomija Evropske unije«, «Koheziiona politika i strukturni fondovi Evropske unije» i «Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije» na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Na osnovu prikazanih rezultata stručnog i pedagoškog rada očito je da kandidat Dr. Nikola Milović u potpunosti ispunjava uslove za izbor u **docenta**, i zato sa zadovoljstvom podržavam njegov izbor u to zvanje.

### RECENZENT

Prof. dr Miroslav Prokopijević,  
Fakultet političkih nauka, Univerzitet u Beogradu

## REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Analiza poslovanja, Korporativna analiza i kontrola i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 17.10.2011. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR MILAN LAKIČEVIĆ**.

### BIOGRAFIJA

Rođen sam 30.12.1971. godine u Kolašinu, gdje sam završio osnovnu i srednju školu (prirodno matematičku gimnaziju – smjer fizika) sa odličnim uspjehom. (diploma Luča A)

Školske 1990/1991 godine upisao sam studije na Ekonomskom fakultetu Univerziteta «Veljko Vlahović» u Titogradu. Na istom fakultetu – smjer finansije diplomirao sam 1995. godine sa prosječnom ocjenom 9,18.

Poslediplomske studije, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu (smjer Monetarni bankarski i finansijski menadžment) završio sam sa prosječnom ocjenom 9,7. Magistarski rad pod nazivom «Mogućnosti finansiranja preduzeća na tržištu kapitala» odbranio sam 20.11.2000. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom «Oblikovanje strukture kapitala akcionarskog društva» odbranio sam 06.07.2006. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

**PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE**

Stalni radni odnos sam zasnovao 01.12.1995. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici kao saradnik na predmetu Finansijski menadžment.

U zvanje asistenta na predmetu Finansijski menadžment i oblastima Računovodstvo i Finansijske izabran sam 08.10.2001. godine.

U zvanje docenta na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo izabran sam 13.04.2007. godine.

Od aprila 2007. godine obavljam funkciju prodekana za naučno-istraživački rad i odnose sa javnošću na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Rukovodilac sam smjer Računovodstvo i revizija na akademskim postdiplomskim studijama i smjera Menadžment investicijama na primijenjenim postdiplomskim studijama. Na magistarskim poslediplomskim studijama i na master studijama Ekonomskog fakulteta u Banjoj Luci angažovan sam kao gostujući predavač.

Član sam upravnog odbora Instituta certifikovanih računovođa Crne Gore i odbora za reviziju NLB Montenegro banka AD Podgorica. Obavljao sam dužnosti člana Odbora direktora i predsjednika Odbora direktora u više privrednih društava u Crnoj

Gori (AD „Bor“ Plav, AD FLZK Nikšić, AD Željeznice Crne Gore itd.).

**Specijalizacije u inostranstvu**

- U Bugarskoj, Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entereprises, Sofia workshop «Soft skills» (November 2002. godine)
- U Rumuniji – Bukurešt, South East European Network for Management Education, National institute of Economic Development foundation, Workshop «Financial Markets» (November 2003)
- U Sloveniji na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Ljubljani (februar – maj 2005. godine).
- Regional Reparis Exploratory Workshop: Accounting and Auditing education in South East Europe, The World Bank, 2009.

**Članstva u profesionalnim udruženjima**

- Član Socijalnog savjeta Crne Gore;
- Član Udruženja procjenivača Crne Gore
- Član Naučnog društva ekonomista Srbije
- Član Ester Economic Association SAD
- Član Odbora za edukaciju i obuku Instituta internih revizora Crne Gore

**KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA****KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA**

Spisak referenci je dat u Biltenu Univerziteta Crne Gore br. 214 od 1. februara 2007. god.

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	
Broj referenci*broj bodova			3*3	2*1,5	2*0,5	13
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	
Broj referenci*broj bodova			1*1	1*1		2
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				1.4.1	1.4.2	
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije			1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.	
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						15
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
Broj referenci*broj bodova						
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	
Broj referenci*broj bodova				1*1		1
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	
Broj referenci*broj bodova					2*0,25	0,5
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						1,5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga				4.1.1.	4.1.2.	
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova					24*0,5	12
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	
Broj referenci*broj bodova					40*0,25	10
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						22
UKUPNO						38,5

## PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1. Monografije</b>		
<b>1.4. Kniga studijskog karaktera izdata kod nas</b>		
1. A. Lojpur, <b>M. Lakićević</b> : Korporacijsko upravljanje u teoriji i praksi privatizacije, Ekonomski fakultet Podgorica, 2009. godina, ISBN 86 – 80133 - 21- 0, 427 strana, recezenti: prof. dr Dragan Mikerević, prof. dr Mladen Šljivčanin i prof. dr Momo Dragašević	7	5
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
2. <b>M. Lakićević</b> , M. Vulanović: <a href="#">Determinants of mergers: a case of specified purpose acquisition companies (SPACs)</a> , Investment Management and Financial Innovations, Volume 8, ISSN 1810 – 4967, str.112-119., Časopis je indexiran u Cabell, Econlit, Scopus, World Banking Abstracts, ABI/Inform.	4	4
3. <b>M. Lakićević</b> , M. Vulanović: The Role of Warrants in Shelf Offerings, Montenegrin Journal of Economics Vol 7, N <sup>o</sup> 1 jun 2011, ELIT Podgorica, ISSN 1800 – 5845, str. 73 – 79	4	4
4. A. Lojpur, <b>M. Lakićević</b> : Remont ideologije neoliberalnog kapitalizma, časopis Acta Economica br. 10, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2009., ISSN 1512-858X, str. 133 – 152	4	2
5. <b>M. Lakićević</b> : Analiza donje tačke rentabilnosti i analiza rizika akcionarskog društva, časopis Acta Economica br. 13, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2010., ISSN 1512-858X, str. 9 – 37	4	4
6. <b>M. Lakićević</b> : Lice i naliče privatizacije, časopis Acta Economica br. 15, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2011. god., ISSN 1512-858X, str. 51 – 77	4	4
7. О.В. Дорохов, <b>М. Лакічєвіч</b> , І.Ю. Погосов: Вибір місця відпочинку за економічними та екологічними показниками з використанням інформаційних технологій, Випуск 2(28), 2011. год., Harkivski universitet (Ukrajina), ISSN 2073 - 7378, str. 188 - 219	4	2
<b>1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima</b>		
8. <b>M. Lakićević</b> : Finansijsko izvještavanje u funkciji investicionog odlučivanja, časopis Računovodstvo i revizija, Institut sertifikovanih računovođa, br. 6 jun 2008, ISSN 1800 – 6159, str. 13 – 25	1,5	1,5
9. <b>M. Lakićević</b> : Analiza prelomne tačke i analiza rizika, časopis Računovodstvo i revizija, Institut sertifikovanih računovođa, br. 11-12/ 2010. godina, ISSN 1800 – 6159, str. 34 - 49	1,5	1,5
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
<b>1.3.1. Radovi objavljeni na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
10. M. Koman, <b>M. Lakićević</b> , J. Prašnikar: An Analysis of The Behavior of Firms in Montenegro during The Tranzition, International Economic Association, 16th World Cngress, Tsinghua University, Beijing, China jul 4-8, 2011.	2	0,5
11. <b>M. Lakićević</b> , M. Vulanović: Underwriting and performance of blank chec securites, Estern Economic Association, 37th Annual Conference, New York City, february 25 – 27, 2011.	2	1
12. <b>M. Lakićević</b> , M. Vulanović: Underwriting of		

Unit IPO's: A Case of Specified Purpose Acquisition Companies, ICIB 2011 – Internacional Conference on International Business, Solun, 2011.	2	1
13. M. Koman, <b>M. Lakićević</b> , J. Prašnikar, M. Radović: How were Firms lost during the privatization process in Montenegro, 12 Business Conference, Portorož, zbornik The Role of intangibile Assets in exiting The Crisis, urednik prof. dr Janez Prašnikar, Časnik Finance doo, Ljubljana 2011., ISBN 978 -961 – 6541 – 32 – 9, str. 63 – 79	2	0,5
14. <b>A. Lojpur</b> , <b>M. Lakićević</b> : Struktura kapitala i finansiranje preduzeća, međunarodna konferencija (u okviru Tempus projekta) Savremena pitanja u računovodstvenim i menadžment istraživanjima i obrazovanju, Greenwich University press, University of Ljubljana, Faculty of economics, Zbornik radova I, Ekonomski fakultet Podgorica, urednik prof. dr Anđelko Lojpur, Podgorica, 2009. godina, ISBN 978-86-80133-47-8, str.73-99,	2	1
15. <b>M. Lakićević</b> : Finansijsko-računovodstveni aspekti zakona o privrednim društvima u Crnoj Gori, međunarodna konferencija (u okviru Tempus projekta) Savremena pitanja u računovodstvenim i menadžment istraživanjima i obrazovanju, Greenwich University press, University of Ljubljana, Faculty of economics, Zbornik radova II, Ekonomski fakultet Podgorica, urednik prof. dr Anđelko Lojpur, Podgorica, 2009. godina, ISBN 978-86-80133-51-5, str. 117-143	2	2
<b>1.3.2. Radovi objavljeni na domaćim kongresima, simpozijumima i seminarima</b>		
16. M. Dragašević, <b>M. Lakićević</b> : <b>OBLCI SPOLJNE KONTROLE ODBORA DIREKTORA</b> , Zbornik radova sa XXXVIII Simopzijuma Saveza računovođa i revizora Srbije pod nazivom »Izazovi poslovno-finansijskog izvještavanja u funkciji menadžmenta preduzeća i banaka«, urednik mr Jovan Čanak, Zlatibor, 2007., ISBN 978 – 86 – 475 – 0095 – 4, str. 227 -241	1	0,5
17. <b>M. Lakićević</b> , A. Lalević Filipović: Projekcija finansijskih izvještaja u funkciji donošenja investicionih odluka na ržištu kapitala, Zbornik radova sa XXXVIX Simopzijuma Saveza računovođa i revizora Srbije pod nazivom »Uloga i zadaci finansijskog izvještavanja u procesu pridruživanja Evropskoj uniji«, urednik mr Jovan Čanak, Zlatibor, 29-31. maj 2008, ISBN 978 – 86 – 475 – 0105 – 0, str. 270 – 288	1	0,5
18. A. Lalević Filipović, <b>M. Lakićević</b> : Uticaj tržišta kapitala na kvalitet finansijskog izvještavanja, Zbornik radova sa XXXVIX Simopzijuma Saveza računovođa i revizora Srbije pod nazivom »Kvalitet finansijskog izvještavanja – izazovi, perspektive i ograničenja«, urednik Rada Stojanović, Zlatibor, 26 - 28. maj 2011, ISBN 978 – 86 – 475 – 0145 – 6, str. 65 – 88	1	0,5
19. <b>M. Lakićević</b> , A. Lojpur: Menadžerske odluke o strukturi kapitala u funkciji maksimiziranja tržišne vrijednost akcionarskog društva, Zbornik radova sa 11. kongresa Saveza računovođa i revizora Republike Srpske pod nazivom »Mjesto i uloga računovodstva, revizije i finansija u novom korporativnom okruženju«, Banja Vrućica, Teslić, 20 – 22 septembar 2007, str. 329 – 348.	1	0,5
20. <b>M. Lakićević</b> , A. Lojpur: Savremena regulativa korporativnog izvještavanja, Zbornik radova sa 12. kongresa Saveza računovođa i revizora Republike Srpske pod nazivom »Zadaci računovodstvene, revizorske i finansijske		

