

**Ekonomski fakultet / MENADŽMENT / MENADŽMENT PROMJENAMA**

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uslovjenost drugim predmetima        | Predmet nije uslovjen drugim predmetima.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ciljevi izučavanja predmeta          | Cilj predmeta je da studentima omogući razumijevanje osnovnih principa i teorija upravljanja promjenama u poslovnom okruženju, kao i razumijevanje različitih stilova i metoda upravljanja promjenama. Takođe, namjera je da se utiče na razvoj vještina predviđanja efikasnosti i efektivnosti odluka. Poseban segment obuhvata i ukazivanje na paradoks organizacionih promjena, kao i proučavanje ljudskog faktora u upravljanju promjenama. |
| Ime i prezime nastavnika i saradnika | doc. dr Ivan Radević, predmetni nastavnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Metod nastave i savladanja gradiva   | Predavanja, vježbe, seminarski radovi, praktični radovi, studije slučaja (case study), debate, praktične radionice (izrada projekta), konsultacije.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| I nedjelja, pred.                    | Opšta obilježja upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| I nedjelja, vježbe                   | Opšta obilježja upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| II nedjelja, pred.                   | Promjena i njene posljedice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| II nedjelja, vježbe                  | Promjena i njene posljedice.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| III nedjelja, pred.                  | Predviđanje kvaliteta odluka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| III nedjelja, vježbe                 | Predviđanje kvaliteta odluka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| IV nedjelja, pred.                   | Efikasnost i efektivnost u kontekstu upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| IV nedjelja, vježbe                  | Efikasnost i efektivnost u kontekstu upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| V nedjelja, pred.                    | Nekompatibilnosti uloga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| V nedjelja, vježbe                   | Nekompatibilnosti uloga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| VI nedjelja, pred.                   | Stilovi upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| VI nedjelja, vježbe                  | Stilovi upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| VII nedjelja, pred.                  | Metode upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| VII nedjelja, vježbe                 | Metode upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| VIII nedjelja, pred.                 | Nadležnost, ovlašćenje, moć i uticaj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| VIII nedjelja, vježbe                | Nadležnost, ovlašćenje, moć i uticaj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IX nedjelja, pred.                   | Predviđanje efikasnosti sprovođenja odluka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| IX nedjelja, vježbe                  | Predviđanje efikasnosti sprovođenja odluka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| X nedjelja, pred.                    | Pokretačka snaga upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| X nedjelja, vježbe                   | Pokretačka snaga upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| XI nedjelja, pred.                   | Paradoks organizacionih promjena.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| XI nedjelja, vježbe                  | Paradoks organizacionih promjena.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| XII nedjelja, pred.                  | Opažanje i shvatanje realnosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| XII nedjelja, vježbe                 | Opažanje i shvatanje realnosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| XIII nedjelja, pred.                 | Kvalitet ljudi kao faktor upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| XIII nedjelja, vježbe                | Kvalitet ljudi kao faktor upravljanja promjenama.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| XIV nedjelja, pred.                  | Organizacioni razvoj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| XIV nedjelja, vježbe                 | Organizacioni razvoj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| XV nedjelja, pred.                   | Rekapitulacija gradiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| XV nedjelja, vježbe                  | Rekapitulacija gradiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Obaveze studenta u toku nastave      | Studenti su u obavezi da redovno prisustvuju nastavi i učestvuju u aktivnostima tokom nastavnog procesa – kolokvijum, praktični rad, studije slučaja, diskusije, završni ispit.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Konsultacije                         | U terminu dostupnom na sajtu Fakulteta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Opterećenje studenta u casovima      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Literatura                           | Adižes, I. (2016). Upravljanje promjenama. Novi Sad: ASEE. Badham, R. J. & Santiago B. M. (2023).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | Ironies of Organizational Change: Introduction to Change Management and Organizational Theory. Massachusetts: Edward Elgar Publishing Limited. Janićević, N. (2021). Upravljanje organizacionim promenama. Beograd: Centar za izdavačku delatnost Ekonomskog fakulteta u Beogradu.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Oblici provjere znanja i ocjenjivanje | Kolokvijum 40 bodova. Aktivnost 10 bodova. Završni ispit 50 bodova.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Posebne naznake za predmet            | Za dodatne informacije možete se obratiti predmetnom nastavniku putem e-maila: doc. dr Ivan Radević, radevic@ucg.ac.me (kabinet 411, IV sprat), lično, prije ili nakon časova predavanja, kao i u standardnom terminu konsultacija.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Napomena                              | /                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ishodi učenja                         | Nakon što student položi ovaj ispit, biće u mogućnosti da: - razlikuje osnovne vrste promjena, - objasni različite koncepte i teorije koje se koriste u upravljanju promjenama, - diskutuje o mogućim posljedicama određenih organizacionih promjena, - primjeni teorijsko znanje na praktične studije slučaja i projekte vezane za upravljanje promjenama, - kritički razmatra nekompatibilnost uloga zaposlenih, i paradokse koji se javljaju u procesu upravljanja promjenama, - analizira efikasnost i efektivnost različitih pristupa upravljanju promjenama. |