profesije nakon potpisivanja sporazuma o stabilizaciji i prifruživanju sa EU«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 18 - 20. septembar 2008, ISBN 978 - 99938 - 840 - 3 -3, str. 155-170	1	0,5
21. <b>M. Lakićević</b> , A. Lojpur: Optimizacija kapitala u uslovima krize, Zbornik radova sa 13. kongresa Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »Mjesto i uloga računovodstva, revizije i finansija u novom korporativnom okruženju«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 29 - 31 oktobar 2009, ISBN 978 - 99938 - 840 - 4 - 0, str. 235 - 261.	1	0,5
22. A. Lojpur, <b>M. Lakićević</b> : Nova menadžment paradigma i konkurentnost privrede u posttranzicionom periodu, Zbornik radova sa drugog simpozijuma Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »Korporativno upravljanje kao determinanta konkurentne sposobnosti preduzeća«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 21-22. jun 2007, str. 95 - 118	1	0,5
23. A. Lojpur, <b>M. Lakićević</b> : Šta o menadžmentu nije »rekao« zakon o privrednim društvima, Zbornik radova sa trećeg simpozijuma Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »U susret zakonu o privrednim društvima u Republici Srpskoj«, urednik prof. dr dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 19 i 20 jun 2008, str. 63 -81	1	0,5
24. <b>M. Lakićević</b> : Praktični problemi primjene zakona o privrednim društvima u crnoj gori, Zbornik radova sa četvrtog simpozijuma Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »U susret zakonu o privrednim društvima u Republici Srpskoj«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Jahorina, 18 i 19 jun 2009, str. 209-228	1	1
25. <b>M. Lakićević</b> : Privatizacija – razvojna šansa ili savremeni oblik kolonijalizma, Zbornik radova sa petog simpozijuma Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »U susret zakonu o privrednim društvima u Republici Srpskoj«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 17 i 18 jun 2010, ISBN 978 - 99955 - 637 -5 -2, str. 335-352	1	1
26. <b>M. Lakićević</b> , M. Vulanović: Interni i eksterni mehanizmi korporativnog upravljanja u Crnoj Gori, Zbornik radova sa šestog simpozijuma Saveza računovoća i revizora Republike Srpske pod nazivom »Korporativno upravljanje – motor ili olovne noge razvoja«, urednik prof. dr Dragan Mikerević, Banja Vrućica, Teslić, 16 i 17 jun 2011, str. 335-352	1	0,5
27. <b>M. Lakićević</b> : Korporativno izvještavanje u funkciji razvoja tržišta kapitala u Crnoj Gori, zbornik radova sa konferencije »Ekonomija Crne Gore – Stanje, pravci razvoja i perspektive«, Privredna komora Crne Gore, novembar 2011, str. 148 - 159	1	1
28. <b>M. Lakićević</b> , R. Žugić: Analiza finansijskog položaja privrednih društava u Crnoj Gori, zbornik radova sa VI Kongresa računovođa i revizora Crne gore pod nazivom »Finansijsko izvještavanje u funkciji unapređenja poslovnog ambijenta u Crnoj Gori, Budva oktobar 2011, redaktor Milan Lakićević, ISBN978 - 9940 - 9399 - 0 - 8, str. 443 - 461	1	0,5

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatija...)</b>		
29. J. Rodić, G. Vukelić, M. Andrić, M. Lakićević, B. Vuković: Analiza finansijskih izvještaja, Ekonomski fakultet Podgorica, 2011. godina	1	1

3.4. Mentorstvo		
<b>3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskom studiju</b>		
30. Mentor na 22 magistarska rada na akademskim magistarskim studijama. Spisak dat u prilogu klasifikacione biografije	2	44
<b>3.4.3. Mentorstvo na dodiplomskom studiju</b>		
31. Mentor na 48 diplomskih radova na Ekonomskom fakultetu u podgorici. Spisak dat u prilogu klasifikacione biografije	0.5	24

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.3. Stručni rad</b>		
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
<b>Projekti (izbor)</b>		
32. <i>Analiza, imovinskog, prinosnog i finansijskog položaja »KAP« AD Podgorica i »Rudnici boksita« AD Nikšić</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, mart 2010. godine. (rukovodilac projekta)		
33. Project JEP_41051_2006 (TEMPUS): "Development of BSc (Hons) Accounting and Finance Degree for the University of Montenegro", 2008 i 2009. godina		
34. <i>Strategijska analiza funkcionisanja KAP</i> , Vlada Crne Gore, oktobar 2008. god.		
35. <i>Analiza ugovora o privatizaciji za preduzeća koja su privatizovana putem javnog tendera</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, 2010.		
36. <i>Izveštaj o praćenju realizacije Ugovora o kupoprodaji akcija Fondova Kombinata aluminijuma Podgorica putem javnog tendera</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, 2006. - 2010. godina.		
37. <i>Izveštaj o praćenju realizacije Ugovora o kupoprodaji akcija Željezara Ad Nikšić</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, 2008 i 2009. god, (koordinator projekta)		
38. <i>Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori</i> , Vlada Crne Gore, Ekonomski fakultet Podgorica, decembar 2008. godine (redaktor V Sveske – Privatizacija i razvoj finansijskog tržišta u Crnoj Gori)		
39. <i>Restrukturiranje HTP »Korali« AD Bar putem podjele</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, februar 2009. godine, (rukovodilac projekta)		
40. <i>Restrukturiranje AD »Elektroprivreda Crne Gore« AD Nikšić putem odvajanja</i> , samostalni konsultant, februar 2009. godine		
41. <i>Restrukturiranje AD »Željeznički prevoz putem odbajanja uz osnivanje novog društva Montecargo AD</i> , samostalni konsultant 2009.		
42. <i>Izveštaj o procjeni vrijednosti stalne imovine »Montenegro Airlines« d.o.o Podgorica</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, 2008. godine, (rukovodilac procjene)		
43. <i>Procjena vrijednosti kapitala mikrokreditne finansijske institucije »Alter Modus«</i> , 2009. godina, (rukovodilac projekta)		
44. <i>Procjena vrijednosti osnovnih sredstava AD »Marina« Bar</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, septembar 2008. (rukovodilac projekta)		
45. <i>Procjena vrijednosti stalne imovine »Barska plovidba« AD Bar</i> , Ekonomski fakultet Podgorica, novembar 2010. (rukovodilac projekta)		
46. <i>Identifikacija prioritarnih turističkih destinacija u Crnoj Gori</i> , Vlada Crne Gore -Ministarstvo turizma, januar 2011.		
47. <i>Procjena vrijednosti imovine JP za prenos i emitovanje radio difuznih signala d.o.o Podgorica</i> , Ekonomski fakultet podgorica, maj 2008.		
48. <i>Procjena vrijednosti stalne imovine „Energogas“ d.o.o Podgorica</i> , Ekonomski		



<p>fakultet podgorica, maj 2008.</p> <p>49. Nučno istraživački projekat „Ponašanje preduzeća u post-tranzicionom periodu u zemljama bivše Jugoslavije“, Ministarstvo prosvete i nauke Crne Gore, rukovodioc istraživanja</p> <p><b>Ostale aktivnosti i članstva:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rukovodilac smjera «Računovodstvo i revizija» na akademskim magistarskim studijama</li> <li>- Rukovodilac smjera «Menadžment investicijama» na primijenjenim magistarskim studijama</li> <li>- Predavač po pozivu na postdiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta u Banja Luci – smjer Finansijski menadžment i Finansijsko upravljanje</li> <li>- Recezent univerzitetskog udžbenika: M. Andrić, B. Krsmanović, D. Jakić: Revizija – teorija i praksa, peto izmijenjeno i dopunjeno izdanje, Ekonomski fakultet Subotica, 2009.</li> <li>- Recezent univerzitetskog udžbenika: J. Prašnikar, Ž. Debeljak, P. Domadenik, M. Koman: Mikroekonomija sa primjerima, Ekonomski fakultet Podgorica, 2009.</li> <li>- Recezent srednjoškolskog udžbenika: J. Četković, Ekonomika preduzeća, Centar za stručno obrazovanje, Podgorica 2009.</li> <li>- Recenzija rukopisa monografije: D. Mikerević: Međunarodno finansijsko i valutno tržište, Ekonomski fakultet Banja Luka, 2011.</li> <li>- Član radne grupe Ministarstva finansija koja je pripremala Izmjene i dopune zakona o računovodstvu i reviziji (Sl. 32/11).</li> <li>- Član redakcionog odbora naučnog časopisa za ekonomiju „Financing“, izdavač Finrar d.o.o. banja Luka, ISSN 1986-812X</li> </ul>	20	20
--	----	----

#### ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJE LATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	28	37	42	57
3. PEDAGOŠKI RAD	3	6	69	70.5
4. STRUČNI RAD	19	83	20	42
UKUPNO			131	169.5

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

##### I OCJENA USLOVA

##### STEPEN OBRAZOVANJA

Na konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, 17.10.2011. godine za predmete: Analiza poslovanja, Korporativna analiza i kontrola i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu - Univerzitet Crne Gore, javio se jedan kandidat, dr Milan Lakićević.

Dr Milan Lakićević je magistrirao 2000. godine, doktorirao 2006. godine i tokom dosadašnjeg akademskog angažmana biran je u zvanje docenta 2007. godine na Univerzitetu Crne Gore.

Na osnovu priložene i analizirane konkursne dokumentacije evidentno je da dr Milan Lakićević ispunjava sve uslove za izbor u zvanje vanredni profesor, predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Pravilima i Mjerilima za izbor u akademski i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

##### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove, može se zaključiti da je cjelokupna naučno-istraživačka aktivnost kandidata vezana za oblasti korporativnih finansija, korporativnog pravljanja, finansijske

analize i revizije, to jest za nastavne discipline za koje je i raspisan predmetni konkurs.

Dr Milan Lakićević je objavio sedam radova u međunarodnim časopisima, dva rada u domaćim časopisima i devetnaest radova na međunarodnim i domaćim konferencijama, kongresima i simpozijumima. Koautor je studijske knjige posvećene proučavanju problematike korporativnog upavljanja u tranzicionim uslovima. Među brojnim radovima koji se bave problematikom utvrđivanja finansijskog položaja preduzeća, analizom efekata privatizacije, mehanizmima korporativnog upravljanja izučavanjem finansijske strukture i strukture kapitala korporacija, restrukturiranjem i problemima utvrđivanja cijene izvora finansiranja te prosječne cijene kapitala izdvojio bih sledeće radove:

1. M. Lakićević, M. Vulanović: Determinants of mergers: a case of specified purpose acquisition companies (SPACs), Investment Management and Financial Innovations, Volume 8, ISSN 1810 – 4967, str.112-119., Časopis je indexiran u Cabell, Econlit, Scopus, World Banking Abstracts, ABI/Inform. Autori se bave izučavanjem efekata spajanja koja preduzimaju tzv. ciljane akvizicione kompanije. Na osnovu empirijskih istraživanja autori zaključuju da efekti spajanja zavise od: veličine kompanije, koja incira spajanje (pripajanje), obima emitovanih HOV – varanta i veličine novčanih sredstava iz inicijalne ponude. Takođe, angažovanje investicione banke, kao savjetnika, u samom procesu značajno podiže izgleda za uspešno okončanje restrukturiranja.
2. M. Lakićević: Analiza donje tačke rentabilnosti i analiza rizika akcionarskog društva, časopis Acta Economica br. 13, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2010., ISSN 1512-858X, str. 9 – 37. U radu autor prezentira metodologiju utvrđivanja donje tačke rentabilnosti kao i mjerenje poslovnog, finansijskog i ukupnog rizika poslovanja, za preduzeća koja su organizovana kao akcionarska društva. Analiza praga rentabilnosti i rizika poslovanja, posmatra se u kontekstu donošenja poslovnih i finansijskih odluka, kao što su: izbor oblika finansiranja, oblikovanje strukture kapitala, definisanje obima proizvodnje, asortimana i nivoa prodajnih cijena i sl. Rad ima široku praktičnu primjenu, te samim tim može predstavljati interesantno štivo finansijskim menadžerima u praksi.
3. M. Lakićević: Lice i naličje privatizacije, časopis Acta Economica br. 15, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2011. god., ISSN 1512-858X, str. 51 – 77. Privatizacija kao globalni fenomen predstavlja centralnu temu rada. Efekti privatizacije sagledavaju se u kontekstu povećanja efikasnosti poslovanja i doprinosa izdavnji moderne tržišne privrede, ali i u kontekstu povećanja socijalnih razlika, nezaposlenosti i kreiranja novog svetskog poretka. Rezultati privatizacije imaju efekat »koncentričnih krugova«. Autor zaključuje da se pozitivni efekti privatizacije, bez obzira na izbor modela i individuan rezultate ne mogu dovesti u pitanje. Privatizacija je omogućila afirmaciju tržišta i tržišnih uslova privedivanja, podstakla konkurenciju i efikasnost poslovanja, unaprijedila mehanizme korporativnog upravljanja, uticala na razvoj finansijskog tržišta i omogućila privedni rast i razvoj. Istovremeno, privatizacija je prouzrokovala i brojne negativne efekte za koje se može reći da nijesu isključivo proizvod same privatizacije, već i drugih faktora koji determinišu društveni i ekonomski život jedne zemlje.

Prezentiranim radovima i svojim učešćem na kongresima, konferencijama i seminarima, na kojima su obrađivane ekonomske teme od velikog značaja za praktičnu implementaciju i teorijsko oblikovanje, kandidat je pokazao da u potpunosti ispunjava tražene uslove za izbor u akademsko zvanje.

##### PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Kandidat je počeo da stiče pedagoško iskustvo kao saradnik u nastavi na Ekonomskom fakultetu 1995. godine. U zvanje asistenta na predmetu Finansijski menadžment u oblastima Finansije i Računovodstvo izabran je 2001. godine. U zvanje docenta izabran je 2007. godine na predmetima Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru. Rukovodilac je smjera Računovodstvo i revizija na akademskim magistarskim studijama, gdje je držao nastavu na predmetu Korporativne finansije. Na primijenjenim magistarskim studijama rukovodio je usmjerenjem Menadžment investicijama, gdje je izvodio nastavu na predmetima Evaluacija preduzeća i Evaluacija

investicionih projekata. Na akademskim magistarskim studijama smjer Bankarstvo izvodio je nastavu na predmetu Finansijska tržišta. Po pozivu držao je predavanja na postdiplomskim studijama na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci.

U nastavnom radu kandidat je pokazao visok nivo savjesnosti i stručnosti kao i sposobnost prenošenja znanja na jasan i razumljiv način. U posmatanom periodu ostvario je intezivnu i plodotvornu saradnju sa studentima kroz mentorstvo na postdiplomskim i dodiplomskim studijama.

Dr Milan Lakićević je i koautor nastavnog materijala (skripta, knjiga) za izvođenje nastave na predmetu Analza poslovanja. U nastavi i drugim oblicima rada sa studentima koristi referentne domaće i inostrane udžbenike i primjenjuje provjerene pedagoške metode i inovacije, u cilju modernizacije nastave i rješavanja praktičnih problema. Dosadašnjim pedagoškim angažmanom kandidat je pokazao energičnost, visok stepen komunikacije i stručne i profesionalne odgovornosti.

## STRUČNI RAD

Dr Milan Lakićević je učestvovao u realizaciji velikog broja projekata vezanih za različite privredne i korporativne probleme. Na taj način kandidat je dao i realan doprinos unapređenju poslovanja i rješavanju pitanja od suštinskog značaja za brojna preduzeća, institucije i državu.

Kandidat je takođe aktivno uključen i u rad profesionalnih organizacija i udruženja od čega se posebno izdvaja njegovo angažovanje u Institutu certifikovanih računovođa, i Udruženju nezavisnih procjenjivača. Član je Socijalnog savjeta Crne Gore.

Kandidat je obavio više specijalizacija u zemlji i inostranstvu. Aktivno saraduje, kao finansijski konsultant, sa više privrednih društava kao i sa profesionalnim asocijacijama i državnim institucijama zaduženim za računovodstvo, reviziju i finansijsko tržište. Imajući u vidu sve ove aktivnosti kandidata na planu njegovog stručnog rada moguće je nedvosmisleno konstatovati da i u ovom pogledu kandidat ispunjava sve tražene uslove.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	28	37	15	42	57
3. PEDAGOŠKI RAD	3	3	6	1.5	69	70.5
4. STRUČNI RAD	64	19	83	22	20	42
UKUPNO				38.5	131	169.5

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priložene bibliografije, te analizom iste, smatram da dr Milan Lakićević ispunjava sve uslove predviđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Na osnovu navedenog predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Milana Lakićevića izabere u zvanje **vanredni profesor** za predmete: Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

### RECENZENT

profesor dr Milorad Ivanišević  
Ekonomski fakultet Beograd

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, vezano za konkurs objavljen u dnevnom listu „Pobjeda“, od 17.10.2011. godine za izbor u akademsko zvanje, prijavljeni kandidat doc. dr Milan Lakićević u potpunosti ispunjava predviđene uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, uključujući i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska zvanja, u

konkretnom slučaju za predmete: „Analiza poslovanja“, „Korporativna analiza i kontrola“ i „Revizija i kontrola“ na Ekonomskom fakultetu Podgorica.

## STEPEN OBRAZOVANJA

### Podaci o radnim mjestima i izborima u zvanje

Dr Milan Lakićević je stalni radni odnos na Ekonomskom fakultetu u Podgorici zasnovao 01.12.1995. godine kao saradnik na predmetu „Finansijski menadžment“. U zvanje asistenta na predmetima „Finansijski menadžment“ i oblastima „Računovodstvo“, i „Finansije“ izabran je 08.10.2001. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom „*Oblikovanje strukture kapitala akcionarskog društva*“ odbranio je 2006. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. U zvanje docenta na predmetima: „Analiza poslovanja“ i „Revizija i kontrola“ na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu „Poslovna statistika“ na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo izabran 13.04.2007. godine.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidata doc. dr Milana Lakićevića, u dijelu koji se odnosi na naučno - istraživačku djelatnost, iz priloženog dosta pozamašnog i raznovrsnog opusa radova, može se nedvosmisleno zaključiti da je kandidat, u periodu koji je prethodio predmetnoj ocjeni, bio jako angažovan, te da je izgradio vlastitu kvalitetnu naučnu „infrastrukturu“ koja ga čini kvalifikovanim za napredovanje u pozivu za koji se trajno opredijelio. Kandidat je do sada objavio ukupno 37 radova, od čega 28 nakon prethodnog izbora; kao koautor objavio je jednu monografiju i kao autor jedan priručnik. Od ukupnog broja analiziranih radova, šest je objavljeno u međunarodnim, dva u domaćim časopisima, šest na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima i trinaest radova na domaćim kongresima simpozijumima i seminarima.

Objavljeni radovi u osnovi tretiraju problematiku iz oblasti računovodstva, analize, kontrole i revizije poslovanja, što se pruzima u cjelini ili zasebno jednim brojem radova u kojima je autor u fokus svoje pažnje stavio problematiku korporacijskog upravljanja. Nadalje, već i kratka analiza navedenih radova, tek na nivou njihovih naslova, pokazuje da su po svom karakteru u potpunosti u funkciji stručnog i profesionalnog opredjeljenja kandidata, što i ovu prijavu u potpunosti čini kvalitetnom i svrsishodnom. Ujedno, ono što ih posebno preporučuje za pozitivnu ocjenu je da se radi o radovima, koji se po svom karakteru mogu pozicionirati u skupinu tema, koje u uslovima globalne ekonomske krize u zemljama u tranziciji nijesu dovoljno istražene, tako da su ti radovi imali odjeka na skupovima na kojima su prezentirani. U funkciji prethodno navednog, posebno ističemo dva rada za koje smatram da predstavljaju doprinos unapređenju naučne misli, na način što osporavaju neke ustaljene dogme i s pravom otvaraju određena pitanja, posebno ako se ima u vidu njihov praktični sadržaj:

1. M. Lakićević: Analiza donje tačke rentabilnosti i analiza rizika akcionarskog društva, časopis Acta Economica br. 13, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2010., ISSN 1512-858X, str. 9 – 37. U radu autor povezuje teorijska saznanja i praktičnu primjenu vezano za specifičnu metodologiju analize praga rentabilnosti i mjerenja rizika poslovanja preduzeća. U ovom radu autor se posebno osvrće na specifičnost razgraničenja ukupnih rashoda poslovanja preduzeća i neophodnost prilagođavanja aktuelnih bilansnih šema, koje se koriste u računovodstvenoj praksi u Crnoj Gori. Mjerenje rizika poslovanja obuhvaćeno je kroz kvantifikaciju poslovnog, finansijskog i ukupnog rizika poslovanja, pri čemu autora razmatra mogućnost korišćenja pozitivnog efekta inansijskog leveridža u funkciji povećanja rentabilnosti sopstvenog kapitala. Navedene analize posmatrano sa njihovog metodološkog stanovišta mogu se veoma uspješno implementirati u praksi za potrebe donošenja različitih poslovnih odluka: definisanje obima proizvodnje, asortimana i nivoa prodajnih cijena i sl.
2. M. Lakićević: Lice i naličje privatizacije, časopis Acta Economica br. 15, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2011. god., ISSN 1512-858X, str. 51 – 77. U radu autor analizira privatizaciju kao jedan od najznačajnijih fenomena društvenog i ekonomskog života sa kraja i 20 i početkom 21. vijeka. U

radu autor kritički preispituje efekte privatizacije, naglašavajući određene negativne efekte kao što su: povećanje nezaposlenosti, socijalno raslojavanje, povećanje jaza između između bogatih i siromašnih zemalja, kreiranje novog svetskog poretka i sl. U radu autor analizira i pozitivne efekte privatizacije koji su doveli do povećanja efikasnosti poslovanja i doprinijeli izgradnji moderne tržišne privrede. Autor zaključuje da se pozitivni efekti privatizacije, bez obzira na izbor modela i individuanе rezultate ne mogu dovesti u pitanje.

Konačno, u funkciji potpune, dakle pozitivne ocjene kandidata, po ovom aspektu treba naglasiti da su prezentirani radovi i nalazi saopšteni u konciznoj formi, originalni, da su unošto pomakli dosadašnje obrise sličnih istraživanja, što ih je uostalom i preporučilo za objavljivanje u međunarodnim i domaćim časopisima.

### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dugogodišnje poznavanje i saradnja daju mi za pravo da odgovorno ocijenim rad dr Milana Lakićevića i izvučem nedvosmislen zaključak da je riječ o osobi koja je u svom dosadašnjem angažovanju u nastavi u potpunosti opravdala ukazano povjerenje. Kandidat se, prvo kao saradnik, a kasnije i nastavnik u radu sa studentima potvrdio kao ličnost od autoriteta, u svakom momentu spremna da studentima kaže nešto novo, zainteresuje ih i "uvede" u nove naučno-nastavne oblasti koje su bile predmet izučavanja. Angažovanje na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, zatim Studijama menadžmenta na istom fakultetu u Podgorici i Bjelom polju, Fakultetu za turizam hotelijerstvo u Kotoru na više disciplina je i u formi kontinuirane evaluacije kvaliteta nastave od strane studenata, nedvosmisleno pokazalo da se radi o kvalifikovanom pojedincu koji se potvrdio u ovoj vrsti profesionalnog opredjeljenja i u tom smislu mu kada je o akademskim zvanjima riječ, treba omogućiti napredovanje, što se ovim izvještajem i čini.

### STRUČNI RAD

Pored prethodno navedenih i ocjenjenih aktivnosti kandidata dr Milana Lakićevića, koje su okvalifikovane kao naučno-istraživačkog i pedagoškog karaktera, kandidat je bilo kao saradnik - autor ili rukovodilac (kako se to iz priložene dokumentacije može zaključiti) učestvovao u izradi jednog broja značajnih projekata i studija, od kojih nekih i od međunarodnog značaja, koje je realizovao Ekonomski fakultet. Iste su se odnosile na određena, aktuelna makro i mikro razvojna pitanja, koja se tiču razvojnog koncepta privrede Crne Gore u cjelini ili pojedinih njenih preduzeća, te na problematiku iz oblasti transformacije i restrukturiranja preduzeća, procjene vrijednosti imovine, izrade tenderske dokumentacije, izrade biznis planova, investicionih programa i poslovnih strategija brojnih crnogorskih preduzeća i sl.

Pored toga, kandidat, već u drugom mandatu obavlja funkciju prodekana za naučno-istraživački rad i odnose sa javnošću na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, rukovodilac je smjera Računovodstvo i revizija na akademskim postdiplomskim studijama i smjera Menadžment investicijama na primijenjenim postdiplomskim studijama. Na magistarskim poslediplomskim studijama i na master studijama Ekonomskog fakulteta u Banjoj Luci angažovan je kao gostujući predavač, uspješno je obavio četiri specijalizacije u inostranstvu iz oblasti njegovog užeg profesionalnog i naučnog opredjeljenja, bio je angažovan kao recenzent za više univerzitetskih i srednjoškolskih udžbenika, monografija i sl. U funkciji potvrde njegove nesumnjive pripremljenosti i stručnosti treba navesti i angažovanje u više stručnih profesionalnih udruženja kao što su: član Socijalnog savjeta Crne Gore; član Udruženja procjenivača Crne Gore, član Naučnog društva ekonomista Srbije, član Ester Economic Association SAD, član Odbora za edukaciju i obuku Instituta internih revizora Crne Gore i druga, član upravnog odbora Instituta certifikovanih računovođa Crne Gore i odbora za reviziju NLB Montenegrobanka AD Podgorica i drugo.

U svim navedenim stručnim aktivnosti kandidat je bio u prilici i uspješno povezivao teorijska saznanja i praktična načela, što mu je nesumnjivo bilo od koristi i u funkciji kvalitetnijeg obavljanja aktivnosti iz druge dvije oblasti koje su predmet ocjenjivanja, a to su naučno-istraživački rad i pedagoške aktivnosti

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	28	37	15	42	57
3. PEDAGOŠKI RAD	3	3	6	1.5	69	70.5
4. STRUČNI RAD	64	19	83	22	20	42
UKUPNO				38.5	131	169.5

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na bazi prethodno navedenog, tj. dokumentovanog i detaljno obrazloženog može se nedvosmisleno zaključiti, podjednako u formalnom i suštinskom pogledu, da kandidat doc. dr Milan Lakićević u dosadašnjem naučno-istraživačkom, pedagoškom i stručnom radu, shodno propisanim u Mjerilima za izbor u akademsko zvanje, kao i oderdbama Zakona o visokom obrazovanju i uobičajenoj praksi Univerziteta Crne Gore, ispunjava sve uslove za izbor u zvanje vanrednog profesora.

U tom smislu, sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da doc. dr Milana Lakićevića izabere u zvanje **vanrednog profesora** za predmete: "Analiza poslovanja", "Korporativna analiza i kontrola" i „Revizija i kontrola“ na Ekonomskom fakultetu Podgorica.

### RECEZENT

Prof. dr Andjelko S. Lojpur  
Ekonomski fakultet UCG

### IZVJEŠTAJ RECEZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Na konkurs objavljen u dnevnom listu "Pobjeda", 17.10.2011. godine za predmete: Analiza poslovanja, Korporativna analiza i kontrola i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu, javio se jedan kandidat, dr Milan Lakićević.

Dr Milan Lakićević je doktorirao 2006. godine i u zvanje docenta izabran je 13.04.2007. godine na predmetima: Analiza poslovanja i Revizija i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici i na predmetu Poslovna statistika na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru.

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju može se konstatovati da je kandidat u ovom pogledu u potpunosti ispunio formalne uslove iz člana 76. Zakona o visokom obrazovanju uključujući i uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

#### NAUČNO – ISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u klasifikacionu biografiju kandidata i priložene radove može se zaključiti da je kandidat svoj naučno-istraživački rad usmjerio na oblasti: finansijskog izvještavanja i analize, poslovnih finansija, revizije i korporativnog upravljanja. Kolega Lakićević je kao autor i koautor objavio više radova u relevantnim međunarodnim i domaćim časopisima, kao i veći broj radova saopštenih na međunarodnim i domaćim konferencijama, simpozijumima i kongresima. Lakićević je i koautor knjige studentskog karaktera koja obrađuje problematiku korporativnog upravljanja i privatizacije u Crnoj Gori.

Objavljene radove karakteriše analitičnost u razmatranju problema sa stanovišta ekonomske teorije i prakse, kao i sposobnost donošenja adekvatnih zaključaka. U svom naučno-istraživačkom radu kandidat je koristio analitičke i druge metode u cilju generisanja naučnih rezultata.

U svojim radovima dr Milan Lakićević analizira posebne događaje u životu preduzeća, kako sa aspekta finansijske analize i revizije, tako i sa aspekta korporativnog upravljanja i korporativnih

finansija. U tom smislu posebnu pažnju posvećuje istraživanju strukture kapitala, eksternim i internim mehanizmima korporativnog upravljanja, privatizaciji i finansijskom upravljanju. Iz spomenutog opusa, posebno bih izdvojio sljedeće radove koji po svojim performansama predstavljaju doprinos unapređenju naučne misli u oblastima koje tretiraju:

1. M. Lakićević, M. Vulcanović: [Determinants of mergers: a case of specified purpose acquisition companies \(SPACs\)](#), Investment Management and Financial Innovations, Volume 8, ISSN 1810 – 4967, str.112-119. Autori analiziraju determinante korporativnog spajanja: slučaj specijalnih ciljnih akvizicionih kompanija (SPACS). U radu su obrađeni najvažnijih faktora koji omogućavaju ciljnim akvizicionim kompanijama da uspješno okončaju akviziciju. Rezultati istraživanja su značajni i relevantni, kako za potencijalne investiture, tako i za vlasnike – osnivače. Autori izvode zaključak da je uspješnost procesa spajanja negativno korelisana veličinom SPACS-a, iznosom novca ostvarenog inicijalnom ponudom i obimom emitovanih HOV - varanta. Izgledi za uspjeh spajanja značajno su veći u slučajevima angažovanja investicione banke, kao savjetnika, u toku samog procesa.
2. M. Lakićević, M. Vulcanović: The Role of Warrants in Shelf Offerings, Montenegrin Journal of Economics Vol 7, N<sup>0</sup>1 jun 2011, ELIT Podgorica, ISSN 1800 – 5845, str. 73 – 79. U radu autori analiziraju karakteristike varanta kao specifičnih hartija od vrijednosti, putem kojih kompanije izlaze na primarno tržište kapitala, kao i promjene njihovih tržišnih vrijednosti, koje nastaju kada se kompanije namijenjene preuzimanju souče sa dva važna događaja u njihovom poslovanju, objavom akvizicije i samom akvizicijom. Na bazi empirijskih rezultata istraživanja autori zaključuju da investitori koji posjeduju varante u momentu akvizicije ostvaruju povrat koji je iznad istorijskog povrata.
3. M. Lakićević: Analiza donje tačke rentabilnosti i analiza rizika akcionarskog društva, časopis Acta Economica br. 13, Ekonomski fakultet u Banjoj Luci, 2010., ISSN 1512-858X, str. 9 – 37. Autor elaborira metodologiju određivanja praga rentabilnosti i kvantifikacije poslovnog, finansijskog i ukupnog rizika poslovanja. Navedene analize predstavljaju sastavni dio analize prinosa moći preduzeća i imaju značajnu ulogu u procesu donošenja poslovnih odluka u korporacijama, prvenstveno u domenu finansijske analize i finansijskog menadžmenta.

Dakle, ponuđenim radovima, učešćem na navedenim savjetovanjima i artikulacijom faktora i tema koje su po svom karakteru od bitnog značaja za tretirane oblasti, kandidat je pokazao da i u ovom pogledu ispunjava tražene uslove za izbor u akademsko zvanje vanredni profesor.

#### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Milan Lakićević ima preko 15 godina radnog iskustva na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat je izvodio nastavu na osnovnim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici, Studijama menadžment u Podgorici i Bijelom Polju, Fakultetu za turizam i hotelijerstvo u Kotoru te na akademskim i primijenjenim magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici. Po pozivu je držao predavanja i na postdiplomskim studijama na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci. Kolega Lakićević je rukovodilac smjera Račnovodstvo i revizija na akademskim magistarskim studijama i Menadžmenta investicijama na primijenjenim magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici.

Posebno ističem njegov profesionalan i odgovoran odnos prema studentima, ne samo u nastavi, već i u svim oblicima prenošenja znanja na studente. Kolega Lakićević je bio mentor za izradu većeg broja magistarskih i diplomskih radova. Dosadašnji pedagoški rad kolege Lakićevića karakteriše visok nivo kompetentnosti i kvaliteta usklađen sa savremenim nastavnim metodama rada. Iz tih razloga ocjenjujem pedagoški rad dr Milana Lakićevića veoma uspješnim i produktivnim.

#### STRUČNI RAD

Iz priložene biografije kandidata se vidi da je dr Milan Lakićević, uporedno sa naučno - istraživačkim radom, bio veoma angažovan i na polju stručnog rada. Kandidat je uradi veliki broj projekata vezanih za restrukturiranje preduzeća, procjenu vrijednosti preduzeća, biznis planove, vještačenja i finansijske

analize, čime je pokazao da je sposoban da teorijska znanja praktično implementira i doprinese unapređenju poslovanja različitih privrednih subjekata. Kandidat je takođe imao i veoma zapaženu aktivnost u Institutu certifikovanih računovođa Crne Gore, Institutu internih revizora i Udruženju procjenjivača crne Gore.

Posebnu pažnju zaslužuje angažovanje kandidata na izradi većeg broja projekata od velikog značaja za Crnu Goru, a koji su bili povjereni Ekonomskom fakultetu, gdje se kandidat uglavnom angažovao u ulozi rukovodioca ili saradnika na projektu. Kandidat obavlja funkciju prodekana za naučno – istraživački rad i odnose sa javnošću na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Član je Socijalnog savjeta Crne Gore i odbora za reviziju NLB Montenegrobanke a.d.

#### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

##### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	9	28	37	15	42	57
3. PEDAGOŠKI RAD	3	3	6	1.5	69	70.5
4. STRUČNI RAD	64	19	83	22	20	42
UKUPNO				38.5	131	169.5

#### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala i analize istog, može se zaključiti da kandidat dr Milan Lakićević posjeduje naučno - istraživačko, nastavno - pedagoško i stručno iskustvo. Sa zadovoljstvom preporučujem da se kandidat dr Milan Lakićević izabere u akademsko zvanje **vanrednog profesora** za predmete Analiza poslovanja, Revizija i kontrola i Korporativna analiza i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

#### RECENZENT

Prof. dr Mirko Andrić  
Ekonomski fakultet Subotica

#### REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Pravo; Ugovori u međunarodnom poslovanju na Ekonomskom fakultetu u Podgorici

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 17.10.2011. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **DR MIJAT JOČIĆ**.

#### BIOGRAFIJA

Rođen sam 05.10.1980. godine u Bijelom Polju. Osnovnu i srednju školu završio sam u mjestu rođenja kao odličan đak. Studije na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore upisao sam u školskoj 1999-2000. godini. U septembru 2003. godine diplomirao sam na istom fakultetu kao jedan od najboljih studenata u generaciji. Tokom školovanja bio sam dobitnik određenog broja stipendija i priznanja (Godišnja nagrada Univerziteta Crne Gore; Godišnja nagrada Pravnog fakulteta u Podgorici; Stipendija Vlade RCG; Stipendija Atlas - Mont banke).

Na Pravnom fakultetu u Beogradu u školskoj 2003/04. godini upisao sam poslediplomske studije na privredno-pravnom smjeru. Usmeni magistarski ispit položio sam u septembru 2005. godine. U septembru 2007. godine odbranio sam magistarski rad na temu *Korporativno upravljanje sa posebnim osvrtom na Crnu Goru*. Doktorsku disertaciju na temu *Pravni aspekti zabrane korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrijednosnih papira* sa odlikom sam odbranio 21. marta 2011. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Radni odnos zasnovao sam 01. februara 2004. godine na Ekonomskom fakultetu u Podgorici kao saradnik u nastavi. Na Ekonomskom fakultetu u Podgorici izvodim vježbe na predmetima

Pravo na prvoj godini studija, *Ugovori u međunarodnom poslovanju i Korporativna analiza i kontrola* na četvrtoj godini studija. Na Visokoj školi za menadžment u Podgorici i Bijelom Polju izvodim vježbe na predmetu *Poslovno pravo*. Na magistarskim studijama Ekonomskog fakulteta sekretar sam smjera Međunarodna ekonomija. Od 01. februara 2007. godine saradujem sa advokatskom kancelarijom Prelević iz Podgorice kao pravni savjetnik u oblasti trgovinskog prava.

U dosadašnjem radu učestvovao sam u realizaciji više projekata čiji je nosilac bio Ekonomski fakultet u Podgorici. Stručno usavršavanje obavljao sam i kao pravni savjetnik stranih kompanija koje ulažu svoj kapital u Crnu Goru. Učestvovao sam i prezentovao radove na određenom broju konferencija iz oblasti svog naučnog interesovanja. Sa ciljem naučnog usavršavanja obavio sam više specijalizacija i studijskih boravaka u inostranstvu od kojih izdvajam sljedeće: Turska, Istanbul 2011 (International Summer school on mergers and Acquisitions); Velika Britanija, Kolčester, 2010. godine; Slovenija, Ljubljana, 2009. godine (Ekonomski fakultet u Ljubljani – usavršavanje sa ciljem izrade doktorske disertacije); Beograd, januar 2009. godine (Pravni fakultet Univerziteta u Beogradu, istraživanje sa ciljem prijave doktorske disertacije); Albanija, Tirana, januar 2007. godine, (Cards Regional Project, Intellectual Property Rights - Engine for Economy); Austrija, Beč, 2006. godine (Vienna University of Economics and Business administration, 17. International WU Summer University 2006).

#### PREGLAD RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>1.2. Radovi objavljeni u časopisima</b>		
<b>1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku</b>		
1. <b>M. Jocović</b> , "Problem korporativnog upravljanja i moguća rješenja u teoriji i praksi", Časopis za pravnu teoriju i praksu "Pravni život", broj 12/2007; YU ISSN 0350-0500, str. 155-167.	4	4
2. <b>M. Jocović</b> , "Prava akcionara u Crnoj Gori", Časopis za pravnu teoriju i praksu "Pravni život", broj 5-6/2008; YU ISSN 0350-0500, str. 41-53.	4	4
3. <b>M. Jocović</b> , "Nedostaci sistema korporativnog upravljanja u Crnoj Gori", Časopis za pravnu teoriju i praksu "Pravni život", broj 5-6/2009; YU ISSN 0350-0500, str.191-205.	4	4
4. <b>M. Jocović</b> , "Novi trendovi u razvoju instituta insajderske trgovine", Časopis za privrednopravnu teoriju i praksu "Pravo i privreda", br. 4-6/2011, ISSN 0354-3501, str. 632-649.	4	4
5. <b>M. Jocović</b> , "Sistem korporativnog upravljanja u Crnoj Gori", Montenegrin Journal of Economics, Vol. 7, No. 1 Jun 2011, ISSN 1800-5845, str. 63-73.	4	4
<b>1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima</b>		
<b>1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari</b>		
6. <b>M. Jocović</b> , "Značaj korporativnog upravljanja u savremenim uslovima poslovanja", XI Internacionalni simpozijum "Menadžment i društvena odgovornost", Univerzitet u Beogradu, Fakultet organizacionih nauka, Beograd, 2008, ISBN 978-86-7680-160-2, str. 72.	2	2
7. <b>M. Jocović</b> , "Unapređenje korporativnog upravljanja u Crnoj Gori", Treći simpozijum o korporativnom upravljanju u RS - "U susret zakonu o privrednim društvima u Republici Srpskoj", Savez računovođa i revizora Republike Srpske, Banja Vrućica, 2008, str.		

275-286.		
8. <b>M. Jocović</b> , "Improvement of Corporate Governance in Montenegro in the process of European integration", University of Niš, Faculty of Economics, International Scientific Conference - "Competitiveness in the conditions of global economy", Niš, 2008, ISBN 978-86-85099-80-9, str. 37-47.	2	2
9. <b>M. Jocović</b> , "Pravni aspekti i značaj korporativnog upravljanja", Međunarodna konferencija - "Current Issues in Menagement, Accounting and Finance", Zbornik radova I "Savremena pitanja u računovodstvenim i menadžment istraživanjima i obrazovanju", Greenwich University Press, Ekonomski fakultet u Ljubljani, Ekonomski fakultet u Podgorici, Podgorica, 2009, ISBN 978-86-80133-47-8, str. 314-325.	2	2
10. <b>M. Jocović</b> , "Modeli korporativnog upravljanja u razvijenom zemljama", Međunarodna konferencija - "Current Issues in Menagement, Accounting and Finance in Term of Crisis", Zbornik radova II "Savremena pitanja u računovodstvenim i menadžment istraživanjima i obrazovanju", Greenwich University Press, Ekonomski fakultet u Ljubljani, Ekonomski fakultet u Podgorici, 2009, ISBN 978-86-80133-51-5, str. 429-448.	2	2
11. <b>M. Jocović</b> , "Kodeksi korporativnog upravljanja u uporednom pravu i u Crnoj Gori", Savez udruženja pravnika Srbije i Republike Srpske, Budvanski pravni dani, Zbornik radova: Aktuelna pitanja savremenog zakonodavstva, Jun 2011. ISBN 978-86-7542-099-6, str. 369-388.	2	2

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
<b>4.3. Stručni članak</b>		
12. B. Melović, <b>M. Jocović</b> , "Ključne zablude o korporativnom upravljanju", Časopis "Preduzetnik", br. 4., Ekonomski fakultet Podgorica, Decembar 2010, ISSN 1800 – 8429, str. 41-45.	1	0.5
13. B. Melović, <b>M. Jocović</b> , "Brendiranje crnogorskih proizvoda „Rex Montis“ – „Kralj Planine“, Časopis "Preduzetnik", br. 5., Ekonomski fakultet Podgorica, Jun 2011, ISSN 1800 – 8429, str. 41-45.	1	0.5
<b>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</b>		
<b>Važniji projekti:</b>		
14. "Organizaciono restrukturiranje Duvanskog kombinata Podgorica u funkciji privatizacije", Ekonomski fakultet Podgorica, Podgorica, 2004.		
15. "Procjena vrijednosti i program restrukturiranja Montenegro Airlinesa", Ekonomski fakultet Podgorica, Podgorica, 2008.		
16. "Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori", Ekonomski fakultet Podgorica, Ekonomski fakultet Ljubljana, Ekonomski fakultet Beograd, Podgorica, 2009. godine.		
17. "Marketing istraživanje konkurentnosti poljoprivrednih proizvoda područja Bijor", BMC Podgorica, Podgorica, 2008. godina.		
18. "Primjena koncepta intelektualnog kapitala u savremenoj poslovnoj praksi", Ekonomski fakultet Podgorica, Projekat podržan od strane Ministarstva prosvjete i nauke za period 2009.-2010. godine.		
19. Priprema predstavnika Crne Gore za učešće na Svjetskoj uzložbi „EXPO 2010“, Ekonomski fakultet, Podgorica, 2010. godine.		
20. Pravno savjetovanje kompanije <i>Sanofi – Aventis</i> u oblasti kompanijskog i trgovinskog prava prilikom osnivanja dijela stranog društva u		

Crnoj Gori;		
21. Pravno savjetovanje kompanije <i>Lukoil</i> u oblasti kompanijskog, obligacionog i stvarnog prava prilikom osnivanja i obavljanja djelatnosti u Crnoj Gori;		
22. Izrada pravnog mišljenja za kompaniju <i>Exxon Mobile</i> u oblasti kompanijskog i obligacionog prava;		
23. Pravno savjetovanje kompanije <i>Eglo</i> prilikom osnivanja društva sa ograničenom odgovornošću u Crnoj Gori;		
24. Pravno savjetovanje kompanije <i>Accenture</i> u različitim oblastima trgovinskog prava;		
25. Pisanje pravnog mišljenja u oblasti stvarnog, kompanijskog i obligacionog prava za <i>Hipo-alpe adria Leasing Podgorica</i> ;		
26. "Izveštaj o realizaciji ugovora o privatizaciji preduzeća koja su privatizovana putem javnog tendera", Ekonomski fakultet Podgorica, Podgorica, 2010.		
27. Pravno mišljenje o tekstu statuta Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica, Podgorica, 2011. godine.	10	10

### ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	11	11	32	32
4. STRUČNI RAD	16	16	11	11
UKUPNO			43	43

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Mijat Jocović rođen je 05.10.1980. godine u Bijelom Polju, gde je završio osnovnu i srednju školu. Dr Mijat Jocović je završio Pravni fakultet u Podgorici 2003. godine, sa prosečnom ocenom 9.42. Akademski naziv magistra pravnih nauka stekao je 2007. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Doktorsku disertaciju na temu „Pravni aspekti zabrane korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrednosnih papira“ sa odlikom je odbranio 21. marta 2011. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Na osnovu uvida u konkursnu dokumentaciju konstatujem da dr Mijat Jocović u pogledu stepena obrazovanja ispunjava sve zakonske uslove za izbor u akademsko zvanje na predmetima koji su obuhvaćeni konkursom.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad i razvoj dr Mijata Jocovića u svojstvu mentora imao sam priliku da pratim od 2003. godine, kada je upisao Privredno-pravni smer na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu, sve do marta 2011. godine kada je odbranio doktorsku disertaciju. Tokom tih godina kandidat je pokazao visok nivo posvećenosti i studioznosti u istraživanju pravnih problema koji su obuhvaćeni njegovim naučnim radom. U dosadašnjem naučnoistraživačkom radu kandidata posebno bih izdvojio doktorsku disertaciju „Pravni aspekti zabrane korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrednosnih papira“. U disertaciji kandidat je uspešno obradio kompleksnu i aktuelnu temu – pravne aspekte zabrane korišćenja povlašćenih informacija u trgovini vrednosnim papirima. Opredivši se za ovu temu, kandidat se susreo za nizom spornih pravnih pitanja, čije je izučavanje zahtevalo poznavanje različitih grana prava. Kandidat je složeni predmet svoje analize osvetlio iz različitih uglova. Od evolucije u shvatanju ovog instituta i njegovog uticaja na funkcionisanje tržišta vrednosnih papira, preko uporednopravne analize sistema insajderske trgovine u različitim zemljama sveta, kao i kroz identifikaciju ključnih problema kandidat je detaljno analizirao

pravne aspekte ovog instituta, pa se sa punim pravom može navesti da disertacija dr Mijata Jocovića predstavlja značajan doprinos razvoju pravne nauke.

Na osnovu uvida u objavljene radove i detaljnog proučavanja priložene bibliografije u prijavi kandidata, može se izvesti zaključak da je naučnoistraživačka delatnost dr Mijata Jocovića bogata po sadržaju i aktuelnosti tema koje obrađuje. Dosadašnji naučnoistraživački rad kandidata bio je usmeren na proučavanje problema iz različitih pravnih disciplina koje pripadaju Privrednom pravu. U objavljenim radovima kandidat je istraživao različite aspekte instituta korporativnog upravljanja, zaštitu prava manjinskih akcionara, oblike zloupotreba na tržištu hartija od vrednosti i načine njihovog sankcionisanja, a posebno pravne aspekte instituta zabrane zloupotrebe povlašćenih informacija. U objavljenim radovima kandidata uočljiva je sistematičnost i preglednost kao i konstanta težnja da obrađuje aktuelne i nedovoljno istražene teme pravne nauke. Kvalitet više je i to što je neke od svojih radova, kandidat prezentirao na prestižnim međunarodnim skupovima.

Prethodno navedeno, daje mi za pravo da potvrdim osposobljenost kandidata, dr Mijata Jocovića, za naučnoistraživački rad na nivou koji od njega zahteva zvanje docenta na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

### STRUČNI RAD

Dr Mijat Jocović je veoma aktivan na stručnom planu. Stručni rad kandidata odnosi se na učestvovanje u različitim projektima čiji je nosilac Ekonomski fakultet u Podgorici i pravno savetovanje privrednih subjekata u oblasti Privrednog prava. U svom stručnom radu kandidat je imao priliku da rešava probleme koje se tiču različitih pravnih disciplina. Tako su u dosadašnjem stručnom radu dr Mijata Jocovića dominirali problemi koji se odnose na pravna pitanja privatizacije, međunarodnog poslovanja, stranih ulaganja, prava privrednih društava i sl. Kandidat je kao pravni savetnik velikog broja privrednih subjekata imao priliku da učestvuje u zaključivanju i realizaciji značajnog broja međunarodnih trgovinskih poslova i da na taj način stekne zavidan nivo praktičnih znanja koje mogu značajno podignuti kvalitet izvođenja nastave. Na ovaj način dr Mijat Jocović je iskazao sposobnost da stečena teorijska znanja upotrebi u praksi.

Navedene aktivnosti kandidata, kao i niz drugih koje se nalaze u njegovoj prijavi, jasno pokazuju da je u pogledu praktične primene svojih stručnih znanja dr Mijat Jocović napravio značajne napore, koji zadovoljavaju akademske standarde i kvalifikuju kandidata za izbor u akademsko zvanje na predmetima koji su obuhvaćeni konkursom.

### PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dr Mijat Jocović je od 01. februara 2004. godine aktivno angažovan na izvođenju nastave na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat, dr Mijat Jocović, je do sada izvodio vežbe na predmetima: Pravo, Ugovori u međunarodnom poslovanju i Korporativna analiza i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju bio je angažovan na predmetu Poslovno pravo. Kandidat je od zasnivanja radnog odnosa, po svim realnim i dostupnim parametrima kao što su ocene predmetnog profesora i studentske ankete, uspešno angažovan u nastavi upravo na predmetima koji su predviđani konkursom. Kandidat je u proteklom periodu bio angažovan i u izvođenju nastave na određenom broju kurseva i seminara, gde je pokazao visok nivo pedagoške osposobljenosti. Zbog navedenih razloga, mogu da potvrdim kako je dr Mijat Jocović sasvim osposobljen za kvalitetan pedagoški rad sa studentima na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

#### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		11	11		32	32
4. STRUČNI RAD		16	16		11	11
UKUPNO					43	43

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Dr Mijat Jocović ispunjava sve uslove utvrđene konkursom objavljenim u dnevnom listu „Pobjeda“ od 17. 10. 2011. godine, za izbor u akademsko zvanje docenta na Ekonomskom fakultetu u Podgorici za predmete Pravo i Ugovori u međunarodnom poslovanju. Ovo se odnosi kako na potrebne nastavno-naučne kriterijume, tako i na potrebne pedagoške kriterijume. Naime, radi se o kandidatu koji je sa odlikom odbranio svoju doktorsku disertaciju na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu, kao najstarijoj naučno-nastavnoj instituciji, što je već i samo po sebi prestižno. Uz to, kandidat je objavio više zapaženih naučnih radova u vodećim časopisima regionalnog značaja, koji ga kvalifikuju kao revnosnog i plodonosnog naučnog istraživača. Radove kandidata odlikuje naučna ozbiljnost, dovoljna fundiranost, samostalnost u iskazu, polemičnost i raspravnost, dovoljno korišćenje uporednog metoda bez kog je nezamislivo bavljenje naučnim radom u oblasti prava. Zastupljenost pravnih disciplina u nastavnim planovima i programima ekonomskih fakulteta nije na potrebnom nivou, te je i to jedan od značajnih momenata koji bi izborom mladjeg naučnog radnika doprineo afirmaciji ovih disciplina na ovom fakultetu. Kvantitativno, takođe, kandidat za objavljene radove ima daleko više bodova od propisanih standarda za izbor u predmetno akademsko zvanje. Kandidat je takođe učestvovao i u izradi niza naučnih projekata, a primenljivost svojih naučnih istraživanja mogao je da posebno pokaže i u ovim projektima i u konsultantskim uslugama u kojima je učestvovao kao deo brojnih timova svog fakulteta u saradnji sa privredom i brojnim ustanovama. Konačno, i pedagoški kvaliteti kandidata govore o stasalom, odgovornom, profesionalnom nastavnom radniku, čija predavanja i vežbe i drugi oblici nastave izazivaju znatiželju kod studenata, posebno za interdisciplinarno pristupanje izučavanju ekonomskih fenomena, bez čega ne može savremena ekonomska nauka, ako želi da bude unapređujuća, razvojna i konkurentna.

Konačno, u svojstvu recenzenta za ovaj izbor, čini mi čast i zadovoljstvo da konstatujem da kandidat dr Mijat Jocović, čiji sam bio i mentor za izradu doktorske disertacije i predsedavajući komisije za ocenu i odbranu, ispunjava sve uslove, nastavne, naučne i pedagoške, za izbor u akademsko zvanje **docenta** iz predmetnog konkursa za predmete Pravo i Ugovori u međunarodnom poslovanju, te preporučujem izbornim telima koja učestvuju u ovom postupku da taj izbor i izvrše.

#### RECENZENT

Prof. dr Mirko Vasiljević,  
Pravni fakultet Univerziteta u Beogradu

#### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Mijat Jocović je diplomirao 2003. godine, na Pravnom fakultetu u Podgorici, kao jedan od najboljih studenata generacije. Radni odnos zasnovao je 01. februara 2004. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore kao saradnik u nastavi. Akademski naziv magistra pravnih nauka stekao je 2007. godine, na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu, odbranivši rad *„Korporativno upravljanje sa posebnim osvrtom na Crnu Goru“*. Doktorirao je na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu 2011. godine na temi *„Pravni aspekti korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrijednosnih papira“*.

Na osnovu stepena obrazovanja i analize dostavljenog konkursnog materijala, smatram da kandidat dr Mijat Jocović ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta Crne Gore, kao i Mjerilima za izbor u akademska i naučno stručna zvanja Univerziteta Crne Gore.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno istraživački rad kandidata dr Mijata Jocovića raznovrstan je po sadržaju i aktuelnosti tema. Od priloženih radova kandidata dr Mijata Jocovića istakao bih njegov magistarski rad i njegov najnoviji naučni rad „Novi trendovi u regulisanju instituta insajderske trgovine“, objavljen u časopisu „Pravo i privreda“ (Beograd, br. 4-6/2011, ISSN 0354-3501, str. 632-649, iz čijeg

poređenja se može zapaziti značajan kvalitativni napredak kandidata u naučnoistraživačkom radu.

U magistarskom radu „Korporativno upravljanje sa posebnim osvrtom na Crnu Goru“, kandidat je iz više aspekata obrađuje kompleksnu temu korporativnog upravljanja, koja je danas posebno fokusirana sa obje strane Atlantika. Ukazujući na otvorena teorijska pitanja u pristupu ovom problemu i na osnovne konkurentske modele korporativnog upravljanja u uporednom pravu, kandidat je finalno konstatovao da je na ovom području prisutna inherentna dinamika, usled koje ne postoje konačna rješenja u ovoj oblasti i da analiza neke od komponenti ovih modela korporativnog upravljanja uvijek otvara vrata za raspravu o mogućim alternativama. Pored bavljenja teorijskim aspektima korporativnog upravljanja i njegovim savremenim tendencijama, kandidat se u radu posvetio i kritičkoj analizi pravnog okvira korporativnog upravljanja u Crnoj Gori. U zaključnim razmatranjima svog magistarskog rada kandidat je ukazao na određene nedostatke pravne regulative korporativnog upravljanja u Crnoj Gori i iznio predloge u pogledu njenog usklađivanja sa dostignutim međunarodnim standardima.

U radu „Novi trendovi u regulisanju instituta insajderske trgovine“, u kojem prezentuje i proširuje dio ključnih zaključaka odbranjene doktorske disertacije, dr Mijat Jocović na sistematičan način ukazuje na promjene koje su posljednjih godina nastupile u odnosu na institut insajderske trgovine. Kandidat u radu polazi od konstatacije, koju je potvrdila praksa, da regulatorna reforma ovog složenog pravnog instituta u evropskim zemljama ne daje efikasne rezultate. Uz to, kandidat ukazuje na novi pristup u regulativi SAD-a u ovoj oblasti, inspirisanu saznanjem da se ne može ostvari efikasna zaštita učesnika na tržištu kapitala samo tretiranjem ovih pitanja na unutrašnjem planu, već da je za to potrebna saradnja sa ostalim zemljama. Ukazujući na tendencije u razvoju ovog pravnog instituta kandidat iznosi određene predloge i inicijative koje mogu poboljšati postojeća rješenja i otkloniti niz problema u njegovoj primjeni, i daje značaj podsticaj daljoj raspravi o ovom problemu.

#### STRUČNI RAD

Iz priložene dokumentacije može se zaključiti da je naučno-istraživačka djelatnost omogućila kandidatu dr Mijatu Jocoviću značajan stručni angažman, kroz koji je dokazao sposobnost praktične implementacije stečenih teorijskih znanja i stekao potrebno stručno iskustvo. U dosadašnjem stručnom radu dr Mijata Jocovića dominirala su pitanja koja se tiču pravnih aspekata procesa privatizacije, korporativnog upravljanja, zaključivanja i izvršenja različitih ugovora privrednog prava. Od brojnih projekata na kojima je kandidat bio angažovan posebno se ističu projekti: „Analiza efekata dosadašnje privatizacije u Crnoj Gori“ i „Izveštaj o realizaciji ugovora o privatizaciji preduzeća koja su privatizovana putem javnog tendera“. Angažovanje na pomenutim i brojnim drugim projektima i navedenim stručnim aktivnostima, potvrđuju da je kandidat stekao značajnu stručnu afirmaciju i iskustvo, i da u pogledu stručnog rada zadovoljava standarde za izbor u akademsko zvanje docenta.

#### PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidat dr Mijat Jocović ima preko osam godina radnog iskustva, kao saradnik u nastavi na predmetima: Pravo, Ugovori u međunarodnom poslovanju i Korporativna analiza i kontrola na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, a takođe je bio angažovan na predmetu Poslovno pravo na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju. Visoke ocjene u studentskim anketama i pozitivne preporuke od strane predmetnog nastavnika ukazuju da je kandidat dr Mijat Jocović ove nastavne aktivnosti obavljao savjesno, odgovorno i veoma kompetentno, što je sigurna indikacija i potvrda potpune pedagoške, naučne i stručne osposobljenosti dr Mijata Jocovića za izbor u akademsko zvanje.

#### II VERIFIKACIJA BODOVANJA

Konstatujem, nakon uvida u dostavljene radove i konkursni materijal, da je kandidat dr Mijat Jocović pravilno bodovao svoje radove i sačinio klasifikacionu bibliografiju.

## ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		11	11		32	32
4. STRUČNI RAD		16	16		11	11
UKUPNO					43	43

### III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu pregleda dostavljene dokumentacije i ocjene naučnoistraživačkog, stručnog i pedagoškog rada dr Mijata Jocovića, mišljenja sam da kandidat ispunjava sve uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u akademsko zvanje docenta na predmetima *Pravo i Ugovori u međunarodnom poslovanju* na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Imajući u vidu gore navedenu ispunjenost uslova i izrečenu pozitivnu ocjenu o naučnoistraživačkom, stručnom i pedagoškom radu kandidata, sa zadovoljstvom predlažem dr Mijata Jocovića za izbor u zvanje **docenta** na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

#### RECENZENT

Prof. dr Dragan Radonjić,  
Pravnog fakulteta, Univerziteta Crne Gore

### IZVJEŠTAJ RECENZENTA

#### I OCJENA USLOVA

#### STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Mijat Jocović diplomirao je na Pravnom fakultetu Univerziteta Crne Gore 2003. godine, sa prosečnom ocenom 9,42.

Akademski naziv magistra pravnih nauka stekao je 2007. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu odbranom magistarskog rada na temu: „Korporativno upravljanje – sa posebnim osvrtom na Crnu Goru“. Doktorsku disertaciju na temu „Pravni aspekti zabrane korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrednosnih papira“ odbranio je, sa odlikom, 21. marta 2011. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Beogradu i stekao akademski naziv doktora pravnih nauka.

Polazeći od uslova i kriterijuma definisanih u Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja izvršila sam detaljni pregled dostavljene konkursne dokumentacije te mogu da konstatujem da dr Mijat Jocović, u pogledu stepena obrazovanja, ispunjava predviđene uslove za izbor u akademsko zvanje na predmetima obuhvaćenim konkursom.

#### NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Mijata Jocovića, kao predmetni nastavnik i mentor, imala sam priliku da pratim od 2004. godine, kada je počeo sa radom na Ekonomskom fakultetu kao saradnik u nastavi na predmetu *Pravo*, a zatim i predmetima *Ugovori u međunarodnom poslovanju* i *Poslovno pravo na Visokoj školi za menadžment u Podgorici i Bijelom Polju*. Tokom naše saradnje na Ekonomskom fakultetu, dr Mijat Jocović pokazao je studioznost, istraživačku ozbiljnost, temeljnost i analitičnost u istraživanju pravnih pitanja i problema iz domena njegovom naučnog interesovanja. Rezultat njegovog naučnog interesovanja su radovi objavljeni u vodećim domaćim i međunarodnim časopisima.

Objavljeni radovi kandidata Jocovića svojom sadržinom pokazuju da kandidat ima istančanu opštu i pravničku kulturu, stručno znanje i vladanje metodologijom naučnog rada što daje širinu naučnom pogledu i jasnoću u zaključivanju.

Posebno mjesto u dosadašnjem naučno-istraživačkom radu kandidata ima doktorska disertacija „Pravni aspekti zabrane korišćenja povlašćenih informacija na tržištu vrednosnih papira“. Disertaciju čine stručne, minuzione teorijske analize, uporednopravni pregled savremenih legislativnih rješenja i zaključci od značaja za buduće pravno regulisanje ovog pitanja. Multidisciplinarni pristup problematici funkcionisanja tržišta

vrijednosnih papira rezultirao je analizama i zaključcima zavidne teorijske vrijednosti zbog čega disertacija dr Mijata Jocovića predstavlja koristan doprinos pravnoj nauci, ali i osnovu za budući zakonodavni rad i poslovnu praksu.

Radovi objavljeni u vodećim međunarodnim i domaćim časopisima ukazuju na jasno profilisanu naučnu orijentaciju kandidata. Bibliografija radova pokazuje da su radovi kandidata Jocovića tematski aktuelni, a sadržinski usmereni na proučavanje problema iz različitih pravnih disciplina koje spadaju u Privrednopravnu oblast. Zato ne čudi što su radovi koje je kandidat Jocović prezentirao na prestižnim međunarodnim skupovima bili veoma zapaženi.

U radovima u koje sam imala uvid kandidat je teorijski utemeljeno, naučno dosljedno i kompetentno analizirao institute korporativnog upravljanja, zaštitu prava manjinskih akcionara, oblike zlopotreba na tržištu hartija od vrijednosti i načine njihovog sankcionisanja. Posebnu pažnju zaslužuju analize kandidata Jocovića koje se odnose na institut zabrane zlopotrebe povlašćenih informacija. Smatram da posebnu treba podvući sadržinski značaj rada „Problem korporativnog upravljanja i moguća rješenja u teoriji i praksi“ objavljenog u Časopisu za pravnu teoriju i praksu „Pravni život“ br.12/2007. i rada „Novi trendovi u razvoju instituta insajderske trgovine“ objavljenog u Časopisu za privrednopravnu teoriju i praksu „Pravo i privreda“, br. 4-6/2011.

Sve naprijed rečeno upućuje na zaključak da dr Mijat Jocović ima jasnu naučnoistraživačku orijentaciju, znanje i sposobnost da i najsloženije probleme izloži jasno i da ih argumentuje dosljedno i stručno.

#### STRUČNI RAD

Širina naučnog interesovanja i kvalitet naučnoistraživačkog rada kandidata Mijata Jocovića omogućili su da ostvari značajne rezultate i u oblasti stručnog rada. Dr Mijat Jocović je učestvovao u brojnim projektima čiji je nosilac bio Ekonomski fakultet Univerziteta Crne Gore. Zahvaljujući svom znanju, referencama i iskustvu bio je angažovan od strane većeg broja privrednih subjekata radi sagledavanja problema i davanja pravnih savjeta. U svom stručnom radu kandidat dr Mijat Jocović je bio u prilici da rješava praktične probleme koje zahtijevaju kompleksna, multidisciplinarna znanja i povezivanje materije koja spada u različite pravne discipline. U dosadašnjem stručnom radu dr Mijata Jocovića dominirali su problemi koji se odnose na pravna pitanja privatizacije, međunarodnog poslovanja, stranih ulaganja, prava privrednih društava i sl.

Dr Mijat Jocović od 2007. godine saraduje sa advokatskom kancelarijom Prelević iz Podgorice čiji je pravni savjetnik u oblasti trgovinskog prava. Kandidat je kao pravni savjetnik velikog broja privrednih subjekata imao priliku da učestvuje u zaključivanju i realizaciji značajnog broja međunarodnih trgovinskih poslova i da na taj način stekne zavidan nivo praktičnih znanja koje mogu značajno podignuti kvalitet izvođenja nastave.

Navedene aktivnosti kandidata, kao i niz drugih koje se nalaze u njegovoj prijavi, jasno pokazuju da je u pogledu praktične primjene svojih stručnih znanja dr Mijat Jocović napravio značajne napore koji kvalifikuju kandidata za izbor u akademsko zvanje na predmetima koji su obuhvaćeni konkursom.

#### PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Dr Mijat Jocović je od 01. februara 2004. godine angažovan u nastavnom procesu na Ekonomskom fakultetu u Podgorici. Kandidat dr Mijat Jocović je izvodio vežbe na predmetima: *Pravo*, *Ugovori u međunarodnom poslovanju* i *Korporativna analiza i kontrola na Ekonomskom fakultetu u Podgorici*. Na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju bio je angažovan na predmetu *Poslovno pravo*. Kandidat Jocović je bio angažovan i u izvođenju nastave na kursovima i seminarima, gdje je pokazao visok nivo pedagoške osposobljenosti.

Dr Mijat Jocović je tokom rada na navedenim predmetima pokazao sklonost i sposobnost za pedagoški rad. Ispoljio je ozbiljnost, stručnost, profesionalnost, preciznost i odgovornost. U radu koristi savremene metode obrazovanja, prezentira novine u pravnoj nauci, kao i uporedno-pravna rješenja. Svojim pristupom podstiče studente na rad i produbljeno izučavanje materije koju obrađuje. Posebno podvlačim angažovanje na prikupljanju i prezentiranju primjera iz sudske i poslovne prakse. Poseban kvalitet pedagoškog rada dr Mijata Jocovića jeste i njegova spremnost da na konsultacijama detaljno analizira neka od pitanja, uputi na dodatnu



literaturu i saraduje sa studentima prilikom izrade eseja i seminarских radova. Kontinuirano praćenje rada studenata i saradnja sa njima visoko je ocijenjena i u studentskim anketama.

U toku saradnje sa kandidatom dr Mijatom Jocovićem uvjerila sam se u rijetku ličnu i profesionalnu ozbiljnost, temeljnost i posvećenost poslu.

## II VERIFIKACIJA BODOVANJA

### ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		11	11		32	32
4. STRUČNI RAD		16	16		11	11
UKUPNO					43	43

## III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Polazeći od izloženih biografskih, bibliografskih, naučnih i nastavno-pedagoških podataka, zaključem da dr Mijat Jocović ima izraženu sposobnost da metodski postavlja i elaborira naučne i stručne probleme, ali i jasno profilisanu sposobnost da interpretira naučna znanja u privrednopravnoj oblasti. Bibliografski pregled dr Mijata Jocovića pokazuje da se radi o kandidatu koji ima jasno određen naučni profil i uzlaznu putanju razvoja. Navedene kvalitete svakako upotpunjava dokazano uspješan pedagoški rad kandidata.

Konstatujem da kandidat ispunjava uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja. Čast mi je i zadovoljstvo da Senatu Univerziteta Crne Gore predložim da dr Mijata Jocovića izabere u akademsko znanje – docent za predmete Pravo i Ugovori u međunarodnom poslovanju.

### RECENZENT

Dr Snežana Miladinović, vanredni profesor  
Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore

### PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE

- KANDIDAT:** MR VLADIMIR ĐURANOVIĆ  
**PREDMET:** Crtanje  
**NAZIV PREDAVANJA:** "Crtež kao najčistiji izraz likovnosti".  
**TERMIN PREDAVANJA:** 20.02.2012.g. u 10h, Svečana sala Univerziteta
- KANDIDAT:** DR NIKOLA MILOVIĆ  
**PREDMET:** Ekonomija Evropske unije, Koheziona politika i strukturni fondovi Evropske unije i Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije  
**NAZIV PREDAVANJA:** "Zajedničko tržište EU, osnovni stub evropskih ekonomskih integracija".  
**TERMIN PREDAVANJA:** 20.02.2012. u 10,30h, Svečana sala Univerziteta
- KANDIDAT:** DR MIJAT JOCOVIĆ  
**PREDMET:** Pravo, Ugovori u međunarodnom poslovanju  
**NAZIV PREDAVANJA:** "Problem korporativnog upravljanja i moguća rješenja u teoriji i praksi".  
**TERMIN PREDAVANJA:** 20.02.2012 u 11,00h, Svečana sala Univerziteta

### KOMISIJA KOJA PODNOSI IZVJEŠTAJ SENATU:

1. Prof. dr Milivoje Radović
2. Doc. dr Darko Bajić
3. Prof. Radovan Papović

**NAPOMENA:** Predavanja su otvorena za sve zainteresovane slušaocce. Slušaocci imaju pravo da daju mišljenje o pedagoškim

elementima predavanja. Mišljenja se podnose u pismenom obliku i moraju biti potpisana ukoliko podnosilac želi da se sa njim upozna Senat Univerziteta pri odlučivanju o izboru.

Na osnovu člana 2 Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, donosi

### ODLUKU

1. Predsjednik Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore KONSTATUJE da je podniet predlog ovlašćenog predlagača – Senata Univerziteta Crne Gore za novog člana Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore iz reda predstavnika akademskog osoblja, koji čini sastavni dio ove odluke.
2. POTVRĐUJE se mandat novoizabranom članu Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore dr PETRU VUKOSLAVČEVIĆU, redovnom profesoru sa Mašinskog fakulteta.

Broj: 07-2070/3  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 11 stav 1 tačka 4, a u vezi sa članom 107 stav 2 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, na predlog rektora, donio je

### ODLUKU

1. USVAJA SE FINANSIJSKI PLAN UNIVERZITETA CRNE GORE za 2012. godinu.
2. Finansijski plan Univerziteta Crne Gore za 2012. godinu čine pojedinačni finansijski planovi organizacionih jedinica i konsolidovani finansijski plan, po predlogu rektora br. 07-2028 od 20.12.2011. godine sa korekcijom na predmetnoj sjednici Upravnog odbora, koji čine sastavni dio ove odluke.

Broj: 07-2028/1  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 10 stav 1 tačka 18, a u vezi sa članom 26 stav 6 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, donio je

### ODLUKU

#### I

DAJE SE PRETHODNA SAGLASNOST na ugovor o kreditu, koji će rektor zaključiti sa Cnogorskom komercijalnom bankom AD Podgorica, po usaglašenim uslovima preciziranim u zahtjevu rektora br. 07-2082 od 26.12.2011. godine.

#### II

Sastavni dio ove odluke čini zahtjev rektora br. 07-2082 od 26.12.2011. godine.

Broj: 07-2082/1  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 27 Zakona o javnim nabavkama (Sl. list RCG, br. 46/06), Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, na predlog rektora, donio je

### ODLUKU

USVAJA SE PLAN JAVNIH NABAVKI UNIVERZITETA CRNE GORE za 2012. godinu.

Broj: 07-2099  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 100 Zakona o visokom obrazovanju (Sl. list RCG, br. 60/03 i 45/10), člana 109 Statuta Univerziteta Crne Gore i člana 27 Pravila studiranja na postdiplomskim studijama, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Vijeća Fakultetu za turizam i hotelijerstvo i uz pozitivno mišljenje Senata Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, donio je

### ODLUKU O BROJU STUDENATA I VISINI ŠKOLARINE ZA UPIS NA POSTDIPLOMSKE MAGISTARSKE STUDIJSKE PROGRAME NA FAKULTETU ZA TURIZAM I HOTELIJERSTVO

#### Član 1

Na postdiplomске magistarske studije koje se organizuju na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo, odobrava se upis za studijsku 2011/12 godinu sljedećeg broja kandidata:

- Akademski studijski program Turizam..... 30 studenata
- Primijenjeni studijski program Hotelijerstvo..... 15 studenata

#### Član 2

Visina školarine utvrđuje se u iznosu od po 1.000,00 eura po semestru, za akademske i primijenjene studije, saglasno odluci Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 01-2776 od 26.10.2007.godine.

#### Član 3

Fakultet za turizam i hotelijerstvo je u obavezi da 20% sredstava od prihoda ostvarenih od školarine po ovoj odluci izdvaja u budžet Univerziteta Crne Gore.

#### Član 4

Ovlašćuje se Fakultet za turizam i hotelijerstvo da objavi konkurs za upis na postdiplomске magistarske studije, saglasno ovoj odluci.

#### Član 5

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 07-1720/3  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 100 Zakona o visokom obrazovanju (Sl. list RCG, br. 60/03 i 45/10), člana 109 Statuta Univerziteta Crne Gore i člana 27 Pravila studiranja na postdiplomskim studijama, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Vijeća Biotehničkog fakulteta i uz pozitivno mišljenje Senata Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 28. decembra 2011. godine, donio je

### ODLUKU O BROJU STUDENATA I VISINI ŠKOLARINE ZA UPIS NA POSTDIPLOMSKE MAGISTARSKE STUDIJSKE PROGRAME NA BIOTEHNIČKOM FAKULTETU

#### Član 1

Na postdiplomске magistarske studije koje se organizuju na Biotehničkom fakultetu odobrava se upis za studijsku 2011/12 godinu sljedećeg broja kandidata:

- Studijski program Voćarstvo i vinogradarstvo..... 8 studenata
- Studijski program Ratarstvo i povrtarstvo..... 4 studenata

#### Član 2

Visina školarine utvrđuje se u iznosu od 750,00 eura po semestru, saglasno odluci Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore br. 01-2776 od 26.10.2007.godine.

#### Član 3

Biotehnički fakultet je u obavezi da 20% sredstava od prihoda ostvarenih od školarine po ovoj odluci izdvaja u budžet Univerziteta Crne Gore.

#### Član 4

Ovlašćuje se Biotehnički fakultet da objavi konkurs za upis na postdiplomске magistarske studije, saglasno ovoj odluci.

#### Član 5

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 07-1497/3  
Podgorica, 28. decembar 2011. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović, s.r.

Na osnovu člana 111a Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 30. januara 2012. godine, donio je

### ODLUKU

1. Upravni odbor je usvojio Izvještaj o izvršenoj unutrašnjoj reviziji Univerziteta Crne Gore za period 1.1.2011-30.9.2011. godina, sa nalazima unutrašnje revizije, br. 07-87/1 od 25.1.2012. godine.
2. Sastavni dio Izvještaja iz stava 1 ove odluke su preporuke (stavovi) Upravnog odbora o aktivnostima i nalazima unutrašnje revizije.
3. Zadužuje se rektor da na osnovu nalaza i preporuka unutrašnje revizije i Upravnog odbora preduzima odgovarajuće mjere.

Broj: 07-87/2  
Podgorica, 30. januar 2012. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović

Na osnovu člana 56 stav 1 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Vijeća Isstorijskog instituta, uz prethodno pribavljeno mišljenje rektora Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 30. januara 2012. godine, donio je

**ODLUKU O IMENOVANJU  
DIREKTORA ISTORIJSKOG INSTITUTA**

I - Za direktora Istorijiskog instituta imenuje se dr RADOSLAV RASPOPOVIĆ, naučni savjetnik i dosadašnji direktor ovog instituta.

II - Direktor stupa na dužnost 28. marta 2012. godine.

III - Mandat direktora traje tri godine.

Broj: 07-31/2  
Podgorica, 30. januar 2012. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović

Na osnovu člana 56 stav 1 Statuta Univerziteta Crne Gore, Upravni odbor Univerziteta Crne Gore, na predlog Radnog tijela Farmaceutskog fakulteta, koje obavlja poslove iz nadležnosti Vijeća, uz prethodno pribavljeno mišljenje rektora Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 30. januara 2012. godine, donio je

**ODLUKU O IMENOVANJU  
DEKANA FARMACEUTSKOG FAKULTETA**

I - Za dekana Farmaceutskog fakulteta imenuje se dr REFIK ZEJNILOVIĆ, redovni profesor na Metalurško-tehnološkom fakultetu i dosadašnji vršilac dužnosti dekana ovog fakulteta.

II - Dekan stupa na dužnost 31.1.2012. godine.

III - Trajanje mandata dekana određeno je trajanjem radnog odnosa na Univerzitetu Crne Gore - Farmaceutskom fakultetu, s tim da ne može biti duže od tri godine.

Broj: 07-101/2  
Podgorica, 30. januar 2012. godine

UPRAVNI ODBOR UNIVERZITETA CRNE GORE  
Predsjednik  
Prof. dr Zoran Rašović

Na osnovu člana 75 stav 2 Zakona o visokom obrazovanju (Sl.list RCG, br. 60/03 i Sl.list CG, br. 45/10) i člana 18 stav 1 tačka 3 Statuta Univerziteta Crne Gore, Senat Univerziteta Crne Gore, na sjednici održanoj 26.01.2012. godine, donio je

**ODLUKU  
O IZBORU U ZVANJE**

**Dr SONJA MIJUŠKOVIĆ** bira se u akademsko zvanje **docent** Univerziteta Crne Gore za predmete: Teorija društvenog razvoja I, Teorije društvenog razvoja II na Studijskom programu Sociologija, Osnovi sociologije na Studijskom programu Filozofija i Osnovi sociologije na Studijskom programu Obrazovanje učitelja na **Filozofskom fakultetu** u Nikšiću, na period od pet godina.

Broj: 08-107  
Podgorica, 26.01.2012.god.

R E K T O R  
Prof. dr Predrag Miranović, s.r.

**SADRŽAJ:**

**1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA**

**Mašinski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete: Inženjersko projektovanje, Posude pod pritiskom i cjevovodi i Zavarivanje..... 1

**Prirodno matematički fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete: Anatomija biljaka i Fiziologija biljaka ..... 8

**Fakultet likovnih umjetnosti**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmet Crtanje ..... 13

**Ekonomski fakultet**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete: Ekonomija Evropske unije, Kohezioni politika i strukturni fondovi Evropske unije i Zajedničko tržište i politika konkurencije Evropske unije..... 16

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete: Analiza poslovanja, Korporativna analiza i kontrola i Revizija i kontrola ..... 21

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete: Pravo i Ugovori u međunarodnom poslovanju..... 28

**2. PRISTUPNA PREDAVANJA KANDIDATA  
ZA IZBOR U AKADEMSKO ZVANJE ..... 33**

**3. ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG SA  
SJEDNICE ODRŽANE 28.12.2011 G. .... 33**

**4. ODLUKE UPRAVNOG ODBORA UCG SA  
SJEDNICE ODRŽANE 30.01.2012 G. .... 34**

**5. ODLUKE SENATA UNIVERZITETA CG SA  
SJEDNICE ODRŽANE 26.01.2012 G. .... 35**